

## "إلا احترق النفسي لدى مدربين رياضة المصارعة

بجمهورية مصر العربية"

د. أحمد عبد العزيز معاوكل

بالرغم من أن ظاهرة الاحتراق نشأت مبكراً منذ السبعينيات في مجال ضغوط العمل فإن انتشار هذه الظاهرة في مجالات مختلفة ومنها الرياضة يعتبر حديثاً نسبياً، وعلى ضوء ذلك يلاحظ أن عدد البحوث التي أجريت عن الاحتراق في الرياضة تعتبر محدودة أو يعتبر البحث في هذا المجال ما زال بكرأ وخاصة في البيئة العربية.

وتمثل ظاهرة الاحتراق النفسي Psychological Burnout للرياضيين انتشاراً واسعاً في السنوات الحديثة، ويتوقع زيادة حدوث هذه الظاهرة في السنوات القادمة، نظراً لزيادة الضغوط المرتبطة بعملية التدريب الرياضي من حيث الوقت والجهد هذا بالإضافة إلى أن عمل المدرب الرياضي يرتبط بالعديد من العوامل التي تتميز بالانفعالات كالقلق والتوتر والاستنارة والضغط النفسي، وفي حالة تراكم مثل هذه العوامل على كاهل المدرب الرياضي وعدم قدرته على مواجهتها فقد يؤدي ذلك إلى إنهاك قواه وطاقاته ويحرمه من الاستمتاع بحياته وممارستها بصورة طبيعية، كما قد يعمل على إضعاف ثقته في نفسه وينمى لديه مفاهيم سلبية نحو الذات ونحو الآخرين، كما قد يشعر المدرب الرياضي بأنه غير كفاء في عمله، وقد يؤدي ذلك كلّه إلى إصابةه ببعض الأمراض العضوية، ومن ناحية أخرى فقد ينتابه الصراع النفسي الذي يشغل تفكيره ما بين الاستمرار في عمله أو اعتزاله لمهنة التدريب الرياضي، ومن هنا فإن الباحث يجد أن هذه العوامل وغيرها قد تؤدي إلى حدوث حالة لدى المدرب الرياضي يطلق عليها مصطلح الاحتراق النفسي.

ويعرف علاوى (١٩٩٧) الاحتراق النفسي للمدرب الرياضي بأنه "حالة من الإنهاك العقلي والانفعالي والبدني يشعر بها المدرب الرياضي كنتيجة لعمله كمدرب رياضي وإدراكه بأن جهده وتفانيه في عمله وكذلك علاقاته مع اللاعبين أو مع الآخرين لم تنجح في إحداث العائد أو المقابل الذي يتوقعه" (٣: ١٢٠)

ويشير أسامة راتب نقاً عن كرول Kroll وجندرشيم Gunderschein (١٩٨٢) أن المدربين هم أكثر عرضة لحدوث الاحتراق النفسي ويرجع ذلك للأسباب التالية: ضغوط من أجل المكسب - تداخل وتعارض الإدارة، وأولئك الأمور - مشكلات ترتبط بالنظام - تعدد الأدوار المطلوب منه - الالتزام بالسفر لفترات طويلة - العمل الفترات طويلة (٤٥: ١)

ولقد عبر عن المعنى السابق المدرب الأمريكي الشهير "ديك فيرميل" Dick verneil عندما أوضح أن سبب اعتزاله هو الاحتراق الناتج عن العمل اليومي لفترات طويلة تصل لـ ١٤ ساعة، والضغط الشديدة من أجل الفوز وهناك العديد من الأسباب أو العوامل التي تؤدي إلى حدوث الاحتراق النفسي، إذ أشارت المراجع العلمية إلى أن هذه العوامل قد تكون مرتبطة باللاعب أو الفريق الرياضي أو الإدارة العليا للفريق أو وسائل الإعلام المختلفة أو المشجعين والمعتاصبين للرياضة أو عوامل مرتبطة بشخصية المدرب نفسه. (٣: ١٢١)

كما أن هناك مجموعة من الأعراض المتزامنة Syndrome التي تظهر في وقت واحد تساعد في التعرف على الاحتراق النفسي للمدرب ومن أهم ملامح هذه الأعراض إحباط المدرب الرياضي غالباً ما تؤدي إلى اعتزاله لمهنة التدريب الرياضي، ومن هذه الأعراض

الإنهاك العقلي والانفعالي والبدني وكذلك نقص الإنجاز الشخصى للمدرب والتغير الشخصى نحو الأسوأ. (٣ : ١٣١)

كما يشير أسامه راتب إلى أن نتائج الدراسات كلا من ديل Dele وآخرون (١٩٨٩) وتايلور Taylor وآخرون (١٩٩٠) تتفق على أن المدربين الأصغر سناً يكونون أكثر عرضة للإحتراف من المدربين الأكبر سناً، ويبدو أن المدربين الأكثر خبرة لديهم مهارات أفضل للتكيف مع ضغوط التدريب من المدربين الأقل عمر أو خبرة. (٤٦ : ١)

وتنتفق نتائج هذه الدراسات مع ما توصل إليه الباحث في البحث الحالى، كما تشير نتائج الدراسات إلى أن أسلوب التدريب Coaching Style له علاقة بالاحتراف ومن هذه الدراسات دراسة ديل Dale وينبرج Weinberg (١٩٨٩) اكتشفاً أن المدرب الذى يتبنى الأسلوب القيادى الذى يهتم بالتوجه نحو الناس People Oriented يكون أكثر عرضة للإحتراف من المدرب الذى يهتم بالتوجه نحو الهدف Goal Oviented. (٤٦ : ١)

وقد اهتم العديد من الباحثين بدراسة ظاهرة الإحتراف النفسى كما قامت ماسلاش Maslach (١٩٧٦) بتصميم أول مقياس لمحاولات قياس الإحتراف النفسى فى المجال المهني العام كنتيجة للضغط المهنية وضغط العمل Job Stress Martens (١٩٨٧) كما قام مارتنز Coaches Burnout Scale (٥٥ : ٢) وهو مقياس يتكون من عشر عبارات وهذا المقياس ينظر إلى ظاهرة الإحتراف النفسى من حيث أنها بعد واحد فقط.

أما الدراسات الحديثة لظاهرة الإحتراف النفسى فتتطرق إلى ظاهرة الإحتراف النفسى على أنه متعدد الأبعاد، وفي ضوء ذلك سوف يتم في هذه الدراسة استخدام مقياسين متعدد الأبعاد، "عوامل الإحتراف النفسى، والأعراض المتزامنة للإحتراف النفسى"، ولاهتمام الباحث وعمله برياضة المصارعة مدبراً فنياً لفرق القومية لسنوات متعددة فكان ذلك دافعاً لتناول مثل هذا الموضوع ودراسة هذه الظاهرة للوقوف على أسبابها وأعراضها وكيفية قياسها لوضع بعض الأسس والإرشادات التي يمكن أن تسهم في وقاية مدرب المصارعة من الوقوع في فريسة للإحتراف النفسى ومحاولة التعامل مع الإحتراف النفسي ومحاولة مواجهته وبالتالي التوصل إلى بعض التوجيهات التي تساعد مدرب المصارعة في هذا المجال.

