

## **مستويات الاحتراق النفسي لدى مدربين الألعاب الرياضية في الأردن**

\* د. ساره احمد مدان

\* د. عصمت درويش الكردبي

هدفت الدراسة الى التعرف على مستويات الاحتراق النفسي لدى مدربين الألعاب الجماعية والفردية في الأردن والتعرف على مستويات الاحتراق النفسي وعلاقتها بنوع الألعاب الرياضية وسنوات الخبرة . استخدم الباحثان مقياس ماسلاش (MBI) بعد ان قاما بتعديلها واجراء معاملات الصدق والثبات للمقياس بصورة النهاية . بلغت عينة الدراسة (١٣٠) مدرباً مصنفاً في سجلات وزارة الشباب بالأردن .

ومن خلال نتائج الدراسة تبين ان المدربين يعانون بدرجة معتدلة من الاحتراق النفسي علي بعد الاجهاد الانفعالي ويدرجة عالية علي بعد تبدل المشاعر ويدرجة متدرجة علي بعد نقص الشعور بالإنجاز . كما اشارت النتائج الي وجود فروق ذات دلالة احصائية لدرجات الاحتراق النفسي بين مدربين الألعاب الجماعية ومدربين الألعاب الفردية وعلى بعد الاجهاد الانفعالي وتبدل المشاعر ولصالح مدربين الألعاب الجماعية الذين يعانون من الاحتراق النفسي بدرجة اعلي من مدربين الألعاب الفردية . ايضاً دلت النتائج علي معاناة المدربين اصحاب الخبرة الكبيرة من الاحتراق النفسي علي بعد الاجهاد الانفعالي وتبدل المشاعر اكثر من المدربين من اصحاب الخبرة الاقل .

ومن خلال الدراسة اوصي الباحثان بضرورة تهيئة الجو والمناخ الملائم لمدربين الألعاب الرياضية وخاصة الألعاب الجماعية ووضع برامج خاصة للحد من ظاهرة الاحتراق النفسي واجراء دراسات مستقبلية للتعرف على اسباب الاحتراق النفسي لدى مدربين الألعاب الرياضية ولمدربين الألعاب الجماعية بوجه الخصوص .

\* كلية التربية الرياضية - الجامعة الأردنية .

## **المقدمة ومشكلة الدراسة:**

لولت السياسة الشبابية والرياضة في الاردن اهتماما متسايدا بعمليات بناء واعداد القادة والمدربين في مختلف المجالات الرياضية والعمل على تأهيلهم وصقلهم لتأدية دورهم الفعال في الحركة الرياضية الاردنية، وقد كان انشاء المركز الاردني الاولمبي لاعداد المدربين والقادة الشباب عام ١٩٩٣ من اهم هذه الاهتمامات التي تسهم في توفير الكوادر البشرية المؤهلة من المدربين المتخصصين للألعاب الفردية والجماعية، بالإضافة الى الاهتمام برعاية افراد المنتخبات الوطنية للوصول بهم الى افضل المحافل الرياضية، وتعتمد المنافسة الرياضية والوصول الى اعلى المستويات الفنية والحركية والخططية على العديد من العوامل المتدخلة والمتشاركة معا ومن اهمها عامل المدربين الذي يعتبر المحور الاساسي التي تقوم عليه العملية التدريبية في اعداد الرياضيين والارتفاع بمهاراتهم وقدراتهم ويشير علاوي (١٩٨٧) الى ان المدرب الرياضي يقع على عاته مسؤولية التوجيه والارشاد النفسي لللاعبين ومساعدتهم على ان يتفهموا انفسهم كيفية استغلال امكاناتهم الذاتية من قدرات ومهارات واتجاهات، وكذلك في كيفية اختيار الطرق والاساليب المناسبة التي تسهم في تحقيق الاهداف المنشودة والتغلب على المشكلات التي تواجهه والتكيف مع نفسه ومجتمعه (١).

فالمدرب المؤهل هو قائد في مهنته حينما يقوم بتدريب افراد الفريق وي العمل على توجيههم نحو الجوانب الفنية والخططية المرتبطة باللعبة، كما يعد القدوة المؤثرة على سلوك الرياضيين واتجاهاتهم للوصول بهم الى افضل المستويات الرياضية.

وبما ان المدرب المؤهل يعد احد المحاور الرئيسية للعملية التدريبية فانه لا بد من تقدير الدور الهام الذي يلعبه في اعداد وصناعة اللاعب الرياضي حتى يشعر بالطمأنينة والتوافق المهني.

