

الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية

*محمد رفعت المحروقي

مدرس بقسم الإدارة الرياضية، كلية التربية
الرياضية للبنين، جامعة حلوان.

مقدمة البحث:

لقد أصبحت التشريعات والقوانين الركيزة الأساسية للعمل وشرعيته وتأكيد على صحة الإجراءات وضمان سلامة العاملين سواء كانوا متطوعين أو محترفين في إطار مؤسسي كما أنه التطبيق الواقعي لحسن سير العمل وتحديد الوجبات وضمان الحقوق الخاصة بالإفراد والجماعات والمؤسسات التابعة لأجهزة الرقابة مستمداً ذلك من الدستور والقوانين واللائحة. (١٢: ٢١)

ورابطة أندية القسم الأول المحترفة لكرة القدم تعتبر مطلب رئيسي لتطبيق دوري المحترفين لكرة القدم ، وأن مصر تأخرت كثيراً عن باقي بلدان العالم المتقدم والنامي في تطبيق دوري المحترفين حيث كان من المفترض أن يطبق دوري المحترفين منذ موسم (٢٠١٢/٢٠١٣م) ويرجع الباحث الي أسباب هذا التأخر الي الظروف السياسية والأقتصادية التي مرت بها مصر من ثورتين والتي إدت بالسلب الي هذا التأخير ، ولكن مع تحسن الوضع السياسي والأقتصادي للبلاد تحسنت أيضاً صناعة كرة القدم وبدعت تأخذ وضعها الملائم وبدء ينظر المسئولين عن إدارة كرة القدم بمصر وبالتحديد مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم الحالي برئاسة السيد المهندس/ هاني أبوريده الي ضرورة تطبيق إشتراطات دوري المحترفين تمهيداً لإطلاقه وبالفعل قام الاتحاد بتأسيس لجنة تراخيص الأندية المحترفة تتبع الاتحاد المصري لكرة القدم ويشرف علي عملها الاتحاد الأفريقي لكرة القدم (الكاف) وتكون مهمه هذه اللجنة منح تراخيص للأندية المستوفاه لشروط (الكاف) وقامت هذه اللجنة بدورها حتي أصبحت معظم الأندية المشاركة بالدوري العام الممتاز لكرة القدم ممنوحة هذه الرخصة وجاري منح التراخيص لباقي الأندية ، كما إتخاذ الاتحاد وجمعيته العمومية الغير عادية بتاريخ (٢٣/١٢/٢٠١٦م) قراراً بإشهار رابطة أندية القسم الأول المحترفة وتحديد موسم (٢٠١٧م/ ٢٠١٨م) كوقت محدد لبدء إنتخابها وتشكيلها ولكن جاء الوقت المحدد ولم تفعل رابطة الأندية المحترفة وذلك بسبب إنشغال الاتحاد المصري لكرة القدم بوصول المنتخب المصري الي كأس العالم روسيا (٢٠١٨م)، والذي غاب لمدة تجاوزت الثمانية وعشرون عام منذ أن وصل اليه المنتخب المصري لكرة القدم عام (١٩٩٠م) ، وايضاً عدم الرغبة الحقيقية من بعض السادة أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم من تحول إدارة مسابقة الدوري العام لكرة القدم من الإتحاد الي الرابطة حيث أنه بمجرد إشهار رابطة الأندية المحترفة سوف تأول حقوق إدارة وتنظيم الدوري الممتاز لكرة القدم من إدارة الإتحاد الي إدارة الرابطة و يعتبره البعض هذا تقليص لسلطات وصلاحيات الإتحاد حيث تعتبر مسابقة الدوري الممتاز لكرة القدم هي أقوى بطولة محلية تنظم في مختلف الألعاب بمصر وتحظى باهتمام وشعبية معظم أفراد الشعب المصري ، كما يرجع الباحث ايضاً من أسباب تأخر تنظيم دوري المحترفين الي عدم رغبة عدد ليس بقليل من السادة رؤساء وممثلي أندية

الدوري الممتاز الي عدم تغير تشكيل رابطة الأندية عن الوضع الحالي وهو أن تمثل من السادة رؤساء أندية الدوري الممتاز وليس من أشخاص خارج مجالس إدارات الأندية ويعلون السبب من وراء ذلك هو أنه لا يعرف مصلحة ومشكلات الأندية إلا مجالس إدارتها وليس أشخاص ترشحهم الأندية والإتحاد ، ولأسباب سالفه الذكر وغيرها بات الحلم والأمل بوجود رابطة للأندية المحترفة لكرة القدم بمصر أمراً صعباً ولكن ليس بالمستحيل يحتاج من جميع أطراف المنظومة الكروية التكاتف والتضحية من أجل خروج دوري المحترفين الي النور ومواكبة العالم في ما وصلوا اليه.

وتعتبر إختصاصات لجنة أندية القسم الأول كما نصت عليها المادة (٦٢) من لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم رقم ٥٦٠ لسنة ٢٠١٢ كالاتي: تتكون لجنة أندية القسم الأول من عدد من الأعضاء يختارون بالانتخاب سنوياً من أندية القسم الأول ويضاف لهم ممثلين اثنين عن مجلس إدارة الاتحاد ويختارون من بينهم رئيساً ويكون لهذه اللجنة الحق في عمل حساب خاص بها توزع من خلاله الحقوق الخاصة بالأندية طبقاً للائحة وتشكل بمعرفتها لجنة مسابقة القسم الأول. (٥ : ٤٠)

مشكلة البحث:

إتخذت الجمعية العمومية غير العادية للاتحاد المصري لكرة القدم المكونه من (٢١٨) نادي ومركز شباب في (٢٣) ديسمبر (٢٠١٦م) قراراً بتحويل لجنة أندية القسم الأول (الممتاز) لكرة القدم الي رابطة أندية القسم الأول المحترفة ، ونص قرار الجمعية العمومية علي الأتي " إعتباراً من موسم (٢٠١٧م/٢٠١٨م) يتم إنتخاب وتشكيل مجلس إدارة رابطة أندية القسم الأول المحترفة علي أن يشكل مجلس إدارة الرابطة من سبعة أعضاء منهم اثنان ممثلين عن إتحاد الكرة وخمسة ممثلين عن أندية القسم الأول من خارج مجالس إدارات الأندية والاتحاد"، وقررت الجمعية العمومية غير العادية أيضاً أن يترك صياغة اللائحة بالتنسيق بين كلاً من مجالس إدارات الأندية المشاركة بالدوري العام الممتاز والبالغ عددهم (١٨) نادي وبين مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم، وبعد صياغة اللائحة والتوافق عليها من الجميع يتم إعتماها من مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم والعمل بها، ومن خلال عمل الباحث كمدير تنفيذي للجنة أندية القسم الأول بالاتحاد وجد الباحث أنه بدء موسم (٢٠١٧م/٢٠١٨م) والذي تحدد فيه إجراء إنتخابات لمجلس إدارة الرابطة وصياغة مشروع لائحة نظام أساسي لرابطة أندية القسم الأول المحترفة، لم يجري إنتخابات بسبب عدم وجود لائحة نظام أساسي للرابطة تكون بمثابة دستور يجري علي أساسه عملية الإنتخابات بالإضافة الي وجود بعض المشكلات الأخرى الخاصة بعدم موافقة بعض الأندية وإعتراضهم علي بند تشكيل مجلس إدارة الرابطة من خارج رؤساء الأندية وإعتبار أن هؤلاء الأشخاص الذين سيتم إنتخابهم من خارج مجالس إدارات الأندية ليسوا علي درايه كافية بما يحدث داخل الأندية ولا يمثلوا في مناقشة وإدارة حقوق الأندية التسويقية والتجارية والتلفزيونية وغيرها من الحقوق لإعتبارهم غير متعاشين للمشاكل الأقتصادية التي تمر بها تلك الأندية، وبذلك فإن هناك وجهتي نظر بين الأندية والاتحاد فوجهة النظر الأولى أن بعض الأندية والاتحاد يري أن أفضل نظام لإدارة الرابطة أن يشكل مجلس إدارة الرابطة من خارج مجالس إدارات الأندية والاتحاد لضمان الحياد في إدارة المسابقة، أما وجهة النظر الثانية فأن بعض الأندية تري أن أفضل

طريقة لإدارة الرابطة أن يشكل وينتخب مجلس إدارتها من داخل مجالس إدارات الأندية والإتحاد لضمان إدارة الحقوق التجارية والتسويقية بأفضل ما يمكن وتترك إدارة المسابقة للاتحاد كما يديرها هو من خلال عمل لجنة المسابقات والمدير التنفيذي للاتحاد، وللأسباب سألفة الذكر وغيرها لم تشهر رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم حتي الوقت الحالي، لذلك وجد الباحث من خلال عمله كمدير تنفيذي للجنة الأندية الي أنه من الضروري إعداد مشروع مقترح للائحة النظام الأساسي لرابطة أندية القسم الأول المحترفة ليكون واحد من ضمن المشروعات المقترحة المقدمة من بعض السادة الخبراء أعضاء لجنة أندية القسم الأول والاتحاد المصري لكرة القدم.

هدف البحث:

يهدف البحث الي وضع ضوابط قانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية وذلك من خلال وضع لائحة للنظام الأساسي تنظم عمل رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم المزمع إشهارها.

المصطلحات المستخدمة في البحث:

- القانون:

هو " مجموعة الإحكام الخاصة بتنظيم نشاطا (اتجاه/مهنة/هيئة/جمعية/نادي رياضي) معيناً ويحتوي على عدد من المواد تغطي كافة أوجه هذا النشاط ويصدر من المجلس التشريعي المختص (مجلس الشعب أو ما يعادله في المسمي) ولا يمكن إلغائه وتعديله سواء بالحذف أو بالإضافة إلا من نفس المصدر التشريعي أو من يقوم محله". (٤ : ٦)

- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم:

هي " القرار الوزاري الذي يصدره الوزير المختص ويتضمن القواعد والإجراءات التي تسري علي الاتحاد المصري لكرة القدم وفقاً لقانون رقم (٧٧) لسنة (١٩٧٥م) والمعدل بالقانون رقم (٥١) لسنة (١٩٧٨م) ووفقاً لتعديلات لائحة النظام الأساسي للاتحادات الرياضية الصادرة بالقرار رقم (١١٢) لسنة (٢٠٠٨م) واللائحة الحالية التي تحكم الاتحاد هي اللائحة رقم (٥٦٠) لسنة (٢٠١٢م)". (٥ : ٢)

- اللائحة الداخلية:

هي " مجموعة القواعد والإجراءات التي تنظم الإدارة الداخلية للاتحاد الرياضي وتسري علي جميع الأعضاء ويقوم مجلس الإدارة بالإشراف علي تنفيذها وفي جميع الأحوال لا يمكن وضعها أو إلغائها أو تعديلها إلا بعد إقرارها من الجمعية العمومية للاتحاد". (٤ : ١٦)

إجراءات البحث:

أولاً: منهج البحث:

تم استخدام المنهج الوصفي "الدراسات المسحية" وذلك لملائمته لطبيعة هذا البحث وتحقيق أهدافه.

ثانياً: مجتمع البحث:

تم اختيار مجتمع البحث من:

١- الاتحاد المصري لكرة القدم:

يشمل هذا المجتمع رئيس وأعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم، والسادة المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم والمديرين التنفيذيين الحاليين والسابقين للاتحاد.

٢- الأندية الرياضية:

يشمل هذا المجتمع الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز لكرة القدم للموسم ٢٠١٦-٢٠١٧م البالغ عددهم (١٨) نادي.

٣- وزارة الدولة لشئون الشباب والرياضة:

يشمل هذا المجتمع السادة مديرو إدارة الهيئات بالوزارة والسادة المهتمين باللوائح والقوانين الخاصة بالهيئات العاملة في مجال الشباب والرياضة ومديرو إدارة الاستثمار والتسويق الرياضي.

٤- الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم:

يشمل مجتمع البحث عينة الأندية الرياضية ومراكز الشباب المشاركة في دوري القسم الثاني والثالث لكرة القدم للموسم ٢٠١٦-٢٠١٧م.

٥- خبراء اللوائح والتشريعات الرياضية :

يشمل هذا المجتمع السادة المستشارين القانونيين للأندية الرياضية المشاركة بالدوري الممتاز لكرة القدم والسادة المستشارين القانونيين للاتحاد المصري لكرة القدم .

ثالثاً: عينة البحث:

- العينة الأولى (عينة المقابلة الشخصية):

تتمثل هذه العينة من السادة المسؤولين الذي أجرى الباحث معهم المقابلة الشخصية واشتملت علي بعض من أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وبعض من أعضاء الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم لأندية القسم الأول أعضاء مجالس إدارات الأندية المشاركين في الدوري الممتاز وبعض المستشارين القانونيين للاتحاد المصري لكرة القدم وبعض المستشارين القانونيين بالأندية الرياضية المصرية وخبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية وبعض المديرين التنفيذيين للاتحاد المصري لكرة القدم السابق والحالي، وبلغ عدد هذه العينة (١٧) فرداً كما هو موضح بالجدول (١) :

جدول (١) توصيف عينة البحث (عينة المقابلة الشخصية) ن = ١٧

| م | الصفة | التكرار | النسبة المئوية |
|---|---|---------|----------------|
| 1 | بعض من أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم | 3 | 17.65% |
| 2 | بعض من خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية | 2 | 11.77% |
| 3 | بعض من أعضاء مجالس إدارات الأندية المشاركين في الدوري الممتاز | 4 | 23.53% |
| 4 | بعض من مدير إدارة الهيئات بوزارة الدولة للشباب والرياضة. | 2 | 11.77% |
| 5 | أعضاء الجمعية العمومية للاتحاد المشاركين في مسابقة القسم الثاني الممتاز (ب) | 2 | 11.77% |
| 6 | المديرين التنفيذيين للاتحاد المصري لكرة القدم السابقين والحاليين | 2 | 11.77% |
| 7 | المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم. | 2 | 11.77% |
| | المجموع | 17 | 100% |

- العينة الأساسية:

اشتملت عينة البحث علي بعض أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم، وبعض رؤساء وأعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المصرية أعضاء الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم، وبعض من خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية، وبعض من المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم وبعض المستشارين القانونيين بالأندية الرياضية المصرية، وبعض المسؤولين بوزارة الشباب والرياضة وبلغ عدد هذه العينة (٦٠) فردا كما هو موضح بالجدول (٢):

جدول (٢) توصيف العينة الأساسية للبحث ن = ٦٠

| م | الصفة | التكرار | النسبة المئوية |
|---|---|---------|----------------|
| 1 | أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم. | 10 | 16.67% |
| 2 | أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركين بالدوري الممتاز أعضاء الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم. | 17 | 28.33% |
| 3 | المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم وبعض المستشارين القانونيين بالأندية الرياضية المصرية. | 6 | 10% |
| 4 | المديرين التنفيذيين للاتحاد المصري لكرة القدم | 3 | 5% |
| 5 | المديرين التنفيذيين للجنة الاندية المحترفة | 2 | 3.33% |
| 6 | مدير إدارة الهيئات بوزارة الشباب والرياضة وبعض العاملين المتخصصين بالتشريعات والقوانين والتسويق والاستثمار. | 6 | 10% |
| 7 | خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية. | 3 | 5% |
| 8 | أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركين بالقسم الثاني والثالث أعضاء الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم. | 13 | 21.66% |
| | | | المجموع |
| | | | 60 |
| | | | 100% |

- عينة الدراسة الاستطلاعية:

قام الباحث بتطبيق الاستمارة على عينة استطلاعية ممثلة من المجتمع الاصيلي لعينة الدراسة والبالغ عددها (١٥) فرد كما هو موضح بالجدول (٣) وذلك لحساب المعاملات العلمية من صدق وثبات لاستمارة الاستبيان.

جدول (٣) توصيف العينة الاستطلاعية ن = 15

| م | الصفة | التكرار | النسبة المئوية |
|---|---|---------|----------------|
| 1 | أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم. | 2 | 13.33% |
| 2 | أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركين بالدوري الممتاز أعضاء الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم. | 4 | 26.67% |
| 3 | المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم وبعض المستشارين القانونيين بالأندية الرياضية المصرية. | 2 | 13.33% |
| 4 | المديرين التنفيذيين للاتحاد المصري لكرة القدم | 1 | 6.67% |
| 5 | المديرين التنفيذيين للجنة الاندية المحترفة | 1 | 6.67% |
| 6 | مدير إدارة الهيئات بوزارة الشباب والرياضة وبعض العاملين المتخصصين بالتشريعات والقوانين والتسويق والاستثمار. | 2 | 13.33% |
| 7 | خبراء اللوائح والقوانين الأكاديميين بكليات التربية الرياضية. | 1 | 6.67% |
| 8 | أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركين بالقسم الثاني والثالث أعضاء الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم. | 2 | 13.33% |
| | | | المجموع |
| | | | 15 |
| | | | 100% |

رابعاً: وسائل جمع البيانات:

من خلال المسح الذي قام به الباحث للمراجع والقوانين والتشريعات، والدراسات العربية في مجال القوانين والتشريعات الرياضية وغير الرياضية تبين أن استخدام أسلوب المقابلة الشخصية وتصميم استمارة

استبيان وتحليل اللوائح والقوانين هي أنسب الأدوات العلمية لجمع البيانات الخاصة بالبحث لتحقيق الهدف منه، ولقد استعان الباحث لجمع المادة العلمية بالوسائل التالية:

أ- المقابلة الشخصية:

قام الباحث بإجراء مقابلة شخصية مع بعض من الخبراء الأكاديميين في مجال اللوائح والقوانين الرياضية بالأندية، وبعض من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز، وبعض من أعضاء مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وبعض من السادة المستشارين القانونيين بالاتحاد المصري لكرة القدم وبعض الأندية الرياضية المصرية أعضاء الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم من أندية القسم الثاني والثالث.

