

"التماثل والاختلاف في قيم العمل لدى الرواد الترويحي بالجامعات المصرية"

* أ.م.د / عليه حسين خير الله

مقدمة :

يظن البعض ان الترويج ليس في حاجة الى قيادة باعتباره ميل طبيعي يقوم على التقانيه والحرية في ممارسة نشاطه ، وقد اتضح خطأ هذا الظن بعد ان تبين ان مضمون وشكل الترويج من الاهمية بمكان ، فهو يحتاج الى تنظيم بطريقة تملك مشاعر المشتركين فيه و تستحوذ اهتمامهم و تعمل على تنمية مهاراتهم وقدراتهم على التعاون بشكل يجعلهم اكثر كذابة واعظم اثرا كأفراد وكأعضاء في جماعات ، وبهذا حرية ممارسته دون التعرض للغير او التسبب في الاضرار بهم ، وتكييفه وفقا للامكانيات . (٤ : ٢٠٧)

و حين يتفاعل فردان او اكثر يبزغ مفهوم الجماعه ، و بتمايز الاذوار داخلها تتحدد موقع القيادة والتبعيه ، و بتقاد القائد هذه المكانه يبدا في ممارسة دورة فينسق جهود افرادها وصولا بهم الى تحقيق اهدافها .

ان الاهداف العظيمه لا تتجز بدون الجماعه والجماعه لا تتنظم في مسيرة الانجاز بدون قائد ينسج جهودها بالهدف . ان القائد بمثابة احد العناصر الرئيسيه في المعادله التي تلخص قصة التطور الانسانى منذ اكتشاف اسلوب اشعال النار حتى اختراع (الميكرو كمبيوتر) تلك المعادله التي يمكن صياغتها على النحو التالي : جماعة + قائد + موارد + هدف = انجاز حضاري .

ان القيادة تعد احد المحددات المركزية التي تسهم في تحديد طبيعة التفاعلات داخل الجماعه سواء كانت هذه الجماعه مجموعه عمل في مؤسسه او مجموعه من الطلاب في برنامج تدريبي .. ومن ثم فانها اما ان تسهم في توجيه تلك التفاعلات نحو بلوغ الاهداف الرئيسيه لتلك الجماعه او ان تؤدى في الجانب المقابل الى كفها عن بلوغ تلك الاهداف من خلال العديد من المعوقات الناتجه عن الادارة غير الملائمه لتلك التفاعلات . (٣ : ٢٥)

* استاذ مساعد بقسم الترويج الرياضي بكلية التربية الرياضية - جامعة طنطا.

مشكلة البحث :-

الترويج حركة اجتماعية ظهرت نتيجة الحاجة الماسة الى شغل وقت فراغ الشباب و تستدعي هذه الحركة توفير خدمات ترويجية لاعضاء المجتمع وبالتالي فان توفير هذه الخدمات يتطلب روادا عاملين و مؤهلين للعمل في مجال الترويج .. وقد كان الوقت لازم تقوم الكليات المعنية سواء كليات التربية الرياضية او كليات او كليات الخدمة الاجتماعية بابعاد رواد يعملون في المجال الترويجي وبذلك تتقدم مهنة الترويج . فالرائد الترويجي هو الشخص التربوي الذي يقود المجموعات لممارسة العديد من الانشطة الترويجية ويسمى في مساعدتهم لبلوغ الاهداف المرجوة من البرامج الترويجية في مجال اوقات الفراغ والترويج ولله التأثير الايجابي في آراء واتجاهات سلوك المروسين نحو المشاركة في الانشطة الترويجية هذا بالإضافة إلى استشارة دافعية الطلاب لممارسة وتعلم المهارات الترويجية والمشاركة في البرامج التي يشرف عليها هؤلاء القادة .. وتوفير البيئة الاجتماعية والتربوية التي تساعدهم على اكتساب المهارات والقيم والاتجاهات المرغوبة والعمل على تنميتها واتاحة الفرص للمشتركين في الانشطة الترويجية للابداع والابتكار في اوقات الفراغ وكذلك ملاحظتهم وارشادهم لتطوير ادائهم و العمل على تنمية العملية القيادية لدى الممارسين وتدريبهم على اتخاذ القرار (٢٧١ : ٥) .

وتكون مشكلة هذا البحث في ان الريادة الترويجية تعتبر اداه رئيسية لتشكيل العلاقات الإنسانية الجيدة فالقائد نظرا لوضعه المتميز بين افراد الجماعة يستطيع ان يمارس علاقته بالتأثير على الآخرين وتوجيههم اما بشكل يؤدى الى تحفيزهم ورفع معنوياتهم ومن ثم زيادة المقبولين على ممارسة الانشطة الترويجية واما بصورة تؤدى الى احباطهم وقتل القدرة على الابداع والابتكار لديهم .. على اعتبار ان الرائد الترويجي الذي ينظر الى الريادة على انه مشاركة في العمل الجماعي وينمى ويشجع في الطلاب الممارسين للانشطة الترويجية وتحفيزهم على الابتكار وتقديم المقترنات في علاج ما يعترض من مشكلات يسهم في تعميق المفهوم الصحيح للريادة الترويجية الذي يقوم على ادماج الطلاب في العمل الجماعي لاستثمار اوقات الفراغ في الانشطة المحببة لهم وبيث الحماس والرغبة في تعلم مهارة او ممارسة نشاط ترويجي .

ومن هذا المنطلق رأت الباحثة التعرف على التمايز والاختلاف في قيم العمل لدى الرائد الترويجي بالجامعات المصرية باعتبارها موجهات عامة للسلوك او هي الاطر المعيارية التي يلتزم بها الافراد العاملين في مجال انشطة وقت الفراغ والترويج .

أهمية البحث وال الحاجة اليه :

لكل المؤسسات او الهيئات التربويه (كالجامعات مثلا) اهداف رئيسيه محدده يمكن من ضوئها تحضير العمل وتنظيمه وكذلك تحديد نوع العمل الذي يقوم به الافراد والجماعات ومن ثم برزت اهمية القيادة في التعاون وتضافر الجهد بين الافراد وبعضهم وبين الجماعات وببعضها وذلك بغرض تحقيق الاهداف كما انها تعد ظاهرة طبيعية تنتج من تفاعل عدة عناصر اساسية مع بعضها البعض وهي :

leader القائد Group ، والجماعة Situation ، والموقف

فوجود القائد مرتبط بوجود تنظيم او بناء تنظيمي يتم تحديده من خلال الادوار والمستويات والواجبات . فالقائد يعد مهندسا بشريا يؤثر في اراء وافكار تابعيه Followers ليغير من انماط سلوكهم اثناء وقت الفراغ المتاح لهم . وبذلك تعد القيادة هي العلم او الفن او المهارة التي تمكن الانسان من التأثير Influence في نشاط الافراد والجماعات لتوجيه نشاطهم نحو تحقيق الغايات والاهداف المرجوه . (٥ : ٢٥٥)