وفي ضوء الاطار المرجعي للدراسات والبحوث العلمية التي تناولت موضوع المدرب الرياضي والمشكلات والمعوقات التي تواجهه خلال عمله، فقد اتضح بأن المدرب المؤهل يواجه العديد من المعوقات الاجتماعية والاقتصادية والإدارية والمهنية التي تحول دون قيامه بالواجبات والمهام المنوط بها بصورة متكاملة، وهذا مما يؤدي الى الاحساس بالقصور والعجز في تحقيق متطلبات العملية التدريبية بصورة بناة

ومفيدة، ويرى الباحثان ان من اهم هذه المعوقات: الفوز والخسارة في اللقاءات، اسلوب اختيار اللاعبين، التدخل الادراي من الاتحادات والاندية الرياضية، وسائل الاعلام الرياضي والنقد حول اظهار السلبيات دون الاشارة الى الايجابيات، الجمهور الرياضي وتأثيره في زيادة حدة المشكلات، توجيهه اللوم على المدرب عند الخسارة، وهذا كله يؤدي الى الارهاق، التوتر، فقدان الققة بالنفس، الاحباط، ضعف الانجاز في الاداء، عدم الرضى عن المهنة، بالإضافة الى ظهور حالة عدم الاتزان والاستقرار النفسي الامر الذي يجعل المدرب التفكير بصورة جدية الى الابتعاد عن مهنة التدريب وعن المؤسسة التابع لها، وتعرف هذه الحالة التي يصل اليها المدرب نتيجة لتلك الضغوط النفسية والمعوقات بحالة الاحتراق النفسي (Burnout) وتظهر هذه الحالة في الغالب لدى معظم المهنيين الذين يعملون في مجالات الخدمة العامة الانسانية الاجتماعية، التربوية والرياضية باعتبار ان طبيعة عملهم تتطلب الاتصال المباشر مع الافراد الذين يتعاملون معهم ويحتاجون لمساعدتهم كالتدريس والتربية الرياضي.

فالاحتراق النفسي (Burnout) هو حالة من الانهك تحصل نتيجة للاعب والمتطلبات الحياتية الزائدة والمستمرة والملقاة على عائق الفرد على حساب طاقته وقوته مما يؤدي غالبا الى عدم الاهتمام بأفراد المجتمع الذين يتعامل معهم ذلك الفرد المهني، مما يجعله يفقد كل احساس ايجابي تجاه الآخرين (٢).

وبدأت ظاهرة الاحتراق النفسي تظهر بصورة واضحة في الاونة الاخيرة لدى مدربى الالعاب الفردية والجماعية في الاردن وذلك نتيجة للضغوط النفسية والمعوقات المهنية التي يواجهونها خلال عملية التدريب، مما جعل الكثير منهم يهجر مهنة التدريب الرياضي والاحجام عن ممارستها والالتفاف نحو تدريس التربية الرياضية لان معظم المدربين يعملون في مهنة التدريس والبعض الاخير يعمل في وظائف مختلفة.

## اهداف الدراسة:

هدفت هذه الدراسة الى التعرف على:

- 1- مستويات الاحتراق النفسي لدى مدربى الالعاب الرياضية الفردية والجماعية في الاردن.

٢- العلاقة بين مستويات الاحتراق النفسي ونوع الالعاب الرياضية (الفردية والجماعية) في الأردن.

٣- العلاقة بين مستويات الاحتراق النفسي ومتغير خبرة المدربين في الالعاب الفردية والجماعية في الأردن.

## الدراسات السابقة

لقيت ظاهرة الاحتراق النفسي اهتماماً متميزاً من قبل الباحثين نظراً للآثار السلبية التي يمكن أن تتركها على الفرد في مجال مهنته، فقد تطرق العديد من الدراسات والبحوث إلى دراسة هذه الظاهرة في قطاع التربية والتعليم بينما تكون الدراسات والبحوث التي أجريت حول الاحتراق النفسي لدى المدربين قليلة وإن من أهم الدراسات التي تطرقت إلى دراسة هذه الظاهرة هي:

\* وفي المجال التربوي فقد قام الطحانية (١٩٩٥) بدراسة هدفت التعرف على مستويات الاحتراق النفسي لدى معلمي التربية الرياضية في الأردن وعلاقة كل من متغيرات الجنس والعمر والمؤهل العلمي ونوع المدرسة والخبرة.

وقد أجريت الدراسة على عينة قوامها ٤٠ معلماً ومعلمة، وتم استخدام مقياس "ماسلاش" المعدل للاحتراب النفسي، وقد أظهرت النتائج أن معلمي التربية الرياضية في الأردن يعانون من ظاهرة الاحتراق النفسي بدرجة متوسطة، بالإضافة إلى وجود فروق ذات دلالة احصائية في درجة الاحتراق النفسي تعزى لمتغيرات المؤهل العلمي ونوع المدارس وعدد الطلبة وعدد الحصص والدخل الشهري والسلوك القيادي لمدير المدرسة بينما لم توجد دلالة فروق ذات دلالة احصائية في درجة الاحتراق النفسي تعزى لمتغيرات الجنس، الخبرة في التدريس، المنطقة الجغرافية، الامكانيات المتوفرة في المدرسة، وقد أوصى الباحث ضرورة اجراء المزيد من الدراسات والبحوث للتعرف على الاسباب الحقيقية التي تؤدي إلى شعور المعلمين بظاهرة الاحتراق النفسي (٣).

