طبيعة علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية " و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) (مقال علمي)

أ.د/ كمال الدين عبدالرحمن درويش
أستاذ الإدارة الرياضية المتفرغ – قسم الإدارة الرياضية / كلية علوم الرياضة بنين / جامعة حلوان

أ.د/ حسين عمر أمين السمري
أستاذ الإدارة الرياضية المتفرغ – قسم الإدارة الرياضية / كلية علوم الرياضة بنين / جامعة حلوان

أ.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد
أستاذ إقتصاديات الرياضة المتفرغ – قسم الإدارة الرياضية / كلية علوم الرياضة بنين / جامعة حلوان

م.م/ أحمد محمود زبدان
مدرس مساعد بقسم الإدارة الرياضية – كلية علوم الرياضة بنين / جامعة حلوان ، ومسجل لنيل درجة دكتوراة الفلسفة في التربية البدنية و الرياضة / تخصص إدارة الرياضية

Doi: 10.21608/jsbsh.2025.389622.3042

المقدمة.

تمثل الرياضة المصرية قطاع حيوي من القطاعات النشطة في الدولة المصرية و ذلك لقوة و كثرة و تنوع المنظمات العاملة في ذلك المجال حيث تتشكل الرياضة المصرية من قطاعات مختلفة (حكومية/أهلية/نوعية/خاصة)، وهذه القطاعات تحتوي العديد من المنظمات (لجنة أولمبية / إتحادات / أندية / مراكز شباب .. و غيرها) التي تؤثر بقدر كبير في الإقتصاد المصري و تساهم بشكل فعال في الدخل القومي المصري و تؤثر فيه و تتأثر به و ذلك يضع هذه المنظمات أمام حتمية إتباع نظام إقتصادي كفء يحقق لها القدرة الإنتاجية الفعالة (أرباح / خدمات) ويجعلها قادرة على الإستمرار في تحقيق أهدافها بجودة عالية في ضوء إمكاناتها و مواردها المتاحة ويتيح لها الوفاء بالإلتزامات الإقتصادية الحالية و المستقبلية دون ضعف كفاءتها الإقتصادية (٨ : ٤).

و تعتبر " **اللجنة الأولمبية المصرية** " هي مظلة الرياضة و النشاط البدني و الشبابي ، و هي الجهة المسئولة عن المشاركة في الدورات الأولمبية و العالمية و الإقليمية و القارية ، كما تعد المظلة الكبرى للرياضة المصرية و التي ترعى الحركة الأولمبية في " **جمهورية مصر العربية** "، و تمثل الدولة المصرية في الدورات المجمعة (الألعاب الأولمبية الصيفية/ الألعاب الأولمبية الشتوية/ الألعاب الأولمبية الصيفية للشباب / ألعاب البحرالمتوسط/ الألعاب العربية/ الألعاب الإفريقية / ألعاب التضامن الإسلامي/ ألعاب الفرنكوفون) ، وهي التي تنظمها إذا إقيمت هذه الدورات داخل جمهورية مصر العربية (٣٣).

وتعتبر " **اللجنة الأولمبية المصرية** " هي مظلة الرياضة و النشاط البدني والشبابي ، و هي الجهة المسئولة عن المشاركة في الدورات الأولمبية والعالمية والإقليمية والقارية ، كما تعد المظلة الكبرى للرياضة المصرية و التي ترعى الحركة الأولمبية في " **جمهورية مصر العربية** "، و تمثل

الدولة المصرية في الدورات المجمعة (الألعاب الأولمبية الصيفية/ الألعاب الأولمبية الشتوية / الألعاب الأولمبية الصيفية للشباب/ ألعاب البحر المتوسط / الألعاب العربية/ الألعاب الإفريقية/ ألعاب التضامن الإسلامي/ ألعاب الفرنكوفون) ، وهي التي تنظمها إذا إقيمت هذه الدورات داخل جمهورية مصر العربية (٣٣).

وكما أن نجاح العمل الرياضي يعتمد على قابلية وكفاءة وقدرة قادتها على القيام بعملية التنسيق والتعاون والتكامل والتفاهم بين مؤسساتها الرياضية من أندية وإتحادات ومدارس وجامعات وغيرها ، وكذلك بينها وبين الجهات المسؤولة وذات العلاقة مثل (" **اللجنة الأولمبية المصرية** / **وزارات الشباب و الرياضة** " ، " **التعليم العالي** " **و يمثلها** " **الإتحاد الرياضي المصري للجامعات** " ، " **التربية و التعليم** " **ويمثلها** " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** "/ " **نقابة المهن الرياضية** ") إضافة إلى المؤسسات الأخرى التي لها علاقة أيضاً " بالعمل الرياضي أو الإدارة الرياضية " (36).

ويعد التنسيق (التعاون و التكامل و التفاهم) من المهمات الأساسية للذين يتحملون مسؤولية و إدارة المؤسسات والمنظمات الرياضية إذ يجب عليهم تحقيق التجانس و الترابط بالأماكن التي يعملون بها و التوفيق بين أنشطتها حتى يمكنهم تحقيق الأهداف المرسومة بقدر من الكفآية و الفاعلية ، فكل منهم يجب أن يقوم بالوظيفة التنسيقية في مكان عمله إضافة إلى إشتراك العاملين معه من أجل خلق روح التعاون و الترابط فيما بينهم من خلال تبادل و جهات النظر وإزالة جميع المعوقات والتقاطعات التى قد تحدث أثناء العمل و تنفيذ خطط عملهم بالأسلوب الصحيح و هذا لا يتم إلا إذا كان العاملين يتمتعون بإدراك واسع و حرية بالتعبير والتفكير، كما يساعد التنسيق في وضوح الرؤية وتحديد المهام والتعاون و التفاهم لأنه يوضح التوصيف الوظيفي للمؤسسات وإداراتها وأقسامها وموظيفها بالطريقة المطلوبة للوصول للهدف (37).

مشكلة الدراسة.

تعتبر قضية التنسيق بين " **الجهات الحكومية** " و " **الأهلية** " الرياضية بالدولة ، من القضايا التي يجب الإعتناء بها ، و إيلاؤها أهمية كونها تشكل عنصراً مهماً في رسم الإستراتيجيات المستقبلية ، و الخلل الإداري لا يعني سوء النية بالضرورة ، إلا أنه يجب أن يكون هناك بين الوزارات (إدارة / قسم / وحدة .. غيرها) يكون من شأنها أن تنسق بين الوزارات و أن تكون هي الواجهة في المتابعة ، إلا أن سهولة التواصل الحالي عبر قنوات الإتصال الحديثة كالإنترنت سهّل عملية التواصل ، بحيث تتواجد جهات تنسيقية بين الجهات قبل و أثناء و بعد التطبيق يكون عملها أن تضمن كل جهة أن تؤدي عملها المهناط بها ، كما هو النظام المعمول به في أكثر دول العالم (٣٧).

و تعتبر " **اللجنة الأولمبية المصرية** " هي مظلة الرياضة و النشاط البدني و الشبابي ، و هي الجهة المسئولة عن المشاركة في الدورات الأولمبية و العالمية و الإقليمية و القارية ، و تُعد " **اللجنة**

الأولمبية الدولية " هي أعلى سلطة رياضية في العالم ، فهي تدير الحركة الأولمبية العالمية عن طريق أجهزتها و اللجان الأولمبية الوطنية المهنضوية تحت لوائها ، و هي تدير الحركة الرياضية في العالم عن طريق الإتحادات الدولية و المنظمات الرياضية المختلفة.

كما تقوم بتسيير " الحركة الرياضية المصرية " و إيمانها بضرورة إستقرار هذه الحركة ، و أهمية تحقيق التوازن بين نصوص قانون " **٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة** " و المواثيق الدولية (الميثاق الأولمبي) المنظمة لنشاط الهيئات الرياضية ، خاصةً في ظل ما نصت علىه المادة ٨٤ من الدستور المصري القائم بأن ينظم " **شئون الرياضة و الهيئات الأهلية** " و فقاً للمعايير الدولية ، لذلك تم توسيع سلطات " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و فقاً لهذا القانون بتنظيم النشاط الرياضي الأولمبي في مصر ، و ذلك من خلال إشرافها على الإتحادات الرياضية و الأندية و وضع و إصدار " **اللوائح الإسترشادية للنظام الأساسي للهيئات الرياضية** ".

و لا يقتصر عمل " المنظمات و الهيئات الرياضية (**اللجنة الأولمبية المصرية / وزارة الشباب و الرياضة / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية .. و غيرها**) ، في أي بلد من بلدان العالم على الإهتمام بالنشاطات و التنظيمات المحلية ، بل يتعداه إلى الإنفتاح على العالم الخارجي بهدف توطيد العلاقات بين الأجهزة و التنظيمات الرياضية المحلية و الوطنية والدولية ، من أجل تحقيق الأهداف التربوية للحركة الرياضية و تعميقها و توفير الروابط بين التنظيم الوطني و التنظيمات الدولية.

وقد تختلف أطر" **التنظيمات الرياضية** " من بلد إلى آخر إلا أنها تتشابه في الأصول و الجوهر، فالأندية الرياضية والهيئات التربوية والمدارس هي القاعدة الواسعة والأساسية لتعليم مبادئ الألعاب الرياضية و فنونها ، يأتي بعد ذلك دور الإتحادات الرياضية التي تشرف على حسن تنفيذ الألعاب وتنظيمها بينهم و على تطبيق الأنظمة الدولية الخاصة بها ، و من ثم تجتمع هذه الإتحادات في إطار " **اللجنة الأولمبية الوطنية** " التي تُمثل السلطة العلىا للرياضة في البلاد (٣٤).

و مهما تعددت وإختلفت " **التنظيمات الرياضية** " من دولة إلى أخرى ، فإن المنظمات الرياضية (**اللجنة الأولمبية المصرية /الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية .. و غيرها**) فيها تبقى خاضعة من الناحية الفنية على الأقل للقواعد و الأسس التي تتبناها الهيئات و المنظمات الدولية.

وعلاقات التنسيق في المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) (**اللجنة الأولمبية المصرية / وزارة الشباب والرياضة/ الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية .. و غيرها**) تكاد لا تكون موجودة (قليلة / ضعيفة / نادرة .. و غيرها).

و يعتبر غياب التنسيق بين المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) (**اللجنة الأولمبية المصرية / وزارة الشباب و الرياضة / الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية .. و غيرها**) ، يؤدي إلى العديد من المشاكل و منها :

– ضعف (إنعدام / تراجع .. و غيرها) التنسيق بين هذه الجهات (**اللجنة الأولمبية المصرية/ وزارة الشباب و الرياضة/ الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية .. و غيرها**) يؤدي إلى تكرار الجهود و الموارد.

– تتسم العلاقات بين المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) (**اللجنة الأولمبية المصرية / وزارة الشباب والرياضة/ الإتحاد الرياضي المصري للجامعات/ الإتحاد المصري للرياضة المدرسية/ نقابة المهن الرياضية .. و غيرها**) بطابع **التنسيق غير الرسمي** ، حيث تعتمد على الأشخاص المعنيين بدلاً من الإجراءات المكتوبة (**واضحة / معتمدة / معلنة / موثقة / مفعلة**).

– تعمل كل جهة (**اللجنة الأولمبية المصرية / وزارة الشباب و الرياضة / الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية .. و غيرها**) بشكل منفصل دون إستغلال التنسيق مع المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) لتحقيق نتائج أفضل.

– نقص التعاون و العمل الجماعي بين هذه الجهات (**اللجنة الأولمبية المصرية / وزارة الشباب و الرياضة / الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية .. و غيرها**) يؤدي إلى ضعف التخطيط المشترك ، مما يمنع تحقيق أهداف رياضية مشتركة و تطوير الرياضة بشكل شامل ، هذا الوضع يؤدي إلى هدر في الموارد و الجهود ، حيث يمكن أن تتكرر الأنشطة أو المشاريع (مراكز متخصصة لإعداد القادة[1].. و غيرها) بدون إستفادة.