وقد قام الباحث بطرح أسئلة مفتوح علي السادة الخبراء فيما يخص أهم المواد التي يجب أن تتضمنها لأئحة رابطة الأندية المحترفة لكرة القدم.

ب- تحليل الوثائق والسجلات الخاصة بالتشريعات والقوانين الرياضية:

لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم رقم (٥٦٠) لسنة (٢٠١٢م)، ولوائح النظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة للدوري الإماراتي والجزائري لكرة القدم.

ج- استمارة الاستبيان:

قام الباحث بتصميم استمارة استبيان حول موضوع الدراسة مستند في ذلك الي نتائج المقابلة الشخصية التي أجراها الباحث وايضاً تحليل الوثائق والسجلات الخاصة بالتشريعات والقوانين الرياضية سواء بالرجوع الي لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم رقم (٥٦٠) لسنة (٢٠١٢م)، ولوائح النظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة للدوري الإماراتي والجزائري لكرة القدم ، ولائحة النظام الأساسي المقترحة للجنة أندية القسم الأول موسم ٢٠١٤/٢٠١٥م والتي أعدتها لجنة الأندية وشارك الباحث في إعدادها بحكم عمله كمدير تنفيذي للجنة الأندية في ذات الوقت وحتى موسم ٢٠١٦/٢٠١٧م.

وقد أقرح الباحث (٢١) محور رئيسي لاستمارة الاستبيان وتم عرض استمارة الاستبيان بمحاورها وعباراتها في صورتها المبدئية على الخبراء وبلغ عددهم (١٣) خبير في مجال الإدارة الرياضية، والمجال القانوني ومجال التشريعات والقوانين الرياضية ومرفق (٢) يوضح ذلك، وذلك لحذف أو تعديل أي عبارة أو محور من تلك العبارات والمحاور ومرفق (٤) يوضح نموذج الاستمارة المبدئي الذي تم عرضه علي السادة الخبراء، وقد إتبع الباحث الخطوات التالية في إعداد استمارة الاستبيان:

- قام الباحث بالرجوع إلى المراجع العلمية المتخصصة في مجال التشريعات والقوانين الرياضية والمتخصصة في تشريعات وقوانين الهيئات الرياضية.

- استعان الباحث بالدراسات السابقة في بناء الاستمارة من خلال الرجوع إلى الدراسات التي تناولت موضوعات تعديلات وتطوير لوائح النظام الأساسي سواء لبعض الاتحادات الرياضية أو الأندية الرياضية.

- استعان الباحث باللوائح المنظمة لروابط الأندية المحترفة لبعض البلدان التي طبق بها دوري المحترفين مثل رابطة الأندية المحترفة الجزائرية ورابطة الأندية المحترفة الإماراتية.
- قام الباحث بتجميع نتائج المقابلة الشخصية التي أجراها والتي تناولت المواد الأساسية التي يجب أن تتضمنها لائحة النظام الأساسي لرابطة الأندية المحترفة والتي اشتملت علي واحد وعشرون مادة وفقاً لرأي السادة الخبراء.
- قام الباحث بتصنيف هذه الجوانب في واحد وعشرون محوراً رئيسياً وتم عرضها علي السادة الخبراء لمعرفة رأيهم في تلك المحاور مع تحديد الأهمية النسبية لكل محور كما هو موضح بجدول (٥).

جدول (٥) النسبة المئوية لموافقة الخبراء على المحاور المقترحة ن=١٣

| م | المحور | ك | النسبة المئوية |
|----|--|----|----------------|
| ١ | أهداف الرابطة. | 10 | %76.92 |
| 2 | التشكيل المقترح للرابطة. | 9 | %69.23 |
| 3 | شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها | 11 | %84.62 |
| 4 | إليات عمل الرابطة. | 8 | %61.54 |
| 5 | إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة. | 8 | %61.54 |
| 6 | قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة. | 12 | %92.31 |
| 7 | صلاحيات مجلس إدارة الرابطة. | 13 | %100 |
| 8 | قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة. | 11 | %84.62 |
| 9 | صلاحيات رئيس الرابطة. | 10 | %76.92 |
| 10 | بر التنفيذ للرابطة. | 12 | %92.31 |
| 11 | دور الرابطة في مسابقة الدوري العام. | 7 | %53.85 |
| 12 | إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء. | 9 | %69.23 |
| 13 | إلتزامات الأندية تجاه الرابطة. | 8 | %61.54 |
| 14 | إيرادات الرابطة. | 10 | %76.92 |
| 15 | مصروفات الرابطة. | 10 | %76.92 |
| 16 | الأمر المالية للأندية الصاعدة والهابطة. | 9 | %69.23 |
| 17 | المخصصات الإجتماعية. | 12 | %92.31 |
| 18 | العقوبات الرياضية. | 11 | %84.62 |
| 19 | المصادقات المالية مع الرابطة. | 9 | %69.23 |
| 20 | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني. | 12 | %92.31 |
| 21 | تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء. | 8 | %61.54 |

يتضح من الجدول (٥) موافقة إتفاق السادة الخبراء علي المحاور المقترحة من الباحث وبناءً عليية قام الباحث بصياغة العبارات التي تناسب كل محور مستنداً في ذلك لنتائج المقابلة الشخصية التي إجراها الباحث، وتم التوصل إلي الشكل المبدئي للاستمارة بحيث أشتمل علي:

١- عدد (٢١) محور رئيسي

٢- عدد (١٤٢) عبارة .

وقد تم عرض استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية علي الخبراء وبلغ عددهم (١٣) خبير وذلك لحذف أو تعديل أي عبارة أو محور من تلك العبارات والمحاور.

- إرتضي الباحث نسبه (٦٠%) فأكثر لقبول العبارات وايضاً لقبول المحاور .

- أتفق الخبراء علي جميع المحاور المقترحة ، فيما عدا المحور الثاني تم تعديله من " أسم الرابطة " الي " التشكيل المقترح للرابطة " ، وأيضاً تم تعديل مسمي المحور الرابع من " صلاحيات رابطة الأندية " الي " أختصاصات رابطة الأندية " ، وأيضاً تم تعديل مسمي المحور الخامس من صلاحيات الجمعية العمومية الي " أختصاصات الجمعية العمومية للرابطة .

- أتفق الخبراء علي جميع العبارات ما عدا العبارة رقم (٦) من المحور الأول ، والعبارة رقم (١١) من المحور العاشر ، والعبارة رقم (٢) من المحور الخامس عشر، والعبارة رقم (٤) من المحور العشرون، وبناء علي أصبح عدد العبارات ، الإجمالي (١٣٨) عبارة و(٢١) محاور رئيسي .

- موافقة الخبراء علي ميزان التقدير المقترح وهو ميزان ثنائي في جميع المحاور (أوافق، لا أوافق).
- تم إجراء عرض الاستمارة قيد الدراسة علي الخبراء في الفترة من ٢٠١٧/٧/١٤ إلي ٢٠١٧/٨/١٠ م، وقد تم اختيار الخبراء وفقاً للشروط التالية :

١- أعضاء هيئة التدريس بالجامعة المصرية :

- أن يكون حاصل علي درجة أستاذ مساعد علي الأقل ومتخصص بالتشريعات والقوانين الرياضية.
- أن يكون علي دراية بالتشريعات والقوانين الرياضية.
- أن يكون متخصص بالإدارة الرياضية الخاصة بالهيئات الرياضية.

٢- هيئة قانونية / قضائية:

- أن يكون رئيس أحد المحاكم / أو محامي بخبرة لا تقل عن ٢٠ سنة.
 - أن يكون خيرة لا تقل عن ١٥ سنة في مجال الاتحادات الرياضية.
 - أن يكون علي دراية بالقانون واللوائح الرياضية.
 - يكون مستشار قانوني لأحد الهيئات الرياضية.
 - أن يكون لديه خبرة في مجال التشريعات والقوانين الرياضية.
 - أن يشغل منصب المستشار القانوني للاتحاد المصري لكرة القدم.
 - أن يشغل منصب المستشار القانوني لأحد الأندية الرياضية المشاركة بالدوري الممتاز لكرة القدم.
- تم حساب معامل الصدق لعبارات الاستبيان في صورتها المبدئية والتي اشتملت على (١٣٨) عبارة عن طريق استخدام صدق المحكمين.

المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان:

قام الباحث بإجراء المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان والتي تمثلت في صدق وثبات الاستمارة كما يلي:

- **الصدق:** قام الباحث باستخدام طريقتين لإيجاد الصدق (صدق المضمون أو المحتوي ، وصدق الاتساق الداخلي).

أ- صدق المحكمين: أستخدم الباحث صدق المحتوي حيث تم عرض استمارة الاستبيان أثناء إعدادها وقبل تطبيقها في شكلها النهائي علي مجموعة من السادة الخبراء المتخصصين في مجال الإدارة الرياضية وفي المجال القانوني وايضاً في مجال التشريعات والقوانين الرياضية حيث بلغ عدد السادة الخبراء (١٣) خبير.

ب- صدق الاتساق الداخلي: استخدم الباحث صدق الاتساق الداخلي لحساب صدق الاستمارة وذلك بحساب معامل الارتباط بين كل عبارة ومجموع المحور المنتمية اليه وكذلك بين مجموع المحاور الفرعية والمجموع الكلي للمحاور وذلك بتطبيقها على عينة استطلاعية وذلك في الفترة ٢٠١٧ / ٨ / ١٦ حتى ٢٠١٧ / ٨ / ٢٨ م. جدول (٦) صدق الاتساق الداخلي لعبارة أستبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية = ١٥

| العبرة | س | ع | معامل الارتباط | العبرة | س | ع | معامل الارتباط | العبرة | س | ع | معامل الارتباط | |
|----------------------------------|--------|-------|----------------|--|-------|-------|----------------|---|-------|-------|----------------|-------|
| ١- أهداف الرابطة | | | | ٢- التشكيل المقترح للرابطة | | | | ٣- شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها | | | | |
| ١ | ١.933 | 0.258 | *0.788 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.543 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.535 | |
| ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.788 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.543 | ٢ | 1.933 | 0.352 | *0.784 | |
| ٣ | 1.800 | 0.414 | *0.890 | ٣ | 1.933 | 0.258 | *0.645 | مج ٣ | 3.800 | 0.414 | 0.414 | |
| ٤ | 1.933 | 0.258 | *0.038 | ٤ | 1.867 | 0.352 | *0.798 | ٦- قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة | | | | |
| ٥ | 1.867 | 0.352 | *0.882 | ٥ | 1.867 | 0.352 | *0.798 | أ- نصاب الجمعية العمومية للرابطة | | | | |
| ٦ | 1.733 | 0.458 | *0.826 | ٦ | 1.933 | 0.258 | *0.543 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.888 | |
| مج ١ | 11.200 | 1.474 | | ٧ | 1.733 | 0.458 | *0.659 | ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.941 | |
| ٤- اليات عمل الرابطة | | | | مج ٢ | | | | 13.200 | 1.373 | 3.800 | 0.561 | 0.954 |
| ١ | 1.800 | 0.414 | *0.854 | ٥- إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة | | | | ب- إجتماع الجمعية العمومية للرابطة | | | | |
| ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.837 | ١ | 1.867 | 0.352 | *0.919 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.831 | |
| ٣ | 1.867 | 0.352 | *0.949 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.832 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.831 | |
| ٤ | 1.933 | 0.258 | *0.837 | ٣ | 1.733 | 0.458 | *0.794 | ٣ | 1.800 | 0.414 | *0.890 | |
| ٥ | 1.867 | 0.352 | *0.949 | ٤ | 1.933 | 0.258 | *0.832 | ٤ | 1.867 | 0.352 | *0.907 | |
| مج ٤ | 9.400 | 1.454 | | ٥ | 1.933 | 0.258 | *0.832 | ٥ | 1.933 | 0.258 | *0.831 | |
| ٧- صلاحيات مجلس إدارة الرابطة | | | | ٦ | 1.867 | 0.352 | *0.919 | ٦ | 1.733 | 0.458 | *0.793 | |
| ١ | 1.933 | 0.258 | *0.763 | ٧ | 1.800 | 0.414 | *0.873 | ٧ | 1.867 | 0.352 | *0.907 | |
| ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.763 | مج ٥ | | | | 13.067 | 2.017 | 1.800 | 0.414 | |
| ٣ | 1.667 | 0.488 | 0.401 | ٨- قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة | | | | ٩- صلاحيات رئيس الرابطة | | | | |
| ٤ | 1.600 | 0.507 | 0.323 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.847 | ١ | 1.733 | 0.458 | *0.744 | |
| ٥ | 1.800 | 0.414 | *0.894 | ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.884 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.908 | |
| ٦ | 1.867 | 0.352 | *0.879 | ٣ | 1.933 | 0.258 | *0.847 | ٣ | 1.933 | 0.258 | *0.908 | |
| ٧ | 1.933 | 0.258 | *0.763 | ٤ | 1.800 | 0.414 | *0.873 | ٤ | 1.800 | 0.414 | *0.908 | |
| ٨ | 1.933 | 0.258 | *0.763 | ٥ | 1.733 | 0.458 | *0.808 | ٥ | 1.800 | 0.414 | *0.817 | |
| ٩ | 1.733 | 0.458 | *0.868 | ٦ | 1.933 | 0.258 | *0.847 | ٦ | 1.867 | 0.352 | *0.861 | |
| ١٠ | 1.933 | 0.258 | *0.763 | مج ٨ | | | | 11.200 | 1.699 | 1.933 | 0.258 | |
| ١١ | 1.867 | 0.352 | *0.879 | ٩- صلاحيات رئيس الرابطة | | | | ج- جدول أعمال الجمعية العمومية العادية | | | | |
| ١٢ | 1.800 | 0.414 | *0.894 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.909 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.750 | |
| ١٣ | 1.733 | 0.458 | *0.868 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.909 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.750 | |
| ١٤ | 1.867 | 0.352 | *0.879 | ٣ | 1.867 | 0.352 | *0.908 | ٣ | 1.867 | 0.352 | *0.883 | |
| مج ٧ | 25.600 | 4.205 | | ٤ | 1.800 | 0.414 | *0.796 | ٤ | 1.800 | 0.414 | *0.991 | |
| ١٠- مهام المدير التنفيذي للرابطة | | | | ٥ | 1.867 | 0.352 | *0.908 | د- الجمعية العمومية غير العادية | | | | |
| ١ | 1.933 | 0.258 | *0.870 | ٦ | 1.933 | 0.258 | *0.909 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.750 | |
| ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.870 | ٧ | 1.933 | 0.258 | *0.909 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.750 | |
| ٣ | 1.867 | 0.352 | *0.913 | ٨ | 1.933 | 0.258 | *0.909 | ٣ | 1.800 | 0.414 | *0.941 | |
| ٤ | 1.933 | 0.258 | *0.870 | مج ٩ | | | | 13.267 | 1.907 | 1.800 | 0.414 | |
| ٥ | 1.867 | 0.352 | *0.913 | ١١- دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام | | | | ١٠- مهام المدير التنفيذي للرابطة | | | | |
| ٥ | 1.867 | 0.352 | *0.913 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.925 | ٥ | 1.733 | 0.458 | *0.857 | |
| ٥ | 1.867 | 0.352 | *0.913 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.925 | ٦ | 1.800 | 0.414 | *0.941 | |