### أهداف البحث :

بهدف البحث إلى محاولة التعرف على :-

- ١ - مستويات عوامل الإحتراف النفسي لدى مدربى المصارعة المصرية.
- ٢ - مستويات الأعراض المتزامنة للإحتراف النفسي لدى مدربى المصارعة المصرية.
- ٣ - العلاقة بين عوامل الإحتراف النفسي لمدربى المصارعة وعدد سنوات الخبرة.
- ٤ - العلاقة بين الأعراض المتزامنة للإحتراف النفسي لمدربى المصارعة وعدد سنوات الخبرة.

### تساؤلات البحث :

- ١ - ما مستويات عوامل الإحتراف النفسي لدى مدربى المصارعة بمصر؟
- ٢ - ما مستويات الأعراض المتزامنة للإحتراف النفسي لدى مدربى المصارعة بمصر؟
- ٣ - هل هناك علاقة بين عوامل الإحتراف النفسي لدى مدربى المصارعة وعدد سنوات الخبرة؟

٤ - هل هناك علاقة بين الأعراض المتزامنة للاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة وعدد سنوات الخبرة؟

- إجراءات البحث :

- منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي بإتباع أسلوب الدراسات المسحية.

- مجتمع وعينة البحث :

اشتمل مجتمع البحث على مدربى المصارعة بـ ج.م.ع والمسجلين بالاتحاد المصرى للمصارعة، على أن تزيد خبراتهم فى مجال التدريب عن ٣ سنوات خبرة.

اختار الباحث العينة بالأسلوب العدوى من مدربى الدرجة الأولى والمشاركين فى تدريب الفرق القومية ومراكز تدريب المنتخبات وبلغ عددهم ٥٥ مدربا، وتتم تصنیف العينة إلى مجموعتين على ضوء عدد سنوات الخبرة أقل من ١٠ سنوات وعدهم ٢٨ مدربا بمتوسط حسابي ٣٤,٤ سنة وانحراف معياري ٤,٧. وأكثر من ١٠ سنوات وعدهم ٢٧ مدربا بمتوسط حسابي ٤٧,٩ سنة وانحراف معياري ٥,٧.

- أدوات البحث :

استخدم الباحث مقياسين لقياس عوامل وأعراض الاحتراق النفسي للمدرب الرياضى صممهمًا محمد حسن علاوى (١٩٩٦) وهما :-

المقياس الأول : مقياس عوامل الاحتراق النفسي للمدرب الرياضى.

المقياس الثانى : مقياس الأعراض المتزامنة للاحتراق النفسي للمدرب الرياضى (٢:٦٠-٦٢).

مقياس عوامل الاحتراق النفسي للمدرب الرياضى :

صمم المقياس علاوى (١٩٩٦) للتعرف على العوامل التى تسهم فى زيادة الضغط العصبى على المدرب الرياضى والتى قد تؤدى بالتالى إلى الاحتراق النفسي للمدرب الرياضى.

- وصف المقياس :-

يتضمن المقياس ٣٠ عبارة موزعة على خمسة عوامل هى :

- \* عوامل مرتبطة باللاعبين أو الفريق الرياضى.
- \* عوامل مرتبطة بخصائص المدرب وشخصيته.
- \* عوامل مرتبطة بالإدارة العليا لللاعبين أو الفريق.
- \* عوامل مرتبطة بوسائل الإعلام.
- \* عوامل مرتبطة بالمشجعين.

ويتضمن كل بعد من هذه الأبعاد ستة عبارات سببية ويقوم المدرب بالاستجابة على عبارات المقياس طبقاً لرأيه الشخصى واعتقاده في مدى أهميتها في الإسهام في زيادة الضغط العصبى على المدرب وذلك على مقياس خماسي التدرج بحيث تمثل الدرجة (٥) أعلى درجة من الأهمية والدرجة واحد أقل درجة من الأهمية بالنسبة لإسهام العبارة في زيادة الضغط العصبى على المدرب، ويراعى عند تطبيق المقياس أن يكون عنوانه "مقياس عوامل الضغط على المدرب الرياضى".

**الشروط العلمية للاستبيان :**  
**- صدق الاستبيان.**

يتميز المقياس بالصدق المنطقى عن طريق ٣ خبراء فى علم النفس الرياضى وأجمع الخبراء الثلاثة على صدق العبارات، وأيضاً بالصدق المرتبط بالمحك عند تطبيق المقياس على ٧٥ مدرباً لكرة القدم بالالتزام مع استماراة استبيان تتضمن الأسباب أو العوامل الخمسة، وقيام كل مدرب بتقدير درجة أهمية كل سبب (كل بعد) في المساعدة على زيادة الضغط العصبي على المدرب الرياضى وذلك على مقياس ت ساعي الدرجات وتراوحت معاملات الارتباط بين ٠,٧١، ٠,٨٤، وقام بتقدير المقياس محمد حسن علارى على البيئة المصرية. (٣: ١٢٨-١٣١)

**- المعاملات العلمية لمقياس عوامل الاحتراق النفسي.**

قام الباحث بإجراء المعاملات العلمية لمقياس على عينة الدراسة الاستطلاعية ٢٠ مدرباً للمصارعة خارج العينة الأصلية في ضوء الخطوات التالية :

**- الاتساق الداخلى.**

تم حساب الاتساق الداخلى عن طريق حساب معامل الارتباط بين العبارات والدرجة الكلية للبعد الذى تنتهي إليه هذه العبارات، وذلك على عينة الدراسة الاستطلاعية التى بلغت ٢٠ مدرباً للمصارعة من خارج نطاق العينة الأساسية.

**جدول (١)**

معامل الاتساق الداخلى بين العبارات ودرجة كل بعد من أبعاد (محاور) مقياس  
عوامل الاحتراق النفسي لمدربى المصارعة

**ن = ٢٠**

العبارة السادسة	العبارة الخامسة	العبارة الرابعة	العبارة الثالثة	العبارة الثانية	العبارة الأولى	المحاور	العبارات
٠,٨٠	٠,٨١	٠,٦٧	٠,٥٤	٠,٥٤	٠,٥٩	ون	اللاعب
٠,٥٠	٠,٦١	٠,٦٨	٠,٧١	٠,٦٥	٠,٥٣	در	خصائص الم
٠,٥٩	٠,٦١	٠,٥٥	٠,٦٩	٠,٥٣	٠,٦٨	اد	الادارة العليا للفر
٠,٨٤	٠,٨٦	٠,٨٤	٠,٧٧	٠,٨٥	٠,٧١	لام	وسائل الاع
٠,٥٧	٠,٨٦	٠,٥٠	٠,٨٠	٠,٦٩	٠,٦٢	ون	المشجع

قيمة ر الجدولية ٠,٤١ عند مستوى ٠,٠٥

يوضح جدول ١ معاملات الارتباط وتراوحت ما بين ٠,٥٠، ٠,٨٦، ٠,٨٤، ٠,٦١، ٠,٥٧، وجميع هذه القيم دالة إحصائية، الأمر الذى يشير إلى الاتساق الداخلى للعبارات على المحاور الخمسة وهذا يعني صدقها.