– ضعف علاقات التنسيق بين المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) (**اللجنة الأولمبية المصرية / وزارة الشباب و الرياضة / الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية .. و غيرها**) في بعض القضايا و القرارات و من أهمها (أزمة عزل رئيس اللجنة الأولمبية المصرية عام ٢٠٢٤ م / أزمة مباراة القمة ١٣٠ بين النادي الأهلي و نادي الزمالك بالدوري عام ٢٠٢٥ م .. و غيرها) التي تؤثر على الرياضة المصرية من ناحية تطبيق اللوائح و لا زالت تؤثر، كما إنها تؤثر على سمعة الرياضة المصرية.

– علاقات التنسيق و التعاون و مذكرات التفاهم بين المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) (**اللجنة الأولمبية المصرية / وزارة الشباب و الرياضة / الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية .. و غيرها**) غير مؤسسية (**غير مكتوبة غير واضحة / ليست معتمدة / غير معلنة / غير موثقة / غير مفعلة**).

هدف الدراسة.

هدفت الدراسة إلى " **تحديد مدى طبيعة علاقات التنسيق بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة)** " ، و ذلك من خلال التعرف على :

[1] أو ما يقابلها في المسمي أو المفهوم أو السلطة أو الإختصاص أو الوظيفة أو الدور أو المهام.

١ – ماهية " اللجنة الأولمبية المصرية ".

٢ – طبيعة عمل " اللجنة الأولمبية المصرية ".

٣ – علاقات التنسيق الواجب إبرامها بين " اللجنة الأولمبية المصرية " و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) مثل (وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات " / وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " / نقابة المهن الرياضية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).

تساؤلات الدراسة.

- **ما هي ماهية " اللجنة الأولمبية المصرية ".**
- **ما هي طبيعة عمل " اللجنة الأولمبية المصرية ".**
- **ما هي طبيعة علاقات التنسيق الواجب إبرامها بين " اللجنة الأولمبية المصرية " والمنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) مثل (وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات " / وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " / نقابة المهن الرياضية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).**

مسلمات الدراسة.

و تضمنت مسلمات الدراسة على الحقائق المؤكدة و التي يقبل الجميع بصدقها دون الحاجة لوضع البراهين و الإثباتات لها ، و قد جاءت على النحو التالي :

- جمهورية مصر العربية دولة ذات مكانة هامة و تمتلك حضارة تاريخية كبيرة بين شعوب الأرض ، فضلاً عن أنها من أكبر الدول العربية ، و أكثرها تأثيراً (سياسياً / إجتماعياً / عسكرياً / ثقافياً / إقتصادياً " سابقاً " .. و غيرها).
- تنص المادة ٨٤ من دستور جمهورية مصر العربية على " ممارسة الرياضة حق للجميع ، و على مؤسسات الدولة و المجتمع إكتشاف الموهوبين رياضياً و رعايتهم ، وإتخاذ ما يلزم من تدابير لتشجيع ممارسة الرياضة ، و ينظم القانون شئون الرياضة و الهيئات الرياضية الأهلية وفقاً للمعايير الدولية ، و كيفية الفصل فى المنازعات الرياضية "[٢].
- اللجنة الأولمبية المصرية هي مظلة الرياضة و النشاط البدني و الشبابي ، و هي الجهة المسئولة عن المشاركة في الدورات الأولمبية و العالمية و الإقليمية و القارية ، كما تعد المظلة الكبرى للرياضة المصرية و التي ترعى الحركة الأولمبية في جمهورية مصر العربية و تمثل الدولة المصرية في الدورات المجمعة (الألعاب الأولمبية الصيفية / الألعاب الأولمبية الشتوية / الألعاب الأولمبية الصيفية للشباب / ألعاب البحر المتوسط / الألعاب العربية / الألعاب الإفريقية / ألعاب

هذا النوع من الخط يدل على نص أصلي.

التضامن الإسلامي / ألعاب الفرنكوفون .. و غيرها) و هي التي تنظمها إذا إقيمت هذه الدورات داخل جمهورية مصر العربية.

- التنسيق الإداري الممتاز هو الموجود مسبقاً بين المنظمات ذات العلاقة (الصلة) ، و يجب أن يكون " واضحاً / مكتوباً / معتمداً / معلناً / موثقاً / مفعلاً ".
- التشريعات الرياضية (القوانين / اللوائح / القرارات " الوزارية ، الإدارية ، التنفيذية ، الفنية " / التعميمات / التعليمات / السياسات .. و غيرها) تُعد إنعكاس للنظام السياسي و النظام الإقتصادي و النظام الإداري المُطبق داخل الدولة – أي دولة بما في ذلك مصر –.

– علاقات التنسيق و التعاون و مذكرات التفاهم بين " اللجنة الأولمبية المصرية " و المنظمات ذات العلاقة (الصلة) مثل (وزارة الشباب و الرياضة / الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية .. و غيرها) غير (مكتوبة / واضحة / معتمدة / معلنة / موثقة / مفعلة).

أهم التعاريف الإجرائية المستخدمة في الدراسة.

يقصد بالتعريفات الإجرائية المستخدمة في الدراسة أهم المفاهيم و المعاني و الكلمات المفتاحية و الإصطلاحية المستخدمة في متن الدراسة.

اللجنة الأولمبية المصرية.

" هي مظلة الرياضة و النشاط البدني و الشبابي ، و هي الجهة المسئولة عن المشاركة في الدورات و البطولات الأولمبية و العالمية و الإقليمية ، كما تعد المظلة الكبرى للرياضة المصرية و التي ترعى الحركة الأولمبية في " **جمهورية مصر العربية** " ، و تمثل الدولة المصرية في الدورات المجمعة (الألعاب الأولمبية الصيفية / الألعاب الأولمبية الشتوية / الألعاب الأولمبية الصيفية للشباب / ألعاب البحر المتوسط / الألعاب العربية / الألعاب الإفريقية / ألعاب التضامن الإسلامي / ألعاب الفرنكوفون) ، و هي التي تنظمها إذا إقيمت هذه الدورات داخل جمهورية مصر العربية ".

وزارة الشباب و الرياضة[٣].

هي " الوزارة المسئولة عن تخطيط و تنظيم كل ما يتعلق بالشباب و الرياضة ، و هي المسئولة عن إقامة المنشآت الشبابية و الرياضية و تجهيزها بكل مستلزماتها و كوادرها في كل محافظة لمساعدة الشباب على ممارسة أنشطتهم و إبعادهم عن مواطن الإنحراف ، و تتمثل هذه المنشآت في (المدن الرياضية / الإستادات الرياضية / الصالات الكبرى / الملاعب المكشوفة / حمامات السباحة / المعاهد و الكليات الرياضية / قصور الشباب الثقافية .. و غيرها) " (٣٤).

وزارة التعليم العالي[٤].

---

٣ أو ما يقابلها في المسمى أو المفهوم أو السلطة أو الإختصاص أو الوظيفة أو الدور أو المهام.

هي " **مؤسسة حكومية** " تمتلك قطاع كبيرة من الشباب في ممارسة الرياضة سواء على المستوى التنافسي أو المستوى الممارسة ، و لها إتحاد رياضي نوعي " **الإتحاد الرياضي المصري للجامعات** " ، و هو من يشارك من خلال الدورات الرياضية أو الأنشطة الشبابية أو البدنية المجمعة و غير المجمعة للجامعات على مستوى العالم ، و هو من يمثل جمهورية مصر العربية للجامعات على مستوى العالم و ينظمها إذا إقيمت فيها.

وزارة التربية و التعليم [٥].

هي " **وزارة حكومية مصرية** " خدمية غير ربحية ، تمتلك قطاع كبيرة من الطلاب في ممارسة الرياضة سواء على المستوى التنافسي أو المستوى الممارسة ، ولها إتحاد رياضي نوعي " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** " ، و هو من يشارك من خلال الدورات الرياضية المجمعة و غير المجمعة للمدارس على مستوى العالم ، و هو من يمثل جمهورية مصر العربية للمدارس على مستوى العالم و ينظمها إذا إقيمت فيها.

التنسيق.

هو " الترتيب المنظم للجهود الجماعية لتوفير وحدة العمل في السعي لتحقيق الأهداف المشتركة " (37).

الدراسات المرجعية.

إحتوت الدراسات المرجعية على دراسات أُجريت في البيئة العربية و دراسات أُجريت في البيئة الأجنبية ، و قد إشتملت الدراسات التي أُجريت في البيئة العربية على عدد (٣) دراسات ، و إشتملت الدراسات التي أُجريت في البيئة الأجنبية على عدد (٣) دراسات ، و قد قام الباحثون بترتيبها من الأقدم إلى الأحدث.

دراسات أجريت في البيئة العربية.

- أجرى وائل طلعت نبه سليمان (١٣٤٩ م)(١٦) دراسة بعنوان " تقنين العلاقة بين المجلس الأعلى للشباب و الرياضة و بين اللجنة الأولمبية المصرية و إتحادات المنازلات.
- أجرى ناجي إسماعيل حامد (١٣٤٩ م)(١٥) دراسة بعنوان " التخطيط في الإتحادات الرياضية الأولمبية في ضوء إستراتيجية الرياضة المصرية.
- أجرى حسام رضوان كامل عام (٢٠٠٠ م)(٧) بحث بعنوان إقتصاديات الإتحادات الرياضية الأولمبية المصرية – دراسة تحليلية – ".

[٤] وزارة التعليم العالي و البحث العلمي أو ما يقابلها في المسمي أو المفهوم أو السلطة أو الإختصاص أو الوظيفة أو الدور أو المهام.

[٥] وزارة التربية و التعليم و التعليم الفني أو ما يقابلها في المسمى أو المفهوم أو السلطة الإختصاص أو الوظيفة أو الدور أو المهام.

دراسات أُجريت في البيئة الأجنبية.

- أجرى ديفيد بكال David Bakal (٢٠٠٤ م)(٢٥) دراسة عنوانها " إستراتيجية العمل الجماعي لتقويم العمل الإداري داخل المنظمات الرياضية بولآية فلوريدا الأمريكية ".
- أجرى ميشال ليشنر Michael Lechner (٢٠٠٩ م)(٢٩) دراسة عنوانها " التأثيرات بعيدة المدي للأنشطة الرياضية الفردية على سوق العمل و الصحة ".
- أجرى كلاً من كريستيان بفيفير و توماس كورنيليبين Christia Pfeifer, Thomas Corneliben (٢٠١٠ م)(٢٣) دراسة عنوانها " تأثير المشاركة في الرياضة على التحصيل الدراسي – دليل جديد من ألمانيا – ".

إجراءات الدراسة.

يقصد بإجراءات الدراسة مجموعة الخطوات اللازم عملها قبل تنفيذ الدراسة و تشمل إختيار كلاً من المنهج المستخدم و العينة (العينات) التي يتم تطبيق أدوات الدراسة علىها و الأدوات المستخدمة في جمع البيانات و المعلومات المتعلقة بالدراسة.

منهج (طريقة) الدراسة.

إستخدم الباحثون المنهج الوصفي – الدراسات التحليلية (التفسيرى / الناقد) و دراسة الحالة (حالة التنسيق بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات الرياضية ذات العلاقة) ، و هذا النوع من الدراسات يعتمد على التحليل المضمون للوثائق و البيانات و المعلومات المرتبطة بموضوع الدراسة.

مجتمع الدراسة.