\* وقام كل من مقابلة وسلامة ١٩٩٥ بدراسة هدفت إلى التعرف والكشف عن ظاهرة الاحتراق النفسي لدى المعلمين الأردنيين، وقد بلغت عينة الدراسة على (٤٤)

معلماً ومعلمةً من مختلف المراحل التعليمية وأشارت النتائج إلى أن درجات الاحتراق النفسي لدى المعلمات أكثر مما لدى المعلمين في بعد شدة الشعور بنقص الانجاز وهناك اختلافات ذات دلالة احصائية على بعد الإجهاد الانفعالي وشدةه بين مستويات المرحلة التعليمية ومستوى الخبرة التعليمية كذلك لا يوجد اختلافات ذات دلالة احصائية بين الموضوع الدراسي الذي يدرسها المعلم والمؤهل العلمي الذي يحمله (٤).

\* قام (Grafe) جراف، ١٩٩٣ بدراسة هدفت التعرف على ظاهرة الاحتراق النفسي لدى مدربين وعدد سنوات التدريب ومستوى الدخل وعدد ساعات الاتصال باللاعبين وعدد اللاعبين ونسبة الفوز والميزانية ودلت النتائج على معاناة المدربين من الاحتراق النفسي حيث بلغت النسبة المئوية للمدربين الذين يعانون من الاحتراق النفسي ٥٠٪ من عينة الدراسة كذلك وجدت علاقة بين الاحتراق النفسي والجنس وسنوات الخبرة في التدريب ودرجة المدرب وعدد الساعات التي يقضيها بالاتصال مع اللاعبين (٥).

\* وفي دراسة أخرى أجرتها كل من دوانى والكيلاني وعليان (١٩٨٩) والتي هدفت الكشف عن مستوى الاحتراق النفسي لدى المعلمين الاردنيين على متغيرات الجنس والمؤهل والخبرة، وتم اختيار عينة قوامها (٣٤٩) معلماً ومعلمةً، فقد اتضح أن المعلم الاردني يعاني من الاحتراق النفسي بدرجة متوسطة وعدم وجود فروق ذات دلالة احصائية بين المؤهل العلمي والخبرة على بعد تكرار الإجهاد الانفعالي وشده بينما كانت الفروق ذات دلالة احصائية في مستويات الاحتراق النفسي تعزى لمتغير الجنس حيث أظهرت المعلمات مستوى احتراق نفسي أعلى في المعلمين. (٦)

\* كما قام (Dale) ديل، ١٩٨٨ بدراسة هدفت التعرف على العلاقة بين السلوك القيادي للمدربين والاحتراق النفسي حيث تكونت عينة الدراسة من (٣٠) مدرساً واستخدمت الباحثة مقياس (MBI) لماسلاش. ودلت النتائج على وجود اختلافات واضحة في مستويات الاحتراق النفسي لدى المدربين تعزى للسلوك القيادي حيث كان المدربين ذوي السلوك القيادي المتصف بالاعتبارية أقل احتراضاً نفسياً من الذين صنفوا في السلوك القيادي المصنف بالمبادرة. (٧)

كما اجرى ابو مغلي (١٩٨٧) دراسة هدفت الى التعرف على مستوى التوتر النفسي التي تؤثر على معلمي المدارس الحكومية في منطقة عمان بالأردن حيث اختار عينة عشوائية قوامها (٤٢٥) معلماً ومعلمة من حملة درجة البكالوريوس ودللت النتائج على ان درجة التوتر النفسي لدى المعلمين متوسطة وكانت اهم مصادر التوتر النفسي تكمن في ضغط المدرسة والرضا عن المهنة وغموض دور المعلم كذلك دلت النتائج على ان درجة التوتر لدى المعلمات اكبر مما هي لدى المعلمين (٨).

\* وفي دراسة اجرتها Capel، (١٩٨٦) والتي هدفت التعرف على العلاقة بين الاحتراق النفسي وغموض دور المدربين من حيث عدد الساعات التي يقضيها المدرب مع اللاعبين وعدهم، وقد بلغت عينة الدراسة على (٣٣٢) مدرباً وتم استخدام مقياس (MBI) ما سلاش، وقد اظهرت نتائج الدراسة عن وجود علاقة بين المتغيرات والاحتراق النفسي كذلك وجدت الباحثة ان مستويات الاحتراق النفسي لدى المدربين كانت منخفضة بشكل عام (٩)

\* كما قامت (Hunt) هنت، ١٩٨٤ بدراسة هدفت التعرف على مستويات الاحتراق النفسي لدى مدربين و مدربات كرة السلة والتنس والعلاقة بين الضغوط الشخصية ومستويات الاحتراق النفسي. استخدمت الباحثة مقياس ما سلاش (MBI) على عينة قوامها (٩١٥) مدرباً و مدربة وأشارت نتائج الدراسة الى وجود مستوى منخفض للاحتراب النفسي لدى المدربين وعدم وجود فروق ذات دلالة احصائية تعزى لمتغير الجنس ومتغير نوع اللعبة، الا ان النتائج دلت على وجود فروق ذات دلالة احصائية بين المدربين الذين يدرّبون فرق نسوية وفرق الرجال حيث كانوا المدربين الذين يدرّبون فرق نسوية اكثر احتراضاً. (١٠)