والريادة في ميدان الترويج امر حيوى حاجتنا إليها ضروري تحتمه الحياة الاجتماعية على اعتبار ان الريادة هي النشاط المتاجع لحفز الناس للتعاون للوصول إلى الهدف الذي يشعرون انهم يرغبون فيه . (٤: ٢١٠) وبهذا الاشراف الصحيح الفرص نحو الاتجاهات الخالية القوية الفردية منها والجماعية . كما ان الريادة في مجال الترويج هي واجبات ومستويات عديدة فالرائد هو المحرك والمنظم والموجه والمحفز إلى التعاون فيشرح انواع النشاط وقيمة البرامج الترويجية وان يكون متخصصا لعمله موحيانا للناس بتاييده .. ولما كان العمل يقوم به واسع المدى فعليه ان يضمن تعاون الآخرين معه وان يتعاون بدوره مع الجماعات والمؤسسات الأخرى في المجتمع . (٤: ٢١٢)

وتوضح الحاجة إلى القيادة في مجال الترويج من خلال تأكيد تشارلز برايتبل Charles Brightbill على ضرورة توفر القائد الناجح في مجال الترويج لما له من تأثير على الفرد وبالتالي على المجتمع ، اذ يقوم القائد بتنمية المهارات الترويجية المتعددة وتكوين الاتجاهات الايجابية نحو اوقات الفراغ وتنمية موهبة الابتكار والابداع وذلك لدى الممارسين لمناشط الترويج . (٥: ٢٥٦)

ومن اهم السمات التي يجب توافرها في القائد في مجال الترويج حب الناس ..
الحماس .. الصدق والثقة بالنفس .. التمتع بروح المرح .. الاستقامة .. العدل .. الصبر
والتفاؤل .. القدرة على الملاحظة والمراقبة .. القدرة على التخييل والابداع .. القدرة على

العمل بديمقراطيه .. القدرة على الاتصال .. القدرة على تطبيق المهارات الانسانيه .. القدرة العلميه .. القدرة على تطوير الذات .. والقدرة على اتخاذ القرار . (٥: ٢٥٧ - ٢٦٠)
ويوجد العديد من مستويات القيادة في مهنة الترويج ويمكن تحديد تلك المستويات في
القيادات المهنية والقيادات المتطوعة والقيادات الطبيعية .

وسوف تتناول الباحثه القيادات المهنية المتخصصه في مجال الترويج والتي تم اعدادها
مهنيا في المؤسسات التعليميه للتعرف على :-

قيم العمل ومدى التمايز والاختلاف في قيم العمل بين الذكور والإناث في الجامعات المصريه
و خاصة القادة المباشرون اي الاخصائي الترويجي الذي يتعامل وجها لوجه مع الطلاب خلال
انشطة رعاية الشباب بالجامعات .

حيث ان اهم مهام القائد المباشر تنفيذ الخطط المرسومه واصدار التعليمات من خلال الفنون
الشرعية داخل الجامعات كما انه يقع - على مسؤوليته تنظيم النشاط وتعليم المهارات والألعاب
الترويجية وتوجيه الطلاب المشاركين في البرنامج وارشادهم وكذلك تقويم النتائج . (٥: ٢٦٥)

ولقد اجريت بحوث في مجال قيم العمل والقيادة الترويجية فيما يلى عرض بعض منها :-

(١) دراسة نيفو : Neveu (١٩٨٢) (٦)

واجرى نيفو دراسة بعنوان الريادة الترويجيه الامريكيه (دراسة الاسلوب الفنى لها
والايدلوجيه كنظريه ورأى شامل ومضمون) واستهدفت هذه الدراسة فحص واختبار الحدود
الاجتماعيه للرائد الترويجي والايدلوجيه لمجال الجماعه الترويجية ويقوم البحث بتحليل انتى
عشر كتابا دراسيا امريكا عن طبيعة المزاج ونوعيته عند الجماعه للاشطه الترويجيه
والفلسفة التي تهم الامريكيون في مجال الريادة والترويج والفراغ .

(٢) دراسة صفيه منصور (١٩٨٣) (٤)

قامت صفيه منصور بدراسة بعنوان "دراسة مقارنه لبعض القيم لدى المرأة العامله الرياضيه
وغير الرياضيه استهدفت القاء الضوء على القيم النظريه والاقتصاديه والجمالية والسياسيه
والدينيه لدى المرأة العامله وشملت العينه (١٤٠) من العاملات في المجال الرياضي وغير
الرياضي بمحافظة الاسكندرية وقد استخدمت الباحثه اختبار (البورت - فرنون - لندي) للقيم
وكان من اهم النتائج انه لم تظهر فروق بين المرأة العامله الرياضيه وغير الرياضيه في القيم
النظريه والسياسيه والاجتماعيه والدينيه كما ان هناك فروق بين القيم الاقتصادية لصالح المرأة
العامله غير الرياضيه وفروق بين القيم الجماليه لصالح المرأة العامله الرياضيه .

٣) دراسة شيفرز Shivers (١٩٨٦) (٨).

وقام شيفرز بدراسة بعنوان الريادة الترويحية استهدفت دراسة ديناميكيات (سلبيات الحركة) والسلوك الذاتي الشخصي الداخلي وقد اجرى البحث في الولايات المتحدة الأمريكية وذكر من اهم النتائج ان هناك علاقة وثيقة بين الريادة الترويحية وديناميكيات الحركة وان العمل الحركي الجماعي للانشطه الترويجيه .

٤) دراسة رينكينج Reinking (١٩٨٨) (٧) (١١٤) .

وفي دراسة قام بها رينكينج بهدف فهم العلاقة بين قيم المشاركه والرضا عن العمل وطبق مقياس روكيش للقيم ومقاييس وصف العمل على عينة من الرؤساء ومساعديهم وقد اوضحت تلك الدراسة ان قيم المشاركه عند الرؤساء اكبر من المساعدين . كما ان الرؤساء اكثر رضا عن العمل من المسؤولين ولم يوجد فروق بين عينة الذكور والإناث فى الرضا عن العمل وقيم المشاركه .

يتضح من عرض الدراسات السابقة انها قد تناولت قيم العمل والقيادة الترويجيه . واهتمت دراسة صفيه منصور ١٩٨٣ بقيم العمل لدى المرأة العامله الرياضيه وغير الرياضيه ، بينما اهتمت الدراسة الحاليه بدراسة قيم العمل لدى الرائد الترويجي بالجامعات المصرية ، ومحاولة اظهار اهم هذه القيم لكل من الذكور والإناث والفرق بينهما .

وقد اتفقت الباحثه مع الدراسات السابقة فى تناولها لقيم العمل واتفقت فى اجزاء الدراسة على ميدان الريادة الترويجيه ، الا ان الاختلاف كان فى اختيار عينة الرائد الترويجي بالجامعات لدراسة قيم العمل لديهم ، مع الاتفاق ايضا مع الدراسات السابقة فى منهجية البحث فى اختيار المنهج الوصفي .