إشتمل مجتمع الدراسة على " الوثائق والمراجع العلمية والكتب والقوانين و اللوائح و القرارات المُتعلقة بموضوع الدراسة " ، والتي إحتوت على بيانات ومعلومات وحقائق ومعارف ترتبط بمتغيرات الدراسة ، وكذا عدداً محدوداً من الخبراء الأكاديميين المتخصصين في مجال تطبيقات الإدارة الرياضية و إقتصاديات الرياضة و إعداد التشريعات و القوانين و اللوائح الرياضية و علم الإجتماع الرياضي و إدارة المنظمات الرياضية.

عينة الدراسة.

تكونت عينة الدراسة من النص القائم لبعض القوانين و اللوائح المنظمة للرياضة و قد تمثلت أهمها فيما يلي:

- **" القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ م و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة للشباب و الرياضة ".**
- **" القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " (مرفق ٢).**
- **" لائحة النظام الأساسي للجنة الأولمبية المصرية لسنة ٢٠٢٠ م " (مرفق ٣).**

- " قانون إنشاء نقابة المهن الرياضية ١٣٣٧ م ".
- " اللوائح الإسترشادية للنظام الأساسي للهيئات الرياضية " (الإتحادات الرياضية/ الأندية الرياضية).

أدوات جمع البيانات.

إستخدم الباحثون أكثر من أداة واحدة في جمع البيانات الخاصة بالدراسة ، و يرجع ذلك لطبيعة الدراسة من حيث مشكلتها و أهدافها و المنهج المستخدم و عينة الدراسة.

المقابلة الشخصية المفتوحة.

إستخدم الباحثون المقابلة الشخصية المفتوحة كأداة لجمع البيانات المتعلقة بالدراسة ، حيث تمت المقابلة مع بعض الخبراء من أساتذة الإدارة الخبراء الأكاديميين في مجال الإدارة الرياضية و إعداد القوانين واللوائح وإقتصاديات الرياضة وعلم النفس و الإجتماع الرياضي و إدارة المنظمات الرياضية.

توصيف المقابلة الشخصية المفتوحة.

أجرى الباحث مقابلة مع بعض الخبراء الأكاديميين في مجال (الإدارة الرياضية) و خاصة ممَن قاموا بإجراء بعض الدراسات الخاصة بموضوع البحث ، و قيادات مهنية (المدير التنفيذي للجنة الأولمبية المصرية ، و سكرتير عام الإتحاد الرياضي المصري للجامعات) و خاصة ممَنْ كان منهم له إهتمامات ذات صلة بموضوع البحث ، و بلغ عددها (4) مقابلات شخصية ، و ذلك وفقاً لتواريخ مختلفة لتحديد طبيعة علاقات التنسيق الموجودة مع المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة).

المقابلة الشخصية الأولي.

قام الباحث بمقابلة الأستاذ الدكتور " **أماني محمد الشريف** " أستاذ الإدارة الرياضية – قسم الإداة الرياضية / كلية علوم الرياضة للبنين – جامعة حلوان ، في (٥ / ٠٤ / ٢٠٢٥ م) " بكلية علوم الرياضة للبنين / جامعة حلوان " ، و الذي أتاح الفرصة للباحث بتكوين مفاهيم أساسية حول طبيعة علاقات التنسيق الموجودة بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات ذات العلاقة (الصلة).

المقابلة الشخصية الثانية.

قام الباحث بمقابلة " **المدير التنفيذي للجنة الأولمبية المصرية** " ، في (٦ / ٠٤ / ٢٠٢٥ م) بمقر اللجنة الأولمبية المصرية ، و تناولت المقابلة بعض ما يتعلق باللجنة الأولمبية المصرية (مفهومها / إختصاصاتها / هيكلها التنظيمى و الإداري .. و غيرها) ، و تمثلت نتائج هذه المقابلة في تحديد طبيعة علاقات التنسيق الموجودة بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) (**وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات " / وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " / نقابة المهن الرياضية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية**).

المقابلة الشخصية الثالثة.

قام الباحث بمقابلة " **سكرتير عام الإتحاد الرياضي المصري للجامعات** " ، في (٢٠ / ٠٥ / ٢٠٢٥ م) بمقر الإتحاد الرياضي المصري للجامعات بجامعة القاهرة ، و تناولت المقابلة طبيعة عمل الإتحاد الرياضي المصري للجامعات (مفهومه / إختصاصاته / هيكله التنظيمى و الإداري) ، و التعرف على الأنشطة أو فعاليات بين اللجنة الأولمبية المصرية و وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات ".

المقابلة الشخصية الرابعة.

قام الباحث بمقابلة الأستاذ الدكتور " **محمد إبراهيم بلال** " أستاذ طرق تدريس التربية الرياضية – قسم مناهج و طرق تدريس التربية الرياضية / كلية علوم الرياضة للبنين – جامعة حلوان ، في (٥ / ٠٤ / ٢٠٢٥ م) " بكلية علوم الرياضة للبنين / جامعة حلوان " ، و تناولت المقابلة طبيعة عمل الإتحاد المصري للرياضة المدرسية (مفهومه / إختصاصاته / هيكله التنظيمى و الإداري .. و غيرها) ، و كذا التعرف على الأنشطة أو فعاليات بين اللجنة الأولمبية المصرية و وزارة التربية والتعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية ".

المسح المرجعي.

قام الباحثون بإجراء مسح مرجعي تحليلي لبعض المراجع العلمية المتخصصة و الدراسات المرجعية و المرتبطة بموضوع الدراسة و من أهمها مراجع و دراسات متخصصة في الإدارة و الإدارة الرياضية ، و مجموعة من التشريعات و القوانين و اللوائح و النظم المتعلقة بموضوع الدراسة.

التحليل التفسيرى للوثائق و السجلات.

إستخدم الباحثون " التحليل التفسيرى للوثائق و السجلات " كأداة لجمع البيانات ، وذلك من خلال تحليل وثائق القوانين و اللوائح التي تنظمت شئون الرياضة المصرية.

الدراسة الأساسية.

و قد إحتوت الدراسة التطبيقية على **طبيعة علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية " و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة)" من حيث** الماهية (نشأتها / مفهومهـا) ، و طبيعـة عملها (إختصاصاتها / دورها / قيمها / الهيكل التنظيمي " تكوينها " / اللجنة الأولمبية المصرية في ظل " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضة " / الأكاديمية الأولمبيـة للقـادة الرياضـيين) ، و التنسيق ، و علاقات التنسيق مع المنظمات ذات العلاقة (**وزارة الشباب و الرياضـة / الإتحـاد الرياضي المصري للجامعات / الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية / إتحـاد اللعبة الرياضية / الأندية الرياضية**) ، و أهم الإستنتاجات.

ماهية اللجنة الأولمبية المصرية.

تعمل اللجنة الأولمبية الوطنية (المصرية) على خدمة الإنسان ، وتنمية مؤهلاته البدنية والذهنية في مجتمع الدولة بدون تمييز من أي نوع كان و التصدي لها في إطار المبادئ الأولمبية المبنية على التفاهم المتبادل في مناخ من النزاهة و الإحترام و التسامح و الصداقة و المشاركة والتضامن و الروح الرياضية و اللعب النظيف (38).

وتعرف " **اللجنة الأولمبية المصرية** " تعرف بإختصاراً EOC ، و هي منظمة مدنية أهلية رياضية غير ربحية ، ومقرها القاهرة ، و تعتبر اللجنة الوطنية الأولمبية في " **جمهورية مصر العربية** " و هي جزء من " **اللجنة الأولمبية الدولية** "، إنشأت في ١٣ يونيو عام ١٩١٠ م ، و إنضمت للجنة الأولمبية الدولية في نفس العام ، و " **مصر** " هي الدولة الرابعة عشرة التي إنضمت للجنة الأولمبية الدولية IOC (٣٣).

مفهوم اللجنة الأولمبية المصرية.

تعتبر " **اللجنة الأولمبية المصرية** " هي مظلة الرياضة و النشاط البدني و الشبابي ، و هي الجهة المسئولة عن المشاركة في الدورات الأولمبية و العالمية و الإقليمية و القارية ، كما تعد المظلة الكبرى للرياضة المصرية و التي ترعى الحركة الأولمبية في " **جمهورية مصر العربية** " ، و تمثل الدولة المصرية في الدورات المجمعة (الألعاب الأولمبية الصيفية / الألعاب الأولمبية الشتوية / الألعاب الأولمبية الصيفية للشباب / ألعاب البحر المتوسط / الألعاب العربية / الألعاب الإفريقية / ألعاب التضامن الإسلامي / ألعاب الفرنكوفون .. و غيرها) ، و هي التي تنظمها إذا إقيمت هذه الدورات داخل " **جمهورية مصر العربية** " (٣٣).

و في ظل التغيرات التي طرأت على هيكلة الرياضة المصرية ، أصبحت " **اللجنة الأوليمبية المصرية** " الجهة المهنوطة بتنظيم النشاط الرياضى في " **جمهورية مصر العربية** " ، و هي وحدها التي لها الحق في تمثيل " **جمهورية مصر العربية** " في الدورات الدولية و العالمية و القارية و الإقليمية و المحلية سواء التي تعقد داخل " **جمهورية مصر العربية** " أو خارجها.

والمساهمة في تنظيم وإقامة الدورات والمهنافسات الرياضية والفعاليات والأحداث والمؤتمرات والإجتماعات والندوات والملتقيات الرياضية المرتبطة بالحركة الأولمبية أو الميثاق الأولمبي ، أو ذات العلاقة بالمبادئ الأساسية للحركة الأولمبية الوطنية أو رسالة اللجنة ، و المشاركة بها ، سواء كانت وطنية أو إقليمية أو دولية ، والتي من شأنها أن تعزز رسالة اللجنة ومبادئها الأساسية (٣٩).

و هذا كله ما يجيب على التساؤل الأول للدراسة و هو " التعرف على " ماهية اللجنة الأولمبية المصرية ".

طبيعة عمل اللجنة الأولمبية المصرية.

اللجنة الأولمبية الوطنية (المصرية) هي أحد المكونات الثلاثة للحركة الأولمبية ، إلى جانب " **اللجنة الأولمبية الدولية** " و " **الإتحادات الرياضية الدولية** " ، و يتمثل دورهم في ضمان تمثيل بلدانهم في الألعاب الأولمبية.

أدوار اللجنة الأولمبية المصرية.

نشر المبادئ الأساسية و قيم الفكر الأولمبي في " **جمهورية مصر العربية** " و بوجه خاص في مجال الرياضة و التعليم عن طريق نشر البرامج التعليمية الأولمبية على كافة المستويات في المدارس و كليات ومعاهد التربية الرياضية و البدنية و بالإضافة إلى تشجيع إنشاء المؤسسات المختصة بالتعلم الأولمبي مثل الأكاديميات الأولمبية الأهلية و المتاحف الأولمبية و البرامج الأخرى بما فيها البـــرامج الثقافية ذات الصلة بالحركة الأولمبية ، و يمكن أن تتخلص أهم أدوار " **اللجنة الأولمبية المصـــرية** " فيما يلي :

- ضمان الالتزام بالميثاق الأولمبي في مصر.
- تشجيع تطوير رياضة المحترفين و الرياضة للجميع.
- المساعدة على تدريب الإداريين الرياضيين عن طريق تنظيم دورات تدريبية و ضمان أن مثل هذه الدورات تسهم في نشر المبادئ الأساسية للفكر الأولمبي.
- إتخاذ الإجراءات اللازمة ضد أي شكل من أشكال التفرقة العنصرية و العنف في المجال الرياضي.
- تبني و تطبيق القانون الدولي لمكافحة المهنشطات.
- تشجيع و دعم الإجراءات ذات الصلة بالرعالإدارية الطبية و الصحية للاعبين (٣٣).