## **نماذج الدراسة.**

- ١- ما هي مستويات الاحتراق النفسي لدى مدرب الالعاب الرياضية الفردية والجماعية في الأردن؟
- ٢- هل هناك فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات الاحتراق النفسي لمدرب الالعاب الرياضية الفردية ومدرب الالعاب الجماعية في الأردن؟
- ٣- هل هناك فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات الاحتراق النفسي لمدرب الالعاب الفردية والجماعية في الأردن تعزى لمتغير الخبرة؟

## **محددات الدراسة:**

افتصرت محددات هذه الدراسة على الجوانب التالية:

- ١- مدرب الالعاب الفردية التالية:  
كرة الطاولة، الريشة الطائرة، العاب القوى، السباحة، المصارعة، المبارزة، الملاكمة، الجودو، الكراتيه، التايكوندو، رفع الانتقال.
- ٢- مدرب الالعاب الجماعية التالية:  
كرة القدم، كرة السلة، كرة اليد، الكرة الطائرة.
- ٣- مدرب الالعاب الرياضية الفردية والجماعية المصنفين من قبل وزارة الشباب في الأردن.
- ٤- تم توزيع الاستبيان وجمعه خلال الفترة الزمنية بين ١٩٩٥/٢/١٥ ولغاية ١٩٩٥/٣/٣١.

## اجراءات الدراسة

### أولاً : منهج الدراسة :

اتبع الباحثان في هذه الدراسة المنهج الوصفي، مستخدماً أسلوب الدراسات المسحية التحليلية بخطواتها واجراءاتها لأنها تتناسب وطبيعة هذه الدراسة التي تستهدف التعرف على مستويات الاحتراق النفسي لدى مدربى الألعاب الرياضية الفردية والجماعية في الأردن.

### ثانياً : عينة الدراسة :

تم اختيار عينة الدراسة من جميع المدربين المعتمدين في سجلات وزارة الشباب الأردنية للموسم الرياضي ١٩٩٥م، وذلك بالطريقة العدمية، حيث اشتملت عينة المدربين على (١٣٠) مدرباً من مدربون الألعاب الرياضية الفردية والجماعية وبواقع (٦٥) مدرباً من الألعاب الفردية و(٦٥) مدرباً من الألعاب الجماعية والجدول (١) يوضح توزيع أفراد العينة وفقاً لمتغيرات الدراسة

**الجدول (١)**  
توزيع أفراد العينة وفقاً لمتغيرات الدراسة

عدد المدربين	المتغيرات
	١- نوع الألعاب الرياضية :
٦٥	أ- الألعاب الفردية
٦٥	ب- الألعاب الجماعية
	٢- سنوات الخبرة
٥٤	آ- أقل من ٥ سنوات
٧٦	ب- ٥ سنوات فما فوق
١٣٠	مجموع أفراد العينة

### ثالثاً : أداة الدراسة :

استخدم الباحثان مقياس ماسلاش للاحتراق النفسي (Maslash Burnout inventory) الذي يعتبر الاكثر استخداماً لقياس ظاهرة الاحتراق النفسي، وقد تم تعديل صياغة العبارات لتصبح ملائمة لطبيعة عمل المدربين لمهنة التدريب الرياضي، وقد تم اجراء معاملات الصدق والثبات.

### رابعاً : صدق المقياس :

تم عرض الاستبيان على عدد من الخبراء المتخصصين في التربية الرياضية من حملة الدكتوراه والماجستير في علم التدريب الرياضي وقد بلغ عددهم ٨ خبراء، وقد اجتمعوا هؤلاء الخبراء على ملائمة وصلاحية الاستبيان لاستخدام كأداة لظاهرة الاحتراق النفسي للمدربين.

### خامساً : ثبات المقياس :

تم حساب ثبات هذه المقياس عن طريق إعادة تطبيقه على عينة استطلاعية مكونة من ١٤ مدرباً من مدربين الألعاب الرياضية الفردية والألعاب الجماعية في الأردن وذلك بعد مرور ١٥ يوماً من التطبيق الأول، وحسبت قيمة معامل الارتباط في المرتدين فكانت متساوية ٠,٨٦ وهي دالة عن مستوى ٠,٠٥ مما يدل على ثبات المقياس في ظاهرة الاحتراق النفسي، والجدول (٢) يوضح معامل الثبات للمقياس.

جدول (٢)

#### معاملات ثبات أدلة الدراسة على أبعاد المقياس

أبعاد المقياس	مجموع فقرات المقياس	عدد الفقرات	معامل الثبات
١ - الاجهاد الانفعالي		٩	٠,٨٩
٢ - تبلد المشاعر		٥	٠,٨١
٣ - نقص الشعور بالإنجاز		٨	٠,٨٨
مجموع فقرات المقياس		٢٢	٠,٨٦

## **مجالات الاستبيان**

يتكون الاستبيان من ثلاثة مجالات لقياس الابعاد التالية :-

١- بعد الاجهاد والانفعال والذي يتكون من ٩ فقرات ذات الأرقام التالية : ٣ ، ٢ ، ١ ، ٢٠ ، ٦ ، ٨ ، ١٤ ، ١٣ ، ٦.