**- ثبات المقياس .**

تم حساب الثبات بطريقة إعادة تطبيق الاختبار بإيجاد معامل الارتباط بين التطبيق الأول والثانى بفواصل زمنى قدره أسبوعان.

جدول (٢)

معامل الارتباط بين التطبيقين الأول والثاني في أبعاد (محاور)  
مقياس عوامل الاحتراق النفسي  
ن = ٢٠

ر	التطبيق الثاني		التطبيق الأول		أبعاد المقياس
	ع	س	ع	س	
٠,٧٩	١,٢٧	٣,٧٠	١,٤٦	٣,٤٤	اللاعبون
٠,٨٤	١,٣٨	٣,٤٣	١,٤٨	٣,١٥	خصائص المدرب
٠,٨٢	١,١٥	٣,٨٥	١,٣٤	٣,٧٠	الادارة العليا للفريق
٠,٨١	١,٣٧	٣,٣٧	١,٥٠	٣,١٠	وسائل الاعلام
٠,٨٣	١,٤٣	٢,٩٥	١,٤٧	٢,٧٠	المشجعون

قيمة ر الجدولية ٤١، عند مستوى ٠,٠٥

من جدول ٢ يتضح أن معامل الارتباط داله عند مستوى ٠,٠٥ في أبعاد المقياس الخمسة بين التطبيق الأول والثاني في مقياس عوامل الاحتراق النفسي لمدربى المصارعة وجميعها معاملات ارتباطية دالة للأبعاد الخمسة مما يدل على أن درجات عوامل المقياس تتميز بالاستقرار بين التطبيقين.

#### مقياس أعراض الاحتراق النفسي للمدرب الرياضي.

صمم المقياس محمد حسن علوي (١٩٩٦) للتعرف على مجموعة الأعراض المتزامنة Syndram التي قد تظهر في وقت واحد والتى قد تؤدى إلى الاحتراق النفسي الرياضي وكذلك التعرف على درجة اقتراب المدرب الرياضي من الاحتراق النفسي.

#### - وصف المقياس .

يتضمن المقياس ٣٠ عبارة موزعة على خمسة أبعاد هي :

- \* الإنهاك العقلى .
- \* الإنهاك البدنى .
- \* الإنهاك الانفعالي .
- \* التغير الشخصى نحو الأسوأ .
- \* نقص الإنجاز الشخصى.

ويتضمن كل بعد من الأبعاد السابقة ستة عبارات ويقوم المدرب ببالاستجابة على عبارات المقياس على مقياس خماسي التدرج وتمثل الدرجة ٥ الأهمية الكبرى والدرجة ١ الأهمية الأدنى وعند تطبيق المقياس يفضل أن يكون عنوانه "مقياس الرضا عن العمل فى مهنة التدريب الرياضي".

#### الشروط العلمية للمقياس :

#### - صدق المقياس .

يتميز المقياس بالصدق المنطقى عن طريق ٣ خبراء فى على النفس الرياضى وأجمع الخبراء الثلاثة على صدق العبارات، كما أوجد الصدق المرتبط بالمحك عند تطبيق المقياس بالالتزام مع كلا من مقياس "قلق المباراة" لعلوي ومقياس "النزعه للتفاول فى المجال الرياضى"

لعلوي، وأسفر التطبيق عن وجود ارتباطات دالة إحصائياً بين محاور المقياس ومقاييس قلق المباراة وارتباطات غير دالة إحصائياً بين أبعاد المقياس ومقاييس التزعة للتفاول.

#### - ثبات المقياس .

تراوح معامل ألفا بين ٠,٦٨ ، ٠,٧٦ ، ٠,٧٦ عند تطبيق المقياس على ٧٥ مدربي لكرة القدم فى البيئة المصرية علوي ١٩٩٦. (١٣٢ : ٣)

المعاملات العلمية لمقاييس أعراض الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة بـ ج.م.ع.

#### - الاتساق الداخلى

تم حساب الاتساق الداخلى بحساب معامل الارتباط بين العبارات ودرجة كل بعد من أبعاد المقياس.

جدول (٣)

معامل الارتباط بين العبارات ودرجة كل محور من محاور مقاييس  
أعراض الاحتراق النفسي  
ن = ٢٠

العبارة السادسة	العبارة الخامسة	العبارة الرابعة	العبارة الثالثة	العبارة الثانية	العبارة الأولى	العبارات المحاور
٠,٥٢	٠,٦٠	٠,٦٥	٠,٥٠	٠,٥٧	٠,٧٧	الانهاك العقل
٠,٧٤	٠,٥٠	٠,٧٨	٠,٥١	٠,٦١	٠,٥٠	التغير الشخصى نحو الأسوأ
٠,٥٠	٠,٦٦	٠,٥٠	٠,٥٠	٠,٦٦	٠,٦٩	نقص الإنجاز الشخصى
٠,٥٠	٠,٧٣	٠,٥٨	٠,٨٨	٠,٥٤	٠,٥٢	الانهاك البدنى
٠,٧٧	٠,٥١	٠,٧٣	٠,٦٧	٠,٧٦	٠,٨١	الانهاك الانفعالي

قيمة ر الجدولية ٠,٤١ عند مستوى ٠,٠٥

يوضح جدول ٣ أن معاملات الارتباط تراوحت ما بين ٠,٥٠ ، ٠,٧٧ ، ٠,٧٧ وجميع هذه القيم دالة إحصائياً، والأمر الذى يشير لاتساقها الداخلى مع المحاور الخمسة، وهذا يعني صدقها.

#### - ثبات المقياس .

استخدم الباحث إعادة تطبيق الاختبار على عينة بلغ قوامها ٢٠ مدرباً من خارج نطاق العينة الأساسية وذلك بإيجاد معامل الارتباط بين التطبيق الأول والثانى بفواصل زمنى قدره أسبوعان .

**جدول (٤)**

معامل الارتباط بين التطبيق الأول والثاني في أبعاد  
مقياس أعراض الاحتراق النفسي

ن = ٢٠

ر	التطبيق الثاني		التطبيق الأول		أبعاد المقياس
	ع	س	ع	س	
٠,٨١٨	١,٢٦	٢,٨٠	١,٢٢	٢,٥٥	الإنهاك العقلي
٠,٨٠	١,٣٧	٢,١٥	١,٢٧	١,٩١	التغير الشخصي نحو الأسوأ
٠,٨٠	١,١٣	٢,٤٥	١,٢٧	٢,٢٨	نقص الإنجاز الشخصي
٠,٨٣	١,٢٥	٢,٩٧	١,٢٨	٢,٧٩	الإنهاك البدني
٠,٨٢	١,٢٩	٢,٠٥	١,٣٧	٢,٨٥	الإنهاك الانفعالي

قيمة ر الجدولة ٠,٤١ عند مستوى ٠,٠٥

من جدول ٤ يتضح أن معامل الارتباط داله عند مستوى ٠,٠٥ في أبعاد المقياس الخمسة بين التطبيق الأول والثاني لمقياس أعراض الاحتراق النفسي لمدربى المصارعة وهذا يدل على استقرار نتائج أبعاد المقياس بين التطبيق الأول والثاني.