اللجنة الأولمبية المصرية في ظل " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضة ".

على مستوى " **اللجنة الأوليمبية المصرية** " ، فقد باتت وفقاً للقانون الجهة الوحيدة المهنوطة " **بتنظيم النشاط الرياضي الأوليمبي** " في " **جمهورية مصر العربية** " ، و ذلك من خلال رعايتها على الإتحادات الرياضية و الأندية و مراكز الشباب المشاركة في الإتحادات الرياضية ، و لم يقتصر التغيير على مستوى اللجنة الأولمبية فقط ، بل إرتفع بمستوى " **اللجنة البارالمبية المصرية** " إلى منظمة لها الشخصية الإعتبارية تكون مسئولة عن رعالإدارية الرياضات المدرجة في البرنامج البارالمبي و هي وحدها التي لها الحق في تمثيل الدولة في الدورات الدولية و العالمية و الإقليمية القارية و المحلية سواء التي تقام داخل مصر أو خارجها (١٧ : ٢١) ، يمكن إجمال أهم مخرجات " **اللجنة الأولمبية المصرية** " وفقاً " **للقانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بشأن الرياضة** " فيما يلي :

- تضع لائحة إسترشادية للنظم الأساسية للهيئات الرياضية تقوم بإرسالها إلى تلك الهيئات.
- يشترط موافقة (إعتماد) اللجنة الأولمبية المصرية على الأنظمة الأساسية لأعضاء الجمعيات

العمومية للإتحادات الرياضية قبل نشرها في الوقائع المصرية.

– تنمية الحركة الأولمبية المصرية في جمهورية مصر العربية و تعزيزها و حمايتها وفقاً لأحكام الميثاق الأولمبي.

– تنظيم النشاط الرياضي في جمهورية مصر العربية و تنسيق هذا النشاط بين مختلف الإتحادات الأعضاء.

– تمثل " **جمهورية مصر العربية** " في الدورات الأولمبية و العالمية و القارية و الأقليمية الخاصة بالألعاب الرياضية ، سواء إقيمت داخل الجمهورية أو خارجها ، و العمل على تنظيمها في جمهورية مصر العربية.

– تتولي " **اللجنة الأولمبية المصرية** " تقديم ملفات إستضافة دورة الألعاب الأولمبية و غيرها من المسابقات و الأحداث الرياضية الدولية متعددة الرياضات في جمهورية مصر العربية.

– الإشتراك في الإشراف على إعداد الفرق التي تقرر اللجنة إشتراكها في الدورات الأولمبية والعالمية والقارية والإقليمية ، وإختيار ممثلي " **جمهورية مصر العربية** " في هذه الدورات طبقاً للقواعد والأنظمة المقررة في اللجنة الأولمبية الدولية و لجان الدورات العالمية و الإقليمية و القارية ، و إقتراح تمثيل الإتحادات في الإشتراك في المؤتمرات و الإجتماعات الدولية أو العالمية أو القارية أو الإقليمية ، و إعتمادها من الجهة الإدارية المركزية (وزارة الشباب و الرياضة).

– الإشتراك مع الإتحادات الرياضية الأولمبية في وضع برامجها الخاصة بالمقابلات مع الفرق الأجنبية داخل الجمهورية أو خارجها ، أو تلك المتعلقة بالنشاط الأولمبي.

– تنسيق " **اللجنة الأولمبية المصرية** " مع " **وزارة الشباب و الرياضة** " (الوزير المختص) في تعيين مجالس إدارات لإدارة مراكز إكتشاف الموهوبين و رعايتهم رياضياً (١٧ : ٢٠).

إختصاصات اللجنة الأولمبية المصرية.

حددت المادة (٢) من لائحة النظام الأساسي للجنة الأولمبية المصرية إختصاصاتها فيما يلي :

– تطوير و نشر و حمالإدارية الحركة الأولمبية في جمهورية مصر العربية و المحافظة على القواعد و مبادئ الفكر الأولمبي و الميثاق الأولمبي.

– يحق للجنة الأولمبية المصرية إنشاء منظمات أهلية يكون الغرض منها مكافحة تعاطي المهنشطات وفقاً لقوانين الوكالة العالمية لمكافحة المهنشطات (الوادا).

– تنظيم الدورات و اللقاءات الأولمبية و العالمية و القارية و الإقليمية إذا ما تقرر إقامتها في جمهورية مصر العربية ، طبقاً للقواعد و النظم الأولمبية الدولية.

– تختص اللجنة الأولمبية وحدها بتحديد المدينة التي تتقدم لتنظيم الدورات بجمهورية مصر العربية.

– تتمتع اللجنة بالسلطة المطلقة في تمثيل جمهورية مصر العربية في الدورات و المسابقات الأولمبية و العالمية و القارية و الإقليمية المتعددة الألعاب داخل أو خارج جمهورية مصر العربية ، التي تقام تحت رعالإدارية اللجنة الأولمبية الدولية و الإشراف على إعداد البعثات المشاركة في تلك الدورات.

– إقتراح تمثيل الإتحادات الوطنية في المؤتمرات و الإجنماعية الدولية ، أو العالمية ، أو القارية أو الإقليمية (إذا طلب منها ذلك) ، وفقاً لأهمية هذه المؤتمرات و أثرها في مجال نشاطات الإتحادات الوطنية و اللجنة المصرية وفقاً للميثاق الأولمبي (٤ : ٤).

– " **اللجنة الأولمبية المصرية** " هي صاحبة الإختصاص الإصيل في تشكيل تنظيم ، و قيادة البعثات المشاركة في الدورات الأولمبية ، و كذلك الدورات القارية ، الإقليمية و العالمية المختلفة المعترف بها من اللجنة الأولمبية ، بالتعاون مع الإتحادات الأهلية و الهيئات الأخرى المعنية.

– للجنة الأولمبية المصرية إتخاذ القرار بشأن تسجيل اللاعبين المقترحين من قبل إتحادتهم الأهلية المعنية ، و لا يرتكز هذا الإختيار فقط على الأداء الرياضي للاعبين ، و إنما يرتكز على قدرة اللاعبين لأن يكونوا قدوة لغيرهم من الشباب في المجتمع الرياضي في الدولة (٤ : ٥).

– إبداء المشورة و مساعدة الإتحادات الوطنية (إذا طلب منها ذلك) في وضع برامجها الخاصة باللقاءات مع الفرق الأجنبية سواء داخل مصر أو خارجها.

– يمكن للجنة الأولمبية الإشتراك مع الإتحادات الوطنية في وضع برامجها الخاصة بمشاركتها في النشاط الأولمبي أو العالمي أو القاري أو الإقليمي من خلال لجان متخصصة باللجنة الأولمبية و محاسبتها .

– المشاركة في نشر الروح و الثقافة الأولمبية في البرامج التعليمية للتربية البدنية ، و الرياضة في المدارس ، و الجامعات ، و كافة المستويات ، و دعم تأسيس المؤسسات المختصة بالتعليم الأولمبي و على وجه الخصوص الأكاديمية الأولمبية المصرية ، المتحف الأولمبي و البرامج الأخرى الثقافية المتصلة بالحركة الأولمبية (٤ : ٦).

– يمكن للجنة الأولمبية المصرية التعاون مع الجهات الحكومية ، و العمل على تطوير و المحافظة على التعاون و العلاقات المتجانسة و المثمرة مع الجهات الحكومية وفقاً للتفاهم المتبادل و الإحترام لصلاحيات و مسئوليات كل جهة ، و لكن لا يجب على اللجنة الأولمبية المصرية التدخل في أي أنشطة من شأنها أن تكون متعارضة مع الميثاق الأولمبي ، و يمكن أيضاً للجنة الأولمبية المصرية التعاون مع جهات غير حكومية (٤ : ٦).

و كما لاحظ الباحثون وجود العديد من الإختصاصات (الصلاحيات) التي تمتلكها اللجنة الأولمبية المصرية غير مُفعلة و على سبيل المثال المشاركة في نشر الروح و الثقافة الأولمبية في البرامج التعليمية للتربية البدنية ، و الرياضة في المدارس ، و الجامعات ، و كافة المستويات ، و دعم

تأسيس المؤسسات المختصة بالتعليم الأولمبي و على وجه الخصوص الأكاديمية الأولمبية المصرية ، المتحف الأولمبي و البرامج الأخرى الثقافية المتصلة بالحركة الأولمبية ، لا يوجد برتوكولات (إتفاقيات / عقود / مذكرات تفاهم .. و غيرهم) مكتوبة و مُعلنة و مُفعلة واضحة بين اللجنة الأولمبية المصرية و بين قطاع الرياضة سواء قطاع الرياضة المدرسي (الإتحاد المصري للرياضة المدرسية) أو قطاع الرياضة الجامعي (الإتحاد الرياضي المصري للجامعات) و أن وجدت هذه البرتوكولات غير مُعلنة (مُفعلة / واضحة / معتمدة).

كما تمتلك اللجنة الأولمبية بعض الصلاحيات ليس من إختصاصها التي أنشأت من أجلها اللجنة الأولمبية الوطنية و على سبيل المثال أعطاء الموافقة على سفر البعثات لكل الفرق الرياضية في كل الألعاب و هذا عبء إداري كبير على اللجنة الأولمبية المصرية لما تمتلكه جمهورية مصر العربية من العديد من الإتحادات الرياضية و الأندية الرياضي.

الهيكل التنظيمي (تكوين) للجنة الأولمبية.

يتكون الهيكل التنظيمي للجنة الأولمبية من :

- الجمعية العمومية
- مجلس الإدارة
- المكتب التنفيذي

الجمعية العمومية للجنة الأولمبية المصرية.

تشكل الأصوات في الجمعية العمومية للجنة من الإتحادات الوطنية التابعة لإتحادات ، تدير رياضات مدرجة في البرنامج الأولمبي ، وتجتمع إجتماعاً عادياً مرة كل عام و توجه الدعوة من مجلس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية ، وتتكون الجمعية العمومية للجنة الأولمبية المصرية :

- أعضاء مجلس الإدارة اللجنة الأولمبية ، ولا يكون لهم حق التصويت.
- كل إتحاد عضو و يكون له حق التصويت ، بشرط أن يكون مسدداً لإشتراكاته السنوية ، و يعتبر رئيس كل إتحاد من الإتحادات الأعضاء باللجنة الأولمبية هو الممثل القانوني للإتحاد الوطني أو ما ينوب عنه بخطاب رسمي.
- أعضاء اللجنة الأولمبية الدولية – إن وجدت ، و يكون لهم حق التصويت.
- عدد (٢) من ممثلي الاعبين الممارسين أو المعتزلين للعب (ذكر / أنثي) الذين شاركوا في الألعاب الأولمبية (٤ : ١٢ ، ١٤).

مجلس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية.

يدير شئون اللجنة الأولمبية المصرية مجلس إدارة تكون مدة أربع سنوات ميلادية من تاريخ الإنتخابات ، و يتم إنتخاب مجلس إدارة جديد في أول جمعية عمومية تلي الدورة الأولمبية الصيفية

إقيمت أو لم تقام و شاركت بها مصر أو لم تشارك ، و يجتمع مجلس إدارة اللجنة الأولمبية المصرية مرة كل شهر على الأقل ، و يتكون من :

- رئيس. – نائب أول الرئيس. – نائب ثانٍ للرئيس.
- أمين عام. – أمين صندوق.
- أمين عام مساعد. – ثمانية أعضاء.
- عضو واحد (ذكر /أنثى) يمثل اللاعبون الأولمبيون.
- أعضاء اللجنة الأولمبية الدولية من المصريين – إن وجدوا – و يكون لهم حق التصويت على كل القرارات (٤ : ١٩).