٢- بعد تبلد المشاعر ويكون من ٥ فقرات هي :-

. ٢٢ ، ١٥ ، ١١ ، ١٠ ، ٥

٣- بعد نقص الشعور بالإنجاز ويكون من ٨ فقرات، تحمل الأرقام التالية :-

. ٢١ ، ١٩ ، ١٨ ، ١٧ ، ١٢ ، ٧ ، ٤

والجدول (٣) يوضح درجات ومستويات الاحتراق النفسي على الأبعاد الثلاثة

**الجدول (٣)**

**درجات ومستويات الاحتراق النفسي على الأبعاد الثلاثة**

نقط الشعور بالإنجاز	تبلد المشاعر	الاجهاد والانفعالي
٤٠ فما فوق	صفر - ٥	متذمٌ صفر - ١٧
٣٩ - ٣٤	١١ - ٦	معتدل ٢٩ - ١٨
٣٣ صفر -	١٢ فما فوق	عال١ ٣٠ فما فوق

## عرض ومناقشة النتائج

هدفت الدراسة الى الاجابة على ثلاثة اسئلة فيما يلي عرض ومناقشة النتائج وفق تساؤلات الدراسة.

### السؤال الأول :

ما هي مستويات الاحتراق النفسي لدى مدربى الاعاب الرياضية الفردية والجماعية في الأردن ؟

**جدول (٤)**  
**النسبة المئوية لدرجات الاحتراق النفسي لمدربى**  
**الألعاب الرياضية الجماعية والفردية**

الألعاب الجماعية والفردية		الألعاب الفردية		الألعاب الجماعية		الألعاب الفردية		المعيار	مستوى الاحتراق	الأبعاد
النسبة المئوية	عدد المدربين	النسبة المئوية	عدد المدربين	النسبة المئوية	عدد المدربين	النسبة المئوية	عدد المدربين			
% ٤٦,١	٦٠	% ٥٣,٨	٣٥	% ٣٨,٤٦	٢٥	١٧-	صفر	متدن	الاجهاد الانفعالي	
% ٣٨,٥	٥٠	% ٤٦,٢	٣٠	% ٣٠,٧٧	٢٠	٢٩-١٨	٢٩-١٨	معتدل		
% ١٥,٤	٢٠	-	-	% ٣٠,٧٧	٢٠	٣٠ فما فوق	٣٠	عال		
-	-	-	-	-	-	٥-	صفر	متدن		
% ٣٨,٥	٥٠	% ٤٦,٢	٣٠	% ٣٠,٧٧	٢٠	١١-٦	١١-٦	معتدل	تبليغ المشاعر	
% ٦١,٥	٨٠	% ٥٣,٨	٣٥	% ٦٩,٣٣	٤٥	١٢ فما فوق	١٢	عال		
% ٥٣,٩	٧٠	% ٦١,٥	٤٠	% ٤٦,١٥	٣٠	٤٠ فما فوق	٤٠	متدن		
% ٢٦,٩	٣٥	% ١٥,٤	١٠	% ٣٨,٤٦	٢٥	٣٩-٣٤	٣٩-٣٤	معتدل		
% ١٩,٢	٢٥	% ٢٣,١	١٥	% ١٥,٣٩	١٠	٣٢-	٣٢-	عال	نقص الشعور بالإنجاز	

**جدول (٥)**

**المتوسطات والانحرافات المعيارية لأبعاد الاحتراق النفسي لدى مدربين الألعاب  
الجماعية الفردية ومقارنتها بمعايير المقياس**

الألعاب الفردية		الألعاب الجماعية	الألعاب	المعيار	مستوى الاحتراق	الأبعاد
ع	س	ع	س			
٦,٢٩	١٦,٨٤	-	-	١٧- صفر	متدن	الاجهاد الانفعالي
-	-	٩,٤٦	٢٣,٩٢	٢٩-١٨	معتدل	
-	-	-	-	٣٠ فما فوق	عال	
-	-	-	-	٥- صفر	متدن	تبليد المشاعر
٣,٦٤	-١١,٠	-	-	١١-٦	معتدل	
	٤,٢٥	١٣,٩٢		١٢ فما فوق	عال	
-	-	-	-	٤٠ فما فوق	متدن	نقص الشعور بالإنجاز
٦,٤٦	٣٧,٥٨	٥,٨٢	٣٧,٢٣	٣٩-٣٤	معتدل	
-	-	-	-	٣٣- صفر	عال	