اهداف البحث :

هدف البحث هو التعرف على التمايز والاختلاف فى قيم العمل لدى الرائد الترويجي عن طريق التعرف على :-

- ١) اهم قيم العمل لدى الرائد الترويجي (الذكور) بالجامعات المصرية .
- ٢) اهم قيم العمل لدى الرائدة الترويجية (الإناث) بالجامعات المصرية .
- ٣) الفروق بين الذكور والإناث فى قيم العمل بالجامعات المصرية .
- ٤) الفروق بين قيم العمل لدى الرائد الترويجي بالجامعات المصرية
- ٥) العلاقة الارتباطيه بين قيم العمل للعاملين فى مجال الانشطه الترويجيه بالجامعات المصرية.

تساؤلات البحث :

- (١) ما هي اهم قيم العمل للرائد الترويحي (ذكور) بالجامعات المصرية ؟
- (٢) ما هي اهم قيم العمل للرائد الترويحي (إناث) بالجامعات المصرية ؟
- (٣) هل توجد فروق بين الذكور والإناث في قيم العمل ؟
- (٤) هل توجد فروق دالة احصائية في قيم العمل لدى الرائد الترويحي بالجامعات المصرية ؟
- (٥) ما مدى العلاقة الارتباطية بين قيم العمل لقادة العاملين في مجال المناشط الترويحيه بالجامعات المصرية ؟

المصطلحات المستخدمة :

القيادة : (تعريف اجرائي)

مجموعة السلوكيات التي يمارسها القائد في الجماعة - والتي تعد محصلة للتفاعل بين خصال شخصية القائد والاتباع وخصائص المهمة ، والنسق التنظيمي والبيئة الثقافية المحبط - وتستهدف حتى الأفراد على تحقيق الأهداف المنوط بها في الجماعة بأكبر قدر من الفاعلية التي تتمثل في كفاءة عالية في إداء الأفراد مع توافر درجة كبيرة من الرضا وقدراً عالياً من تماسك الجماعة . (٢١ : ٣)

قيم العمل :-

هي مجموعة الموجهات السلوكية التي تحدد سلوك الفرد داخل عمله او فيما يتعلق بالنشاط المهني الذي يمارسه . فالأفراد عندما يختارون اعمالهم ويحددون اهداف هذه الاعمال ووظائفها بالنسبة لهم وعندما ينجذبون لهذه الاعمال فانهم يسلكون في ضوء محددات قيميه (٩ : ١).

القيادات المهنية Professional Recreation Leaders

هي قيادات متخصصة في مجال الترويحة تم اعدادها مهنياً في المؤسسات التعليمية وهي ثلاثة مستويات: القادة الاداريون Administrators ، القادة المشرفون Supervisors ، القادة المباشرون

(٢٦٢-٢٦١) - to - Face Leaders

القادة المباشرون : Face - to - Face Leaders

المقصود بالقائد المباشر هو الفرد الذي يتعامل وجهاً لوجه مع الاعضاء المشاركون في برامج ومناشط الترويحة سواء كان ذلك في الملعب او في النادي او في مركز الشباب .. او في المصانع او الشركات او في المؤسسات التعليمية . (٥ : ٢٦٥)

اجراءات البحث :

منهج البحث :

تم استخدام المنهج الوصفي بأسلوب الدراسة المحسية .

مجتمع وعينة البحث :

تم اختيار العينة من العاملين في مجال الترويج بالجامعات المصرية وعددهم (٨٠) رائد ترويجي (٤٠) من الإناث ، (٤٠) من الذكور بالطريقه العشوائيه من عدد جامعات من بين عدد ١٣ جامعة وقد تم استبعاد خمس جامعات وذلك لعدم تواجد رايد ترويجيات بها وهي جامعة جنوب الوادى واسيوط وقناة السويس والازهر والمنصورة والمنجول .

التالى يبيين توزيع عينة البحث .

جدول (١)

عينة البحث موزعه على عدد ثمان جامعات مصرية من الذكور والإناث

العينه	ذكور	إناث	اجمالى
١) جامعة القاهرة	٥	٥	١٠
٢) جامعة حلوان	٥	٥	١٠
٣) جامعة عين شمس	٥	٥	١٠
٤) جامعة طنطا	٥	٥	١٠
٥) جامعة الاسكندرية	٥	٥	١٠
٦) جامعة المنوفية	٥	٥	١٠
٧) جامعة الزقازيق	٥	٥	١٠
٨) جامعة المنيا	٥	٥	١٠
	٤٠	٤٠	٨٠

ادوات البحث :

مقياس قيم العمل اعداد اعتماد علام وأحمد زايد مرفق (١) ويتضمن ثمان قيم هي الفخر بالعمل ، الاندماجيه في العمل ، افضليه العمل ، القيمة الاقتصادية للعمل ، القيمة الاجتماعية للعمل ، السعي الى الترقى ، الدافعيه للإنجاز ، الانتفاء للعمل ويتكون من (٧٢) عبارة موزعه بالتساوي على المقاييس الثمانيه الفرعىيه بواقع تسع عبارات لكل مقياس منها . وطريقة الاجابة على عبارات المقياس تكون اما (موافق) او (غير متأكد) او (غير موافق) .

ويتم تصحيح عبارات المقياس باعطاء درجه تتراوح بين ١ ، ٣ حسب اتجاه العبارة مرفق (٢) وتتراوح درجات كل مقياس فرعى من المقاييس الثمانيه ما بين ٩ درجات وهي اقل درجه على المقياس الى ٢٧ درجه وهي اعلى درجه على المقياس الفرعى (١:٣٢)

وقد قامت الباحثه بايجاد المعاملات العلميه للمقياس على النحو التالى :-

أ- الصدق :

قامت الباحثه بحساب الصدق بطريقة الاتساق الداخلى على عينة قوامها (٢٠) رائى ترويجي وقد قامت بمعاملات الارتباط بطريقة بيرسون والجدول التالى (٢) يوضح ذلك .