ويرى الباحثون لابد من مراجعة النظام الأساسي للجنة الأولمبية ، بما يسمح بإختيار أعضائها من غير رؤساء وأعضاء الإتحادات ، فليس من المعقول أن يحاسب مسئوليه الإتحادات أنفسهم من خلال عضويتهم باللجنة الأولمبية المصرية ، مع ضمان ديمقراطية الجمعيات العمومية و توسعتها بما يكفل تداول المسئولية في الإتحادات ، وعدم قصر رئاستها أو عضويتها على مجموعات ثبت تقاعسها على مدار سنوات مضت في إدارة الرياضة " **اللجنة الأولمبية المصرية** ".

المكتب التنفيذي للجنة الأولمبية المصرية.

يتكون المكتب التنفيذي من رئيس اللجنة الأولمبية المصرية ، و نائب رئيس اللجنة الأولمبية المصرية ، و الأمين العام (سكرتيراً) ، و عدد (٢) أعضاء ينتخبهما مجلس الإدارة من بين أعضائه (٤ : ٣٠).

يباشر المكتب التنفيذي الإختصاصات التالية :

- إقتراح الموضوعات التي تدرج في جدول أعمال إجتماعات مجلس الإدارة و تحضيرها و إعدادها.
- متابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة.
- بحث و إعداد مشروع ميزانية اللجنة بالتنسيق مع أمين الصندوق قبل عرضه على مجلس الإدارة.
- بحث الموضوعات العاجلة التي أو التي يقرر المجلس تكليفه بها.
- إعداد التقرير السنوي عن أعمال اللجنة الولمبية المصرية.
- الإشراف على عمل الجهاز الوظيفي للجنة في حدود ما يقرره مجلس الإدارة.
- إعداد اللوائح المنظمة لأعمال اللجنة و لائحة النظام الأساسي للجنة الأولمبية المصرية (٤ : ٣١).

الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين.

هي منشأة تعليمية تهدف لنشر و صقل و تعليم علوم الرياضة بشكل يتيح التطوير المهني و التعزيز للعاملين بالمجال الرياضي ، و تعتبر " **الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين** " هيئة أهلية لا تستهدف الكسب المادي ، تتبع " **اللجنة الأولمبية المصرية (EOC)** " و تتبع " **الأكاديمية الأولمبية**

الدولية (IOA) " ، و الشهادة التي تمنحها الأكاديمية الأولمبية المصرية معترف بها في أي دولة على مستوى العالم هم عدد اللجان الأولمبية الوطنية (NOCS) (٣٣).

كما أن الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين في مصر واحدة من الأكاديميات ذات المستوى المرموق حول العالم و تابعة للأكاديمية الأولمبية (AOI) ، و هي مؤسسة تعليمية تضم برامج دراسية متنوعة تستند إلى عدد من مختلف العلوم الحديثة (٣٣).

و تسعى " **الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين** " لتوفير بيئة تعليمية نظرية و عملية معدة خصيصاً للعاملين في المجال الرياضي ، و كذلك فأنها تقوم على سياسة تعتمد على التقييم المستمر و ذلك من أجل مواكبة كافة الجوانب الجديد في المجتمع الرياضي الأولمبي أو العالمي (٣٣).

و تعتبر " **الأكاديمية الأولمبية المصرية للقادة الرياضيين** " أقدم أكاديمية في قارة إفريقيا على الإطلاق ، و الأكاديميات الأولمبية الوطنية (NOAS) منتشرة في ١٣٧ دولة على مستوى العالم ، حيث يأتي ترتيبها بعد إسبانيا و الولايات المتحدة الأمريكية ، و كوريا و الصين تايبه ثم مصر يليها اليابان (٣٣).

و هذا كله ما يجيب على التساؤل الثاني للدراسة و هو " التعرف على طبيعة عمل " اللجنة الأولمبية المصرية ".

التنسيق.

هو تلك العملية المسؤولة عن تأمين الإتصال بين المستويات الوظيفية في الهيكل التنظيمي رأسياً و تساعد على التكامل بين المراكز الوظيفية أفقياً بما يحقق الأهداف المرسومة للتنظيم الإداري في تداعي إيجابي بالبيئة الخارجية.

التنسيق هو التوحيد و التكامل و التزامن لجهود أعضاء المجموعة من أجل توفير وحدة العمل في السعي لتحقيق الأهداف المشتركة ، وعملية التنسيق الإداري تربط جميع وظائف الإدارة الأخرى (٣٧).

أنواع التنسيق الإداري.

يساعد التنسيق الفعال في المنظمة في تقليل التعقيدات الداخلية و الخارجية ، و لذلك تشهد المنظمة زيادة في الإنتاجية و تكامل أسهل للديناميات التنظيمية على المستوى الجزئي و الكلي ، و ربط أفضل للأدوار بين المجموعات داخل المنظمة و بين المنظمات و كذلك بناء الثقة بين المجموعات المتنافسة ، و تحديد المهام التنظيمية ، و التنسيق في المقام الأول نوعين التنسيق الداخلي و التنسيق الخارجي.

التنسيق الداخلي.

يدور التنسيق الداخلي حول إقامة علاقة بين جميع المديرين التنفيذيين و الإدارات و الأقسام

و الفروع و الموظفين أو العمال ، يتم إنشاء هذه العلاقات بهدف تنسيق أنشطة المنظمـــة ، و يتكـــون التنسيق الداخلي من نوعين :

- **التنسيق الرأسي.**

تنسق السلطة العليا عملها مع عمل مرؤوسيها و العكس صحيح.

- **التنسيق الأفقي.**

ينشئ الموظفون من نفس الوضع علاقة بينهم لتحسين الأداء.

التنسيق الخارجي.

التنسيق الخارجي يدور حول إقامة علاقة بين موظفي المنظمة و الأشخاص خارجها ، و يتم إنشاء هذه العلاقات بهدف الحصول على فهم أفضل مثل و كالات السوق و الجمهور و المنافسين و العملاء و الوكالات الحكومية و المؤسسات المالية (٣٧).

علاقات التنسيق بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة).

تُعد اللجنة الأولمبية المصرية جهة محورية في رسم السياسات الرياضية ، و من الضروري أن تكون علاقاتها التنسيقية مع الجهات ذات الصلة قوية و فعالة ، إلا أن الواقع يشير إلى أن هذه العلاقات ما تزال تفتقر إلى العمق و التكامل ، فإن مستوى هذا التنسيق يختلف من جهة لأخرى ، ما قد يفتح المجال لمراجعة طبيعة هذه العلاقات و العمل على تفعيلها بشكل أكثر تكاملاً و فعالية ، و من المقرر أن تكون هناك علاقات بين اللجنة الأولمبية المصرية و عدد من المنظمات (الجهات) الرياضية ذات الصلة ، و ذلك على النحو التالي :

- **وزارة الشباب و الرياضة.**
- **وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات ".**
- **وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية ".**
- **نقابة المهن الرياضية.**
- **الإتحادات الرياضية.**
- **الأندية الرياضية.**

علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية و وزارة الشباب و الرياضة ".

تعتبر " **وزارة الشباب و الرياضة** " هي الوزارة المسئولة عن تخطيط و تنظيم كل ما يتعلق بالشباب والرياضة ، وهي المسئولة عن إقامة المنشآت الشبابية و الرياضية وتجهيزها بكل مستلزماتها و قياداتها في كل محافظة لمساعدة الشباب على ممارسة أنشطتهم و إبعادهم عن مواطن الإنحراف، و هي المسئولة عن تنفيذ القانون الرياضي القائم و اللوائح المرتبطة به.

و يتسم التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **وزارة الشباب و الرياضة** " **قبل عام**

٢٠٢٤ م ، كان يغيب عنه الوضوح و لا يستند إلى آليات مكتوبة أو إتفاقات رسمية ، هذا الغياب للتنظيم و التكامل في العلاقة بين الجهتين يؤدي إلى إرتباك في إدارة الشأن الرياضي المصري ، و يُضعف من قدرة الدولة على وضع و تنفيذ خطط طويلة المدى ، و لذلك يتأثر الأداء العام للرياضة المصرية ، سواء على مستوى إكتشاف المواهب أو إعداد الكوادر أو تحقيق الإنجازات في المحافل الدولية.

و تكاد تنحصر علاقات التنسيق مع وزارة الشباب و الرياضة في أنها جهة الدعم المالي ، و خاصةً قبل الدورات المجمعة (الألعاب الأولمبية الصيفية / الألعاب الأولمبية الشتوية / الألعاب الأولمبية الصيفية للشباب / ألعاب البحر المتوسط / الألعاب العربية / الألعاب الإفريقية / ألعاب التضامن الإسلامي / ألعاب الفرنكوفون .. و غيرها) التي تشارك فيها بإسم " **جمهورية مصر العربية** " ، و هذا النمط من العلاقة يعكس غياب الرؤية الإستراتيجية المشتركة بين الجهتين ، حيث لا يوجد تعاون فعلي و فعال في وضع خطط فنية أو إدارية طويلة المدى ، و لا في إعداد الكوادر ، و الإعتماد فقط على التمويل اللحظي (الموقفي) دون وجود تنسيق مستمر أو منظومة عمل مشتركة يؤدي إلى غياب الإستقرار في العملية الرياضية ، و يُفقد المنظومة القدرة على التطور الحقيقي المستدام.

توجد علاقة تنسيق " **اللجنة الأولمبية المصرية** " بين " **وزارة الشباب و الرياضة** " ، إلا أنها تقوم بشكل كبير على العلاقات الشخصية بين المسؤولين المعنيين في الجهتين ، و ليس إستناداً إلى مذكرات تفاهم رسمية (بروتوكولات) مكتوبة تنظم هذا التعاون ، و لذلك إن هذا النوع من التنسيق غالباً ما يزول بزوال الأشخاص القائمين عليه ، مما يُفقد العلاقة الإستمرارية و الإستقرار ، و في غياب إستراتيجية مؤسسية واضحة و مكتوبة بين الطرفين ، تبقى الجهود متفرقة ، و لا تُترجم إلى منظومة متكاملة تضمن تطور الرياضة المصرية بشكل مستدام.

أما في الوقت الراهن تشهد العلاقة بين اللجنة الأولمبية المصرية و وزارة الشباب و الرياضة تطوراً كبيراً في مستوى التنسيق و التكامل ، بعد سنوات من التحديات المتعلقة بتداخل الأدوار ، أصبح هناك حرص واضح على تبني " **منهج تشاركي** " يضمن وضوح الإختصاصات و تكامل الجهود ، و يُعد مشروع " **البطل الأولمبي** " نموذجاً حياً لهذا التعاون ، حيث ساهم التنسيق المؤسسي بين الجهتين في توفير بيئة تدريبية متكاملة ، و دعم فني و مالي ممنهج ، يهدف إلى إعداد جيل من الأبطال القادرين على تحقيق إنجازات أولمبية تليق بمكانة مصر الرياضية.

و يساعد التنسيق و التعاون بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **وزارة الشباب و الرياضة** " على تجنب الصراعات و إزدواجية الجهود و إهدار الموارد ، و يضمن وجود خط واضح للسلطة و المسئولية بين المنظمات.

و يرى الباحثون أن التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **وزارة الشباب و الرياضة** " يُعد من أهم عوامل نجاح المنظومة الرياضية ، فهما جهتان كبيرتان تمتلكان أدوات التأثير و التطوير ، وجود علاقة تنسيقية فعّالة بينهما لا يقتصر فقط على الدعم المالي ، بل يمتد إلى التخطيط الفني و الإداري ، من شأنه أن يدفع الرياضة المصرية للأمام ، و يُحسن من صورتها على الساحة الإقليمية و الدولية ، مما يُسهم في رفع العلم المصري في المحافل الكبرى و تحقيق إنجازات تُشرف الوطن.

علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية و وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات ".