**خطوات تنفيذ القياس :**

فقام الباحث بالإجراءات التالية :

- ١ - إجراء بعض التعديلات الطفيفة في بعض الكلمات بصورة تعطى المدرب بأن المقياس صمم لمدربى رياضة المصارعة وقد يساهم ذلك في تحفيز المدرب على الاهتمام بالإجابة على المقياسين وتمثل هذه التعديلات في استبدال بعض الكلمات. مرفق (١).
- ٢ - تم عرض المقياسين على ٣ خبراء في علم النفس والمصارعة وطلب منهم بالتحديد مدى وضوح الصياغة بالنسبة لمدرب المصارعة وأجمعوا على وضوح العبارات بنسبة موافقة كانت ١٠٠ % من رأى الخبراء.
- ٣ - تم إجراء دراسة استطلاعية للتعرف على المشكلات التي قد تواجه الباحث عند التطبيق وكيفية تطبيق المقياس، وكذلك حساب المعاملات العلمية للمقياسين على عينة الدراسة الاستطلاعية من مدربى المصارعة بـ ج.م.ع.
- ٤ - التدريب على التعامل مع مفتاح التصحيح لوضع التقدير الرقى أمام إجابة كل عبارة من عبارات الاستمارة تبعاً للبعد الذي تتنمى إليه العبارة.
- ٥ - تم تطبيق المقياسين على مدربى المصارعة وذلك أثناء دراسات تدريبية متقدمة ينظمها الاتحاد المصرى للمصارعة لعدد ٥٥ مدرباً من المناطق المختلفة للاتحاد عام ١٩٩٧.
- ٦ - تم تصحيح الاستمارات التي تم تطبيقها وذلك عن طريق مفتاح التصحيح المعد لذلك لوضع تقدير رقى أمام لاستجابة كل مدرب أمام كل عبارة من العبارات.
- ٧ - تم تصنیف الاستمارات إلى مجموعتين في ضوء عدد سنوات الخبرة في مجال التدريب فكان عدد الاستمارات ٢٧ مدرباً أقل من ١٠ سنوات خبرة ، ٢٨ مدرباً أكثر من ١٠ سنوات خبرة.
- ٨ - تم استبعاد الاستمارات التي لم يتم الإجابة على جميع عباراتها وكان عددهم خمسة استمارات، وبذلك أصبح العدد النهائي للاستمارات ٥٠ استماراً.

- ٩ تم تفريغ الدرجات الخام لكل استمارة في قوائم، تضم كل قائمة منها أرقام عبارات كل محور من محاور المقياسين المستخدمين في الدراسة.
- ١٠ تم تجميع الدرجات الخام لكل محور من المحاور في المقياسين.
- ١١ استخدم مقياس خماسي الدرجة، والدرجة العظمى للمقياس ٣٠ درجة لكل محور والدرجة الأكبر تدل على أن المدرب لديه درجة عالية من الاحتراق.
- الخطة الإحصائية .
- اشتملت المعالجات الإحصائية على ما يلى :-
- ١ معامل الارتباط.
  - ٢ المتوسط الحسابي والانحراف المعياري - ومعامل الالتواء.
  - ٣ اختبار (ت) لحساب دلالة الفروق.
- نتائج البحث :

**نتائج الفرض الأول: مستويات عوامل الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة المصرية.**

**جدول (٥)**

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري وعامل الالتواء لدرجات عبارات  
مقياس عوامل الاحتراق النفسي لمدربى المصارعة بـ ج.م.ع ن = ٥٠

المحاور	العبارات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الالتواء
اللاعبون	١	٣,٠٦	١,٧٦	٠,٠٩
	٢	٣,٥٠	١,٣٨	٠,٣٩-
	٣	٢,٤٧	١,٢٧	٠,١٥-
	٤	٣,٤٨	١,٤٧	٠,٤٨-
	٥	٢,٧٦	١,٦٤	٠,٢٥
	٦	٣٤٦	١,٥١	٠,٣٥-
<b>المجموع</b>				٠,٠٢
خصائص المدرب	١	٣,٩٦	١,٣٤	٠,٩-
	٢	٢,٩٤	١,٥٠	٠,٠٠٦-
	٣	٢,٧٦	١,٦٩	٠,١٥
	٤	٢,٧٦	١,٤٠	٠,٠٧٨
	٥	٢,٧٦	١,٥٣	٠,١٣
	٦	٣,١٠	١,٣١	٠,٢٤-
<b>المجموع</b>				٠,٨١-
الادارة العليا للفريق	١	٢,٧٠	١,٧١	٠,٤١
	٢	٤,١٨	١,١٣	١,٤٥-
	٣	٢,٧٦	١,٤٥	٠,٦٨-
	٤	٤,٠٠	١,٠٣	٠,٦٧-
	٥	٢,٩٤	١,٥٠	٠,٠٠٢
	٦	٣,٥٤	١,٥٢	٠,٦٤-
<b>المجموع</b>				٠,١٢-
<b>المجموع</b>				٥,١١
<b>المجموع</b>				٢٠,٨٤

تابع : جدول (٥)

الاتوء	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	المحاور
٠,١٦	١,٤١	٢,٧٤	١	وسائل الاعلام
٠,٤٠-	١,٣٧	٢,٥٨	٢	
٠,٢٧	١,٤٢	٢,٦٦	٣	
٠,٤٧-	١,٥٨	٣,٤٨	٤	
٠,١٧	١,٥٣	٢,٧٤	٥	
٠,٣١	١,٥٦	٤,٦٦	٦	
٠,٦	٥,٦٥	١٥,٠٢		المجموع
٠,٢٩	١,٢٩	٢,٣٨	١	المشجعون
٠,٧٦	١,٥٦	٢,٢٦	٢	
٠,٦١	١,٤٨	٢,٤٠	٣	
٠,٠٩	١,٢٧	٢,٩٢	٤	
٠,٦٦	١,٤١	٢,٤٠	٥	
٠,٤١	١,٣٥	٢,٤٨	٦	
٠,٦	٥,٦٥	١٥,٠٢		المجموع

يتضح من جدول ٥ للعينة الكلية لمدربى المصارعة المصرية على عبارات مقياس عوامل الاحتراق النفسي أن معاملات الاتوء تتحصر ما بين ٣+، ٣- مما يعني اعتمادية توزيع البيانات لعبارات المحاور الخمسة تحت المنحني الاعتدالى، واختلاف المتوسطات الحسابية للمحاور الخمسة حيث تراوح أعلى متوسط في محور الإداره العليا للفريق وأقل متوسط محور وسائل الاعلام ومحور المشجعون.