تابع جدول (٦)

| العبرة | س | ع | معامل الارتباط | العبرة | س | ع | معامل الارتباط | العبرة | س | ع | معامل الارتباط |
|----------------------------------|--------|-------|----------------|------------------------------------|--------|-------|----------------|---|--------|-------|----------------|
| ٦ | ١.933 | 0.258 | *0.870 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.925 | ٦ | 11.067 | 1.870 | *0.985 |
| ٧ | 1.733 | 0.458 | *0.763 | ٣ | 1.933 | 0.258 | *0.925 | مج ٦ | 46.733 | 7.106 | |
| ٨ | 1.933 | 0.258 | *0.870 | ٤ | 1.600 | 0.507 | 0.308 | ١٢- إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء | | | |
| ٩ | 1.733 | 0.458 | *0.763 | 5 | 1.867 | 0.352 | *0.908 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.776 |
| ١٠ | 1.867 | 0.352 | *0.913 | مج ١١ | 9.533 | 1.356 | | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.776 |
| ١١ | 1.933 | 0.258 | *0.870 | ١٣- إلتزامات الأندية تجاه الرابطة | | | | ٣ | 1.867 | 0.352 | *0.949 |
| ١٢ | 1.867 | 0.352 | *0.913 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.816 | ٤ | 1.867 | 0.352 | *0.949 |
| ١٣ | 1.800 | 0.414 | *0.832 | ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.912 | ٥ | 1.867 | 0.352 | *0.949 |
| ١٤ | 1.933 | 0.258 | *0.870 | ٣ | 1.867 | 0.352 | *0.912 | ٦ | 1.800 | 0.414 | *0.888 |
| مج ١٠ | 1.867 | 0.352 | | ٤ | 1.600 | 0.507 | 0.412 | ٧ | 1.733 | 0.458 | *0.803 |
| ١٤- إيرادات الرابطة | | | | 5 | 1.933 | 0.258 | *0.816 | مج ٧ | 13.000 | 2.138 | |
| ١ | 1.933 | 0.258 | *0.836 | مج ١٣ | 9.200 | 1.424 | | ١٦- الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة | | | |
| ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.926 | ١٥- مصروفات الرابطة | | | | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.888 |
| ٣ | 1.867 | 0.352 | *0.926 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.830 | ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.941 |
| ٤ | 1.933 | 0.258 | *0.836 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.830 | مج ١٦ | 3.800 | 0.561 | |
| ٥ | 1.800 | 0.414 | *0.884 | ٣ | 1.867 | 0.352 | *0.913 | ٢١- إلتزام الأندية للبت التلفزيوني | | | |
| ٦ | 1.933 | 0.258 | *0.836 | ٤ | 1.867 | 0.352 | *0.913 | ١ | 1.667 | 0.488 | 0.443 |
| ٧ | 1.800 | 0.414 | *0.884 | ٥ | 1.800 | 0.414 | *0.863 | ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.880 |
| مج ١٤ | 13.133 | 2.031 | | ٦ | 1.400 | 0.507 | 0.423 | ٣ | 1.933 | 0.258 | *0.663 |
| ١٨- العقوبات الرياضية | | | | ٧ | 1.467 | 0.516 | 0.415 | ٤ | 1.867 | 0.352 | *0.880 |
| ١ | 1.933 | 0.258 | *0.947 | ٨ | 1.933 | 0.258 | *0.830 | ٥ | 1.800 | 0.414 | *0.883 |
| ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.881 | ٩ | 1.800 | 0.414 | *0.863 | ٦ | 1.733 | 0.458 | *0.885 |
| ٣ | 1.933 | 0.258 | *0.947 | مج ١٥ | 16.000 | 2.000 | | ٧ | 1.867 | 0.352 | *0.880 |
| مج ١٨ | 5.733 | 0.799 | | ١٧- المخصصات الإجتماعية | | | | ٨ | 1.733 | 0.458 | *0.885 |
| ١٩- المصادقات المالية مع الرابطة | | | | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.869 | ٩ | 1.867 | 0.352 | *0.880 |
| ١ | 1.933 | 0.258 | *0.714 | ٢ | 1.933 | 0.258 | *0.869 | ١٠ | 1.600 | 0.507 | 0.392 |
| ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.891 | ٣ | 1.800 | 0.414 | *0.858 | ١١ | 1.467 | 0.516 | 0.363 |
| ٣ | 1.733 | 0.458 | *0.886 | ٤ | 1.867 | 0.352 | *0.914 | ١٢ | 1.933 | 0.258 | *0.663 |
| ٤ | 1.800 | 0.414 | *0.935 | مج ١٧ | 7.533 | 1.125 | | ١٣ | 1.600 | 0.507 | 0.392 |
| مج ١٩ | 7.333 | 1.291 | | ٢٠- إلتزام الأندية للبت التلفزيوني | | | | ١٤ | 1.667 | 0.352 | 0.480 |
| ١ | 1.933 | 0.258 | *0.888 | ١ | 1.933 | 0.258 | *0.888 | ١٥ | 1.600 | 0.507 | *0.792 |
| ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.941 | ٢ | 1.867 | 0.352 | *0.941 | مج ٢١ | 26.400 | 4.339 | |
| ٢٠ | 3.800 | 0.561 | | | | | | ٢٠ | 3.800 | 0.561 | |

*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٥١٤

تشير نتائج الجدول إلى أنه توجد علاقة ارتباطية داله إحصائياً بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور مما يدل على صدق الاتساق الداخلي لعبارات الاستبيان، كما أنه توجد علاقة ارتباطية داله إحصائياً بين أبعاد المحور السادس " قواعد اجتماعات الجمعية العمومية للرابطة" والمجموع الكلي للمحور مما يدل على صدق أبعاد المحور السادس.

كما يتضح من الجدول أنه توجد علاقة ارتباطية غير داله إحصائياً بين العبارتين رقمي (٣، ٤) ومجموع المحور السابع "صلاحيات مجلس إدارة الرابطة"، والعبارة رقم (٤) ومجموع المحور الحادي عشر " دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام"، والعبارة رقم (٤) ومجموع المحور الثالث عشر "إلتزامات الأندية تجاه الرابطة"، والعبارتين رقمي (٦، ٧) ومجموع المحور الخامس عشر "مصروفات الرابطة"، والعبارات أرقام (١، ١٠، ١١، ١٣، ١٤) ومجموع المحور الحادي والعشرين "إلتزام الأندية للبت التلفزيوني" مما يترتب عليه حذف تلك العبارات من الاستبيان في صورته النهائية.

جدول (٧)

صدق الاتساق الداخلي لمحاوَر استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية

ن = ١٥

| م | المحور | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | معامل الارتباط |
|----|---|-----------------|-------------------|----------------|
| 1 | أهداف الرابطة | 11.200 | 1.474 | 0.982* |
| 2 | التشكيل المقترح للرابطة | 13.200 | 1.373 | 0.829* |
| 3 | شروط الترشيح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها | 3.800 | 0.414 | 0.769* |
| 4 | إليات عمل الرابطة | 9.400 | 1.454 | 0.990* |
| 5 | إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة | 13.067 | 2.017 | 0.999* |
| 6 | قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة | 46.733 | 7.106 | 0.997* |
| 7 | صلاحيات مجلس إدارة الرابطة | 25.600 | 4.205 | 0.983* |
| 8 | قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة | 11.200 | 1.699 | 0.995* |
| 9 | دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام | 13.267 | 1.907 | 0.980* |
| 10 | مهام المدير التنفيذي للرابطة | 26.267 | 3.900 | 0.996* |
| 11 | دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام | 9.533 | 1.356 | 0.954* |
| 12 | إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء | 13.000 | 2.138 | 0.993* |
| 13 | إلتزامات الأندية تجاه الرابطة | 9.200 | 1.424 | 0.973* |
| 14 | إيرادات الرابطة | 13.133 | 2.031 | 0.992* |
| 15 | مصروفات الرابطة | 16.000 | 2.000 | 0.973* |
| 16 | الأمر المالي للأندية الصاعدة والهابة | 3.800 | 0.561 | 0.962* |
| 17 | المخصصات الاجتماعية | 7.533 | 1.125 | 0.990* |
| 18 | العقوبات الرياضية | 5.733 | 0.799 | 0.944* |
| 19 | المصادقات المالية مع الرابطة | 7.333 | 1.291 | 0.976* |
| 20 | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني | 3.800 | 0.561 | 0.962* |
| 21 | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني | 26.400 | 4.339 | 0.948* |
| | مجموع الاستبيان | 289.200 | 41.936 | |

*قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٥١٤

تشير نتائج الجدول إلى أنه توجد علاقة ارتباطية داله إحصائياً بين درجة كل محور والمجموع الكلي للاستبيان مما يدل على صدق محاور الاستبيان.
معامل الثبات:-

قام الباحث بحساب معامل الثبات عن طريق استخدام معامل ألفا لكرام باخ وجدول (٨) يوضح ذلك

جدول (٨)

معامل ثبات أستبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية
بين القواعد الوطنية والنظم الدولية

ن = ١٥

| م | المحور | المتوسط الحسابي | الانحراف المعياري | معامل الفا كرونباخ |
|----|--|-------------------------------------|-------------------|--------------------|
| 1 | أهداف الرابطة | 11.200 | 1.474 | 0.982 |
| 2 | التشكيل المقترح للرابطة | 13.200 | 1.373 | 0.829 |
| 3 | شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها | 3.800 | 0.414 | 0.769 |
| 4 | إليات عمل الرابطة | 9.400 | 1.454 | 0.990 |
| 5 | إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة | 13.067 | 2.017 | 0.999 |
| 6 | قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة | نصاب الجمعية العمومية للرابطة | 3.800 | 0.788 |
| | | إجتماع الجمعية العمومية للرابطة | 16.800 | 0.947 |
| | | جدول أعمال الجمعية العمومية العادية | 15.067 | 0.936 |
| | | الجمعية العمومية غير العادية | 11.067 | 0.922 |
| | مجموع المحور | 46.733 | 7.106 | 0.982 |
| 7 | صلاحيات مجلس إدارة الرابطة | 25.600 | 4.205 | 0.957 |
| 8 | قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة | 11.200 | 1.699 | 0.907 |
| 9 | دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام | 13.267 | 1.907 | 0.947 |
| 10 | مهام المدير التنفيذي للرابطة | 26.267 | 3.900 | 0.967 |
| 11 | دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام | 9.533 | 1.356 | 0.946 |
| 12 | إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء | 13.000 | 2.138 | 0.941 |
| 13 | إلتزامات الأندية تجاه الرابطة | 9.200 | 1.424 | 0.857 |
| 14 | إيرادات الرابطة | 13.133 | 2.031 | 0.943 |
| 15 | مصروفات الرابطة | 16.000 | 2.000 | 0.755 |
| 16 | الأمر المالية للأندية الصاعدة والهابطة | 3.800 | 0.561 | 0.788 |
| 17 | المخصصات الاجتماعية | 7.533 | 1.125 | 0.882 |
| 18 | العقوبات الرياضية | 5.733 | 0.799 | 0.896 |
| 19 | المصادقات المالية مع الرابطة | 7.333 | 1.291 | 0.876 |
| 20 | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني | 3.800 | 0.561 | 0.788 |
| 21 | إلتزام الأندية للبت التلفزيوني | 26.400 | 4.339 | 0.922 |
| | مجموع الاستبيان | 289.200 | 41.936 | 0.995 |

تشير نتائج الجدول إلى أن قيم معاملات الثبات تراوحت بين (٠,٧٥٥ : ٠,٩٩٩) مما يدل على ثبات الأبعاد والمحاور والاستبيان باستخدام معامل ألفا كرونباخ .

سادسا: التطبيق الميداني

قام الباحث بالتطبيق الميداني بعد اجراء المعاملات العلمية للاستبيان من صدق وثبات على العينة الأساسية للبحث في الفترة من ٢٠١٧/٩/١١م حتى ٢٠١٧/١٠/١م.

سابعا: المعالجات الإحصائية

أستخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الإحصائي SPSS :

- المتوسط الحسابي - التكرارات - اختبار كا²

- معامل الارتباط لبيرسون لحساب الصدق والثبات
- الانحراف المعياري -
- النسب المئوية
- معامل ألفا Alpha
عرض ومناقشة النتائج:
- عرض ومناقشة نتائج المحور الأول:

جدول (٩)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الاول "أهداف الرابطة"

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 6 | %85.83 | 103 | *11.267 | 28.33 | 17 | 71.67 | 43 | 1 |
| 5 | %89.17 | 107 | *19.267 | 21.67 | 13 | 78.33 | 47 | 2 |
| 3 | %91.67 | 110 | *26.667 | 16.67 | 10 | 83.33 | 50 | 3 |
| 4 | %90.83 | 109 | *24.067 | 18.33 | 11 | 81.67 | 49 | 4 |
| 1 | %93.33 | 112 | *32.267 | 13.33 | 8 | 86.67 | 52 | 5 |
| 2 | %92.50 | 111 | *29.400 | 15.00 | 9 | 85.00 | 51 | 6 |
| | %90.56 | 652 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٩) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الاول "أهداف الرابطة"، كما يتضح من الجدول أن العبارة (٥) وهى "الأستثمار في البرامج الخاصة بتنمية الناشئين والشباب من خلال قطاعات الناشئين والشباب في هذه الأندية الأعضاء" جاءت فى الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٣,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن من الأهداف التي يجب أن تتبناها رابطة الأندية المحترفة هي ضرورة الأستثمار في البرامج الخاصة بتنمية الناشئ والشباب من خلال قطاعات الناشئين والشباب لكرة القدم بالاندية الاعضاء بالاتحاد المصري لكرة القدم وذلك من خلال تنظيم الدورات والبطولات المحترفة في هذا المجال والأهتمام بالتنمية البشرية للمدربين بهذا القطاع وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت ، وأحمد عبدالفتاح ٢٠١٤م، ثم جاءت العبارة (٦) وهى "مراعاة البعد الإجتماعي من خلال برامج توضع من قبل الاتحاد للمساهمة في تنمية المجتمع ، وذلك من خلال مساهمة الرابطة بتخصيص نسبة معينة تضاف إليها نسبة من إتحاد الكرة في تطوير البنية المجتمعية" فى الترتيب الثاني بوزن نسبي(٩٢,٥%) كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن مراعاة البعد الإجتماعي لخدمة المجتمع وتنمية البيئة المحيطة هدف مهم يجب أن تتبناه الرابطة للتأكيد علي أمتداد دعم الاتحاد والرابطة للمجتمع المصري وذلك يتحقق من

خلال تقديم مساهمات مالية وخدمات لوجستية للبية المحيطة ، يليه العبارة (٣) وهي " دعم المنتخب الوطني باللاعبين علي مستوى فني مرتفع للمنافسة بأسم مصر في المحافل الدولية" في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩١,٦٧%) كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن رابطة الأندية يجب أن تهدف الي دعم المنتخبات الوطنية لكرة القدم من خلال إلترام كل نادي بتقديم أفضل ما لديه من اللاعبين للمشاركة في المنافسات والمسابقات علي كافة المستويات دون أي قيود أو شروط وفي التوقيتات التي يحددها الاتحاد وفقاً للأشده الدولية ، يليه العبارة (٤) وهي " زيادة شعبية الدوري العام للقسم الأول وذلك عن طريق رفع المستوى الفني لخلق عوائد مالية وتجارية للأندية والاتحاد وإعادة إستثمار هذه العائدات مرة أخرى في اللعبة لرفع مستوياتها بصورة أكبر وخلق المزيد من الأهتمام الذي يحفز من الجماهير لزيادة الإيرادات التجارية للأندية " في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٣%) كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن تحقيق أكبر العوائد المالية لمسابقة الدوري العام لكرة القدم يعتبر الهدف الرئيسي من وراء تأسيس رابطة الأندية المحترفة وهذا لن يتحقق إلا من خلال رفع المستوى الفني للفرق المشاركة بالدوري الممتاز وذلك لخلق المزيد من الأهتمام الذي يحفز الجماهير لزيادة الإيرادات التجارية للأندية ، يليه العبارة (٢) وهي " تنظيم دوري ليكون أكثر تنافسية وتأهيل لاعبين بقدرات وجودة عالية للمنافسة علي المستويات العالمية" في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٨٩,١٧%) كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن تطوير جودة ومستوي مسابقة الدوري العام أمراً ضرورياً حتي يتمكن من الإلحاق بركب الدول المتقدمة في مجال كرة القدم والتي أصبحت تنظر الي كرة القدم علي أنها صناعة مكتملة الأركان ، وجاءت العبارة رقم (١) في الترتيب السادس وهي "ضرورة العمل علي زيادة موارد الأندية المالية من خلال توزيع إيرادات الرابطة توزيع مركزي علي الأندية الأعضاء بصورة منصفة ومرضية للأعضاء ، مما يتيح للأندية قدرات أكبر للأستثمار في النشاط والإرتقاء بالمستوي الفني " وحصلت العبارة علي وزن نسبي بلغ (٨٥,٨٣%) كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن الرابطة يجب أن يكون من ضمن أهدافها العمل علي زيادة موارد الرابطة وتوزيع تلك الموارد توزيعاً مركزياً بصورة منصفة وعادلة وهذا لن يتحقق إلا إذا تم تسويق الحقوق التلفزيونية للأندية بصورة جماعية وليست فردية كما هو معمول به الآن وأيضاً ضرورة تمثيل الرابطة في عقود الرعاية والحقوق التجارية الخاصة بالأندية والاتحاد وهذا يتفق مع دراسة محمد الكردي (٢٠١٤م).

- عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني:

جدول (١٠)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثاني " التشكيل المقترح للرابطة "

ن = ٦٠

| العبارة | نعم | | لا | | كا ² | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب | |
|--------------|---------|--------|---------|--------|-----------------|------------------|--------------|---------|-----|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | | |
| 1 | 55 | 91.67 | 5 | 8.33 | *41.667 | 115 | %95.83 | 4 | |
| 2 | 56 | 93.33 | 4 | 6.67 | *45.067 | 116 | %96.67 | 3 | |
| 3 | 47 | 78.33 | 13 | 21.67 | *19.267 | 107 | %89.17 | 5 | |
| 4 | 44 | 73.33 | 16 | 26.67 | *13.067 | 104 | %86.67 | 7 | |
| 5 | 58 | 96.67 | 2 | 3.33 | *52.267 | 118 | %98.33 | 2 | |
| 6 | 59 | 98.33 | 1 | 1.67 | *56.067 | 119 | %99.17 | 1 | |
| 7 | 46 | 76.67 | 14 | 23.33 | *17.067 | 106 | %88.33 | 6 | |
| مجموع المحور | | | | | | | | %93.45 | 785 |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١٠) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثاني " التشكيل المقترح للرابطة"، كما يتضح من الجدول أن العبارة جميعاً جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٥) وفي أتجاه الاستجابة وفقاً لترتيبهم التالي العبارة (٦) جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي (٩٩,١٧%) وهي " للرابطة أن تشكل بمعرفتها لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول" والعبارة (٥) جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي (٩٨,٣٣%) وهي " يكون للرابطة عمل حساب خاص توزع من خلاله الحقوق الخاصة باندية القسم الأول " والعبارة (٢) جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي (٩٦,٦٧%) وهي " تتكون الجمعية العمومية للرابطة من الأندية المشاركة في مسابقة القسم الأول" وجاءت العبارة (١) في الترتيب الرابع بوزن نسبي (٩٥,٨٣%) وهي " يطلق علي هذه الرابطة أسم (رابطة أندية القسم الأول المحترفة) كما جاءت العبارة (٣) في الترتيب الخامس وهي " يشكل مجلس إدارة الرابطة سنوياً من عدد (٥) أعضاء بالإنخاب من شخصيات ترشحة الأندية من غير أعضاء مجلس إدارتها علي أن تنطبق عليها نفس شروط الترشح لمجلس إدارة الإتحاد الواردة بالمادة (٣٠) ، يضاف الي عضوية مجلس إدارة الرابطة عضوية عدد (أثنان) يرشحهم مجلس إدارة الإتحاد المصري لكرة القدم من خارج مجلس إدارة الإتحاد" وجاءت العبارة (٧) في الترتيب السادس بوزن نسبي (٨٨,٣٣%) وهي " يضع مجلس إدارة الإتحاد المصري لكرة القدم بالتنسيق مع أندية القسم الاول اللائحة التنفيذية للرابطة ويحدد فيها إجراءات إنتخابات مجلس الإدارة واللائحة المالية للرابطة" وجاءت العبارة

(٤) في الترتب الأخير بوزن نسبي (٨٦,٦٧%) وهي " يختار مجلس إدارة الرابطة في أول إجتماع رئيساً ونائب رئيس من إجمالي عدد الأعضاء سواء المرشحين من قبل الأندية أو الأتحاد" ويرى الباحث أن ترتيب العبارات كما جاءت تؤكد بأهمية كافة العبارات وأن تشكيل مجلس إدارة الرابطة يجب أن يتضمن كافة الأشتراطات سالفة الذكر ، وهذا يتفق مع دراسة كلاً من أحمد عبدالفتاح ومحمد رفعت (٢٠١٤م).
- عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث:

جدول (١١)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثالث " شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها "

ن = ٦٠

| العبارة | نعم | | لا | | كا ² | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|--------------|---------|--------|---------|--------|-----------------|------------------|--------------|---------|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| 1 | 60 | 100.00 | 0 | 0.00 | - | 120 | %100.00 | 1 |
| 2 | 49 | 81.67 | 11 | 18.33 | *24.067 | 109 | %90.83 | 2 |
| مجموع المحور | | | | | | | | |
| | | | | | | 229 | %95.42 | |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١١) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثالث " شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها " كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن ترشيح وأختيار مجلس إدارة الرابطة يجب أن يكون بالتنسيق بين كلاً من مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم وبين أندية القسم الأول (الممتاز) لكرة القدم والبالغ عددهم (١٨نادي) ، ويرى الباحث لضمان أختيار أهل الخبرة والكفاءة في مجال كرة القدم ينبغي أن يطبق علي العضو الراغب في الترشح لمجلس إدارة الرابطة شروط المادة (٣٠) من لأئحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت ، وأحمد عبدالفتاح (٢٠١٤م).

- عرض ومناقشة نتائج المحور الرابع :

جدول (١٢)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الرابع " إليات عمل الرابطة "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 2 | %97.50 | 117 | *48.600 | 5.00 | 3 | 95.00 | 57 | 1 |
| 1 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 2 |
| 4 | %91.67 | 110 | *26.667 | 16.67 | 10 | 83.33 | 50 | 3 |
| 3 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 4 |
| 5 | %90.83 | 109 | *24.067 | 18.33 | 11 | 81.67 | 49 | 5 |
| | %95.00 | 570 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١٢) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الرابع " إليات عمل الرابطة "، كما يتضح من الجدول أن العبارة (٢) وهي " إدارة كافة الحقوق التسويقية والتجارية والتلفزيونية والأعلانية المرتبطة بالمسابقات التي تديرها الرابطة ، وإدارة العوائد المالية للرابطة وطرق ونسب توزيعها علي أعضاء الجمعية العمومية للدوري الممتاز " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٩,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن إدارة الحقوق التسويقية والتجارية والتلفزيونية والأعلانية الخاصة بمسابقة الدوري العام الممتاز لكرة القدم هو حق أصيل للأندية الرياضية دون غيرها ومجلس إدارة كل نادي هو من يقرر ما إذا كان سيتم بيع الحقوق بشكل فردي أو جماعي شريطة الاحتفاظ بنسبة الـ ١٥%، وما يأمل إليه الباحث أن يتم إدارة الحقوق مثلما يحدث في معظم دوريات العالم وهو البيع بشكل جماعي مع الاحتفاظ بحقوق كل نادي علي حسب معايير التاريخ والإنجازات والشعبية والاسم التجاري وغيرها ، تليه العبارة (١) جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي (٩٧,٥%) وهي " تشكيل لجنة تختص بإدارة مسابقة القسم الأول للدوري الممتاز (لجنة المسابقات) " كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن رابطة الأندية يلزم عليها تشكيل لجنة المسابقات وتفويضها كافة الصلاحيات لإدارة مسابقات الدوري الممتاز لكرة القدم دون التدخل في عملها ولكن تقوم الرابطة بدور المنسق والمراقب وفي حالة وجود أي خلاف يستدعي رئيس لجنة المسابقات لمناقشة أي خلاف ومعالجته، تليه العبارة (٤) جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي (٩٥,٨٣%) وهي " وضع لائحة النظام الأساسي للرابطة أو أي تعديلات عليها علي أن يتم

إعتماده من قبل الجمعية العمومية " كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن مجلس إدارة الرابطة يحق له بعد إشهارها أن يضع أو يقوم بتعديل لائحة النظام الأساسي الخاص بالرابطة شريطة أن يعرض تلك التعديلات علي الجمعية العمومية للرابطة والممثلة من أندية القسم الأول الممتاز لكرة القدم ، ثم إعتماده من مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم ، كما جاءت العبارة (٣) في الترتيب الرابع بوزن نسبي (٩١,٦٧%) وهي "في الترتيب الرابع بوزن نسبي (٩٥,٨٣%) وهي " التنظيم والإشراف علي جميع الأمور المالية الخاصة بالرابطة " كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن من الامور الضرورية التي تساعد أي مؤسسة أو منظمة في إنجاز عملها هو قدرتها علي إدارة امورها المالية والتنظيمية بشكل مستقل وبدون ذلك لا تستطيع تحقيق أي إنجاز لذلك يرى الباحث أن الإتحاد المصري لكرة القدم يجب عليه منح كافة الصلاحيات دون قيود للرابطة لإدارة امورها المالية والتنظيمية بشكل مستقل.

- عرض ومناقشة نتائج المحور الخامس:

جدول (١٣)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الخامس " إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة "

ن = ٦٠

| العبارة | نعم | | لا | | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|--------------|---------|--------|---------|--------|------------------|--------------|---------|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | |
| 1 | 56 | 93.33 | 4 | 6.67 | 116 | 96.67% | 5 |
| 2 | 48 | 80.00 | 12 | 20.00 | 108 | 90.00% | 7 |
| 3 | 60 | 100.00 | 0 | 0.00 | 120 | 100.00% | 1 |
| 4 | 60 | 100.00 | 0 | 0.00 | 120 | 100.00% | 1 |
| 5 | 59 | 98.33 | 1 | 1.67 | 119 | 99.17% | 3 |
| 6 | 57 | 95.00 | 3 | 5.00 | 117 | 97.50% | 4 |
| 7 | 56 | 93.33 | 4 | 6.67 | 116 | 96.67% | 5 |
| مجموع المحور | | | | | 816 | 97.14% | |

*قيمة كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١٣) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الخامس " إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة " ، كما يتضح من الجدول أن العبارة جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن أختصاصات الجمعية العمومية المقترحة لرابطة الأندية المحترفة وفقاً لما جاءت بالترتيب هي كالتالي : إعتقاد الميزانية ، الموافقة علي تقرير مجلس إدارة الرابطة ، تحديد رسوم الإشتراك ، إعتقاد أو تعديل لائحة النظام الأساسي للرابطة ، تكون جميع قرارات الجمعية

العمومية للرابطة صحيحة بالأغلبية المطلقة للأصوات أكثر من ٥٠% ، قرار تغيير اللائحة أو تعديلها يجب أن يحصل علي موافقة ثلثي من الأعضاء الحاضرين بالجمعية العمومية أندية القسم الأول ويعرض علي مجلس إدارة الأتحاد للأعتماد ، إنتخاب أعضاء مجلس إدارة الرابطة المرشحين من قبل الأندية .
- عرض ومناقشة نتائج المحور السادس:

جدول (١٤)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الأول " نصاب الجمعية العمومية للرابطة"

$$n = 60$$

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|-------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 1 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 1 |
| 2 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 2 |
| | %97.50 | 234 | | | | | | مجموع البعد |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١٤) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الأول " نصاب الجمعية العمومية للرابطة" ، كما يتضح من الجدول أن العبارة (١) وهي " يكون إجتماع الجمعية العمومية صحيحاً بحضور الأغلبية المطلقة للأعضاء الذين لهم حق الحضور (٥٠% +١)" جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٩,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن صحة إجتماع الجمعية العمومية للرابطة يجب أن يتعدي نصف عدد الأعضاء مثلما هو معمول به مع الجمعية العمومية للاتحاد المصري لكرة القدم ، يليه العبارة (٢) وهي " إذا لم يكتمل النصاب القانوني تتعقد جمعية عمومية ثانية خلال (٢٤) ساعة بعد الأولي بذات جدول الأعمال ويكون الاجتماع الثاني صحيح بحضور ثلثي الأعضاء الذين لهم حق حضور الاجتماع ، مالم يكن هناك في جدول الأعمال بند بإقتراح تعديل كل أو بعض بنود لائحة النظام الأساسي للاتحاد أو بند إنتخاب عضو أو أكثر من مجلس الإدارة جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أنه في حاله عدم اكتمال النصاب القانوني لاجتماع الجمعية العمومية يؤجل الاجتماع لمدة لا تزيد عن (٢٤) ساعة بنفس جدول الأعمال مالم يتضمن جدول الاعمال وجود انتخابات أو تعديل اللائحة الخاصة بالرابطة.

جدول (١٥)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الثاني " إجتماع الجمعية العمومية للرابطة "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ^٢ | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|-------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 2 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 1 |
| 7 | %92.50 | 111 | *29.400 | 15.00 | 9 | 85.00 | 51 | 2 |
| 9 | %89.17 | 107 | *19.267 | 21.67 | 13 | 78.33 | 47 | 3 |
| 6 | %94.17 | 113 | *35.267 | 11.67 | 7 | 88.33 | 53 | 4 |
| 5 | %95.00 | 114 | *38.400 | 10.00 | 6 | 90.00 | 54 | 5 |
| 8 | %90.83 | 109 | *24.067 | 18.33 | 11 | 81.67 | 49 | 6 |
| 2 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 7 |
| 4 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 8 |
| 1 | %100.00 | 120 | - | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | 9 |
| | | 1025 | | | | | | مجموع البعد |
| | | %94.91 | | | | | | |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١٥) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الثاني " إجتماع الجمعية العمومية للرابطة " ، كما يتضح من الجدول أن العبارة (١) وهى " إذا كان عدد المرشحين مساوياً الي العدد المطلوب إنتخابه فازوا بالتذكية دون إجراء إنتخابات بعد موافقة الجمعية العمومية علي التزكية " جاءت فى الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن هذا البند معمول به فى إنتخابات كافة الهيئات الرياضية وهو تأكيد من أعضاء الجمعية العمومية علي كفاءتهم ، تليه العبارة (٧) وهى " تجري الإنتخابات بالإقتراع السري المباشر " جاءت فى الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث عملية الأنتخاب يجب أن تتم عن طريق الأقتراع السري المباشر لضمان صحتها وعدم الطعن بعد ذلك علي صحتها ، تليه العبارة (١) وهى " تجتمع الجمعية العمومية للرابطة إجتماعاً عادياً مرة كل عام فى موعد يحدده مجلس إدارة الرابطة بعد إنتهاء مسابقة الدوري العام وقبل بداية الموسم الجديد" ، جاءت فى الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن إجتماع الجمعية العمومية العادية للرابطة أمراً حتمياً لبحث عدة أمور ضرورية أهمها إنتخاب مجلس الإدارة وعرض الميزانية ومشروع الموازنة المالية للعام المقبل وعرض التقرير

السنتوي لعمل الرابطة وغيره من الموضوعات لذلك كان لزاماً علي الرابطة عقد تلك الإجتماع بشكل سنوي ، تليه العبارة (٨) وهي " يفوز في الأقتراع الاول المرشح الحاصل علي أكثر من (٥٠%) من الأصوات الصحيحة الحاضرة " جاءت فى الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٣%) كما جاءت قيمة كا ٢١ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن المرشح الذي يحصل علي أكثر من نصف عدد الاصوات للاعضاء الذين لهم حق التصويت يعتبر فائز من أول جوله ، تليه العبارة (٤) وهي " يضع المدير التنفيذي جدول الأعمال وجميع المستندات الخاصة بجدول الأعمال ويتضمن مقترحات الأعضاء بعد موافقة رئيس الرابطة " جاءت فى الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٩٤,١٧%) كما جاءت قيمة كا ٢١ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ، كما جاءت العبارة (٢) وهي " توجه الدعوة لحضور الإجتماع قبل موعد الإنعقاد ب ١٠ أيام بخطاب موضح به موعد الاجتماع ومكانه ويرسل علي البريد الألكتروني الرسمي للنادي مع إرساله من خلال الفاكس الرسمي للنادي" جاءت فى الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٩٢,٥%) كما جاءت قيمة كا ٢١ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ، ويرى الباحث ضرورة تعدد جهات التبليغ لضمان إبلاغ العضو وأرسال جدول الأعمال من خلال المدير التنفيذي للرابطة بمدة كافييه وهي عشرة أيام ، تليه العبارة (٦) وهي " إذا تضمنت الجمعية بند إنتخابات المكتب التنفيذي فيتقدم النادي الذي يرغب في ترشيح ممثل له لمقر إتحاد الكرة بأسم المرشح وذلك لمدة أسبوع ثم تراجع الأسماء ويعلن للاندية الأسماء التي إنطبقت عليها الشروط " جاءت فى الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٣%) كما جاءت قيمة كا ٢١ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن تتابع الإجراءات الانتخابية الخاصة بمجلس إدارة الرابطة بترشيح كل نادي من يمثله بالرابطة ثم تحديد مدة فرز المرشحين ثم إجراء الانتخابات كل هذه الإجراءات تضمن صحته العملية الانتخابية ونزاهتها، والباحث في بناء تلك الإجراءات الخاصة بالجمعية العمومية للرابطة أستند لبعض الإجراءات الخاصة بلائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم فيما يخص الجمعية العمومية .

جدول (١٦)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الثالث " جدول أعمال الجمعية العمومية العادية "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|-------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 4 | %97.50 | 117 | *48.600 | 5.00 | 3 | 95.00 | 57 | 1 |
| 6 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | ١/٢ |
| 5 | %96.67 | 116 | *45.067 | 6.67 | 4 | 93.33 | 56 | 2/2 |
| 7 | %95.00 | 114 | *38.400 | 10.00 | 6 | 90.00 | 54 | ٣/٢ |
| 8 | %92.50 | 111 | *29.400 | 15.00 | 9 | 85.00 | 51 | ٤/٢ |
| 3 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | ٥/٢ |
| 2 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | ٦/٢ |
| 1 | %100.00 | 120 | *60.000 | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | ٧/٢ |
| | %96.88 | 930 | | | | | | مجموع البعد |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١٦) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الثالث " جدول أعمال الجمعية العمومية العادية" كما يتضح من الجدول أن العبارة (٢) وهي " جدول أعمال الجمعية العمومية للرابطة يتضمن الإجراءات الأتية إعلان صحة النصاب القانوني للإجتماع ، والتصديق علي محضر الجمعية العمومية للرابطة السابق ، وأيضاً التصديق علي خروج الأندية الهابطة من الرابطة وإنضمام الأندية الصاعدة ، والنظر في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المنتهية والتقرير المالي عن ميزانية السنة المنتهية ، ومناقشة والتصديق علي مشروع موازنة الموسم القادم ، وإعتماد الموازنة في السنة المنتهية وإبراء ذمة مجلس إدارة الرابطة، وإنتخاب الرئيس وأعضاء مجلس إدارة الرابطة " جاءت في الترتيب الاول كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث أن البنود سالفه الذكر الخاصة بجدول الأعمال مشابهة الي حد كبير الي البنود المعمول بها في معظم الهيئات الرياضية ، تليه العبارة (١) وهي " يرسل جدول الأعمال قبل ١٠ أيام علي الأقل من موعد إجتماع الجمعية العمومية للرابطة " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥ وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن مدة العشرة أيام مدة كافية لإستعداد عضو الجمعية العمومية لحضور الإجتماع ومراجعة بنود الإجتماع .