تمتلك " **وزارة التعليم العالي** " قطاع كبيرة من الشباب في ممارسة الرياضة سواء على المستوى التنافسي أو المستوى الممارسة ، و لها إتحاد رياضي نوعي " **الإتحاد الرياضي المصري للجامعات** "، و هو من يشارك من خلال الدورات الرياضية أو الأنشطة الشبابية أو البدنية المجمعة و غير المجمعة للجامعات على مستوى العالم ، و هو من يمثل جمهورية مصر العربية للجامعات على مستوى العالم و ينظمها إذا إقيمت فيها.

يعتبر غياب التعاون و التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و **وزارة التعليم العالي** " **و يمثلها** " **الإتحاد الرياضي المصري للجامعات** " ، رغم أن التعليم العالي يمتلك قاعدة ضخمة من الطلبة في الفئة العمرية المستهدفة رياضياً ، و هم يمثلون مورداً بشرياً هاماً لإكتشاف المواهب وصقلها ، كما أن الجامعات تضم خبرات علمية و مراكز أبحاث رياضية يمكن أن تلعب دوراً كبيراً في تطوير الأداء الرياضي من خلال الرصد و التحليل العلمي ، هذا الغياب للتعاون يُعد نقطة ضعف كبيرة في المنظومة ، و يؤثر على قدرتها على بناء جيل رياضي مؤهل و مدعوم علمياً و فنياً."

في ظل مشاركة جمهورية مصر العربية في دورة ألعاب الأولمبية للشباب (سنغافورة ٢٠١٠ م / الصين ٢٠١٤ م) و للمشاركة في دورة ألعاب الشباب يجب أن يكون سن المشاركين بين ١٥ – ١٨ سنة من عام دورة اللعاب المعنية ، و يعتبر هذا العمر تقريباً سن الجامعة ، و هذا يدل على أن كل منظمة رياضية مصرية تعمل منفرداً دون تنسيق مع الجهات المعينة و هذا يؤثر على منظومة الرياضة المصرية في تحقيق الأهداف ، في ظل إختيار رئيس اللجنة الأولمبية المصرية عضواً بلجنة قطاع علوم الرياضة بالمجلس الأعلى للجامعات.

علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية و التربية و التعليم " و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية ".

وزارة التربية و التعليم هي " **وزارة حكومية مصرية** " **خدمية غير ربحية** ، يتبعها قطاع كبيرة من الطلاب في ممارسة الرياضة سواء على المستوى التنافسي أو المستوى الممارسة ، ولها إتحاد رياضي نوعي " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** " ، و هو من يشارك من خلال الدورات

الرياضية المجمعة و غير المجمعة للمدارس على مستوى العالم ، و هو من يمثل جمهورية مصر العربية للمدارس على مستوى العالم و ينظمها إذا إقيمت فيها.

العلاقة بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **وزارة التربية و التعليم** " و يمثلها " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** " يُفترض أن تكون نقطة الانطلاق لأي مشروع وطني لإكتشاف المواهب الرياضية في سن مبكرة ، لكن الواقع يُظهر ضعف هذا التواصل و غياب البرامج المشتركة التي تضمن إنتقال المواهب من المدرسة إلى المنظومة الأولمبية ، و بدون هذا الربط (التواصل / التعاون .. و غيرها) تظل الرياضة المدرسية معزولة عن السياق العام لتطوير الرياضة في مصر ، و تُهدر طاقات كبيرة كان يمكن توجيهها نحو المنافسات القارية و الدولية.

و تشكيل " **الرياضة المدرسية** " قاعدة واسعة من المواهب في سن مبكرة ، إلا أن التنسيق بين الطرفين ما يزال ضعيفاً و غير مؤسسي ، ما يؤدي إلى ضياع فرص كبيرة في إكتشاف و صقل اللاعبين الصاعدين.

وجود تعاون فعّال بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** " يمكن أن يسهم في بناء منظومة قوية تبدأ من المدارس و تصل إلى المنتخبات الوطنية ، بما يعزز مستقبل الرياضة المصرية.

و تنحصر علاقات التنسيق في الوقت الراهن مع " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** " في إعتماد شهادة الحافز الرياضي.

علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية " و يمثلها " الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين و نقابة المهن الرياضية ".

نقابة " **المهن الرياضية** " لها الشخصية الإعتبارية و تباشر نشاطها في إطار السياسة العامة لجمهورية مصر العربية ، و يكون المقر الرئيسي للنقابة مدينة القاهرة ، و يجوز لها أن تنشئ فروعاً على مستوى الجمهورية ، و تتكون النقابة من الشعب (التعليم / التدريب / الإدارة في المجالات الرياضية) (٥ : ٤٨٨).

يوجد غياب تام و واضح لعلاقات التنسيق المؤسسي بين **اللجنة الأولمبية المصرية و يمثلها " الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين " و " نقابة المهن الرياضية "** ، و هو غياب يُعد من أبرز أوجه القصور في بنية الإدارة الرياضية في جمهورية مصر العربية ، فالنقابة تمثل الوعاء الأساسي للكوادر العاملة في المجال الرياضي ، من معلمين و مدربين و خبراء فنيين و إداريين ، في حين تُعد اللجنة الأولمبية هي الجهة المسؤولة عن مظلة على الأداء الرياضي في مختلف الألعاب الأولمبية ، و عند غياب التنسيق بين هذين الطرفين يحدث إنفصال واضح بين من يضع السياسات الرياضية و من يطبقها على أرض الواقع ، مما يؤدي إلى إرتباك في الأداء ، و تباين في مستوى الكفاءة

، و يقلل من فرص بناء منظومة متكاملة لتأهيل و صقل و تطوير الكوادر الرياضية.

كما أن هذا الغياب ينعكس سلبياً على العمل الأكاديمي و البحثي المرتبط بالرياضة ، و يمنع الوصول إلى معايير موحدة تعتمد على أسس علمية في تأهيل العنصر البشري ، ما قد يُضعف من قدرة مصر على تحقيق أداء رياضي تنافسي مستقر على المستوى الدولي.

و يرى الباحثون أهمية الحاجة إلى إرساء بروتوكول تعاون رسمي بين الجهتين ، يتضمن إعداد خطط تدريب و تأهيل مشترك ، و تنظيم برامج تطوير مهني مستمر، و وضع معايير لإعتماد العاملين في المجال الرياضي ، و من المهم كذلك توسيع هذا التعاون ليشمل المؤسسات التعليمية ، و بخاصة كليات التربية الرياضية و الجامعات المصرية ، من أجل بناء مسار متكامل يبدأ من التأهيل الأكاديمي و ينتهي بالتطبيق العملي وفق معايير مهنية واضحة ، هذا التنسيق الثلاثي بين اللجنة الأولمبية و نقابة المهن الرياضية و الجهات التعليمية من شأنه أن يُحدث نقلة نوعية في مستوى الأداء الرياضي ، و يُسهم في إعداد قيادات رياضية متخصصة قادرة على تلبية متطلبات التطور و التنافس على المستويين الإقليمي و الدولي.

علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية و إتحادات اللعبات الرياضية.

العلاقة التنظيمية بين اللجنة الأولمبية المصرية و الإتحادات الرياضية تقوم على أن الإتحادات تتبع اللجنة الأولمبية المصرية من الناحية الإدارية وفقاً للميثاق الأولمبي ، و تشرف اللجنة الأولمبية المصرية على عمل الإتحادات الرياضية ، و بتعتمد أنظمتها الأساسية ، و بتتابع تنفيذ خططها و برامجها الرياضية ، لضمان إلتزامها بالمعايير الدولية و تحقيق الأهداف الوطنية.

بالرغم أن الإتحادات الرياضية تتبع اللجنة الأولمبية من الناحية الإدارية – و هذا النظام موجود في مصر و البلاد النامية فقط – ، إلا إن علاقات التنسيق الفنية منحفضة بين الطرفين ، لأن الجوانب الفنية تظل من صميم إختصاص الإتحادات الرياضية نفسها ، كما أن اللجنة الأولمبية المصرية لا تتدخل في الأمور الفنية الخاصة بالتدريب أو إختيار اللاعبين ، و ده بيخلي التنسيق الفني محدود جداً أو شبه غائب.

علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية و الأندية الرياضية.

تُعد " **الأندية الرياضية** " في جمهورية مصر العربية النواة الأساسية التي تُحتضن من خلالها العناصر الفنية للرياضة (لاعبين / مدربين / إداريين / منشآت رياضية .. و غيرها) ، فهي البيئة التي يتم فيها إكتشاف المواهب و صقلها ، و هي كذلك من تؤهل اللاعبين الذين ينضمون لاحقاً للمنتخبات الوطنية التي تُشرف عليها اللجنة الأولمبية المصرية ، و رغم هذا الدور المحوري إلا أن العلاقة بين اللجنة الأولمبية المصرية و الأندية تفتقر إلى إطار رسمي واضح من التعاون أو البرامج المشتركة.

فلا توجد برامج مكتوبة أو مفعّلة توضح آليات التنسيق بين الجهتين ، سواء فيما يتعلق بإعداد اللاعبين أو تطوير الكوادر الفنية أو حتى الإستفادة من المنشآت الرياضية المتاحة داخل الأندية ، خصوصاً أن اللجنة الأولمبية المصرية تُبنى – بشكل غير مباشر – من خلال هذه الأندية ، و غياب هذا التكامل يُعد من العوامل المعرقلة لتطور المنظومة الرياضية ، و يؤدي إلى فجوة كبيرة بين العمل القاعدي داخل الأندية و الأهداف الإستراتيجية العليا التي تتبناها اللجنة الأولمبية المصرية.

و هذا كله ما يجيب على التساؤل الثالث للدراسة و هو " التعرف على علاقات التنسيق الواجب إبرامها بين " اللجنة الأولمبية المصرية " و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) مثل (وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها الإتحاد الرياضي المصري للجامعات / وزارة التربية و التعليم و يمثلها الإتحاد المصري للرياضة المدرسية / نقابة المهن الرياضية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).

أهم إستنتاجات الدراسة التطبيقية طبيعة علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية " و " المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) ".

١ – يمكن إجمال ماهية اللجنة الأولمبية المصرية في أنها :

- مظلة الرياضة و النشاط البدني و الشبابي.
- تعرف إختصاراً EOC ، و هي منظمة مدنية أهلية رياضية غير ربحية ، و مقرها مدينة القاهرة ، و هي جزء من اللجنة الأولمبية الدولية ، و هي اللجنة الأولمبية الوطنية داخل جمهورية مصر العربية.
- هي اللجنة الرابعة عشرة التي إنضمت " **للجنة الأولمبية الدولية** ".
- هي الجهة المسئولة عن المشاركة في الدورات الأولمبية و العالمية و الإقليمية و القارية.
- تعد المظلة الكبرى للرياضة المصرية و التي ترعى الحركة الأولمبية في جمهورية مصر العربية.
- تمثل الدولة المصرية في الدورات المجمعة (الألعاب الأولمبية الصيفية / الألعاب الأولمبية الصيفية للشباب / ألعاب البحر المتوسط / الألعاب العربية / الألعاب الإفريقية / ألعاب التضامن الإسلامي / ألعاب الفرانكوفون .. و غيرها) ، و هي التي تنظمها إذا إقيمت هذه الدورات داخل جمهورية مصر العربية.
- تتكون من الإتحادات الرياضية الوطنية المدرجة لعباتها في البرنامج الأولمبي.
- لا يجوز لأي هيئة أن تتسمى بإسم اللجنة الأولمبية داخل الدولة.
- " **الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين** " هيئة أهلية لا تستهدف الكسب المادي ، تتبع اللجنة الأولمبية المصرية (EOC) و تتبع الأكاديمية الأولمبية الدولية (IOA) ، و الشهادة التي

تمنحها الأكاديمية الأولمبية المصرية معترف بها في أي دولة على مستوى العالم.