نوضح من الجدول (٤) أن النسبة المئوية للمدربين الذي تجاوزت درجاتهم المستوى العالي للاجهاد والانفعالي ١٥,٤٪ حيث بلغ عددهم (٢٠) مدربا بينما كان هناك (٦٠) مدربا لا يعانون من الاجهاد الانفعالي وبنسبة مئوية قدرها ٤٦,١٪ ، كذلك فإن (٥٠) مدربا كانوا بمستوى الاحتراق المعتدل في بعد الاجهاد الانفعالي حيث وصلت نسبتهم ٣٨,٥٪ ، أما بعد تبليد المشاعر فكان الأكثر معاناه وتأثير على المدربين حيث تراوح مستوى الاحتراق بين المعتدل والعلوي، حيث بلغ عدد المربين الذي يعانون من الاحتراق النفسي بدرجة عالية (٨٠) مدربا، نسبة مئوية قدرها ٦١,٥٪ وظهر تبليد المشاعر بمستوى معتدل عند (٥٠) مدربا ونسبة مئوية قدرها ٣٨,٥٪ . وفي بعد نقص الشعور بالإنجاز جاءت أكبر نسبة مئوية للمدربين عند المستوى المتدن حيث بلغت ٥٣,٩٪ وتبعها المستوى المعتدل وبنسبة مئوية قدرها ٢٦,٩٪ وجاءت النسبة المئوية للمستوى العالى في نقص الشعور بالإنجاز الأقل حيث بلغت ١٩,٢٪.

ويشير الجدول (٥) ان الاجهاد والانفعالي لدى مدرب الالعاب الجماعية جاء بالمستوى المعتدل حيث بلغ المتوسط ٢٣,٩٢٪، بينما جاء لدى مدرب الالعاب الفردية بمستوى متدن حيث بلغ المتوسط ١٦,٨٤. أما بعد تبدل المشاعر فكان عال عند مدرب الالعاب الجماعية و معتدل عند مدرب الالعاب الفردية وبمتوسطين ، قدرهما ١٣,٩٢ ، ١١,٠ على التوالي، الا أن بعد نقص الشعور بالإنجاز جاء بنفس المستوى المعتدل لدى كل من مدرب الالعاب الجماعية والفردية، وبمتوسطين قدرها ٣٧,٢٣ ، ٣٧,٥٨ على التوالي.

ويبين الجدول (٥) أيضا ان مدرب الالعاب الجماعية يعانون بمستوى أكبر من مدرب الالعاب الفردية على بعدي الاجهاد والانفعالي وتبدل المشاعر .

إن هذه النتائج تدل على ان مدرب الالعاب الرياضية يعانون من الاحتراق النفسي بدرجة معتدلة على بعدي الاجهاد الانفعالي وتبدل المشاعر بينما كانت درجة المعاناة بمستوى متدني على بعد نقص الشعور بالإنجاز وهذه النتائج تتفق مع دراسة جراف (٥) والتي توصلت الى وجود نسبة مؤدية تزيد عن ٥٠٪ من المدربين يعانون من الاحتراق النفسي وكذلك تتفق مع نتائج دراسة الطحاينة (٣) والتي أشارت الى أن معلمي التربية الرياضية بالأردن يعانون من الاحتراق النفسي وبدرجة معتدلة.

الا أن النتائج الحالية لا تتفق مع دراسة كابل (٩) والتي وجدت الاحتراق النفسي منخفض لدى المدربين .

ويعزى الباحثان هذه النتائج على متطلبات التدريب المطلوبة من المدربين سواء كانت الحصول على نتائج متقدمة أو المشاكل التي تواجههم من قبل اللاعبين رغم أنهم يشعرون بالإنجاز الا أنهم يعانون من الاجهاد الانفعالي وتبدل المشاعر والجدير بالذكر أن القلق الذي يتعرض له المدرب يختلف اختلافا كبيرا عن القلق الذي يتعرض له المعلم لأن المدرب هو المسؤول المباشر على الفوز والخسارة أمام الاتحاد أو النادي، وهناك ظاهرة انتهاء العقود وتغير المدرب بعد انتهاء الموسم الرياضي مما يؤدي الى زيادة القلق والشعور بالاحتراق النفسي وخاصة صعوبة الحصول على المراكز المتقدمة في البطولات الرسمية.

## السؤال الثاني :

هل هناك فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات الاحتراف النفسي لمدربى الالعاب الرياضية الجماعية والالعاب الفردية تبعاً لنوع اللعبة؟

جدول رقم (٦)

المتوسطات والانحرافات المعيارية لمدربى الالعاب الجماعية والفردية على مستويات أبعاد المقاييس