جدول (١٧)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الرابع " الجمعية العمومية غير العادية "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|-------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 1 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 1 |
| 6 | %86.67 | 104 | *13.067 | 26.67 | 16 | 73.33 | 44 | 2 |
| 1 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 3 |
| 5 | %95.00 | 114 | *38.400 | 10.00 | 6 | 90.00 | 54 | 4 |
| 4 | %96.67 | 116 | *45.067 | 6.67 | 4 | 93.33 | 56 | 5 |
| 3 | %97.50 | 117 | *48.600 | 5.00 | 3 | 95.00 | 57 | 6 |
| | %95.69 | 689 | | | | | | مجموع البعد |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١٧) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " البعد الرابع " الجمعية العمومية غير العادية "، كما يتضح من الجدول أن العبارة (٣) وهي " إرسال جدول الأعمال وأي مستندات قبل تاريخ الإجتماع بأسبوع (٧ أيام) علي الأقل " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (%٩٩,١٧) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن المدير التنفيذي للرابطة عليه أن يرسل جميع المستندات وبنود الإجتماع قبل الإجتماع بأسبوع لإتاحة الوقت لقراءة كافة بنود الإجتماع وتجهيز الرد ، تليه العبارة (١) وهي " لمجلس إدارة الرابطة الحق في الدعوة الي جمعية عمومية غير عادية في أي وقت " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (%٩٩,١٧) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن هناك بعض الأمور العاجلة التي تستوجب عقد إجتماع طارق لبحث الأمور الحيوية التي لا يمكن الانتظار فيها لحين الجمعية العمومية العادية ، تليه العبارة (٦) وهي " الجمعية العمومية غير العادية للرابطة يجب أن تتعامل مع المسائل الطارئة أو العاجلة " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (%٩٧,٥) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٥) وهي " لا يجوز للجمعية العمومية غير العادية للرابطة إعادة مناقشة أي إجراء أو قرار إتخذ من قبل في جمعية غير عادية إلا بعد مرور سنة من تاريخ القرار " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (%٩٦,٦٧) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٤) وهي " لا يجوز تعديل جدول أعمال الجمعية العمومية غير العادية

للرابطة " جاءت فى الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٥%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ،تليه العبارة (٢) وهي " يكون لثلث عدد أعضاء الجمعية العمومية للرابطة الحق في دعوة جمعية عمومية غير " جاءت فى الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٨٦,٦٧%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفى أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن الدعوة لعقد جمعية عمومية غير عادية يكون مشروط بوجود أمر أو عدد من الامور ذات الطبيعة الهامة والعاجلة التي لا تحتمل الانتظار لإخذ قرار في أول جمعية عمومية عادية وهنا رأي الباحث تحديد موافقة نسبة ثلث عدد أعضاء الجمعية العمومية أسوة بما يتم بلائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم وهذا يتفق مع دراسة محمد حمدي حسن (٢٠١٠م) .

جدول (١٨)

توصيف استجابات عينة البحث على أبعاد المحور السادس

" قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة "

ن = ٦٠

| م | البعد | المجموع التقديرى | الوزن النسبي | الترتيب |
|---|-------------------------------------|------------------|--------------|---------|
| 1 | نصاب الجمعية العمومية للرابطة | 234 | %97.50 | 1 |
| 2 | إجتماع الجمعية العمومية للرابطة | 1025 | %94.91 | 4 |
| 3 | جدول أعمال الجمعية العمومية العادية | 930 | %96.88 | 2 |
| 4 | الجمعية العمومية غير العادية | 689 | %95.69 | 3 |
| | مجموع المحور | 2878 | %95.93 | |

يتضح من الجدول رقم (١٨) المجموع التقديرى والوزن النسبي والترتيب أبعاد المحور السادس " قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة " ، حيث جاء بعد " نصاب الجمعية العمومية للرابطة " فى الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥٠%)، يله بعد " جدول أعمال الجمعية العمومية العادية " فى الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٦,٨٨%)، ثم بعد " الجمعية العمومية غير العادية " فى الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٥,٦٩%)، يله بعد " إجتماع الجمعية العمومية للرابطة " فى الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٤,٩١%)، ويرى الباحث أن أساسيات وقواعد إجتماع الجمعية العمومية للرابطة ليكون صحيح فإنه يجب أن يراعى فيه تلك القواعد سالفة الذكر وهذا يتفق مع دراسة عبد اللطيف صبحي (٢٠١١م).

- عرض ومناقشة نتائج المحور السابع:

جدول (١٩)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السابع " صلاحيات مجلس إدارة الرابطة "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبرة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 4 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 1 |
| 7 | %96.67 | 116 | *45.067 | 6.67 | 4 | 93.33 | 56 | 2 |
| 9 | %95.00 | 114 | *38.400 | 10.00 | 6 | 90.00 | 54 | 3 |
| 8 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 4 |
| 6 | %97.50 | 117 | *48.600 | 5.00 | 3 | 95.00 | 57 | 5 |
| 10 | %93.33 | 112 | *32.267 | 13.33 | 8 | 86.67 | 52 | 6 |
| 12 | %91.67 | 110 | *26.667 | 16.67 | 10 | 83.33 | 50 | 7 |
| 11 | %92.50 | 111 | *29.400 | 15.00 | 9 | 85.00 | 51 | 8 |
| 1 | %100.00 | 120 | - | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | 9 |
| 1 | %100.00 | 120 | - | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | 10 |
| 4 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 11 |
| 3 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 12 |
| | %96.53 | 1390 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (١٩) إلى التكرارات والنسب المئوية لاستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السابع " صلاحيات مجلس إدارة الرابطة " كما يتضح من الجدول أن العبارة (٩) وهي " وضع اللوائح المنظمة لمسابقات الرابطة " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن أساس عمل الرابطة تنظيم مسابقة الدوري العام ومن ثم وضع كافة اللوائح المنظمة لتلك المسابقة بتنسيق مع رئيس لجنة المسابقات ، تليه العبارة (١٠) وهي " الإعداد والدعوة لإنعقاد الجمعية العمومية للرابطة " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن الترتيب والدعوة لعقد الجمعية العمومية يكون فقط من صلاحيات مجلس إدارة الرابطة ، كما جاءت العبارة (٢) وهي " التأكيد علي تنفيذ لوائح الإتحاد الدولي والمصري لكرة القدم " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٩,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (١١) وهي " إعداد التقارير السنوية لنشاط الرابطة " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ،

كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة موافق ، وايضاً جاءت العبارة (١) وهي " وضع إستراتيجيات والإدارة والإشراف علي عمل الرابطة " في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة موافق، ويرري الباحث أن مجلس إدارة الرابطة مفوض من قبل الجمعية العمومية للرابطة لإدارة شئونها من جميع النواحي المالية والفنية والإدارية ووضع الإستراتيجيات التي تحقق ذلك، تليه العبارة (٥) وهي " إصدار القرارات لصالح شئون إدارة أعمال الرابطة التي لا تتعارض مع القانون أو لوائح الاتحاد المصري لكرة القدم " في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥٠%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٥ وفي اتجاه الاستجابة موافق ، ويرري الباحث أن الرابطة ذات شخصية اعتبارية مستقلة يحق له اتخاذ قرارات في ضوء لوائح الاتحاد المصري والدولي لكرة القدم ، تليه العبارة (٢) وهي " التوقيع علي الشيكات بمعرفة رئيس الرابطة (أو من يفوضه) مع المدير المالي للرابطة والخاصة بصرف مستحقات لأي طرف له صلة مباشرة أو غير مباشرة بأعمال الرابطة " في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٩٦,٦٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٤) وهي " إختيار متحدث رسمي بأسم الرابطة " في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٣%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي اتجاه الاستجابة موافق ويرري الباحث ضرورة تعيين منسق اعلامي يتحدث باسم الرابطة يختص بالتواصل والتخاطب مع جميع وسائل الأعلام المختلفة لتسويق ونشر عمل الرابطة وغيرها من الأمور المتعلقة بمهام وعمل الرابطة.

- عرض ومناقشة نتائج المحور الثامن:

جدول (٢٠)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثامن " قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 6 | %87.50 | 105 | *15.000 | 25.00 | 15 | 75.00 | 45 | 1 |
| 5 | %93.33 | 112 | *32.267 | 13.33 | 8 | 86.67 | 52 | 2 |
| 3 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 3 |
| 3 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 4 |
| 2 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 5 |
| 1 | %100.00 | 120 | - | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | 6 |
| | | | | | | | | مجموع المحور |
| | | 692 | | | | | | |
| | | %96.11 | | | | | | |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٠) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثامن " قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة " كما يتضح من الجدول أن العبارة (٦) وهي " يتم إخطار الاتحاد المصري لكرة القدم بجميع القرارات في تاريخه " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن علي مجلس إدارة الرابطة إخطار مجلس إدارة الاتحاد المصري لكرة القدم بجميع القرارات التي تتخذها من خلال المدير التنفيذي للرابطة ، تليه العبارة (٥) وهي " جميع إجتماعات مجلس إدارة الرابطة لا تتعد علناً ولرئيس الرابطة الحق وموافقة اعضاء الرابطة في دعوة آخرين للحضور ولا يكون لهم حق التصويت " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٩,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٣) وهي " يجب التصديق علي المحضر السابق للإجتماع قبل بداية الإجتماع الجديد من قبل الأعضاء الحاضرين لهذا الإجتماع علي أن ترسل نسخة من هذا المحضر الي الأعضاء غير الحاضرين للإطلاع " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٣) وهي " في حالة وجود أي بنود للمناقشة من قبل الأعضاء يجب إخطار المدير التنفيذي للرابطة لإدراجها في جدول الأعمال قبل بدء الجلسة علي الأقل بثلاثة أيام " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٢) وهي " في حالة عدم أكمال النصاب القانوني للأعضاء يقرر الرئيس موعد آخر خلال أسبوع من تاريخ الإجتماع " جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٣,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، كما جاءت العبارة (١) وهي " مجلس إدارة الرابطة يجتمع بانتظام بحد أدني مرة كل أسبوعين ، ويدعو رئيس الرابطة للإجتماع علي أن تكون الدعوة من قبل المدير التنفيذي للرابطة وترسل الدعوة قبل الإجتماع بيومين علي الأقل وتتضمن موعد الإجتماع وجدول الاعمال بالإضافة الي المذكرات وقد يعقد إجتماع طارئ بناءً علي دعوة الرئيس أو طلب أكثر من ٥٠% من أعضاء مجلس إدارة الرابطة " جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٨٧,٥٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث أن قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة من الأهمية بمكان أن تحدد بشكل واضح في اللائحة لضمان حسن سير عملها وهذا يتفق مع دراسة أحمد حسني خليل (٢٠١١م).

- عرض ومناقشة نتائج المحور التاسع:

جدول (٢١)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور التاسع " صلاحيات رئيس الرابطة "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 3 | %95.00 | 114 | *38.400 | 10.00 | 6 | 90.00 | 54 | 1 |
| 4 | %94.17 | 113 | *35.267 | 11.67 | 7 | 88.33 | 53 | 2 |
| 1 | %97.50 | 117 | *48.600 | 5.00 | 3 | 95.00 | 57 | 3 |
| 2 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 4 |
| 4 | %94.17 | 113 | *35.267 | 11.67 | 7 | 88.33 | 53 | 5 |
| 6 | %90.83 | 109 | *24.067 | 18.33 | 11 | 81.67 | 49 | 6 |
| 7 | %86.67 | 104 | *13.067 | 26.67 | 16 | 73.33 | 44 | 7 |
| | %93.45 | 785 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢١) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور التاسع " صلاحيات رئيس الرابطة "، كما يتضح من الجدول أن العبارة (٣) وهي " يمثل الرابطة (أو من يفوضه) أمام المحاكم والأطراف الأخرى " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن رئيس رابطة الأندية يجب أن يتمتع بعدد من الصلاحيات التي تتشابه مع الصلاحيات المخولة لأي رئيس هيئة رياضية ، ومنها أن يمثل الرئيس الرابطة أمام المحاكم والأطراف الأخرى بصفة شخص إعتباري، تليه العبارة (٤) وهي " يوقع كل العقود والإتفاقيات (أو من يفوضه) التي توقع مع الرابطة بعد التصديق عليها من مجلس الإدارة " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٥ وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (١) وهي " يرأس إجتماعات الجمعية العمومية ومجلس إدارة الرابطة " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٥%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٢) وهي " الدعوة لإجتماعات مجلس إدارة الرابطة " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٤,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٥) وهي " يوقع الشيكات (أو من يفوضه) مع المدير المالي " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٤,١٧%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً

عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويتضح من الجدول السابق أن رئيس الرابطة هو من يمثل مجلس إدارة الرابطة أمام القضاء والغير وأيضاً هو من يوقع علي العقود والاتفاقيات التي تيرم بأسم الرابطة وأيضاً هو من يوقع علي الشيكات المالية الخاصة بالرابطة مع المدير المالي ، كما أن رئيس الرابطة يترأس إجتماعات مجلس الإدارة والجمعية العمومية .

- عرض ومناقشة نتائج المحور العاشر:

جدول (٢٢)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور العاشر " مهام المدير التنفيذي للرابطة "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 11 | %90.00 | 108 | *21.600 | 20.00 | 12 | 80.00 | 48 | ١ |
| 13 | %88.33 | 106 | *17.067 | 23.33 | 14 | 76.67 | 46 | ٢ |
| 10 | %90.83 | 109 | *24.067 | 18.33 | 11 | 81.67 | 49 | ٣ |
| 5 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | ٤ |
| 8 | %92.50 | 111 | *29.400 | 15.00 | 9 | 85.00 | 51 | ٥ |
| 6 | %94.17 | 113 | *35.267 | 11.67 | 7 | 88.33 | 53 | ٦ |
| 8 | %92.50 | 111 | *29.400 | 15.00 | 9 | 85.00 | 51 | 7 |
| 3 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 8 |
| 11 | %90.00 | 108 | *21.600 | 20.00 | 12 | 80.00 | 48 | 9 |
| 6 | %94.17 | 113 | *35.267 | 11.67 | 7 | 88.33 | 53 | 10 |
| 14 | %86.67 | 104 | *13.067 | 26.67 | 16 | 73.33 | 44 | 11 |
| 4 | %97.50 | 117 | *48.600 | 5.00 | 3 | 95.00 | 57 | 12 |
| 1 | %100.00 | 120 | - | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | 13 |
| 1 | %100.00 | 120 | - | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | 14 |
| | %93.63 | 1573 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٢) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور العاشر " مهام المدير التنفيذي للرابطة " كما يتضح من الجدول أن العبارة (١٤) وهي " أن المدير التنفيذي مسئول عن إرسال الدعوة لحضور الجمعية العمومية " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، كما جاءت العبارة (١٣) وهي " المدير التنفيذي ليس له حق التصويت في إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة أو إجتماعات مجلس إدارة الرابطة " جاءت في

الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) ، وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٨) وهي " تنظيم السكرتارية العامة " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (١٢) وهي " يجب علي المدير التنفيذي أن يرسل المحاضر إلي أعضاء الجمعية العمومية للرابطة خلال ١٥ يوم من إنعقاد الجمعية العمومية موقعة من قبل الرئيس والمدير التنفيذي " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٤) وهي " مسئول عن جميع محاضر إجتماعات الجمعية العمومية ومجلس إدارة الرابطة واللجان المختلفة " جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٥,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، كما جاءت العبارة (١٠) وهي " يعد خطة لميزانية السنة المالية بالتعاون مع المدير المالي " وأيضاً العبارة (٦) وهي " مسئول عن إنتظام جميع مرسلات الرابطة " جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٩٤,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن المدير التنفيذي فقط يضع تصور لخطة الميزانية السنوية لمصروفات الرابطة بالتعاون مع المدير المالي وعرضها علي مجلس إدارة الرابطة لمناقشتها وإعتمادها، والمدير التنفيذي مسئول عن إنتظام جميع مراسلات الرابطة مع الأعضاء والغير، تليه العبارة (٧) وهي " المحافظة علي العلاقات مع اعضاء الاتحاد المصري لكرة القدم " جاءت في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (٩٢,٧%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن المدير التنفيذي للرابطة يجب أن يتمتع بمهارات التواصل الجيد مع السادة أعضاء مجلس إدارة الاتحاد والسادة أعضاء الرابطة ويجب أن يعمل دائماً علي تحسين الصورة الذهنية والعلاقات المتبادلة بين الطرفين ولا يكون سبب في إنشاء خلاف بين الطرفين بسبب دقة العلاقة والتي يرجعها الباحث الي أن الطرفين مسئولين فيما بينهم عن إدارة مسابقة الدوري العام ، كما جاءت العبارة (٥) وهي " مسئول عن إنتظام حسابات الرابطة بشكل صحيح " جاءت في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (٩٢,٧%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٣) وهي " تنظيم الجمعية العمومية وإجتماعات مجلس إدارة الرابطة واللجان الأخرى " جاءت في الترتيب العاشر بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (١)، (٩) وهما "تعيين وفصل الموظفين العاملين بالرابطة بعد موافقة مجلس الإدارة" و "تطبيق القرارات التي وافقت عليها الجمعية العمومية للرابطة ومجلس إدارة الرابطة" جاءت في الترتيب الحادي عشر بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (١١) وهي "لا يجوز للمدير التنفيذي العمل لأي جهة أخرى وأن يلتزم الحيادية وأن لا يكون مندوباً لعضو من أعضاء الجمعية العمومية للرابطة " جاءت في الترتيب الرابع عشر بوزن نسبي بلغ (٨٦,٦٧%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق

ويري الباحث أن المدير التنفيذي للرابطة يجب أن يكون متفرغاً تماماً لإداء مهام عمله بشكل محترف دون تقصير وأيضاً لضمان الحيادية ويجب علي المدير التنفيذي أن لا يكون مندوباً لأي من أعضاء الجمعية العمومية للرابطة، ويرى الباحث من خلال عمله كمدير تنفيذي للجنة الأندية موسم ٢٠١٣ وحتى الآن أن تلك المهام سألقة الذكر تمثل الأساسيات والركائز التي يجب أن تحدد ويتم تطبيقها والتأكيد عليها من قبل مجلس إدارة الرابطة لضمان حسن سير العمل.