نتائج الفرض الثاني : مستويات الأعراض المتزامنة للاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة

جدول رقم (٦)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري ومعامل الاتوء لدرجات عبارات مقياس أعراض

الاحتراق النفسي لمدربى المصارعة بـ ج.م.ع ن = ٥٠

الاتوء	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	المحاور
٠,٥٥	١,٢٣	٢,٣٧	١	الإنهاك العقلى
٠,١٦	١,٣٤	٢,٤٠	٢	
١,١٨	١,٠٧	١,٧٢	٣	
٠,١٣	١,٤٥	٢,٧٤	٤	
٠,٧١	١,٢٠	٢,٣٢	٥	
٠,١٣-	١,٤٤	٣,١٠	٦	
٠,١٨٩-	٤,٦٦	١٤,٧٢		المجموع
١,١١	١,٢٢	١,٨٨	١	التغيير الشخصى نحو الأسوأ
٠,٩٠	١,٠٤	١,٨٢	٢	
١,٥٩	١,١٨	١,٦٦	٣	
١,٥٦	١,١٦	١,٨٤	٤	
١,١٨	١,١٩	٢,٠٨	٥	
١,٥٥	١,٢٥	١,٧٤	٦	
١,٠٩	٤,٠٧	١٠,٩٦		المجموع
١,٢٠	١,٢٠	١,٩٢	١	نقص الانجاز الشخصى
٠,٤٤-	١,٤٧	٣,٤٢	٢	
١,٣١	١,٢٩	١,٨٤	٣	
١,٣٧	١,٠٣	١,٧٢	٤	
٠,٥٧	١,٤١	٢,٤٢	٥	
٠,٤٩-	١,٥٦	٣,٤	٦	
٠,٥٢	٥,١٦	١٤,٧		المجموع

### تابع جدول رقم (٦)

الاتواء	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العبارات	المحاور
٠,٢٥	١,٤١	٢,٧٦	١	الإنهاك البدني
٠,٤١-	١,٢٦	٣,٢٨	٢	
٠,١١-	١,٣١	٣,٠٦	٣	
١,٨١	٠,٩٠	١,٥٠	٤	
٠,٢٣	١,٤٧	٢,٧٨	٥	
٠,٦٨	١,٣٥	٣,٦٢	٦	
٠,١٣	٧,٧	١٦,٨		المجموع
٠,١٥	١,٦١	٣,٠٤	١	
١,٣٨	١,٣١	١,٨٤	٢	
٠,٣١	١,٣٢	٣,١٤	٣	الإنهاك الانفعالي
٠,٤٢	١,٤٤	٢,٤٨	٤	
٠,١٠	١,٠٥	٢,٤٠	٥	
٠,٢٢	١,١٩	٢,٤٢	٦	
٠,٠٦	٥,٨١	١٥,٢٢		المجموع

يتضح من جدول ٦ إن معاملات الاتواء لعبارات المقياس تختصر ما بين ٣٤,٣ - ٣١,٣ مما يعني انتدالية توزيع البيانات لعبارات المحاور الخمسة تحت المنحني الاعدالي، وأن المتوسطات الحسابية مختلفة للمحاور الخمسة حيث تراوح أعلى متوسط على محور الإنهاك البدني وأقل متوسط على محور التغير الشخصي نحو الأسوأ.

نتائج الفرض الثالث : هناك علاقة بين عوامل الاحتراق النفسي وعدد سنوات الخبرة.

### جدول رقم (٧)

دلالة الفروق بين درجات المدربين الأقل من ١٠ سنوات خبرة والأكثر من ١٠ سنوات خبرة على محاور مقياس عوامل الاحتراق النفسي

$n = ٥٠$

قيمة ت	أكبر من عشر سنوات خبرة	أقل من ١٠ سنوات خبرة		المحاور
		ع	م	
٠٣,٤٤	٦,٢٦	١٧,٩٦	٥,٩٥	اللاعبون
١,٥١	٤,٥٦	١٨,١٢	٥,٣١	خصائص المدرب
٠ ١,٩٢	٤,٦٤	٢٠,٤٠	٥,٦٠	الإدارة الطيفية للفريق
٠,٤٦	٥,٣٦	١٦,٧٢	٧,٥٦	وسائل الإعلام
٠ ٢,٤١	٥,٣٦	١٤,٤٤	٥,٩٧	المشجعون

قيمة ت الجدولية ١,٦٧ عند مستوى ٠,٠٥

يوضح جدول ٧ أنه توجد فروق دالة إحصائياً بين المدربين الأقل خبرة والمدربين الأكثر خبرة على مقياس عوامل الاحتراق النفسي في محور اللاعبون ومحور الإدارة العليا الفريق ومحور المشجعون وذلك لصالح المدربين الأكثر خبرة . بينما لا توجد فروق دالة إحصائياً في محور خصائص المدرب ومحور وسائل الإعلام.

نتائج الفرض الرابع : هناك علاقة بين الأعراض المترافقنة للاحتراق النفسي وعدد سنوات الخبرة.

جدول رقم (٨)

دلالة الفروق بين درجات المدربين الأقل من ١٠ سنوات خبرة والأكثر من ١٠ سنوات خبرة في محاور مقياس أعراض الاحتراق النفسي

$N = 50$

قيمة ت	ن	أكبر من ١٠ سنوات خبرة		أقل من ١٠ سنوات خبرة		المحاور
		ع	م	ع	م	
٠,٣٦٦	٤,٦٠	١٤,٦٤	٤,٧٩	١٤,٨٠	الإنهاك العقلي	
٠,٧٨٢	٤,١٢	١٠,٨٠	٤,٠٩	١١,١٢	التغيير الشخصي نحو الأسوأ	
٠,٣٥٨	٥,٤٦	١٥,٥٢	٤,٨٢	١٣,٨٨	نقص الإنجاز الشخصي	
٠,٣٣٠	٥,٠٥	١٧,٧٢	٤,٨٢	١٥,٨٨	الإنهاك البدني	
٠,٣٧٠	٥,٧٥	١٤,٣٢	٥,٨٤	١٦,١٢	الإنهاك الانفعالي	

قيمة ت الجدولية ١,٦٧ عند مستوى ٠,٠٥

يتبيّن من جدول ٨ أنه توجد دلالة إحصائية بين المدربين الأكثر خبرة والأقل خبرة في مقياس أعراض الاحتراق النفسي على محور "نقص الإنجاز الشخصي والإنهاك البدني" لصالح المدربين الأقل خبرة . كما توجد فروق دالة إحصائية على محور "الإنهاك الانفعالي" لصالح المدربين الأكثر خبرة. كما لا توجد فروق دالة إحصائية على محور "الإنهاك العقلي والتغيير الشخصي نحو الأسوأ" .