- " **إتحاد اللعبة الرياضية** " هو منظمة رياضية مدينة أهلية رياضية لا تهدف للربح ، و هو القائم وحده دون غيره على إدارة كافة شئون اللعبة تحت مظلة قانون الرياضة القائم (قانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة).
- تشارك " **الأندية الرياضية** " في تكوين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " بطريق غير مباشر حيث تتكون هذه اللجنة أساساً من إتحادات اللعبات الرياضية التي تكون لعباتها الرياضية مدرجة ضمن البرنامج الأولمبي ، و كل إتحاد لعبة منها يتكون أساساً من الأندية الرياضية بالإضافة إلى بعض الهيئات الرياضية الأخرى (مثل مراكز الشباب) المنضمة له و التي تباشر نفس نشاطه (لعبته الرياضية).
- " **النادي الرياضي** " أحد أهم المنظمات المدنية الأهلية الرياضية المهتمة بإستثمار وقت الفراغ عن طريق النشاطات الترويحية البناءة ، كما يعتبر من أهمها نظراً لإهتمامه بالنشاطين الترويحيين الرياضي و الإجتماعي و هما من أهم السمات المميزة للإنسان بصفة عامة ، كما يقدم النادي الرياضي خدمات ترويحية متكاملة لأعضائه و هم جزءاً من المجتمع.

و هذا كله ما يحقق الهدف الفرعي الأول للدراسة و هو " التعرف على " ماهية اللجنة الأولمبية المصرية ".

٢ – يمكن إجمال طبيعة عمل اللجنة الأولمبية المصرية في أهم النقاط التالية :

- أهم أدوارها نشر المبادئ الأساسية و قيم الفكر الأولمبي في جمهورية مصر العربية و بوجه خاص في مجال الرياضة و التعليم عن طريق نشر البرامج التعليمية الأولمبية على كافة المستويات في المدارس و كليات و معاهد التربية الرياضية و البدنية و بالإضافة إلى تشجيع إنشاء المؤسسات المختصة بالتعلم الأولمبي مثل الأكاديميات الأولمبية الأهلية و المتاحف الأولمبية و البرامج الأخرى بما فيها البرامج الثقافية ذات الصلة بالحركة الأولمبية.
- تحرص على التواصل مع كافة المنظمات المسئولة عن الرياضية ، إيمانا بدورها و مسؤوليتها في نشر مبادئ و أسس الحركة الأولمبية و التعريف بالقيم الرياضية السامية التي ستعمل بدورها على نشر المحبة و المودة و السلام و الإخاء.
- تتولي تنمية الحركة الأولمبية في جمهورية مصر العربية و حمايتها وفقاً لأحكام الميثاق الأولمبي.
- إعداد الأنظمة الإسترشادية للهيئات الرياضية.
- تعتمد الأنظمة الأساسية للإتحادات الرياضية قبل نشرها في الوقائع المصرية.
- هي وحدها التي تمثل الدولة (جمهورية مصر العربية) في الدورات الأولمبية و العالمية

و القارية و الإقليمية الخاصة بالألعاب الرياضة ، سواء أقيمت داخل الجمهورية أو خارجها.

- تنظم النشاط الرياضي الأولمبي في جمهورية مصر العربية ، تنسيق هذا النشاط بين مختلف الإتحادات الأعضاء.
- تتولي تقديم ملفات إستضافة دورة الألعاب الأولمبية و غيرها من المسابقات و الأحداث الرياضية الدولية متعددة الرياضات في جمهورية مصر العربية.
- يمكن التعاون مع " **الجهات الحكومية** " ، و العمل على تطوير و المحافظة على التعاون و العلاقات المتجانسة و المثمرة مع الجهات الحكومية وفقاً للتفاهم المتبادل و الإحترام لصلاحيات و مسئوليات كل جهة.
- " **إتحاد اللعبة الرياضية** " وحده هو المسئول فنياً عن كافة شئون هذه اللعبة و رفع مستوها في جميع الهيئات الرياضية في حدود القواعد التي يقررها الإتحاد الدولي لهذه اللعبة داخل جمهورية مصر العربية.
- لا يجوز تكوين أكثر من إتحاد واحد للعبة الرياضية الواحدة على مستوى العالم أو القارة أو الدولة.
- " **النادي الرياضي** " هو الراعي الرئيسي للبطولة الرياضـــيـــة – و يكاد يكون الوحيد – الذي يقدم خدمات متكاملة لها (منشآت رياضية / فرق رياضية / للاعبين / مدربين / إداريين .. و غيرها).

و هذا كله ما يحقق الهدف الفرعي الثاني للدراسة و هو التعرف على " طبيعة عمل " اللجنة الأولمبية المصرية ".

٣ – يمكن إجمال أهم المنظمات الرياضية ذات العلاقة في النقاط التالية :

- " **وزارة الشباب و الرياضة** " هي الوزارة المسئولة عن تخطيط و تنظيم كل ما يتعلق بالشباب و الرياضة ، وهي المسئولة عن إقامة المنشآت الشبابية والرياضية وتجهيزها بكل مستلزماتها و كوادرها في كل محافظة لمساعدة الشباب على ممارسة أنشطتهم و إبعادهم عن مواطن الإنحراف ، و هي المسئولة عن تنفيذ القانون الرياضي القائم و اللوائح المرتبطة به.
- " **وزارة التعليم العالي** " تمتلك قطاع كبيرة من الشباب في ممارسة الرياضة سواء على المستوى التنافسي أو المستوى الممارسة ، و لها إتحاد رياضي نوعي " **الإتحاد الرياضي المصري للجامعات** " ، و هو من يشارك من خلال الدورات الرياضية أو الأنشطة الشبابية أو البدنية المجمعة و غير المجمعة للجامعات على مستوى العالم ، و هو من يمثل جمهورية مصر العربية للجامعات على مستوى العالم و ينظمها إذا إقيمت فيها.
- " **وزارة التربية و التعليم** " هي " وزارة حكومية مصرية " خدمية غير ربحية ، يتبعها قطاع

كبيرة من الطلاب في ممارسة الرياضة سواء على المستوى التنافسي أو المستوى الممارسة ، و لها إتحاد رياضي نوعي " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " ، و هو من يشارك من خلال الدورات الرياضية المجمعة و غير المجمعة للمدارس على مستوى العالم ، و هو من يمثل جمهورية مصر العربية للمدارس على مستوى العالم و ينظمها إذا إقيمت فيها.

- " **نقابة المهن الرياضية** " لها الشخصية الإعتبارية و تباشر نشاطها في إطار السياسة العامة لجمهورية مصر العربية ، و يكون المقر الرئيسي للنقابة مدينة القاهرة ، و يجوز لها أن تنشئ فروعاً على مستوى الجمهورية ، و تتكون النقابة من الشعب (التعليم / التدريب / الإدارة في المجالات الرياضية).
- " **إتحاد اللعبة الرياضية** " هيئة رياضية تتمتع بالشخصية الإعتبارية ، يتكون من الأندية و الهيئات الرياضية و الشبابية التي لها نشاط في لعبة ما (كرة القدم) مثلاً بقصد تنظيم هذا النشاط و تنسيقه ، و العمل على نشر اللعبة و رفع مستوها الفني.
- " **النادي الرياضي** " هيئة رياضية تكونها جماعة من الأشخاص الطبيعيين أو الإعتباريين مجهزة بالمباني و الملاعب و الإمكانات لنشر الممارسة الرياضية ".

و هذا كله ما يحقق الهدف الفرعي الثالث للدراسة و هو " التعرف على علاقات التنسيق الواجب إبرامها بين " اللجنة الأولمبية المصرية " و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) مثل (وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات " / وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " / نقابة المهن الرياضية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).

٤ – يمكن إجمال طبيعة علاقات التنسيق مع المنظمات ذات العلاقة في النقاط التالية :

- غياب التعاون و التنسيق بين المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة **مثل (وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات " / وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " / نقابة المهن الرياضية/ الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).**
- يتسم التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **وزارة الشباب و الرياضة** " يغيب عنه الوضوح و لا يستند إلى آليات مكتوبة (**واضحة / معتمدة / معلنة / موثقة / مفعلة**) أو إتفاقات رسمية.
- تقوم علاقات التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **وزارة الشباب و الرياضة** " بشكل كبير على العلاقات الشخصية بين المسؤولين المعنيين في الجهتين ، و ليس إستناداً إلى بروتوكولات رسمية أو مذكرات تفاهم مكتوبة تنظم هذا التعاون.

- تنحصر علاقات التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **وزارة الشباب و الرياضة** " في الدعم المالي غالباً.
- غياب (ضعف / ندرة / إنعدام .. و غيرها) التعاون و التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و بين " **الإتحاد الرياضي المصري للجامعات** و هذا يؤثر على قدرة بناء جيل رياضي مؤهل و مدعوم علمياً ".
- غياب (ضعف / نُدرة .. و غيرها) علاقات التنسيق بين **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** يؤدي إلى ضياع فرص كبيرة في إكتشاف و صقل اللاعبين الصاعدين.
- تنحصر علاقات التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** " في إعتماد شهادة الحافز الرياضي فقط.
- غياب (ضعف / نُدرة .. و غيرها) علاقات تنسيق (بروتوكول / مذكرات تفاهم / تعاون .. و غيرها) بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و يمثلها **الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين** " و " **نقابة المهن الرياضية** يحدث إنفصال بين من يضع السياسات الرياضية و من يطبقها على أرض الواقع ، مما يؤدي إلى إرتباك في الأداء ، و تباين في مستوى الكفاءة ، و يقلل من فرص بناء منظومة متكاملة لتأهيل و صقل و تطوير الكوادر الرياضية.
- نقص (تدني / تأخر) علاقات التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و بين " **الإتحادات الرياضية المصرية** " في وضع (وجود خطط إستراتيجية لدي الإتحاد / عدم الإستفادة من الخبراء في كليات التربية الرياضية) عند وضع البرامج الرياضية.
- تفتقر العلاقة بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " **و** " **الأندية الرياضية** " إلى إطار رسمي واضح من التعاون أو البرامج المشتركة فيما يتعلق بإعداد اللاعبين أو تطوير الكوادر الفنية أو حتى الإستفادة من المنشآت الرياضية المتاحة داخل الأندية.

و هذا كله ما يحقق الهدف الرئيسي للدراسة و هو " تحديد مدى طبيعة علاقات التنسيق بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات ذات العلاقة (الصلة) ".

أهم توصيات الدراسة.

- يجب أن توجد علاقات تنسيق بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) مثل (وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات " / وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " / نقابة المهن الرياضية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).
- يجب أن تكون علاقات التنسيق بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات الرياضية مكتوبة و

واضحة و معتمدة و معلنة و موثقة و مفعلة).

قائمة المراجع باللغة العربية

١- **أحمد رمضان توفيق محمد** : دراسة تحليلة لنتائج الفرق المصرية في الدورات الأولمبية ، إنتاج علمي منشور ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١١ م.

٢- **إسلام سيد إسماعيل عبد الفتاح** : إقتصاديات اللجنة البارالمبية المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠١٩ م.

٣- **أماني محمد محسن الشريف** : التغيرات السياسية وما صاحبها من ظواهر إقتصادية و إجتماعية و تأثيرها على الرياضة في جمهورية مصر العربية في الفترة من ١٩٥٢ – ١٣٤٤ م ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠ م.

٤- **الوقائع المصرية** : لائحة النظام الأساسي الإسترشادي للجنة الأولمبية المصرية ، العدد ٥٢ ، قرار ٢٤٢ لسنة ٢٠١٧ م.