- عرض ومناقشة نتائج المحور الحادي عشر:

جدول (٢٣)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الحادي عشر " دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 4 | %93.33 | 112 | *32.267 | 13.33 | 8 | 86.67 | 52 | 1 |
| 3 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 2 |
| 1 | %97.50 | 117 | *48.600 | 5.00 | 3 | 95.00 | 57 | 3 |
| 1 | %97.50 | 117 | *48.600 | 5.00 | 3 | 95.00 | 57 | 4 |
| 4 | %93.33 | 112 | *32.267 | 13.33 | 8 | 86.67 | 52 | 5 |
| | %96.04 | 461 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٣) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الحادي عشر " دور الرابطة في تنظيم مسابقة الدوري العام " كما يتضح من الجدول أن العبارة (٣) وهي " تلتزم الأندية التي تقام علي ملاعبها المباريات الإلتزام بقواعد الأمن ومعايير السلامة التي نصت عليها لوائح الاتحاد المصري لكرة القدم " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن لائحة المسابقات نصت علي مجموعة من القواعد والإشترطات الخاصة بمعايير الأمن والسلامة والتي يستوجب تطبيقها حرصاً علي سلامة الجماهير وجميع عناصر اللعبة وفي حالة المخالفة يحق للجنة المسابقات توقيع الجزاء المناسب ويعتمد هذا الجزاء من مجلس إدارة الرابطة وهذا يتفق مع دراسة أحمد عبدالفتاح (٢٠١٤م) ، كما جاءت العبارة (٤) وهي " تقوم الرابطة بتحديد بدء البطولة وإنتهاؤها ومواعيد الملاعب المقام عليها المباريات وذلك قبل بدء البطولة بثلاث شهور علي الأقل بدء من الموسم الثاني لعمل الرابطة " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٧,٥%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن رابطة الأندية

يجب قبل بدء المسابقة بثلاثة أشهر علي الأقل يجب أن تحدد موعد بدء المسابقة ومراعات تطبيق كافة شروط لجنة المسابقات مع الأخذ في الاعتبار مراعات كافة المسابقات الأخرى التي ينظمها الاتحاد وهذا يتفق مع دراسة **أحمد حسني السيد خليل** (٢٠١١م) ، تليه العبارة (٢) وهي " تطبق جميع الشروط المنصوص عليها في قانون اللعبة واللوائح المنظمة للرابطة علي هذه المسابقة" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٣%)، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (١) وهي " تشكل الرابطة لجنة لإدارة مسابقة القسم الأول (الدوري العام) بالتنسيق مع الاتحاد المصري لكرة القدم " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٣,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن من الحقوق الأصيلة التي تنصت عليها المادة (٦٢) من لائحة النظام الأساسي والخاصة بلجنة أندية القسم الأول هو أحقية الرابطة في بداية كل موسم تعيين رئيس وأعضاء لجنة المسابقات وأيضاً من حق الرابطة إقالة رئيس لجنة المسابقات أو أحد أعضائها بشرط موافقة أغلب أعضاء الرابطة وهذا يتفق مع دراسة **محمد رفعت وأحمد عبد الفتاح** (٢٠١٤م) ، تليه العبارة (٥) وهي تختص اللجنة المشكلة من قبل الرابطة بوضع مسابقة دوري القسم الأول ووضع جدول مباريات الدوري العام علي أن يراعي جميع الألتزامات الدولية الرسمية بالإضافة الي المباريات الودية الدولية طبقاً للأجندة الدولية بالإضافة الي أي معسكرات أو مباريات ودية أخرى خاصة بالمنتخبات الوطنية والتي يتفق مسبقاً بين كلاً من الرابطة والاتحاد المصري لكرة القدم، كما يجب أن يراعي الإلتزامات الدولية والقارية والمواعيد المقترحة لمسابقة كأس مصر والتي ينظمها الإتحاد" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٣,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث من خلال العبارة السابقة أن لجنة المسابقات لها الدور الرئيسي لتنظيم مسابقات كرة القدم وبالتالي يلزم علي مجلس إدارة الاتحاد و مجلس إدارة الرابطة التنسيق الكامل فيما بينهم ويجب أن يمثل الاتحاد بلجنة المسابقات بأكثر من عضو وذلك لضمان التنسيق الكامل بين الرابطة والاتحاد فيما يخص جميع المسابقات التي ينظمها كل طرف أو يشارك فيها.

- عرض ومناقشة نتائج المحور الثاني عشر:

جدول (٢٤)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثاني عشر " إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 4 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 1 |
| 5 | %95.00 | 114 | *38.400 | 10.00 | 6 | 90.00 | 54 | 2 |
| 3 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 3 |
| 2 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 4 |
| 1 | %100.00 | 120 | - | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | 5 |
| 7 | %90.83 | 109 | *24.067 | 18.33 | 11 | 81.67 | 49 | 6 |
| 5 | %95.00 | 114 | *38.400 | 10.00 | 6 | 90.00 | 54 | 7 |
| | | 809 | | | | | | مجموع المحور |
| | | %96.31 | | | | | | |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٤) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثاني عشر " إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء " كما يتضح من الجدول أن العبارة (٥) وهي " في حالة وجود أي رسوم أو أي مستحقات مالية للاتحاد المصري لكرة القدم علي الأندية الأعضاء بالرابطة تلتزم الرابطة بسداد هذه الرسوم أو المستحقات للاتحاد خلال ٣٠ يوماً من تاريخ الأخطار علي أن تخصم هذه المبالغ من أرصدة النادي لدي الرابطة طبقاً للشروط التي سيتم وضعها في اللائحة المالية الخاصة بالرابطة مع الأندية " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن الرابطة لها دور أساسي في حماية الحقوق المالية للاتحاد وإلزام جميع الأندية الأعضاء بالرابطة علي تسديد المستحقات المالية للاتحاد والممثلة في نسبة ١٥% من حقوق البث التلفزيوني وكافة الحقوق التجارية والتسويقية الأخرى المتفق عليها فيما بينهم وهذا يتفق مع دراسة محمد الكردي (٢٠١٤م) ، تليه العبارة (٤) وهي " تلتزم الرابطة بصرف مستحقات ذات الصلة لأعمال الرابطة " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٩,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٣) وهي " تلتزم الرابطة بصرف أي مستحقات للاتحاد المصري لكرة القدم والأندية الاعضاء بالرابطة في موعد غايته ١٥ يوم من تاريخ ورود أي إيرادات للرابطة " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى

معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (١) وهي " تلتزم الرابطة بتحصيل جميع إيرادات الرابطة لصالح الأندية الأعضاء " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٣%) كما جاءت قيمة كآ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (٧) وهي " تلتزم الرابطة بتقديم ميزانية الرابطة والتقارير المالي المتعلق بنشاط الرابطة والمعتمدة من الجمعية العمومية للرابطة الي الاتحاد المصري لكرة القدم " جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٥%) كما جاءت قيمة كآ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، كما جاءت العبارة (٢) وهي " يحق للرابطة تحصيل رسوم إشتراكات الأندية نظير إشتراكات تلك الأندية في المسابقات التي تديرها الرابطة بالإضافة الي أي غرامات توقع علي عنصر من عناصر اللعبة المشارك في المسابقات التي تنظمها الرابطة " جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٥%) كما جاءت قيمة كآ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٦) وهي " تلتزم الرابطة خلال الإجتماع السنوي للجمعية العمومية للرابطة تقديم الموازنة التقديرية قبل بداية كل موسم بحيث توضح المتوقع من إجمالي الإيرادات والمصروفات الخاصة بالرابطة، كما تلتزم بتقديم الميزانية وحساب الأرباح والخسائر والتقارير المالي في نهاية كل موسم وذلك للأعتماد من قبل الجمعية العمومية " جاءت في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٣%) كما جاءت قيمة كآ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ويرى الباحث أن العبارات سالفة الذكر الخاصة بهذا المحور ذات أهمية لإنها تحدد إلتزامات مجلس إدارة الرابطة إتجاه الأندية الاعضاء وأيضاً توضح الموارد التي يمكن للرابطة أن تعتمد عليها لتمويل نفسها ذاتياً وأيضاً يتضح من هذا المحور الجوانب التي يمكن أن توجه الرابطة مصروفاتها إليها وذلك دون الإخلال بحقوق الأندية أعضاء الرابطة وأيضاً حقوق الاتحاد المصري لكرة القدم وخاصتاً ضمان إحتفاظ الاتحاد بنسبه البث التلفزيوني ١٥% المخصصة اليه والتي يتم تحصيلها من قبل الأندية وذلك بعد سماح الاتحاد ببيع الحقوق التلفزيونية والتجارية بشكل منفرد ، ويلزم علي كل طرف من أطراف المنظومة سواء نادي أو إتحاد أو رابطة الحفاظ علي حقوق كل طرف والتنسيق الكامل في هذا الشأن من خلال مراعات البنود سالفة الذكر بهذا المحور.

- عرض ومناقشة نتائج المحور الثالث عشر:

جدول (٢٥)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثالث عشر " إلتزامات الأندية تجاه الرابطة "

ن = ٦٠

| العبارة | نعم | | لا | | الوزن النسبي | المجموع التقديري | الترتيب | |
|--------------|---------|--------|---------|--------|--------------|------------------|---------|--|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| 1 | 60 | 100.00 | 0 | 0.00 | 100.00% | 120 | 1 | |
| 2 | 58 | 96.67 | 2 | 3.33 | 98.33% | 118 | 2 | |
| ٣ | 53 | 88.33 | 7 | 11.67 | 94.17% | 113 | 3 | |
| 4 | 13 | 21.67 | 47 | 78.33 | 89.17% | 107 | ٤ | |
| 5 | 47 | 78.33 | 13 | 21.67 | 89.17% | 107 | 4 | |
| مجموع المحور | | | | | | | 565 | |
| | | | | | | | 81.43% | |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٥) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثالث عشر " إلتزامات الأندية تجاه الرابطة " كما يتضح من الجدول أن العبارة (١) وهي " تلتزم الأندية بالسداد للرابطة أي رسوم مستحقة نظير الإشتراك في أي مسابقات الرابطة " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٢) وهي " تلتزم الأندية بالسداد للرابطة أي غرامات نتيجة عقوبات قد توقع علي النادي بسبب مخالفة أي عنصر من عناصر اللعبة لأي من لوائح الرابطة " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٣) وهي " تلتزم الأندية الاعضاء بالسداد للاتحاد المصري لكرة القدم نتيجة عقوبات أو رسوم قيد أو تسجيل لاعبين... الخ ، طبقاً للوائح الأتحاد المصري لكرة القدم" جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٤,١٣%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٥) وهي " تلتزم الأندية بسداد جميع مستحقات اللعبة المرتبطة بالنادي فضلاً عن الإلتزام بسداد أي مستحقات نتيجة قرارات لجنة الإستئناف " والعبارة رقم (٤) وهي "تلتزم الأندية بتقديم بيان يدخل تذاكر المباريات" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٢٥,٥%) جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٨٩,١٧%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة غير موافق ويرى الباحث أن دخول الأندية الخاصة بتذاكر المباريات هي حق أصيل لكل نادي وليس للرابطة أو الاتحاد الحق في التدخل في معرفة حصيلة إيرادات داخل المباريات أو أخذ نسبة منها وهذا يتفق مع دراسة سعد شلبي ، وأحمد عبدالفتاح (٢٠١٠م) ، ويرى الباحث أن بدون تمكين الاتحاد والأندية المشاركة بالدوري الممتاز الرابطة

بتحصيل إيراداتها سألقة الذكر التي تم طرحها بذات المحور لم تتمكن الرابطة بالقيام بأي دور في تطوير وإدارة الكرة المصرية وذلك عن تجربة الباحث من خلال عمله بلجنة الأندية خلال أربعة مواسم متتالية قبل الحديث عن تحويلها الي رابطة حيث كانت مواردها محدودة وشبه منزوعة الصلاحية بالقيام بأي دور منحتة لائحة النظام الاساسي للاتحاد المصري لكرة القدم وعلي ذلك يؤكد الباحث بأنه إن لم يتمكن مجلس إدارة الرابطة من القيام بدوره في تحصيل هذه الإيرادات فإنه لن يتمكن من القيام بأي دور في إدارة وتطوير المسابقات التابعة له وتصوير كرة القدم لأن المال هو عصب نجاح أي عمل.

- عرض ومناقشة نتائج المحور الرابع عشر:

جدول (٢٦)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الرابع عشر " إيرادات الرابطة "

ن = ٦٠

| العبارة | نعم | | لا | | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|--------------|---------|--------|---------|--------|------------------|--------------|---------|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | |
| 1 | 55 | 91.67 | 5 | 8.33 | 115 | 95.83% | 5 |
| 2 | 56 | 93.33 | 4 | 6.67 | 116 | 96.67% | 4 |
| 3 | 54 | 90.00 | 6 | 10.00 | 114 | 95.00% | 6 |
| 4 | 49 | 81.67 | 11 | 18.33 | 109 | 90.83% | 7 |
| 5 | 58 | 96.67 | 2 | 3.33 | 118 | 98.33% | 3 |
| 6 | 60 | 100.00 | 0 | 0.00 | 120 | 100.00% | 1 |
| 7 | 60 | 100.00 | 0 | 0.00 | 120 | 100.00% | 1 |
| مجموع المحور | | | | | 812 | 96.67% | |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٦) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الرابع عشر " إيرادات الرابطة"، كما يتضح من الجدول أن العبارة (٦) وهي " عوائد الحقوق التجارية والتسويقية والإعلامية " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، كما جاءت العبارة (٧) وهي " أي إيرادات أخرى " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث أن الرابطة هي من تنظم وترعى الحقوق التجارية والتسويقية والاعلامية لدي أعضائها وبالتالي يحق للرابطة تحديد نسبة من هذا الدخل لصالح أعمال الرابطة بعد موافقة الجمعية العمومية للرابطة وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت (٢٠١٣م)، وأيضاً يحق للرابطة البحث عن أي موارد ذاتية لها تمكنها من تنفيذ أهدافها بما لا يتعارض مع لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم أو قانون الرياضة، تليه العبارة

(٥) وهي " عوائد حقوق البث الفضائي والتلفزيوني " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٢) وهي "الغرامات التي توقعها لجنة المسابقات طبقاً للوائح المختلفة" جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٦,٦٧%)، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (١) وهي "إشتركاكات الأندية الأعضاء في المسابقات الخاصة بالرابطة" جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٣) وهي " التبرعات والمنح والهبات بعد موافقة الجهات المختلفة" جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٩٥%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، كما جاءت العبارة (٤) وهي " نسبة الرابطة في عوائد دخل المباريات في المسابقات التي تنظمها الرابطة " في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٣%) ، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث من خلال رأي السادة الخبراء أن الرابطة يجب أن تعظم مواردها لتتمكن من تحقيق أهدافها ومن خلال عرضنا لبعض من الموارد المقترح سألقة الذكر يمكن للرابطة أن تقوم بالدور المنوطة به وهو إدارة وتنظيم مسابقة دوري المحترفين لكرة القدم وتنظيم الحقوق التجارية والتسويقية الخاصة بالمسابقة وهذا لم يكن ليتحقق إلا بوجود موارد دائمة للرابطة تتمكن من خلالها بالقيام بدورها، ولأحظ الباحث من خلال عملة كمدير تنفيذي للجنة الأندية خلال أربعة سنوات ماضية أن اللجنة لم تتمكن من تحقيق دورها المنشود بالوجه المرضي بسبب تقليص الاتحاد المصري لكرة القدم دورها وعدم توفير أي موارد مالية مما سبق ذكره ، لذلك فإن للرابطة الأندية من خلال إقرار هذه اللاتحة يمكن لها الاعتماد علي نفسها مالياً من خلال المصادر سألقة الذكر.

- عرض ومناقشة نتائج المحور الخامس عشر:

جدول (٢٧)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الخامس عشر " مصروفات الرابطة " ن = ٦٠

| العبارة | نعم | | لا | | كا ^٢ | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|--------------|---------|--------|---------|--------|-----------------|------------------|--------------|---------|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| 1 | 50 | 83.33 | 10 | 16.67 | *26.667 | 110 | %91.67 | 5 |
| 2 | 60 | 100.00 | 0 | 0.00 | - | 120 | %100.00 | 1 |
| 3 | 60 | 100.00 | 0 | 0.00 | - | 120 | %100.00 | 1 |
| 4 | 54 | 90.00 | 6 | 10.00 | *38.400 | 114 | %95.00 | 4 |
| 5 | 59 | 98.33 | 1 | 1.67 | *56.067 | 119 | %99.17 | 3 |
| 6 | 48 | 80.00 | 12 | 20.00 | *21.600 | 108 | %90.00 | 6 |
| 7 | 44 | 73.33 | 16 | 26.67 | *13.067 | 104 | %86.67 | 7 |
| 8 | 6 | 10.00 | 54 | 90.00 | *38.400 | 100 | 13.18 | 8 |
| مجموع المحور | | | | | | 895 | %94.64 | |

*قيمة كا^٢ " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٧) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الخامس عشر " مصروفات الرابطة " كما يتضح من الجدول أن العبارة (٦) وهي " مرتب المدير التنفيذي للرابطة ومرتبات العاملين بها " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، كما جاءت العبارة (٦) وهي "بدلات الإنتقالات الخاصة بأعضاء اللجان المتخصصة في الرابطة " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٥) وهي " تكاليف جوائز مسابقات الرابطة " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٩,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٤) وهي " تكاليف أنشطة العلاقات العامة والتسويق بالرابطة " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٥%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (١) وهي " المصروفات الإدارية ومستلزمات التشغيل المتعلقة بنشاط الرابطة " جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩١,٦٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (١) وهي " أتعاب الخدمات المحترفة " جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ (٩١,٦٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، وجاءت العبارة (٨) وهي " تكاليف السفر لأي عضو من أعضاء الرابطة لأداء أي عمل من أعمال الرابطة" جاءت في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (١٣,١٨%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة غير موافق، ويرى الباحث أن مصروفات سفر العضو يجب أن يتحملها هو وليست الرابطة لأن المخصصات المالية التي يحصل عليها العضو كل شهر تكون مجزية والعمل بالرابطة يكون باجر وليس تطوعي، كما ويرى الباحث أن الرابطة لها مجموعة من المصروفات يجب أن تحدد بشكل دقيق في اللائحة الخاصة بها حتي يتمكن مجلس إدارة الرابطة من إداء وتنفيذ قراراته المالية وغيرها دون التقيد بقرارات الاتحاد ومن له حق مراجعته في تلك المصروفات هم أعضاء الجمعية العمومية لأندية القسم الأول والجهات الرقابية العامة المعنية، ومن خلال عمل الباحث كمدير تنفيذي للجنة الأندية لمدة أربع أعوام وجد أن اللجنة غير قادره علي تنفيذ معظم قراراتها المالية والتنظيمية خلال الفترة الماضية لإعتبار اللجنة من ضمن لجان الأتحاد ولا يجوز لها إتخاذ قرار بل هي فقط ، منوط بها إصدار توصيات يأخذ بها مجلس إدارة الأتحاد أو أن يتجاهلها وبالتالي كان لزاماً بعد ما تقرر تغيير مسمى اللجنة الي رابطة وتحويلها من تابعة الي مستقلة فكان لزاماً تحديد إيراداتها ومصروفاتها من خلال وضع لائحة نظام أساسي تنظم عملها وتحدد دورها وتحدد الموارد المالية التي يكمن أن تعتمد عليها الرابطة في تمويل نفسها ذاتياً وأيضاً تحديد أوجة الصرف لهذه الإيرادات دون الإخلال بمبدأ الحفاظ علي المال العام ورعايته.