جدول (٢)

الاتساق الداخلى لمفردات مقياس قيم العمل

(ن = ٢٠)

المفردات	المحاور	الفخر بالعمل	الاندماجية في العمل	فضلية العمل	القيمة الاجتماعية للعمل	القيمة	السعى الى الترقى	الدافعه للإنجاز	الاتساع
١		* ٠.٤٩٧	* ٠.٥٧٢	** ٠.٦٥٧	** ٠.٧٣٠	** ٠.٥٢٢	* ٠.٥١٧	** ٠.٥٥٦	٠.٤٩٣
٢		* ٠.٥١٣	* ٠.٤٥٨	** ٠.٦٦٢	** ٠.٥٤١	* ٠.٧٢١	** ٠.٤٤٩	** ٠.٥٨٦	٠.٥٨٦
٣		* ٠.٦٨١	** ٠.٥٧٧	** ٠.٧٧٨	* ٠.٤٨٠	* ٠.٧٥٣	** ٠.٤٩٢	** ٠.٤٩٩	٠.٤٩٩
٤		* ٠.٥٨٧	** ٠.٦٢٢	** ٠.٥٥٠	* ٠.٥٢٣	* ٠.٥٦٢	** ٠.٧٨٢	* ٠.٤٨٨	** ٠.٦٥٧
٥		* ٠.٥٢٥	* ٠.٥٤٣	** ٠.٨٣٥	** ٠.٦٣٣	** ٠.٦٤٦	** ٠.٦٣٤	** ٠.٦٥٢	** ٠.٥٨٢
٦		* ٠.٦٣٦	** ٠.٦٤٣	** ٠.٧١٧	* ٠.٦٦٥	* ٠.٦٧٢	** ٠.٦٤٠	** ٠.٦٦٤	* ٠.٤٨٦
٧		* ٠.٧٠٢	** ٠.٥٨٠	** ٠.٥٣٨	* ٠.٧٢٧	* ٠.٧١٢	** ٠.٧٥٢	** ٠.٤٩٠	٠.٥٠٤
٨		* ٠.٦١٧	** ٠.٥٢٢	* ٠.٤٥٧	* ٠.٦١٤	* ٠.٧٢٥	* ٠.٥١٣	* ٠.٧٢٢	٠.٥٢٨
٩		* ٠.٥٣٣	** ٠.٥١٦	* ٠.٥٤٩	* ٠.٥٦٥	* ٠.٧٨٣	* ٠.٧٦٠	** ٠.٦١٧	** ٠.٦٣٥

* دالة معامل الارتباط (٠٠٤٤٤) عند مستوى (٠٠٠٥)

** دالة معامل الارتباط (٠٠٥٦١) عند مستوى (٠٠٠١)

يتضح من الجدول دالة معاملات الارتباط بين المفردات ومجموع المحور مما يدل على صدق تمثيل هذه المفردات للمحاور .

بـ- الشبات :

قامت الباحثة بحساب ثبات المقياس بطريقة اعادة التطبيق على عينة قوامها (٢٠) راتن ترويحي بفضل قدرة اسبر عن بين التطبيق الاول والثانى وقد حقق المقياس درجة عينيه من الثبات والجدول (٣) يوضح ذلك .

جدول (٣)

معاملات الارتباط بين التطبيقين الاول والثانى

لمقياس قيم العمل

(ن = ٢٠)

معاملات الارتباط	التطبيق الثاني		التطبيق الاول		قيم العمل
	ع	م	ع	م	
٠,٨٧٤	٣,١١	٢١,٨٨	٢,٨٣	٢١,٧٥	الفخر بالعمل
٠,٧٨١	٢,٧١	٢١,٥٥	٢,٧٥	٢٠,٩٤	الاندماجية في العمل
٠,٨٨٢	٣,٥٩	٢٢,٦٣	٣,٦٥	٢٢,١٧	افضلية العمل
٠,٩١٥	٤,٨٣	١٩,٨٩	٤,٨٥	٢٠,٩٣	القيمة الاقتصادية للعمل
٠,٨٢٦	٤,١٧	٢٠,٤٣	٤,٢٣	١٩,٦٣	القيمة الاجتماعية في العمل
٠,٩٠٢	٤,٩٦	٢٠,٩٧	٥,٠٦	٢٠,٨٥	السعى الى الترقى
٠,٧٦٥	٥,٠٢	٢٠,١٤	٤,٦٨	١٩,٨٧	الداعية للإنجاز
٠,٨٠٤	٣,٨٩	٢٠,١٧	٣,٧٤	١٩,٦١	الانتماء للعمل

يتضح من الجدول ان معاملات الارتباط بين التطبيقين الاول والثانى لمحاور مقياس قيم العمل قد تراوحت بين (٠,٧٦٥ - ٠,٩١٥) مما يدل على ثبات المقياس .

المعالجة الاحصائية المستخدمة :

تحقيقاً لأهداف البحث استخدمت الباحثة ما يلى :

- معاملات الارتباط
- تحليل التباين بين محاور قيم العمل
- استخدام طريقة تيوكي لدلاله الفروق بين محاور قيم العمل في حالة الدلالة الاحصائية لقيمة (ف).
- اختبار (ت) لدلاله الفروق بين الذكور والإناث .
- ونظر المربع حجم العينات الممثلة لكل جامعة (١٠) افراد من كل جامعة فقد استخدمت الباحثة تحليل التباين بالطريقة الابارومترية (كريسل ويلز) لدلاله الفروق بين العاملين في الجامعات المصرية .

عرض النتائج :

- اهم قيم العمل لكل من الذكور والإناث
 - دلالة الفروق بين قيم العمل لدى الذكور
 - دلالة الفروق بين قيم العمل لدى الإناث
 - دلالة الفروق بين الذكور والإناث في قيم العمل
 - دلالة الفروق بين قيم العمل بالجامعات المصرية
 - المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمجموعات البحث
 - في محاور التمايز والاختلاف في قيم العمل الثمانية
 - العلاقة الارتباطية بين قيم العمل للعاملين في مجال انشطته الترويجية بالجامعات المصرية
- جدول (٤)

تحليل التباين بين محاور قيمة العمل لكل من الذكور والإناث

العينة	مصدر التباين	مجموع المربعات	د.ح	متوسط المربعات	قيمة ت
الإناث	بين المجموعات	٩٢,١٩٥	٧	١٣,١٧١	* ٤,٨٤٤
	داخل المجموعات	٨٤٨,٣٣	٣١٢	٢,٧١٩	
الذكور	بين المجموعات	٧٧,٤٤١	٧	١١,٠٦٣	* ٥,٣٠٦
	داخل المجموعات	٦٥٠,٥٢	٣١٢	٢,٠٨٥	

قيمة في الجدولية (٢٠٠١) عند مستوى (٠٠٥)

يتضح من الجدول وجود فروق داله احصائيه بين قيم العمل لكل من الذكور والإناث وقد استخدمت الباحثة طريقة تيوكي لتحديد اتجاه الفروق للتميز بين قيم العمل لكل عينة (الذكور - والإناث) .