#### مناقشة نتائج البحث :

التساؤل الأول : ما هي مستويات عوامل الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة ؟  
أظهرت نتائج الدراسة أنه توجد مستويات لعوامل الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة كما يوضح جدول (٥) وأن عوامل الاحتراق النفسي لدى مدرب المصارعة مرتبة من العامل الأكثر حدة إلى العامل الأقل حدة، حيث جاء العامل الثالث الخاص بالإدارة العليا للفريق في المرتبة الأولى بمتوسط حسابي ٢٠,٨٤ ، يليه عامل اللاعبون بمتوسط حسابي ١٨,٨٢ ثم عامل خصائص المدرب بمتوسط حسابي ١٨,٤٦ بينما جاء عامل وسائل الإعلام والمشجعون في المرتبة الأخيرة بمتوسط حسابي ١٥,٠٢ .

وتنقّل هذه النتائج مع دراسة علاوى (١٩٩٦) في الدراسة التي أجرتها على ٧٥ مدرباً لكرة القدم تتراوح خبراتهم ما بين ٣ - ١٠ سنوات لمحاولة التعرف على أهم الأسباب أو العوامل التي قد تسهم في الاحتراق النفسي للمدربين في كرة القدم المصرية، فيما عدا عامل خصائص المدرب وشخصيته وعامل المشجعين حيث احتل العامل الخاص بخصائص المدرب على الترتيب الثالث في الدراسة الحالية بينما احتل الترتيب الأخير في دراسة علاوى (١٩٩٦) وكذلك العامل المرتبط بالمشجعين والذي احتل الترتيب الأخير في الدراسة الحالية بينما احتل الترتيب الثالث في دراسة علاوى (١٩٩٦) (٤) .

ويرجع الباحث السبب في حصول المحور (العامل) المرتبط بالإدارة العليا للفريق على أعلى درجة من الاحتراق بمتوسط حسابي ٢٠,٨٤ إلى أسباب عديدة تتلخص في الآتي :

عدم وجود أجهزة فنية ثابتة لتولى مهام تدريب الفرق القومية أو مراكز تدريب المنتخبات بمناطق الاتحاد المختلفة حيث يسند تدريب الفريق للمدرب لمدة بطولات واحدة ثم استبداله بمدرب آخر، عدم منح الإدارة اختصاصات ومسؤوليات كافية للمدرب، التقدير المادي للمدرب غير كافي، شعور المدرب بأنه مهدد من قبل الإدارة في عدم الاستعانة به أو الاستغناء عنه، تدخل الإدارة في صنع العمل الفني للمدرب، رفض الإدارة الاستجابة لطلبات المدرب.

بينما حصل المحور المرتبط باللاعبين أيضاً على درجة عالية من الاحتراق بمتوسط حسابي ١٨,٨٢، وهذا يتفق مع دراسة كروول Kroll (١٩٨٢) على ٩٣ مدرباً من مختلف الأنشطة الرياضية لمحاولة التعرف على أهم الأسباب أو العوامل التي قد تؤدي إلى إحداث الضغوط على المدربين وبالتالي إصابتهم بالاحتراق النفسي، حيث أشارت نتائج الدراسة إلى أن عامل عدم احتراق اللاعبين للمدرب كان السبب الرئيسي في الاحتراق. (٨)

ويرجع الباحث السبب في حصول المحور المرتبط باللاعبين على هذه الدرجة من الاحتراق إلى عدم تقدير اللاعبين للجهد الذي يبذله المدرب للارتفاع بمستوياتهم - وجود العديد من المشاكل والصراعات بين اللاعبين، عدم التزام اللاعبين بتعليمات المدرب في المنافسة، هذا علاوة على قلة عدد المنافسات التي ينظمها الاتحاد المختص مما لا يعطي الفرصة للمدرب في إظهار الجهد المبذول من المدرب وهذه من الضغوط التي تدفع بالمدرب إلى درجات الاحتراق النفسي.

وقد حصل العامل المرتبط بخصائص المدرب وشخصيته على درجة عالية أيضاً من الاحتراق بمتوسط حسابي ١٨,٤٦ ويرجع الباحث هذا إلى عدة أسباب منها: محاولة المدرب إرضاء إدارة الفريق ومحاولة كسب ثقفهم وهذه يدفع المدرب الشعور بعدم الأمان والاستقرار في عمله كذلك الخوف من الاستغناء عنه، نقص اللياقة البدنية والصحية للمدرب مما يعيقه في القيام بالمهام التدريبية على أكمل وجه وطبيعة التدريب في رياضة المصارعة تتطلب من المدرب الاستمرار في التدريب بالجهد البدني وبصورة إيجابية، وهذه النتائج تتفق ودراسة كروول Kroll (١٩٨٢) حيث حصل هذا المحور على درجة عالية في حين تختلف مع دراسة علاؤى (١٩٩٦) حيث كان المحور المرتبط بخصائص المدرب وشخصيته وعدم قدرته على تحفيز ودفع اللاعبين للارتفاع بمستوياتهم في المرتبة الأخيرة. (٤)

وهذا يختلف عن الدراسة الحالية حيث احتل العامل المرتبط بخصائص المدرب وشخصيته على المرتبة الثالثة.

وقد جاء المحور المرتبط بوسائل الإعلام في المرتبة الرابعة بمتوسط حسابي قدره ١٥,٠٢ ويرجع الباحث هذا إلى عدة أسباب منها ، تجاهل وسائل الإعلام بكافة صورة للمدرب وعدم الاهتمام به وبوجهة نظره، كذلك محاولة إدارة الفريق إلقاء مسؤولية هزائم اللاعبين على المدرب بمفردة وإعطاء هذا الانطباع لوسائل الإعلام مما يدفعها إلى نقد المدرب بصورة يعتبرها المدرب قاسية وكذلك العمل على تضخيم أخطاءه. وتتفق نتائج هذه الدراسة على نتائج دراسة علاؤى (١٩٩٦) حيث احتل عامل وسائل الإعلام المرتبة الرابعة في دراسته. (٤)

بمتوسط حسابي قدره ١٥,٠٢ واحتل المركز الأخير ويرجع الباحث هذه لعدة أسباب منها، الهافات العدائية من بعض المترجينين التي تمس المدرب، محاولة بعض المتعصبين الاعتداء النفسي على المدرب، انقلاب المشجعين على اللاعبين الذي يدربيهم المدرب وتشجيع اللاعبين المنافسين كإشارة إلى عدم رضاه عن المدرب .

**التساؤل الثاني : ما هي مستويات أعراض الاحتراق لدى مدربى المصارعة بمصر ؟**

أظهرت نتائج الدراسة أنه توجد مستويات لأعراض الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة قيد الدراسة، حيث يوضح جدول ٦ هذه المستويات والتي جاءت مرتبة من العامل الأكثر احتراقا إلى العامل الأقل احتراقا كما يلى :

الإنهاك البدني بمتوسط حسابي قدره ١٦,٨ - الإنهاك الانفعالي بمتوسط حسابي قدره

١٥,٢٢ - الإنهاك العقلي بمتوسط حسابي قدره ١٤,٧٢ - نقص الإنجاز الشخصى بمتوسط حسابي قدره ١٤,٧ - التغير الشخصى نحو الأسوأ بمتوسط حسابي قدره ١٠,٩٦ .