- عرض ومناقشة نتائج المحور السادس عشر:

جدول (٢٨)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس عشر " الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 2 | %94.17 | 113 | *35.267 | 11.67 | 7 | 88.33 | 53 | 1 |
| 1 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 2 |
| | %95.00 | 228 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٨) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السادس عشر " الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة " كما يتضح من الجدول أن العبارة (٢) وهي " يجوز للأندية الصاعدة من القسم الأدنى الي القسم الأول علي نسبة من مستحقاتهم في حقوق الرابطة خلال شهر علي الأكثر من الإخطار بصعودهم وذلك بعد موافقة المكتب التنفيذي للرابطة " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٥,٨٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (١) وهي " تتعهد الرابطة بسداد جميع مستحقات الأندية الهابطة للقسم الأدنى خلال شهر من إنتهاء المسابقة " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٤,١٧%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث أن رابطة الأندية المحترفة يجب أن لا ترعي حقوق أندية الدوري الممتاز فقط ولكن يجب عليها أن ترعي حقوق الأندية الهابطة الي الدرجة الأدنى والتي كانت تتبعها قبل الهبوط ، فهناك من الحقوق التسويقية والتجارية والتلفزيونية تكون متأخرة ويلزم علي اللجنة المحافظة عليها والإلتزام بإدائها ورعايتها .

عرض ومناقشة نتائج المحور السابع عشر:

جدول (٢٩)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السابع عشر " المخصصات الإجتماعية "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبرة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 1 | %96.67 | 116 | *45.067 | 6.67 | 4 | 93.33 | 56 | 1 |
| 3 | %90.00 | 108 | *21.600 | 20.00 | 12 | 80.00 | 48 | 2 |
| 2 | %90.83 | 109 | *24.067 | 18.33 | 11 | 81.67 | 49 | 3 |
| 4 | %86.67 | 104 | *13.067 | 26.67 | 16 | 73.33 | 44 | 4 |
| | %91.04 | 437 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٢٩) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور السابع عشر " المخصصات الإجتماعية" كما يتضح من الجدول أن العبارة (١) وهي " إنشاء صندوق للمخصصات الإجتماعية " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (%٩٦,٦٧) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٣) وهي " توجة حصيلة هذا الصندوق في دعم الأنشطة المجتمعية ورعاية اللاعبين القدامي والحالات الحرجة التي قد يري مجلس إدارة الرابطة دعمها علي أن توضع قواعد الصرف طبقاً لللائحة التي سوف توضع في هذا الشأن " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (%٩٠,٨٣)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٢) وهي " خصم نسبة سنوية من حصة الأندية لتمويل الصندوق " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (%٩٠)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، كما جاءت العبارة (٤) وهي " يتقدم المكتب التنفيذي للرابطة بمقترح لهذه اللائحة الي الجمعية العمومية للرابطة وذلك للموافقة وإعتماد تلك اللائحة " في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (%٨٦,٦٧) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث أن الدور الإجتماعي الذي يجب أن تلعبه الرابطة هو جزء رئيسي من عملها ويجب أن تدعم الأندية من خلال الرابطة هذا الدور بإنشاء صندوق للمخصصات الإجتماعية يقوم علي دعم الأنشطة المجتمعية ورعاية اللاعبين القدامي والحالات الحرجة التي قد يري مجلس إدارة الرابطة دعمها علي أن توضع قواعد الصرف وفقاً لما تراه الجمعية العمومية للرابطة.

- عرض ومناقشة نتائج المحور الثامن عشر:

جدول (٣٠)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثامن عشر "العقوبات الرياضية"

ن = ٦٠

| العبارة | نعم | | لا | | كا ² | المجموع التقديري | الوزن النسبي | الترتيب |
|--------------|---------|--------|---------|--------|-----------------|------------------|--------------|---------|
| | التكرار | النسبة | التكرار | النسبة | | | | |
| 1 | 44 | 73.33 | 16 | 26.67 | *13.067 | 104 | 86.67% | 3 |
| 2 | 50 | 83.33 | 10 | 16.67 | *26.667 | 110 | 91.67% | 1 |
| 3 | 49 | 81.67 | 11 | 18.33 | *24.067 | 109 | 90.83% | 2 |
| مجموع المحور | | | | | | 323 | 89.72% | |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٣٠) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الثامن عشر "العقوبات الرياضية"، كما يتضح من الجدول أن العبارة (٢) وهي " في حالة عدم الإلتزام بسداد أي من الغرامات لا يحق للنادي صرف أي من مستحقاته حتى سداد مديونيته " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩١,٦٧%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٣) وهي " يحق للنادي طلب خصم مديونيته من مستحقاته " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٣%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (١) وهي " يلتزم النادي بأي غرامات مالية متعلقة بأي عنصر من عناصر اللعبة نتيجة عقوبات ومخالفات لأي من لوائح الرابطة وتم إعتماها من جانب مجلس إدارة الرابطة وذلك في غضون ١٥ يوم علي الأكثر " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٨٦,٦٧%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث أن حصيلا إيراد الجزاءات والعقوبات التي توقع علي الأندية طبقاً للائحة لجنة المسابقات يجب أن توجه إلي ميزانية رابطة الأندية بدلاً من أن توجه إلي إتحاد الكرة، ويرى الباحث أن الهدف من العقوبة والجزاء ضبط المسابقة والنظام العام للمسابقة وليس الهدف منها زيادة إيراد الرابطة أو الاتحاد وهذه المبالغ التي تحصل يمكن أن تساهم في دعم مصروفات الرابطة.

- عرض ومناقشة نتائج المحور التاسع عشر:

جدول (٣١)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور التاسع عشر " المصادقات المالية مع الرابطة"

ن = ٦٠

| الترتيب ب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبرة |
|-----------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 2 | % 98.33 | 118 | 52.267* | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 1 |
| 3 | % 96.67 | 116 | 45.067* | 6.67 | 4 | 93.33 | 56 | 2 |
| 1 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 3 |
| 4 | %95.00 | 114 | *38.400 | 10.00 | 6 | 90.00 | 54 | 4 |
| | %97.29 | 467 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٣١) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور التاسع عشر " المصادقات المالية مع الرابطة"، كما يتضح من الجدول أن العبارة (٣) وهي " في حالة الإختلاف علي المصادقة بين النادي والإدارة المالية للرابطة يحال الأمر إلي مجلس إدارة الرابطة لإتخاذ ما يلزم من إجراءات طبقاً للائحة المالية للرابطة " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٩,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، تليه العبارة (١) وهي " تلتزم الرابطة بإرسال كشف حساب شهرياً لكل نادي علي حده وعلي النادي الرد كتابياً بالموافقة علي هذا الكشف خلال أسبوع من تاريخ وفي حالة عدم الرد يعتبر كشف الحساب صحيحاً معتمداً من النادي " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٢) وهي " في حالة رفض النادي لأي بند من كشف الحساب علي سرعة مخاطبة المدير التنفيذي للرابطة للتنسيق مع الإدارة المالية للرابطة للمصادقة علي كشف الحساب " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٦,٦٧%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٤) وهي " علي الأندية الإلتزام الكامل بقرارات مجلس إدارة الرابطة في هذا الشأن وعلي النادي الحق الإستئناف علي أي قرارات من خلال لجنة الإستئناف الخاصة بالرابطة طبقاً للشروط والقواعد " جاءت في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٥%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق ، ويرى الباحث أن الجوانب المالية يلزم فيها المصادقة والشفافية لضمان الحفاظ علي كافة حقوق الأندية والاتحاد والرابطة .

- عرض ومناقشة نتائج المحور العشريون:

جدول (٣٢)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور العشريون "إلتزام الأندية للبث التلفزيوني"

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 1 | %100.00 | 120 | - | 0.00 | 0 | 100.00 | 60 | 1 |
| 2 | %99.17 | 119 | *56.067 | 1.67 | 1 | 98.33 | 59 | 2 |
| | %99.58 | 239 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٣٢) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور العشريون "إلتزام الأندية للبث التلفزيوني" ، كما يتضح من الجدول أن العبارة (١) وهي " في بداية كل موسم سوف يصدر مجلس إدارة الرابطة منشوراً يوضح به جميع شروط وأحكام البث التلفزيوني والحقوق والواجبات علي كل نادي " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (١٠٠%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٢) وهي " علي كل نادي من أعضاء الرابطة الإلتزام بقرارات مجلس إدارة الرابطة بشأن تنظيم حقوق البث التلفزيوني والإذاعي " جاءت في الترتيب الثاني بوزن نسبي بلغ (٩٩,١٧%) ، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث أن الرابطة وفقاً للمادة (٦٢) من لأئحة النظام الأساسي لإتحاد الكرة المصري هي صاحبة الحق الأصلي في تنظيم حقوق الرابطة التلفزيونية والتجارية وبالتالي علي جميع أفراد المنظومة إحترام ما تتخذه الرابطة من قرارات في هذا الشأن وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت (٢٠١٧م).

- عرض ومناقشة نتائج المحور الحادي والعشرون:

جدول (٣٣)

توصيف استجابات عينة البحث في استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الحادي والعشرون " تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء المتمثلة في "

ن = ٦٠

| الترتيب | الوزن النسبي | المجموع التقديري | كا ² | لا | | نعم | | العبارة |
|---------|--------------|------------------|-----------------|--------|---------|--------|---------|--------------|
| | | | | النسبة | التكرار | النسبة | التكرار | |
| 5 | %90.00 | 108 | *21.600 | 20.00 | 12 | 80.00 | 48 | 1 |
| 3 | %95.83 | 115 | *41.667 | 8.33 | 5 | 91.67 | 55 | 2 |
| 1 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 3 |
| 4 | %90.83 | 109 | *24.067 | 18.33 | 11 | 81.67 | 49 | 4 |
| 1 | %98.33 | 118 | *52.267 | 3.33 | 2 | 96.67 | 58 | 5 |
| 8 | %86.67 | 104 | *13.067 | 26.67 | 16 | 73.33 | 44 | 6 |
| 7 | %88.33 | 106 | *17.067 | 23.33 | 14 | 76.67 | 46 | 7 |
| 6 | %89.17 | 107 | *19.267 | 21.67 | 13 | 78.33 | 47 | 8 |
| 8 | %86.67 | 104 | *13.067 | 26.67 | 16 | 73.33 | 44 | 9 |
| 8 | %86.67 | 104 | *13.067 | 26.67 | 16 | 73.33 | 44 | 10 |
| | %91.08 | 1093 | | | | | | مجموع المحور |

*قيمة " كا² " عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٣,٨٤١

يشير جدول (٣٣) إلى التكرارات والنسب المئوية لإستجابات عينة البحث وقيمة كا² والمجموع التقديري والأهمية النسبية والترتيب لكل عبارة من عبارات استبيان الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية بين القواعد الوطنية والنظم الدولية المحور الحادي والعشرون " تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء المتمثلة في "، كما يتضح من الجدول أن العبارة (٥) وهي " حقوق علامات مسابقة دوري المحترفين " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، كما جاءت العبارة (٣) وهي " حقوق البث التلفزيوني " جاءت في الترتيب الأول بوزن نسبي بلغ (٩٨,٣٣%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٢) وهي " حقوق البث الإذاعي " جاءت في الترتيب الثالث بوزن نسبي بلغ (٩٣,٨٣%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٤) وهي " حقوق تصوير الفيديو والتصوير الفوتوغرافي " في الترتيب الرابع بوزن نسبي بلغ (٩٠,٨٣%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (١) وهي " حقوق الملكية الفكرية " جاءت في الترتيب الخامس بوزن نسبي بلغ (٩٠%)، كما جاءت قيمة كا² دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٨) وهي " لوائح المأكولات والمشروبات " جاءت في الترتيب السادس بوزن نسبي بلغ

(٨٩,١٧%)، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٧) وهي " حقوق الضيافة " جاءت في الترتيب السابع بوزن نسبي بلغ (٨٨,٣٣%)، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، تليه العبارة (٨) وهي " علامات الأندية المشاركة " جاءت في الترتيب الثامن بوزن نسبي بلغ (٨٦,٦٧%)، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، كما جاءت العبارة (١٠) وهي "التذاكر وتوزيع التذاكر والمخالفات" في الترتيب الثامن أيضاً بوزن نسبي بلغ (٨٦,٦٧%)، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، كما جاءت العبارة (٩) وهي "الحقوق الأعلانية" في الترتيب الثامن أيضاً بوزن نسبي بلغ (٨٦,٦٧%)، كما جاءت قيمة كا^٢ دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠٥) وفي أتجاه الاستجابة موافق، ويرى الباحث أن كافة الحقوق سألقة الذكر والخاصة بالأندية الرياضية المشاركة في الدوري الممتاز هي حقوق خاصة بكل نادي وليس لأي جهة التدخل في إدارة هذه الحقوق إلا بعد موافقة مجلس إدارة كل نادي ولكن ما تفعله الرابطة إتجاه تلك الحقوق فقط تنظيمها وتفعيل لائحة النظام الأساسي لإتحاد الكرة المصري في هذا الشأن بمعنى أكثر وضوحاً المحافظة علي حق الإتحاد إتجاه تلك الحقوق وأيضاً المحافظة علي حقوق الرابطة وحقوق النادي إتجاه الشركات الراعية المالكة لهذه الحقوق وفقاً للعقود المبرمة معها سواء من مجلس إدارة كل نادي أو مجلس إدارة الرابطة وهذا يتفق مع دراسة محمد رفعت (٢٠١٣م).

الإستخلاصات:

في ضوء نتائج البحث وتحليلها وتفسيرها توصل الباحث إلي أن الضوابط القانونية لتأسيس رابطة الأندية المحترفة المصرية تشتمل علي :

أولاً: أهداف رابطة الأندية المحترفة المصرية:

- زيادة موارد الأندية المالية من خلال توزيع إيرادات الرابطة توزيع مركزي علي الأندية الأعضاء بصورة منصفة ومرضية للأعضاء، مما يتيح للأندية قدرات أكبر للاستثمار في النشاط والإرتقاء بالمستوي الفني.
- الأستثمار في البرامج الخاصة بتنمية الناشئين والشباب من خلال قطاعات الناشئين والشباب في هذه الأندية الأعضاء.

ثانياً: التشكيل المقترح للرابطة:

- يطلق على هذه الرابطة أسم (رابطة أندية القسم الأول المحترفة).
- يشكل مجلس إدارة الرابطة سنوياً من عدد (٥) أعضاء بالإنخاب من شخصيات ترشحة الأندية من غير أعضاء مجلس إدارتها علي أن تتطبق عليها نفس شروط الترشح لمجلس إدارة الإتحاد الواردة بالمادة (٣٠)، يضاف الي عضوية مجلس إدارة الرابطة عضوية عدد (أثنان) يرشحهم مجلس إدارة الإتحاد المصري لكرة القدم من خارج مجلس إدارة الإتحاد.
- تتكون الجمعية العمومية للرابطة من الأندية المشاركة في مسابقة القسم الأول.

ثالثاً: شروط الترشح وتشكيل مجلس إدارة الرابطة ومدة عملها:

- يكون الترشح لمجلس إدارة الرابطة من خلال الأندية أعضاء القسم الأول بالإضافة الي إتحاد الكرة المصري.
- يشترط في الترشح لمنصب الرئيس أو عضو مجلس إدارة الرابطة أن ينطبق عليه كامل شروط الترشح لعضوية الاتحاد المصري لكرة القدم الواردة في المادة (٣٠) من لائحة النظام الأساسي للاتحاد، كما يجب الا يقوم النادي بترشيح أكثر من مرشح.

رابعاً: آليات عمل الرابطة:

- إدارة كافة الحقوق التسويقية والتجارية والتلفزيونية والأعلانية المرتبطة بالمسابقات التي تديرها الرابطة، وإدارة العوائد المالية للرابطة وطرق ونسب توزيعها علي أعضاء الجمعية العمومية للدوري الممتاز.
- وضع لائحة النظام الأساسي للرابطة أو أي تعديلات عليها علي أن يتم إعتماها من قبل الجمعية العمومية من قبل الجمعية العمومية للرابطة والاتحاد المصري لكرة القدم.