البعد	مستوى الاحتراف	المعيار	الألعاب الجماعية		الألعاب الفردية
			س	ع	
الاجهاد الانفعالي	متدن	١٧-١٨ صفر-	١٤,٦	١,٥	١٢,٠ ٣,٦٢
	معتدل	٢٩-٣٨	٢٣,٠	٤,٠٠	٢٢,٥ ٢,٣٥
	عال	٣٠ فما فوق	٣٦,٥	٢,٠٢	- -
تبليد المشاعر	متدن	٥ صفر-	-	-	- -
	معتدل	١١-٦	٨,٧٥	١,٠٩	٧,٣٣ ١,٣٧
	عال	١٢ فما فوق	١٦,٥	٢,٥٥	١٤,١٤ ١,٢٥
نقص الشعور بالإنجاز	متدن	٤٠ فما فوق	٤٢,٤	٠,٨	٤٢,١٤ ١,٥٥
	معتدل	٣٩-٣٤	٣٦,٣٢	١,٧	٣٦,٠ ٢,٠
	عال	٣٣-٣٧ صفر-	٢٧,٠	٦,٠	٢٨,٠ ٤,٠٨

الجدول (٧)

اختبار ت للمقارنة بين درجات الاحتراف النفسي لمدربى الالعاب الجماعية والفردية تبعاً لمتغير نوع اللعبة (جماعية-فردية)

قيمة ت	البعد	الألعاب الجماعية			الألعاب الفردية
		س	ع	س	
٥,٠٢*	الاجهاد الانفعالي	٢٣,٩٢	٩,٤٦	١٦,٨٤	٦,٢٩ ٥,٠٢*
٤,٢٣*	تبليد المشاعر	١٣,٩٢	٤,٢٥	١١,٠	٣,٦٤ ٤,٢٣*
٠,٣٢	نقص الشعور بالإنجاز	٣٧,٢٣	٥,٨٢	٣٧,٥٨	٦,٤٦ ٠,٣٢

\* دالة احصائية عند مستوى ٠٠٠٥ ت الجدولية < ١,٩٨

يتضح من الجدول (٦) أن متوسطات درجات الاجهاد الانفعالي عند مدربى الالعاب الجماعية أعلى مما هي عند مدربى الالعاب الفردية وكذلك متوسطات درجات تبلد المشاعر بينما جاءت متوسطات درجات نقص الشعور بالإنجاز متقاربة كثيراً على المستويات الثلاثة.

وبين الجدول (٧) المقارنة بين مدربى الالعاب الجماعية ومدربى الالعاب الفردية في ابعد المقياس الثالث حيث هناك فرق ذات دلالة احصائية عند مستوى ٥٠٠٥ بين مدربى الالعاب الجماعية والفردية على بعد الاجهاد الانفعالي ولصاع مدربى الالعاب الجماعية حيث بلغت قيمة ت المحسوبة ٥٠٢ وهي أكبر من قيمة ت الجدولية، أي أن مدربى الالعاب الجماعية يعانون من الاجهاد والانفعالي بدرجة أكبر مما يعانون مدربى الالعاب الفردية، ومن جانب آخر لم تظهر فروق ذات دلالة احصائية على بعد نقص الشعور بالإنجاز حيث بلغت قيمة ت المحسوبة ٠٣٢ وهي أقل من قيمة ت الجدولية.

و جاءت هذه النتائج متفقة مع نتائج دراسة جراف (٥) ودراسة كابل (٩) وللتذكرة توصلنا إلى وجود علاقة بين عدد اللاعبين ودرجة الاحتراف النفسي وأنه كلما زاد عدد لاعبي الفريق زادت درجات الاحتراف النفسي، وكذلك تتفق مع نتائج الطحاينة (٣) والتي تشير إلى أنه كلما زاد عدد الطلبة زاد الاحتراف النفسي لدى المعلمين، إن طبيعة الالعاب الجماعية تتطلب العمل مع الفريق والذي يتكون بحده الأدنى من ٢٠ لاعباً وقد يصل في بعض الأحيان إلى ٣٠ لاعباً مما يزيد من مسؤولية المدرب وواجباته وبالتالي من درجات الاحتراف النفسي رغم أن عمله كبير وشعوره بالإنجاز عال نتيجة لقيمة عمله.

### السؤال الثالث :

هل هناك فروق ذات دلالة احصائية بين مستويات الاحتراق النفسي لمدربى الاعاب الرياضية تعزى لمتغير الخبرة ؟

**الجدول (٨)**

اختبار للمقارنة بين درجات الاحتراق النفسي لمدربى الاعاب الرياضية تبعاً لمتغير الخبرة.

قيمة ت	٥ سنوات				الأبعاد
	٥ من	٥ س	٥ ع	٥ س	
٤,٧٤	٥,١٢	١٩,٦٥	٩,٦٥	٢٤,٢	الاجهاد الانفعالي
٤,٧	٢,٤٤	١٣,٥٥	٣,٨٥	١٥,٤٣	متبدل المشاعر
١,٥١	٦,٤٩	٣٧,١٨	٧,٤٤	٣٥,٨٦	نقص الشعور بالإنجاز

\* دالة احصائية عند مستوى ٠,٠٥ ، قيمة ت < ١,٩٦

يتضح من الجدول (٨) وجود فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى ٠,٠٥ بين المدربين الأكثر خبرة والمدربين الأقل خبرة في مستويات الاحتراق النفسي على بعدي الاجهاد الانفعالي ومتبدل المشاعر حيث بلغت قيمة ت المحسوبة ٤,٧٤ و ٤,٧ على التوالي وهاتان القيمتان أكبر من قيمة ت الجدولية ، الا أنه لا يوجد فروق ذات دلالة احصائية على بعد نقص الشعور بالإنجاز .