ومن هنا فإننا نلاحظ أن المحور الأكثر احتراقا هو الإنهاك البدنى وهو أكثر أعراض الاحتراق النفسي ظهورا وهذا يعني مدى الإجهاد والإنهاك البدنى الذى يعاني منه مدرب المصارعة وتدل هذه الدرجة على أن مدرب المصارعة يحتاج بعض المراجعات فى عمله التدريبي وذلك لمحاولات التخلص أو تجنب الإنهاك البدنى خشية الاحتراق ويرجع الباحث هذا إلى عدة أسباب منها: الجهد البدنى الكبير والذى يتذلل المدرب فى العملية التدريبية بالإضافة إلى أن متطلبات التدريب فى رياضة المصارعة كثيرة مع حتمية اشتراك المدرب بالجهد البدنى بصورة ايجابية فيقوم المدرب بتعليم وتطوير المهارات الهجومية والدفاعية وطرق اللعب وتصحيح الأخطاء الفنية والمساهمة فى الأداء عند التدريب على المهارات المختلفة - هذا علاوة على هبوط مستوى اللياقة البدنية للمدرب مع تقدم السن وارتفاع مستوى اللاعبين، إسناد للمدرب أكثر من فريق فى مراحل سنية مختلفة ويقوم بتدريب نوعى المصارعة (الرومانية والحرفة) مما يزيد العبء التدريبي الواقع على كاهل المدرب، فى حين فى معظم دول العالم يوجد اتحاد منفصل لكل نوع من المصارعة ، قيام المدرب بالتدريب فى أكثر من مكان وقد تكون متباudeة وهذا أيضا يمثل مصدرا من مصادر الإجهاد للمدرب.

كما يتضح من جدول ٦ أن مدربى المصارعة يعانون من الإنهاك الانفعالي ويحتاجون إلى بعض المراجعات للعمل التدريبي للتغلب على هذا الإنهاك الانفعالي وذلك نتيجة الجهد والإرهاق الذى يتعرض له المدرب خلال البطولات والمنافسات مع انخفاض مستوى اللياقة البدنية للمدرب مع تقدم السن وتأثير الضغوط النفسية الواقعية على كاهله وظهور ذلك على شكل ضعف الحيوية وانخفاض مستوى اللياقة البدنية والخمول والكسل فى كثير من الأحيان .

ضغط الوقت الذى يتعرض لها المدرب حيث يطلب منه فى وقت معين أن يصل باللاعبين إلى أعلى مستوى من الأعداد وأفضل النتائج فى المنافسات والبطولات مع التغيير المفاجئ من قبل الاتحاد المختص بمواعيد البطولات والتجاربات القومية مع الخوف من الفشل أو عدم القدرة على تحقيق ما هو مطلوب أو متوقع، صراع الأدوار التى يقوم بها المدرب أثناء عمله التدريبي مع قلة أو ضعف العائد سواء كان ماديا أو معنويا مع الخوف من الإقالة أو الاستغناء عنه. وهذا يتفق مع دراسة جيبك وأخرون ( Gibieck, et al ١٩٨٢ ) وتوصلت هذه

الدراسة إلى أن المدرب الرياضي يتعرض إلى الكثير من الضغوط والإجهاد ويطلب منع الوفاء والقيام بأدوار مختلفة ويتعرض باستمرار لضغط الوقت وبعد فترة من الوقت يقع فريسة للإحراق النفسي. (٧)

أما بالنسبة للإنهاك العقلي فإن مدربى المصارعة يعانون أيضاً من الإنهاك العقلى ويحتاجون إلى بعض المراجعات فى عملهم التدريبي للتغلب على هذا الإنهاك وسجل محور الإنهاك العقلى بمتوسط حسابى قدره ١٤,٧٢ ويرجع الباحث هذا للأسباب التالية :

نقص التأييد والتقدير الذى يحظى به المدرب وعدم الاعتراف المحظيين به من اللاعبين وإدارة وإعلام للجهد الذى يبذله المدرب مع عدم النجاح فى إحداث العائد سواء كان مادياً أو معنوياً مما يصيب المدرب بضعف القدرة على التخطيط والتفكير نتيجة إدراكه بأن جهده وتفانيه فى عمله لا يحقق الهدف المطلوب ، متطلبات العملية التدريبية والتى تحتاج إلى قدر كبير من التركيز والتصور والتخييل وغيرها من العمليات العقلية التى تطلب إدراك العلاقات بين الكثير من الأشياء المحظية به بالعملية التدريبية وهذا يتطلب طاقة وجهد ذهنى كبير من المدرب مما عرضه باستمرار مع الوقت إلى الإنهاك العقلى .

كما أظهرت النتائج التى تتضمن من جدول ٦ إن مدربى المصارعة قيد الدراسة يعانون من درجة عالية من الإحراق فى عامل نقص الإنجاز الشخصى وحصل على بمتوسط حسابى قدره ١٤,٧ ويرجع الباحث هذا إلى :

عدم التقدير المعنوى والمادى للمدرب ، وعدم اهتمام وسائل الإعلام بمدرب المصارعة وتجاهله بالإضافة إلى قلة الإمكانيات المتاحة للمدرب التى تساعده على العملية التدريبية، هجرة أو تسرب اللاعبين من النشاط فى سن مبكر سعياً وراء العمل مما يهدى طاقات المدرب ويؤثر بالسابق على دافعه المدرب نحو العمل والإنجاز ، استعانة الاتحاد المختص بمدربين أجانب لفترة طويلة لتدريب الفرق القومية وصلت إلى أكثر من خمس سنوات متتالية مما أضعف فرصه المدرب المصرى فى توقيت مسئولية تدريب المنتخب القومى كذلك عدم استعانة الدول العربية بالمدرب المصرى لأن ما تتحققه المصارعة المصرية من إنجازات ينبع إلى جهد المدرب الأجنبى ولا تنسب إلى المدرب الوطنى كل ذلك أثر بالسابق على دافعه المدرب نحو العمل والإنجاز .

بينما أظهرت نتائج الدراسة أن مدربى المصارعة قيد الدراسة لا يعانون من درجات عالية من الإحراق فى عامل التغيير الشخصى نحو الأسوأ وسجل بمتوسط حسابى وقدره ١٠,٩٦ .

ويرجع الباحث ذلك إلى كبت المدربين لأى استجابات سلبية أو تغير شخصى نحو الأسوأ وذلك خوفاً من إظهار ذلك أمام المسؤولين أو إدارة النادى مما قد يعرض لهم للاستغاء عنهم، ويشير أسامة راتب إلى أنه قد يكون السبب فى هذا هو مرور المدرب بمرحلة التعويض بال المزيد من الجهد بعد إصابته بهبوط فى مستوى العمل والإنجاز نتيجة الحمل الزائد والضغط المستمر مما يزيد من الاستجابات السلبية وهذا يؤدى بدوره إلى الإحراق النفسي للمدرب.