جدول (٥)
دلالة الفروق بين قيم العمل لعينة الذكور وفقاً لاهميتها

الانتماء	الدافعيه	الاندماجيه	الاندماجيه في العمل	فضليه العمل	الفخر بالعمل	القيمه الاجتماعيه	السعى الى الترقى للعمل	السعى الى الترقى	م	قيم العمل
تنصل	للانجاز	للعمل								
٣.١	٢.٠٣	١.٥٨	١.٤٥	٠.٧٥	٠.٧٣	٠.١٣	٢٤.٧٨	القيمة الاقتصادية للعمل		
٢.٩٧	- ١.٩٠	- ١.٤٥	- ١.٣٢	٠.٦٢	٠.٦٠	-	٢٤.٦٥	السعى الى الترقى		
٢.٣٧	- ١.٣٠	٠.٨٥	٠.٧٢	٠.٠٢	-		٢٤.٠٥	القيمة الاجتماعية للعمل		
- ٢.٣٥	- ١.٢٨	٠.٨٣	٠.٧٠				٢٤.٠٣	الفخر بالعمل		
- ١.٩٥	٠.٥٨	٠.١٣	-				٢٣.٣٣	فضليه العمل		
- ١.٥٢	٠.٤٥	-					٢٣.٣٠	الاندماجية في العمل		
١.٠٧	-						٢٢.٧٥	الدافعيه للانجاز		
-							٢١.٦٨	الانتماء للعمل		

قيمة اقل فرق معنوى بطريقة تيوكى (١.٢٥) عند مستوى (٠.٠٥)

يتضح من الجدول وجود فروق دالة احصانياً لعينة الذكور في قيم العمل ، لصالح القيمة الاقتصادية للعمل والسعى الى الترقى عن كل من افضليه العمل والاندماجيه في العمل والدافعيه للانجاز والانتماء للعمل ، ولصالح كل من القيمة الاجتماعية للعمل والفخر بالعمل عن الدافعيه للانجاز والانتماء للعمل ، ولصالح افضليه العمل والاندماجيه في العمل عن الانتماء في العمل ..

جدول (٦)

دلالة الفروق بين قيم العمل لعينة الاناث وفقا لاحتياتها

قيمة العمل	م	السعى الى الترقى	الفخر بالإنجاز	القيمة الاجتماعية للعمل	الفضلية العمل	الانتماء للعمل	الاسماجية في العمل
١٦.٩٥	٠.٣٢	٠.١٧	١.٠٠	١.١٠	١.٢٥	١.١٥	٢.١٥
١٦.٧٨	٠.١٥	-	٠.٨٣	٠.٩٣	١.٠٨	١.٤٨	١.٩٨
١٦.٦٣	-	-	٠.٦٨	٠.٧٨	١.٣٣	١.٨٣	١.٩٣
١٥.٩٥	-	-	-	٠.١٠	٠.٢٥	٠.٦٥	١.١٥
١٥.٨٥	-	-	-	-	٠.١٥	٠.٥٥	١.٠٥
١٥.٧٠	-	-	-	-	-	٠.٤٠	٠.٩٠
١٥.٣٠	-	-	-	-	-	-	٠.٥٠
١٤.٨٠	-	-	-	-	-	-	-

قيمة اقل فرق معنوى بطريقة تيوكى (١.٤٣) عند مستوى (٠.٠٥)

يتضح من الجدول وجود فروق دالة احصائية لعينة الاناث في قيم العمل لصالح القيمة الاقتصادية للعمل والفخر بالعمل عن الانتماء للعمل والاندماجية في العمل ، ولصالح السعي الى الترقى عن الاندماجية في العمل

جدول (٧)

دلالة الفروق بين الذكور والاناث في قيم العمل

قيمة ت	الفرق	الاناث (٤٠)		الذكور (٤٠)		قيمة العمل
		ع	م	ع	م	
٠١٠.٠٧	٧.٢٥	٤.٢٤	١٦.٧٨	١.٦٦	٢٤.٠٣	الفخر بالعمل
٠١٢.٠٩	٨.٤٠	٣.٣٨	١٤.٨٠	١.٦٧	٢٣.٢٠	الاندماجية في العمل
٠١٠.٦٣	٧.٦٣	٤.٠٧	١٥.٧٠	٢.٠٢	٢٣.٣٣	الفضلية العمل
٠٩.٥٦	٧.٨٣	٤.٧٩	١٦.٩٥	١.٩٥	٢٤.٧٨	القيمة الاقتصادية للعمل
٠١١.٥٧	٨.٢٠	٣.٨٨	١٥.٨٥	٢.٢٤	٢٤.٠٥	القيمة الاجتماعية للعمل
٠١٢.٤٣	٨.٠٣	٣.٨٣	١٦.٦٣	١.٤٢	٢٤.٦٥	السعى الى الترقى
٠١٠.١٦	٦.٨٠	٣.٨٨	١٥.٩٥	١.٦٩	٢٢.٧٥	الدافعية للإنجاز
٠٩.٦٢	٦.٣٨	٣.٦٤	١٥.٣٠	٢.٠٨	٢١.٦٨	الانتماء للعمل

قيمة ت الجدولية (٢٠٠) عند مستوى (٠.٥)

يتضح من الجدول وجود فروق دالة احصائية لصالح الذكور عن الاناث في جميع قيم العمل.

جدول (٨)

تحليل التباين بين الرائد الترويحي بالجامعات المختارة
في محاور قيم العمل بالطريقة الابارومترية (كريشك ويلز)

الذلة (٠٠٠٢)	(أ) احتمالية الخطأ	(ك)	متوسط الرتب	قيم العمل
غير دال	٠.١٦٨	١٠,٣٨٢	٥٦,٦٠	الفخر بالعمل
			٤٠,١٥	
			٣٩,٥٥	
			٤٨,٣٠	
			٣٤,٩٠	
			٢٦,٨٠	
			٤١,٠٥	
			٣٦,٦٥	
غير دال	٠.٢١٨	٩,٥١٨	٥٠,٨٠	الاندماجية في العمل
			٣٧,٦٠	
			٥٠,٨٠	
			٣٤,٤٠	
			٣٦,٥٥	
			٣٢,٢٠	
			٥٠,٠٠	
			٣١,٦٥	
دال	٠,٠٥١	١٣,٧٤٠	٥١,٣٥	افضلية العمل
			٤١,١٠	
			٤١,٩٥	
			٣٩,١٥	
			٤٧,٠٠	
			٣٠,٥٥	
			٥١,٣٠	
			٢١,٦٠	

تابع جدول (٨)

الدالة (٠٠٠٢)	(ا) احتمالية الخطأ	(ك)	متوسط الرتب	قيمة العمل
دال	٠٠٠٢٦	١٥,٨٧٠	٥١,٧٠	القيمة الاقتصادية للعمل
			٤٧,٥٠	
			٥٦,٣٠	
			٣٩,٠٥	
			٣٣,٨٠	
			٢٢,١٠	
			٣٦,٥٥	
			٣٧,٠٠	
دال	٠٠٠٢٥	١٦,٠٥	٥٣,٩٠	القيمة الاجتماعية للعمل
			٤٥,٤٠	
			٥٢,٨٥	
			٣٧,٣٥	
			٣٧,٦٠	
			١٨,٧٠	
			٤٠,٣٥	
			٣٧,٨٥	
دال	٠٠٠٢٥	١٦,٠٥	٥٣,٩٠	السعى الى الترقى
			٤٥,٤٠	
			٥٢,٨٥	
			٣٧,٣٥	
			٣٧,٦٠	
			١٨,٧٠	
			٤٠,٣٥	
			٣٧,٨٥	