٥- **الجريدة الرسمية** : قانون رقم ٣ لسنة ١٣٣٧ م بإنشاء و تنظيم نقابة المهن الرياضية ، العدد ١٠ ، ٥ مارس ١٣٣٧ م.

٦- **الجريدة الرسمية** : قانون ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة ، العدد ٢١ مكرر (ب) ، القاهرة ، ٢٠١٧ م.

٧- **حسام رضوان كامل محمد رضوان** : إقتصاديات الإتحادات الرياضية الأولمبية المصرية " دراسة تحليلية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م.

٨- **حسام ولاء عبد العظيم** : حوكمة الكفاءة الإقتصادية المستدامة للرياضة المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٢٤ م.

٩- **خالد محمد لبيب عبد الرحمن** : دراسة المشكلات و التحديات التي تواجه الإتحادات الرياضية للمنازلات في جمهورية مصر العربية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠١ م.

١٠- **كمال درويش و أشرف عبد المعز**: المنظمات الرياضية الأهلية (المفهوم / التاريخ / التطور / التنظيم) ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٠ م.

١١- **المجلس الأعلى للشباب و الرياضة** : إهتمامات النشئ و الشباب المصري و معوقات إشباعها ، الإدارة المركزية للبحوث الشبابية ، القاهرة ، ١٣٤٤ م.

١٢- **محمد أحمد محمد** : لجنة تسويقية بالإتحادات الرياضية الأولمبية بجمهورية مصر العربية ، إنتاج علمي منشور ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة

حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٦ م.

١٣- **محمد صبري الجاويش محمد** : إستراتيجية مقترحة لإستثمار الإمكانات و المهنشآت التابعة للجنة الأوليمبية المصرية في ضوء بعض الأساليب الإقتصادية الحديثة (دراسة حالة على المركز الأولمبي بالمعادي) ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠١٤ م.

١٤- **ناجي إسماعيل حامد** : التخطيط في الإتحادات الرياضية الأولمبية في إستراتيجة الرياضة المصرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٣٤٩ م.

١٥- **وائل طلعت نبيه سليمان** : دور الوزارت المعينة بالشباب و الرياضة في النهوض بالحركة الرياضية في مصر ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠٣ م.

١٦- **وائل طلعت نبيه سليمان** : تقنين العلاقة بين المجلس الأعلى للشباب و الرياضة و بين اللجنة الأولمبية المصرية و إتحادات المنازلات ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ١٣٤٩ م.

١٧- **يوسف ورداني** : السياسة العامة للرياضة في مصر ، مقال علمي منشور ، مجلة أحوال مصرية ، مركز الأهرام للدراسات السياسية و الإستراتيجية ، العدد ٦٩ ، القاهرة ، جمهورية مصر العربية ، ٢٠١٨ م.

قائمة المراجع باللغة الأجنبية .

18 **Applegot, M. T :** The Economic Effect of Sports Activity Centers of North Carolina University in Chaple, Thesis Institute for Sports and Human Performance, Univ. of Oregon Eugeme, Ore, 1344.

19 **Barbara Eberth, Murray D. Smith** : Modelling the Participation Decision and Duration of Sporting Activity in Scotland, Journal of Economic Modelling, Vol.37, p.p 85-834, 2010.

20 **Carl Behunin:** Economic Impact of Youth Sports, Hosting Baseball and Softball Tournaments in Amid-South Community, Master Thesis, Arkansas State University, Arkansas, USA, 370.

21 **Chantal Malenfant :** The Sports Economics, Paris, 1346.

22 **Charles Debbasch** : Science Administrative Troisieme Education, Dalloz, 1976.

23 **Christia Pfeifer, Thomas Corneliben :** The Impact of Participation in Sports on Educational Attainment – New Evidence from Germany, Journal of Economics of Education Review, Vol. 29, p.p 94-37, 2010.

24 **Daniel Kraker** : The Economics Of Sports, Program For The New Rules Project At The Institute, U.S.A, 1345.

25 **David Baikal** : Working in Groups to Improve Administrative Performance in Sport in 0rganizations, Florida, U.S.A, 2004.

26 **Gratton, Taylor** : The Economics of Sport Sponsorship, Journal National-Westm-Inster -Bank-Quartery-Review-(London), Aug,1335.

27 **Jemes Mcternan** : The Economic Value of Whitewater Sports in The Cache la povdrecanyon,

Master Thesis, Colorado State University, Colorado2010.

28 **John R Madden** : Economic and Fascal Impacts of Mega Sports Events: a general equilibrium assessment. Journal of public finance and Management vol, 6, p.p. 35-64, 2006.

29 **Michael Lechner** : Long-run Labour Market and Health Effects of Individual Sports Activities, Journal of Health Economics, Vol. 28, p.p 173-854, 2009.

30 **Sheffield Halam** : The Economic Impact of Major Sports Events Abase, Study of Sheffield, 2000.

31 **Swart.T, Riley.R, Turco.D.M** : Sport Tourism Economics, Winana State Uinv.United States, 2002.

32 **Tomas. P** : The Duties of the Teacher Towards Programs in Door Sports Activities , Apaper of the Ammal Netting of the Association for the Education of Teachers in Science , Chicago, Llinois University , 2005.

مصادر شبكة المعلومات الدولية (الأنترنت)

33 - https://Egyption olympic.org/Arabic/About

34 - https://emys.gov.eg/ministry/3g

35 - https:/ ar.wikipedia.pedia.org /wiki

36 - https:/ physical.uobylon.edu-ia

37 - https://ar.m.wikipedia.orq

39 - https://www.uaenoce.ae/olympic.ae

39 - https://acpss.ahram.org.eg/new/3728

ملخص البحث

طبيعة علاقات التنسيق بين " اللجنة الأولمبية المصرية "
و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة). (مقال علمي)

أ.د/ كمال الدين عبدالرحمن درويش
أ.د/ حسين عمر أمين السمري
أ.د/ أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد
م.م/ أحمد محمود زبدان

هَدَفَ الدراسة إلى " **تحديد مدى طبيعة علاقات التنسيق بين اللجنة الأولمبية المصرية و المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة)** " ، و إستخدم الباحثون المنهج الوصفي " الدراسات المسحية و التحليلية و دراسة الحالة " ، و إستخدم الباحثون " المقابلة الشخصية المفتوحة " و التحليل التفسيرى للوثائق و السجلات و المسح المرجعي.

أهم إستخلاصات الدراسة.

يمكن إجمال علاقات التنسيق مع المنظمات ذات العلاقة في النقاط التالية :

- غياب التعاون و التنسيق بين المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة **مثل (وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات " / وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " / نقابة المهن الرياضية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).**
- يتسم التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **وزارة الشباب و الرياضة** " يغيب عنه الوضوح و لا يستند إلى آليات مكتوبة (**واضحة / معتمدة / معلنة / موثقة / مفعلة**) أو إتفاقات رسمية.
- غياب (ضعف / ندرة / إنعدام .. و غيرها) التعاون و التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و بين " **الإتحاد الرياضي المصري للجامعات** و هذا يؤثر على قدرة بناء جيل رياضي مؤهل و مدعوم علمياً ".
- غياب (ضعف / نُدرة .. و غيرها) علاقات التنسيق بين **اللجنة الأولمبية المصرية** " و " **الإتحاد المصري للرياضة المدرسية** يؤدي إلى ضياع فرص كبيرة في إكتشاف و صقل اللاعبين الصاعدين.
- غياب (ضعف / نُدرة .. و غيرها) علاقات تنسيق (بروتوكول / مذكرات تفاهم / تعاون .. و غيرها) بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " المتمثلة في" **الأكاديمية الأولمبية للقادة الرياضيين** " و " **نقابة المهن الرياضية** يحدث إنفصال بين من يضع السياسات الرياضية و من يطبقها على أرض الواقع ، مما يؤدي إلى إرتباك في الأداء ، و تباين في مستوى الكفاءة ، و يقلل من فرص بناء منظومة متكاملة لتأهيل و صقل و تطوير الكوادر الرياضية.
- نقص (تدني / تأخر) علاقات التنسيق بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " و بين " **الإتحادات الرياضية المصرية** " في وضع (وجود خطط إستراتيجية لدي الإتحاد / عدم الإستفادة من الخبراء في كليات التربية الرياضية) عند وضع البرامج الرياضية.
- تفتقر العلاقة بين " **اللجنة الأولمبية المصرية** " **و** " **الأندية الرياضية** " إلى إطار رسمي واضح من التعاون أو البرامج المشتركة فيما يتعلق بإعداد اللاعبين أو تطوير الكوادر الفنية أو حتى الإستفادة من المنشآت الرياضية المتاحة داخل الأندية.

أهم توصيات الدراسة.

- يجب أن توجد علاقات تنسيق للجنة الأولمبية المصرية بين المنظمات الرياضية ذات العلاقة (الصلة) مثل (وزارة الشباب و الرياضة / وزارة التعليم العالي و يمثلها " الإتحاد الرياضي المصري للجامعات " / وزارة التربية و التعليم و يمثلها " الإتحاد المصري للرياضة المدرسية " / نقابة المهن الرياضية / الإتحادات الرياضية / الأندية الرياضية).
- يجب أن تكون علاقات التنسيق بين المنظمات الرياضية مكتوبة و واضحة و معتمدة و معلنة و موثقة و مفعلة).

Abstract

The Nature of Coordination Relations between the Egyptian Olympic Committee and Related Sports Organizations (Relevant).

(Scientific article)

Prof. Kamal El-Din Abdel-Rahman Darwish

Prof. Hussein Omar Amin El-Semry

Prof. Ashraf Abdel-Moez Abdel-Rahim Mohamed

Reshercher. Ahmed Mahmoud Zidan

The research employed a descriptive approach (survey, analytical studies, and case studies) , an open-ended personal interview , an interpretive analysis of documents and records , and a reference survey.

The most important conclusions of the study.

Coordination relations with related organizations can be summarized in the following points ;

- Coordination between the Egyptian Olympic Committee and the Ministry of Youth and Sports is characterized by a lack of clarity and is not based on written mechanisms (clear/approved/announced/documented/activated) or formal agreements.

- Coordination relations between the Egyptian Olympic Committee and the Ministry of Youth and Sports are largely based on personal relationships between the relevant officials in both entities , rather than on formal protocols or written memoranda of understanding regulating this cooperation.

Coordination between the Egyptian Olympic Committee and the Ministry of Youth and Sports is limited to financial support.

- Lack of (weak , scarce , nonexistent , etc) cooperation and coordination between the Egyptian Olympic Committee and the Egyptian University Sports Federation, which impacts the ability to build a qualified and scientifically supported sports generation.

- Lack of (weak , scarce , etc) coordination between the Egyptian Olympic Committee and the Egyptian School Sports Federation leads to significant missed opportunities to discover and develop emerging players.

- Coordination between the Egyptian Olympic Committee and the Egyptian School Sports Federation is limited to the approval of sports incentive certificates only.

- The lack (deterioration/delay) of coordination between the Egyptian Olympic Committee and the Egyptian Sports Federations in developing (the federation's lack of strategic plans/lack of access to experts in faculties of physical education) sports programs.

- The relationship between the Egyptian Olympic Committee and sports clubs lacks a clear formal framework for cooperation or joint programs regarding player preparation , technical staff development , or even utilizing the sports facilities available within clubs.

The study's most important recommendations :

- Coordination relationships must exist between relevant sports organizations, such as the Ministry of Youth and Sports / Ministry of Higher Education, represented by the Egyptian University Sports Federation / Ministry of Education, represented by the Egyptian School Sports Federation / Sports Professions Syndicate / Sports Federations / Sports Clubs.

- Coordination relationships between sports organizations must be written, clear, approved, announced, documented, and activated.