خامساً: إختصاصات الجمعية العمومية للرابطة:

- إعتتماد أو تعديل لائحة النظام الأساسي للرابطة.
- إنتخاب أعضاء مجلس إدارة الرابطة المرشحين من قبل الأندية.

سادساً: قواعد إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة:

- ١- نصاب الجمعية العمومية للرابطة:
 - يكون إجتماع الجمعية العمومية صحيحاً بحضور الأغلبية المطلقة للأعضاء الذين لهم حق الحضور (٥٠% + ١).
 - إذا لم يكتمل النصاب القانوني تتعقد جمعية عمومية ثانية خلال ٢٤ ساعة بعد الأولي بذات جدول الأعمال ويكون الاجتماع الثاني صحيح بحضور ثلثي الأعضاء الذين لهم حق حضور الاجتماع ، مالم يكن هناك في جدول الأعمال بند بإقتراح تعديل كل أو بعض بنود لائحة النظام الأساسي للاتحاد أو بند إنتخاب عضو أو أكثر من مجلس الإدارة.
- ٢- إجتماع الجمعية العمومية للرابطة:
 - تجتمع الجمعية العمومية للرابطة إجتماعاً عادياً مرة كل عام في موعد يحدده مجلس إدارة الرابطة بعد إنتهاء مسابقة الدوري العام وقبل بداية الموسم الجديد.
 - توجه الدعوة لحضور الإجتماع قبل موعد الإنعقاد بـ ١٠ أيام بخطاب موضح به موعد الاجتماع ومكانه ويرسل علي البريد الإلكتروني الرسمي للنادي مع إرساله من خلال الفاكس الرسمي للنادي.
- ٣- جدول أعمال الجمعية العمومية العادية:
 - يرسل جدول الأعمال قبل ١٠ أيام علي الأقل من موعد إجتماع الجمعية العمومية للرابطة.
 - جدول أعمال الجمعية العمومية للرابطة سيتضمن الأتي (إعلان صحة النصاب القانوني للإجتماع، التصديق علي محضر الجمعية العمومية للرابطة السابق ، التصديق علي خروج الأندية الهابطة من

الرابطة وإنضمام الأندية الصاعدة ، النظر في تقرير مجلس الإدارة عن السنة المنتهية والتقارير المالي عن ميزانية السنة المنتهية ، مناقشة والتصديق علي مشروع موازنة الموسم القادم ، إعتقاد الموازنة في السنة المنتهية وإبراء ذمة مجلس إدارة الرابطة ، إنتخاب الرئيس وأعضاء مجلس إدارة الرابطة).

٤- الجمعية العمومية غير العادية (إجراءات الجمعية العمومية غير العادية):

- لمجلس إدارة الرابطة الحق في الدعوة الي جمعية عمومية غير عادية في أي وقت.
- إرسال جدول الأعمال وأي مستندات قبل تاريخ الإجتماع باسبوع (٧ أيام) علي الأقل.

سابعاً: صلاحيات مجلس إدارة الرابطة:

- وضع الاستراتيجيات والإدارة والإشراف علي عمل الرابطة.
- التوقيع على الشيكات بمعرفة رئيس الرابطة (أو من يفوضه) مع المدير المالي للرابطة والخاصة بصرف مستحقات لأي طرف له صلة مباشرة أو غير مباشرة بأعمال الرابطة.

ثامناً: قواعد إجتماع مجلس إدارة الرابطة:

- جميع إجتماعات مجلس إدارة الرابطة لا تتعقد علناً ولرئيس الرابطة الحق وموافقة اعضاء الرابطة في دعوة آخرين للحضور ولا يكون لهم حق التصويت.
- يتم إخطار الاتحاد المصري لكرة القدم بجميع القرارات في تاريخه.

تاسعاً: صلاحيات رئيس الرابطة:

- يرأس إجتماعات الجمعية العمومية ومجلس إدارة الرابطة.
- الدعوة لإجتماعات مجلس إدارة الرابطة.

عاشراً: مهام المدير التنفيذي للرابطة:

- يتم إعتقاد تعيين (المدير) التنفيذي من قبل المكتب التنفيذي للرابطة بناء علي ترشيح رئيس الرابطة وفقاً للمؤهلات والشروط التي يضعها المكتب التنفيذي للرابطة وبياسر الأختصاصات الآتية:
- تطبيق القرارات التي وافقت عليها الجمعية العمومية للرابطة ومجلس إدارة الرابطة.
- يحضر إجتماعات الجمعية العمومية للرابطة ومجلس إدارة الرابطة ولجان الرابطة.

ثاني عشر: إلتزامات الرابطة إتجاه الأندية الأعضاء:

- تلتزم الرابطة بتحصيل جميع إيرادات الرابطة لصالح الأندية الأعضاء.
- تلتزم الرابطة بصرف أي مستحقات للإتحاد المصري لكرة القدم والأندية الاعضاء بالرابطة في موعد غايته ١٥ يوم من تاريخ ورود أي إيرادات للرابطة.

ثالث عشر: التزامات الأندية تجاه الرابطة:

- تلتزم الأندية بالسداد للرابطة أي رسوم مستحقة نظير الإشتراك في أي مسابقات الرابطة.
- تلتزم الأندية بالسداد للرابطة أي غرامات نتيجة عقوبات قد توقع علي النادي بسبب مخالفة أي عنصر من عناصر اللعبة لأي من لوائح الرابطة.

رابع عشر: إيرادات الرابطة:

- إشتراكات الأندية الأعضاء في المسابقات الخاصة بالرابطة.
- الغرامات التي توقعها لجنة المسابقات طبقاً للوائح المختلفة.

خامس عشر: مصروفات الرابطة:

- المصروفات الإدارية ومستلزمات التشغيل المتعلقة بنشاط الرابطة.
- مرتب المدير التنفيذي للرابطة ومرتبات العاملين بها.
- بدلات الانتقالات الخاصة بأعضاء اللجان المتخصصة في الرابطة.

سادس عشر: الأمور المالية للأندية الصاعدة والهابطة:

- يجوز للأندية الصاعدة من القسم الأدنى الي القسم الأول علي نسبة من مستحقاتهم في حقوق الرابطة خلال شهر علي الأكثر من الإخطار بصعودهم وذلك بعد موافقة مجلس إدارة الرابطة.
- تتعهد الرابطة بسداد جميع مستحقات الأندية الهابطة للقسم الأدنى خلال شهر من إنتهاء المسابقة.

سابع عشر: المخصصات الإجتماعية:

- إنشاء صندوق للمخصصات الإجتماعية.
- خصم نسبة سنوية من حصة الأندية لتمويل الصندوق.

ثامن عشر: العقوبات الرياضية:

- يلتزم النادي بأي غرامات مالية متعلقة بأي عنصر من عناصر اللعبة نتيجة عقوبات ومخالفات لأي من لوائح الرابطة وتم إعتماها من جانب مجلس إدارة الرابطة وذلك في غضون ١٥ يوم علي الأكثر.
- في حالة عدم الإلتزام بسداد أي من الغرامات لا يحق للنادي صرف أي من مستحقاته حتي سداد مديونيته.

تاسع عشر: المصادقات المالية مع الرابطة:

- في حالة رفض النادي لأي بند من كشف الحساب علي سرعة مخاطبة المدير التنفيذي للرابطة للتسويق مع الإدارة المالية للرابطة للمصادقة علي كشف الحساب.
- في حالة الإختلاف علي المصادقة بين النادي والإدارة المالية للرابطة يحال الأمر إلي مجلس إدارة الرابطة لإتخاذ ما يلزم من إجراءات طبقاً للاتحة المالية للرابطة.

عشرون: إلتزام الأندية للبث التلفزيوني:

- في بداية كل موسم سوف يصدر مجلس إدارة الرابطة منشوراً يوضح به جميع شروط وأحكام البث التلفزيوني والحقوق والواجبات علي كل نادي.
- علي كل نادي من أعضاء الرابطة الإلتزام بقرارات مجلس إدارة الرابطة بشأن تنظيم حقوق البث التلفزيوني والإذاعي.

حادي والعشرون: تنظيم الرابطة حقوق الأندية الأعضاء:

- الحقوق التجارية
- حقوق الملكية الفكرية.

التوصيات:

في ضوء أهداف ومشكلة البحث وما توصل اليه الباحث من استخلاصات يوصى الباحث بما يلي:

- ١- تطبيق اللائحة المقترحة والاستفادة منها وذلك بعد الدعوة لجمعية عمومية غير عادية للاتحاد المصري لكرة القدم لمناقشتها كواحدة من ضمن اللوائح المقترحة.
- ٢- يجب أن يدير مجلس إدارة الرابطة مجموعة أفراد محترفين يتقاضوا اجر نظير عملهم وليس هواه كما كان من قبل، وأن يكونوا هؤلاء الأفراد ممثلين عن الأندية والاتحاد بالرابطة ولا يزيد عددهم عن سبع أعضاء من غير مجلس إدارة الاتحاد والأندية.
- ٣- يجب على الاتحاد المصري لكرة القدم تمكين رابطة الاندية المحترفة من مباشرة حقوقها في إدارة مسابقة الدوري العام وعدم تهميشها وذلك بمنح إدارة مسابقة الدوري العام لكرة القدم لمجلس إدارة الرابطة ورفع الاتحاد يديه عن إدارة المسابقة نهائياً والتفرغ لإدارة المنتخبات الوطنية وكافة اللجان السيادية الأخرى.
- ٤- يجب تعديل لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم (إيفا) رقم (٥٦٠ لسنة ٢٠١٢م)، والمعدلة بتاريخ ٢٦/١٢/٢٠١٦م ، فيما يخص تغيير مسمى لجنة أندية القسم الأول إلي رابطة أندية القسم الأول المحترفة وتحديد فترة مجلس إدارة الرابطة إلي أربعة سنوات بدلاً من سنة واحدة ومنح الرابطة كافة التسهيلات لفتح حساب بنكي خاص بها لمباشرة عملها واختصاصها.
- ٥- يجب أن يلتزم الاتحاد المصري لكرة القدم بدعم رابطة الأندية المحترفة وذلك بتقديم المساعدات المالية والمتمثلة في تخصيص كافة إيرادات العقوبات والجزاءات الموقعة علي الأندية واللاعبين خلال الموسم لصالح أعمال الرابطة.
- ٦- يجب أن يلتزم الاتحاد المصري لكرة القدم بدعم رابطة الأندية المحترفة وذلك بتخصيص مقر لإدارة الرابطة سواء بالمبنى الرئيسي بالجبلاية أو بمبنى مشروع الهدف بالسادس من أكتوبر.
- ٧- يجب أن تلتزم الأندية المشاركة في مسابقة الدوري العام أعضاء الرابطة بدعم الرابطة مالياً وذلك بتخصيص نسبة ١% من حصة إيراد بيع حقوق البث التلفزيوني الخاصة بها لصالح الرابطة عن كل موسم.
- ٨- يجب أن تتعهد رابطة الأندية المحترفة إلزام الأندية أعضاء الرابطة بتسديد نسبة ١٥% من إجمالي حصة إيراد بيع حقوق البث التلفزيوني الخاص بهم لصالح الاتحاد المصري لكرة القدم في المواعيد المقررة في حالة إستمرار بيع الحقوق التلفزيونية للأندية بشكل منفرد ، كما يجب أن تلتزم رابطة الأندية المحترفة جميع الشركات الراعية بكل الأندية تقديم كشف مفصل في نهاية كل موسم يوضح إجمالي المبالغ التي تحصل عليها كل نادي خلال الموسم عن بيع الحقوق التلفزيونية الخاصة بالنادي وإرسال هذه الكشوف لمجلس إدارة الاتحاد عند طلبها.

٩- يوصي الباحث بضرورة أن يكون البث التلفزيوني لمباريات الدوري الممتاز بشكل جماعي وليست فردي وأن تتعهد الأندية بحماية النسبة المقررة للاتحاد وإعطائها في المواعيد المحددة وهذا بعد إنهاء كافة العقود الحالية لجميع الأندية.

١٠- ضرورة وجود ضوابط في اللائحة لا تسمح لمجلس إدارة الاتحاد السيطرة الكاملة علي مجريات الأمور في الجمعيات العمومية والخاصة بتحديد ميعاد ومكان وساعة ويوم الجمعية العمومية وتكون ذلك محددة صراحة باللائحة وليست مطلقة لمجلس الإدارة لضمان الحيادية وعدم إحجام الأعضاء لحضور الجمعية العمومية.

١١- يجب علي كل نادي من أعضاء الرابطة الإلتزام بقرارات مجلس إدارة الرابطة بشأن تنظيم حقوق البث التلفزيوني والإذاعي.

قائمة المراجع

أولاً: المراجع العربية:

- ١- أحمد نبيل إبراهيم متولى: "دراسة ناقدة للائحة الجديدة للاتحادات الرياضية المصرية"، رسالة ماجستير غير منشور، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان، القاهرة، ٢٠١٣م.
- ٢- أحمد حسني خليل: "نموذج مقترح لرابطة الاندية المحترفة المصرية لكرة القدم"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة المنصورة، ٢٠١١م.
- ٣- أحمد عبد الفتاح أحمد: "معوقات تطبيق دوري المحترفين وإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية، إنتاج علمي منشور، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، القاهرة، ٢٠١٣م.
- ٤- الاتحاد المصري لكرة القدم: لائحة شئون اللاعبين المصريين، القاهرة، الموسم الرياضي، ٢٠٠٩م.
- ٥- لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم (إيفا) رقم ٥٦٠ لسنة ٢٠١٢م وتعديلاتها ٢٠١٦م.
- ٦- المجلس القومي للرياضة: لائحة الاتحادات الرياضية، قانون الهيئات الرياضية الخاص بالشباب والرياضة، الصادر بقانون ٧٧ لسنة ١٩٧٥م، والمعدل بقانون ٥١ لسنة ١٩٧٨م.
- ٧- جمال محمد علي: الاحتراف في المجال الرياضي، مذكرات غير منشورة، الاتحاد المصري لكرة القدم، ٢٠٠٥م.
- ٨- دنيا محمد عبد العزيز: رؤية مستقبلية للجنة الاحتراف بالاتحادات الرياضية المصرية، المجلة العلمية للتربية البدنية والرياضة، كلية التربية الرياضية للبنات، جامعة الإسكندرية، ٢٠١٠م.
- ٩- سعد أحمد شلبي، أحمد عبد الفتاح أحمد سالم: "تقدير القيمة العادلة للعلامة التجارية لبطولة الدوري المصري لكرة القدم موسم ٢٠٠٩/٢٠١٠"، مجلة المؤتمر العلمي الدولي الثامن لعلوم التربية البدنية والرياضة، كلية التربية الرياضية، جامعة الاسكندرية، ٢٠١٠م.
- ١٠- سمير عبد الحميد علي: إدارة الهيئات الرياضية، النظرية الحديثة وتطبيقاتها، منشأة المعارف، ط٢، الإسكندرية، ١٩٩٩م.
- ١١- عبد الأول محمد عبد الرحيم: "جودة الاداء الإداري للاتحاد المصري لكرة القدم وفقاً للوائح الدولية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، القاهرة، ٢٠١٣م.

- ١٢- عبد اللطيف صبحي محمد: "الضوابط القانونية للاتحة النظام الأساسي للأندية الرياضية المصرية (رقم ٨٥ لسنة ٢٠٠٨م) والمعدلة برقم (١٠٥ لسنة ٢٠١١)", إنتاج علمي منشور، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، القاهرة، ٢٠١٢م.
- ١٣- كمال الدين درويش، نبيه العلقامي، محمد فضل الله: التشريعات والقوانين نظرة تكاملية، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ٢٠٠٤م.
- ١٤- كمال درويش وآخرون: النظم الرياضية والبنية التشريعية، مكتبة الانجلو، القاهرة، ٢٠١١م.
- ١٥- محمد حمدي حسن: تقويم اللوائح الداخلية لبعض الإتحادات الرياضية في جمهورية مصر العربية (دراسة مقارنة)، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠١٠م.
- ١٦- محمد علي حسن الكردي: "العائد الإقتصادي لتطبيق دوري رابطة الأندية المحترفة المصري على الأندية الرياضية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠١٤م.
- ١٧- محمد رفعت المحروقي: "نموذج مقترح لإنشاء شركات كرة القدم بالأندية الرياضية المصرية"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠١٣م.
- ١٨- محمد رفعت، أحمد عبد الفتاح: ميثاق إنتقالي مقترح بين الاتحاد المصري لكرة القدم ورابطة أندية الدوري الممتاز لكرة القدم، إنتاج علمي منشور، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠١٤م.
- ١٩- محمد رفعت سالم المحروقي: مقترح تعديل لائحة النظام الأساسي للاتحاد المصري لكرة القدم (إيفا) رقم ٥٦٠ لسنة ٢٠١٢ م"، إنتاج علمي منشور، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠١٦م.
- ٢٠- محمد فضل الله، وعبد اللطيف صبحي: المنازعات الرياضية بين مشروعية التحكيم وحتمية اللجوء الي القضاء المصري، إنتاج علمي منشور، كلية التربية الرياضية بنين بالقاهرة، جامعة حلوان، ٢٠١٢م.
- ٢١- نبيه عبد الحميد العلقامي: التشريعات والقوانين الرياضية، مركز الكتاب للنشر، القاهرة، ٢٠٠٩م.

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 22- Clark E, The economics analyses, in professional football (new your, Lippicott), 2000.
- 23- Nogales Gonzalez, Juan Francisco: vision Of the Marketing Activity in Sport Clubs; sport Management International, Vol 6, No 2, 2010.

ثالثاً: شبكة المعلومات الدولية:

- 24- Www: FIFA.com.
- 25- Www: EFA.com.