تابع جدول (٨)

الدلاله (٠٠٢)	الدلاله (٠٠٢)	(أ) احتمالية الخطأ	(كأ)	متوسط الرتب	قيم العمل
غير دال	٠,١٠٧	١١,٨٠٣		٤٥,١٠	الدافعية للإنجاز
				٤٤,٨٠	
				٣٤,١٠	
				٤٠,١٥	
				٥٩,٨٠	
				٣٢,٩٠	
				٣٧,١٠	
				٣٠,٠٥	
دال	٠,٠٠٢	٢٢,١٧٦		٦٣,٨٠	الانتماء للعمل
				٥٠,٨٥	
				٣٦,١٥	
				٤٠,٤٠	
				٣٩,٦٥	
				٢٨,٤٥	
				٤٣,٣٥	
				٢١,٣٥	

يتضح من الجدول وجود فروق دالة احصائية بين الرائد التزويحي بالجامعات المختلفة في قيم العمل التالية :-

(فضلاً عن العمل - القيمة الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل - السعي إلى الترقى - الانتماء للعمل).

جدول (٩)

المتوسطات الحسابية والأحراف المعيارية لمجموعات البحث في

محاور التسائل والاختلاف في قيمة العمل

المحاور									
١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠
الفقر بالعمل	٢٠١١	٢٣٧٠	٢٠٩٠	٢١٧٠	٣٣٥	٢٠٩٠	٢٠٩٠	٢٠٩٠	٢٠٩٠
الاندماجية في العمل	٢١١٠	٢١٢٠	١٩٥٠	١٩٥٠	١٨٦٠	١٧٦٠	٢١٠٠	٢١٠٠	٢٠٣٩
الفضلية العمل	٢١٣٠	٢١٣٠	٣١٦	٣١٦	٤٣٠	١٧٤٠	١٧٧٠	٣٨٧	٣٨٧
القيمة الاقتصادية للعمل	٢٠٧٠	٢٢٠٠	٤١٩	٤١٩	٥١٤	٢٠٧٠	٦٠٩	٦٠٩	٥٢٣
القيمة الاجتماعية للعمل	١٩٧٠	١٩٧٠	٤٣٥	٤٣٥	٤٠٠	١٨٠٠	١٨٠٠	١٨٠٠	١٧٧٧
السعى إلى الترقى	١٩٩٠	١٩٩٠	٤٦١	٤٦١	١٥٣٠	١٨٧٠	٥٣٧	١٩٠٠	١٩٠٥
الدافعية للأجهاز	١٦٣٠	١٦٣٠	٥٥٧	٥٥٧	١٧٨٠	١٧٢٠	٢٥١	٢٥١	١٦٣٠
الانتساع للعمل	١٤٧٠	١٤٧٠	٤٩٥	٤٩٥	١٨٧٠	١٨٣٢	٣٢٩	٣٠٠	١٨١٠

جدول (١٠)

معاملات الارتباط بين قيم العمل لدى الرائد الترويحي بالجامعات المصرية

(ن = ٨٠)

م	قيم العمل	الاندماجية في العمل	فضضالية العمل	القيمة الاقتصادية للعمل	القيمة الاجتماعية للعمل	السعى الى الترقى للإنجاز	الدافعه للإنجاز	الانتماء للعمل
١	الفخر بالعمل	٠٠٠,٧٥٥	٠٠٠,٧٣١	٠٠٠,٧٧٣	٠٢٠,٧٦١	٠٠٠,٧٧٨	٠٠٠,٩٨٠	٠,٧٩٥
٢	الاندماجية في العمل	-	٠٠٠,٨٠٧	٠٠٠,٧٦٤	٠٢٠,٨٣٤	٠٠٠,٧٧٤	٠,٧١٩	٠,٧٣٣
٣	فضضالية العمل	-	٠٠٠,٦٩٨	٠٢٠,٧٦٧	٠٠٠,٧٥٢	٠٠٠,٧٥١	٠,٧٧٨	٠,٧٧٨
٤	القيمة الاقتصادية للعمل	-	-	٠٢٠,٨٤٨	٠٠٠,٨٠٨	٠٠٠,٩٣٤	٠,٩٩٦	٠,٩٩٦
٥	القيمة الاجتماعية للعمل	-	-	-	٠٢٠,٧٩٥	٠٠٠,٩٩٢	٠,٧٧١	٠,٧٧١
٦	السعى الى الترقى	-	-	-	-	٠,٨١١	٠,٨١١	٠,٧٥٧
٧	الدافعه للإنجاز	-	-	-	-	-	-	٠,٧٣
٨	الانتماء للعمل	-	-	-	-	-	-	-

* دلالة معامل الارتباط (٠٠,٢١٧) عند مستوى (٠,٠٥)

** دلالة معامل الارتباط (٠,٢٨٣) عند مستوى (٠,٠١)

يتضح من الجدول دلالة جميع معاملات الارتباط بين محاور قيم العمل بالجامعات ببعضها وبالبعض الآخر .

مناقشة نتائج البحث :

١- للتحقق من صحة التساؤل الاول للبحث والذى ينص على :

• ماهى اهم قيم العمل للرائد الترويحي (ذكور) بالجامعات المصرية ؟

تشير نتائج الجدول (٤) عن وجود فروق داله احصانيا عند مستوى (٠,٠٥) بين قيم العمل لكل من الذكور والإناث وهى الفخر بالعمل - الاندماجية في العمل - فضضالية العمل - القيمه الاقتصادية للعمل - القيمه الاجتماعية للعمل - السعي الى الترقى - الدافعه للإنجاز - الانتماء للعمل .

وترى الباحثه ان الاقتناع بالعمل او المنه من السمات التي تميز الرائد الترويحي عن غيره من الافراد العاديين كما ان القيادة عمليه موقفه وقد اتجهت دراسات القيادة الى الدراسات التحليليه للمواقف القياديه لدراسة تأثير السلوك القيادي على فاعليه الجماعه وانجازاتها ومن هذه الدراسات ما قام به كل من :

Ronald Lippitt, Ralphwite, Halpin Likert, Stogdill Korman Sales, Lewin

وقد اسفرت نتائج هذه الدراسات الى ان سلوك القائد وتأثيره في الجماعه كان اقوى في بعض الحالات من العلاقة بين سمات القائد وتأثيره (٢٦٠: ٥)

كما ترى الباحثه ان قيم العمل الثمان السابقة يتصنف بها كل من الذكور والإناث وان الرائد الترويحي له دور ايجابي في مجال الترويجه خاصة استثارة دافعية الطالب لتعلم المبارزات الترويحيه والمشاركه في البرامج التي يشرف عليها هؤلاء القادة واتاحة الفرص للطلاب للابداع والابتكار خلال مشاركتهم في المناشط الترويحيه في اوقات فراغهم .