وهذه النتائج تتفق مع دراسة جراف (٥) والتي وجدت فروق ذات دلالة احصائية تعزى للخبرة على مستوى الاجهاد الانفعالي ولصالح أصحاب الخبرة الاكبر وكذلك تتفق مع دراسة مقابلة وسلامة (٤) بينما تختلف مع نتائج الطحانينة (٣) والتي لم تجد فروق ذات دلالة احصائية لمستويات الاحتراق النفسي تعزى للخبرة .

ويرى الباحثان ان للخبرة تأثير واضح في مهنة التدريب من حيث متطلبات العمل والاجهاد الانفعالي ومتبدل المشاعر وعلى مرور السنين يشعر المدرب بالاجهاد والنفعاني نتيجة ضغط العمل والبطولات المتلاحقة والنتائج والفوز والخسارة بينما يكون المدربون أصحاب الخبرة الأقل متحمسون أكثر ولديهم الحافز الأكبر والعمل المتواصل من أجل إثبات أنفسهم في الوسط التدريبي الرياضي .

## **الاستنتاجات :**

من خلال عرض ومناقشة النتائج ، يستطيع الباحثان وضع الاستنتاجات التالية:-

١- يعاني مدربو الاعاب الرياضية في الأردن من الاحتراق النفسي وبدرجة معتدلة على بعد الاجهاد الانفعالي وبدرجة عالية على بعد تبلد المشاعر وبدرجة متدنية على بعد نقص الشعور بالإنجاز .

٢- يعاني مدربو الاعاب الرياضية الجماعية من الاحتراق النفسي بدرجة أكبر من مدربو الاعاب الفردية على بعد الاجهاد الانفعالي وتبلد المشاعر .

٣- يعاني المدربون أصحاب الخبرة الكبيرة من الاحتراق النفسي على بعد الاجهاد الانفعالي وتبلد المشاعر أكثر من المدربين من أصحاب الخبرة الأقل.

## **النوصيات :**

من خلال عرض ومناقشة النتائج يوصي الباحثان بما يلي :-

١- السعي نحو تهيئة الجو النفسي الملائم لمدربو الاعاب الرياضية وخاصة مدربو الاعاب الجماعية.

٢- وضع برامج خاصة لمدربو الاعاب الرياضية تسعى لتطوير المدرب وبشكل مستمر ودوري للحد من ظاهرة الاحتراق النفسي.

٣- اجراء دراسات على مدربو الاعاب الجماعية والفردية تهدف الى التعرف على أسباب ظاهرة الاحتراق النفسي والوسائل الكفيلة بالحد من هذه الظاهرة.

## **المراجع العلمية**

- ١- محمد حسن علاوي : سيكولوجية التدريب والمنافسات، الطبعة السادسة، دار المعارف، القاهرة، ١٩٨٧ (ص ١٧٧)
- ٢-Maslach, C, Vaderstanding, Burnout, Paine Sage Publication, Inc., Beverly Hills, CAI, 1982.
- ٣- زياد الطحانة "مستويات الاحتراق النفسي لدى معلمي التربية الرياضية في الأردن" ، رسالة ماجستير ، غير منشورة، الجامعة الأردنية، ١٩٩٥ .
- ٤- نصر مقابلة، كايد سلامة، "دراسة لظاهرة الاحتراق النفسي لدى عينة من المعلمين الأردنيين في ضوء عدد من التغيرات" دراسة قيد النشر، جامعة دمشق، ١٩٩٥ .
- ٥-Graf, Jo. Anne, "The Relationship of Burnout to Coaching Softball in NCAA division 1,2,3 Colleges and Universities", Florida State University, Dissertation Abstract International, Vol. 53, No. 7, 1993.
- ٦- كمال دواني، انمار الكيلاني، خليل عليان، "مستويات الاحتراق النفسي لدى معلمي المدارس الحكومية في الأردن" ، المجلة التربوية، العدد ١٩ ، مج ٥ ، ١٩٨٩ .
- ٧-Dale, Judith, "Relationship between Coache's Leadership Style and Burnout", of North Texas, Master Abstract International, Vol. 26, No.2, 1988.
- ٨- سمير أبو مغلي، مستوى ومصادر التوتر النفسي لدى معلمي المدارس الحكومية الاعدادية والثانوية، رسالة ماجستير ، غير منشورة، الجامعة الأردنية، عمان، ١٩٨٧ .
- ٩-Capel, Sussan, "Psychological and Organizational Factors Related to Job Burnout, Dissertation Abstract International, Vol. 46, No.7, 1986.
- ١٠-Hunt, Karol, "The Relationship Between Occupational stressors and Burnout Among Coaches", University of Iowa, Dissertation Abstract International, Vol. 44, No. 8, 1984.