وعن الفروق بين قيم العمل لدى الذكور فانه بالنظر لجدول (٥) يتضح وجود فروق داله احصانيا عند مستوى (٠٠٠٥) لعينة الذكور في قيم العمل لصالح القيمه الاقتصادية للعمل والسعى الى الترقى عن كل من افضلية العمل والاندماجيه في العمل والدافعيه للإنجاز والانتماء للعمل - ولصالح كل من القيمه الاجتماعيه للعمل والفاخر بالعمل عن كل من الدافعه للإنجاز والانتماء للعمل - ولصالح افضلية العمل والاندماجيه في العمل عن الانتماء للعمل . وترى الباحثه ان هذه النتيجه منطقيه لانه حين يدرك الرائد الترويحي المسؤوليه الملقاه على كاهله على انها تعبر عن التقه فيه ومن ثم يتقبلها بنفس راضيه وبذلك يبذل قصارى جهده في سبيل انجازه للعمل الشبابي وبالتالي يكون من السهل عليه تطبيق القوانين واللوائح وابداء الرأى في اي موضوع ووضوح الافكار والقدرة الفانقه على التعبير عن رغبات الشباب في مجال النشاط الترويحي .

٢ - وللحقيق من صحة التساؤل الثاني للبحث والذي ينص على :
• ما هي أهم قيم العمل للرائد الترويحي (إناث) بالجامعات المصرية ؟

يتضح من الجدول (٦) وجود فروق داله احصانيا عند مستوى (٠٠٠٥) لعينة الإناث في قيم العمل لصالح القيمة الاقتصادية للعمل والفاخر بالعمل عن الانتماء للعمل والاندماجيه في العمل، ولصالح السعي الى الترقى عن الاندماجيه في العمل وترى الباحثه ان هذه نتائجه منطقيه لأن الرائد الترويحي ترى ان الفخر بالعمل اهم شئ وينبغى ان تؤدي عملها جيدا دون انتظار تقدير او مقابل من قبل رؤسائها وتبذل اقصى طاقتها في العمل لضمان استمرار الترقى حتى تصل الى اعلى المناصب وبالتالي تحقق ذاتها كما انها تفخر بالعمل و تستمتع به حيث تقوم باتاحة الفرص لجميع المشاركين في البرامج والمناشط الترويحيه للاستمتاع بها في اوقات فراغهم وكذلك ملاحظتهم اثناء نشاطهم وارشادهم لتطوير ادائهم في النشاط .

٣- وللحقيق من صحة التساؤل الثالث للبحث والذي ينص على :

- هل توجد فروق دالة احصائيًا بين الذكور والإناث في قيم العمل ؟

اووضحت نتائج جدول (٧) وجود فروق دالة احصائيًا عند مستوى (٠٠٥) لصالح الذكور عن الإناث في قيم العمل الثمان التالية الفخر بالعمل - الاندماجيه في العمل - افضليه العمل - القيمه الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل - السعي الى الترقى - الافعى لإنجاز - الانتماء للعمل.

وتنرى الباحثه ان هذه نتيجة منطقية لصالح الذكور في قيم العمل فضلًا بالنسبة نسبه الفخر بالعمل الرائد الترويحي يشعر بالفخر بالعمل الذي يمارسه اكثر من الرائد الترويحيه والاندماجيه في العمل فقد يشعر الرائد الترويحي بالتعب ولكنه يصبح اكثرا سعاده حلمه تحقق منه عمله جهدا شافا لان النجاح في العمل الشبابي الترويحي افضل انواع النجاح كما ان الرائد الترويحي يفضل العمل ذا الدخل العالى بحيث يتحقق له مستوى اجتماعي واقتصادي افضل (لأسرته وبالتالي يسعى دائمًا لتحسين وضعه في العمل للسعى إلى الترقى كما انه يشعر بالانتماء لأنّه يساعد على كسب مزيد من الأصدقاء ويجعله محبوبا .

٤- وللحقيق من صحة التساؤل الرابع للبحث والذي ينص على :

- هل توجد فروق بين قيم العمل لدى الرائد الترويحي بالجامعات المصرية ؟

تشير نتائج الجدول (٨) وجود فروق دالة احصائيًا بين الرائد الترويحي لكل من الذكور والإناث بالجامعات المصرية الثمانية وهي جامعات (القاهرة - حلوان - عين شمس -طنطا - الاسكندرية - المنوفية - الزقازيق - المنيا) في قيم العمل التالية .
(افضليه العمل - القيمه الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل - السعي الى الترقى - الانتماء للعمل).

وتنرى الباحثه انه قد تساوت قيم العمل بين الذكور والإناث في قيم العمل بالنسبة للرائد الترويحي بالجامعات المصرية الثمانية واتفقت النتيجه مع رأى محمد الحمامي وعبيده عبد العزيز (٢٥٦:٥) على ضرورة توفر القائد الناجح في مجال الترويحي لما لذلك من تأثير على الفرد وبالتالي على المجتمع اذ يقوم القائد الترويحي بتنمية المهارات الترويحيه المتعددة وتكوين الاتجاهات الايجابية نحو اوقات الفراغ وتنمية موهبة الابتكار والإبداع لدى الممترسين لمناشط الترويحي من طلاب الجامعات المصرية . كما ان العمل المرتبط بالطبيعة البشرية يستلزم الاهتمام المخلص للناس وحبهم Love of people وتقديرهم وفقاً لطبيعتهم مع محاولة استكشاف مميزات وموهوب كل منهم .

بالنظر الى جدول (٩) يتضح ان المتوسط الحسابي لقيمه الفخر بالعمل هي ٢٢,٧٠ بالانحراف المعياري ٢,١١ والمتوسط الحسابي للقيمه الاقتصادية للعمل ٢٣,٦٠ والانحراف المعياري ٢,٦٨ وان المتوسط الحسابي للقيمه الاجتماعية للعمل ٢٣,١٠ بانحراف معياري ٢,٥١ بينما المتوسط الحسابي لقيمة الانتماء للعمل ٢٢,٦٠ والانحراف المعياري ١,٩٠ والمتوسط الحسابي لقيمة فضلية العمل ٢٢,٣٠ والانحراف المعياري ٠,٦٧ بينما قيمة الاندماجيه في العمل ٢١,٧٠ بانحراف معياري ٢,٦٣ والسعى الى الترقى ٢٠,٩٠ بانحراف معياري ٢,٧٥ وان المتوسط الحسابي لقيمة الدافعية للإنجاز ٢٠,٣٠ بانحراف معياري ٢٠,٣٠ وترى الباحثة ان هناك تمايز في قيم العمل لدى الذكور والإناث للعمل في مجال انشطة الترويج وان هذه القيم على النحو التالي :-

الفخر بالعمل - القيمة الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل-الانتماء للعمل - افضلية العمل - الاندماجيه في العمل - السعى الى الترقى - الدافعية للإنجاز على مستوى الجامعات المصرية .

٥- وللحقيقة من صحة التساؤل الخامس للبحث والذى ينص على :
• ما مدى العلاقة الارتباطيه بين قيم العمل للقادة العاملين فى مجال المناشط الترويجيه بالجامعات المصرية ؟

وبالنظر الى جدول (١٠) يتضح وجود دلالة عند مستوى (٠٠٠٥) عند مستوى (٠,٠١) لجميع معاملات الارتباط بين محاور قيم العمل الثمانيه وهى الفخر بالعمل - الاندماجيه في العمل - فضلية العمل - القيمة الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل - السعى الى الترقى - الداععية للإنجاز - الانتماء للعمل ،

وان هناك علاقة ارتباطيه بين الذكور والإناث على مستوى الجامعات قيد البحث مما يدل على ان الرائد الترويجي يجب ان يكون قدوة لمرؤسيه من شباب الجامعات تحفيه لعمله لا خوفا واجبارا حتى يكسب احترام الجميع ولا يدخل المشورة والمعونه لطلاب الممارسين للنشاط الترويجي ويسعى لكي يترقى بنفسه داخل المجتمع ويؤدي عمله جيدا دون انتقاض تقدير او مقابل من قبل رؤسائه لأن اهم ما يتحقق العمل هو تحقيق الذات حتى يشعر ان له قيمة حقيقية كما ان القائد الترويجي الناجح هو الذي يثق في قدراته وتكون لديه القدرة على التأثير في الممارسين للنشاط الترويجي وبالتالي يثق في نفسه ويتسنم بالتواضع كما يجب عليه عدم التشاوم اذا كان اداء الطلاب الممارسين اقل مما يتوقعه فيجب ان يتحلى بالصبر والعمل على تحسين وتطوير الاداء بالإضافة الى انه يجب ان يتسم بالتخيل والابداع والابتكار كما يجب عليه تنمية العملية القيادية لدى الشباب وتدريبهم على اتخاذ القرار .

الاستنتاجات :

- استناداً إلى نتائج البحث تبين ما يلى :-
- ١- إن هناك قيم للعمل لدى كل من الذكور والإناث (الرائد الترويحي) بالجامعات المصرية هي:- الفخر بالعمل - الاندماجية في العمل - افضلية العمل - القيمة الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل - السعي إلى الترقى - الدافعية للإنجاز - الانتماء للعمل .
 - ٢- هناك فروق بين قيم العمل لدى الرائد الترويحي (من الذكور) لصالح القيمة الاقتصادية للعمل والسعى إلى الترقى عن كل من افضلية العمل والاندماجية في العمل والدافعية للإنجاز والانتماء للعمل .
 - ٣- هناك فروق بين قيم العمل لدى الرائد الترويحي (من الإناث) لصالح القيمة الاقتصادية للعمل والفخر بالعمل عن الانتماء للعمل والاندماجية في العمل ولصالح السعي إلى الترقى عن الاندماجية في العمل .
 - ٤- هناك فروق بين الذكور والإناث لصالح الذكور في قيم العمل الثمان التالية .
الفخر بالعمل - الاندماجية في العمل - افضلية العمل - القيمة الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل - السعي إلى الترقى - الدافعية للإنجاز - الانتماء للعمل .
 - ٥- هناك فروق بين قيم العمل بالجامعات المصرية ممثلة في القيم الخمس التالية :-
(افضلية العمل - القيمة الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل - السعي إلى الترقى - الانتماء للعمل)
 - ٦- هناك علاقة ارتباطية بين الذكور والإناث في قيم العمل على مستوى الجامعات قيد البحث على النحو التالي :-
الفخر بالعمل - القيمة الاقتصادية للعمل - القيمة الاجتماعية للعمل - الانتماء للعمل - افضلية العمل - الاندماجية في العمل - السعي إلى الترقى - الدافعية للإنجاز مما يدل على التماثل في قيم العمل لدى الرائد الترويحي على مستوى الجامعات المصرية (جامعة القاهرة - حلوان - وعين شمس - وطنطا - الإسكندرية - المنوفية - والزقازيق - والمنيا) .

التوصيات :

في حدود ما اسفرت عنه نتائج البحث توصى الباحث بما يلى :

- ١- اكتشاف الطلاب ذوى الميول القيادية باتاحة الفرص لهم لتنمية الموهوب القيادي بممارسة النشاط الترويحي واسناد مسؤوليات القيادة لهم .
- ٢- عمل دورات صقل لاعداد قادة مهنيه مدربه على أعلى مستوى .

- ٣- التدريب على توزيع السلطات والمسؤوليات واتباع الاصول الادارية السليمة وتبادل الرأي مع الشباب ممارسى النشاط الترويحي خلف قياده جماعية قوية .
- ٤- اهتمام المؤسسات التعليميه ، الجامعات المصرية) بتوفير المناخ المناسب للعمل على تنمية القيادة الناجحة الصالحة والتبغيه الواقعه عند تنفيذ البرامج للنشاط الترويحي وملحوظتهم وارشادهم .
- ٥- غرس قيم العمل في نفوس طلاب كليات التربية الرياضية خلال سنوات الدراسة لتنمية موهبهم القياديه وتحقيق السعادة للافراد والجماعات المشتركة في برامج الترويحي بالهيئات او المؤسسات بعد تخرجهم .

المراجع :

- ١- اعتماد علام واحمد زايد: مقياس قيم العمل - الاطار النظري ودليل المقياس ، مكتبة الانجلو المصرية ، سنة ١٩٩٢
- ٢- صفية منصور سلطان : دراسة مقارنة لبعض القيم لدى المرأة العامله الرياضية وغير الرياضية ، المؤتمر العلمى الاول لدراسات وبحوث التربية الرياضية ، الرياضة والمرأه جامعة حلوان - يناير ١٩٨٣
- ٣- طريق شوقي : السلوك القيادي وفعالية الادارة - مكتبة غريب بالقاهرة سنة ١٩٩٣ .
- ٤- محمد عادل خطاب : النشاط الترويحي وبرامجها ، مكتبة القاهرة الحديثه . د. ت
- ٥- محمد محمد الحمامي ، عايدة عبد العزيز مصطفى : الترويحي بين النظرية والتطبيق مركز الكتاب للنشر ، الطبعة الثانية ، سنة ١٩٩٨ .
- ٦- Neveu : Recreation Leader ship americain par les textes : Un outil technigve etideologique, Publication 1982.
- ٧- Reinking, V.L: The Relation ship of shared valves tO Job sotisfaction Indiana univeresity, 1988
- ٨- Shivers- J- D : Receational Leadership group dynamics and interpersonal beharior, 2 nd ed , 1986 P. 416