(١٩ : ١)

### **التساؤل الثالث : هل هناك علاقة بين عوامل الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة وعدد سنوات الخبرة ؟**

أظهرت نتائج الدراسة كما يوضح جدول ٧ عن وجود فروق دالة إحصائياً بين المدربين الأقل خبره والمدربين الأكثر خبره في مقياس عوامل الاحتراق النفسي على عامل اللاعبون والإدارة العليا للفريق والمشجعون وذلك لصالح المدربين الأكثر خبره، وتتفق نتائج هذه الدراسة مع دراسة جماعية أصدقاء تخطيط بركل بركلي Berkely Planning associates (١٩٧٧) تحت عنوان ( السن والاحتراق ) والتي تهدف إلى التعرف على العلاقة بين السن والاحتراق النفسي للمدربين الرياضيين لبعض الأنشطة المختلفة واتضح وجود علاقة عكسية بين السن والاحتراق . (٥)

وبذلك يشير الباحث إلى أن الاحتراق يرتبط سلبياً بالسن استناداً على أن المدرب الأكثر خبره لديه القدرة على التكيف والمرنة تجاه العديد من العقبات والصعاب التي قد تصادفه في عمله وكذلك القدرة على مواجهتها والسيطرة عليها، كما يكون لديه القدرة على تطوير مستويات اللاعبين وإضافة المزيد إلى قدراتهم وإيسابهم الدافعية والتحفيز على الأداء بطرق سهلة وقصيرة أقرب ما يكون إلى الهدف عن المدرب الأقل خبره.

هذا علاوة على إن المدربين الأقل خبرة يتميزون بدرجة عالية من دافعيه الإنجاز والرغبة في النجاح وينشون الكمال في أعمالهم، حيث أنهم يضعون مستويات عالية لأنفسهم، كما أنهم يميلون إلىبذل المزيد من الوقت والجهد ربما على نحو أكبر مما تحتاج الواجبات المطلوبة وكل هذا يجعل المدرب الأقل خبره أكثر عرضه للضغوط وبالتالي أقرب للاحتراق من المدرب الأكثر خبرة .

ويتفق ذلك مع ما أشار إليه أسامة راتب (١٩٩٧) فنلا عن ديل Dale وأخرون (١٩٨٩) وتايلور Taylor وأخرون (١٩٩٠) على أن المدربين الأصغر سناً يكونون أكثر عرضة للاحتراق من المدربين الأكبر سناً ويبدو أن المدربين الأكثر خبرة لديهم مهارات أفضل للتكيف مع ضغوط التدريب من الأقل عمراً أو خبرة . (٤٦ : ١)

كما يوضح جدول ٧ أنه لا يوجد فروق دالة إحصائية بين المدربين الأقل خبرة والأكثر خبرة في عامل خصائص المدرب ووسائل الإعلام ويرجع الباحث عدم دلالة الفروق بين كلاً المدربين في أنهم يشتغلون في أسباب الضغوط الناتجة عن عامل وسائل الإعلام وخصائص المدرب بدرجة واحدة لأن المصارعة من الرياضيات التي لا تحظى باهتمام وسائل الإعلام بكافة صورة فالمدربين الأقل خبره والأكثر خبره يشعرون بتجاهل من وسائل الإعلام بكافة صورة لذا لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بينهما وإن كانت لصالح المدربين الأكثر خبره.

### **التساؤل الرابع : هل هناك علاقة بين أعراض الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة وعدد سنوات الخبرة ؟**

أظهرت نتائج الدراسة كما يوضحها جدول ٨ عن وجود فروق دالة إحصائية بين المدربين الأقل خبرة والأكثر خبره في مقياس أعراض الاحتراق النفسي على عامل الإنهاك الانفعالي لصالح المدربين الأكثر خبره كما لا توجد فروق غير دالة إحصائياً على عامل الإنهاك العقلى والتغير الشخصى نحو الأسوأ وإن كانت لصالح المدربين الأكثر خبره.

ويرجع الباحث ذلك إلى أن المدرب الأكثر خبرة لديه تصور أعمق وأشمل عن الأدوار التي يقوم بها والمرتبطة بالعملية التدريبية كما أنه لم بالدور الذي يجب أن يلعبه أثناء عمله التدريبي ولذلك فالمدرب الأقل خبرة تظهر عليه أعراض الإنهاك الانفعالي بصورة أسرع من المدرب الأكثر خبرة.

أما عامل الإنهاك العقلي والتغير الشخصي نحو الأسوأ فكلا المدربين يعانون من الإنهاك العقلي وذلك لنقص التأييد والتقدير الذي يحظى به المدرب وعدم النجاح في إيجاد عائد مادي أو معنوي مما يصيبه بضعف في القدرة على التخطيط والتفكير وإدراكه بأن جهده وتقديره في عمله لا يحقق الهدف المطلوب مما يعرضه باستمرار مع الوقت إلى الإنهاك العقلي، أما بالنسبة للتغير الشخصي نحو الأسوأ فإن المدرب الأكثر خبرة لديه القدرة على إخفاء وكتلة أي استجابات سلبية أو تغير شخصي نحو الأسوأ عن المدرب الأقل خبرة ولكن هذا السلوك يدفع المدرب إلى ظهور عليه أعراض الاحتراق النفسي وكلاهما مشترك في هذا السلوك.  
كما يوضح جدول ٨ أنه توجد فروق دالة إحصائياً في متغير نقص الإنجاز الشخصي والإهاك البدنى بين المدربين الأقل خبرة والأكثر خبرة ولكن هذه الفروق لصالح المدربين الأقل خبرة .

ويعزى الباحث ذلك لطبيعة وخصائص عملية التدريب في رياضة المصارعة وحيثية اشتراك المدرب بالجهد البدنى بصورة إيجابية في عملية التدريب هذا علاوة على أن مستوى اللياقة البدنية للمدرب تتعرض للهبوط مع تقدم السن وارتفاع مستوى اللاعبين الذي يقوم المدرب بتدربيهم، لذلك فالمدرب الأقل خبرة لديه القدرة على تحمل الأعباء البدنية للعملية التدريبية من المدرب الأكبر خبرة .

كما أن متغير نقص الإنجاز الشخصي في الغالب المدرب الأقل خبرة يكون تاريه كلاعب ما زال بالعهد القريب فهذا يكسبه التقدير الشخصي لذاته وتقدير المحيطين به من منظور تاريخه البطولي كلاعب بغض النظر عن تاريخه كمدرب، لذلك المدرب الأقل خبرة أقل معاناة من المدرب الأكثر خبرة في عامل الإنجاز الشخصي. ولكن المدرب الأقل خبرة يخشى من الفشل في عدم أحداث نجاح في عمله كمدرب يتناسب مع تاريخه كلاعب.

#### الاستنتاجات :

- توجد مستويات لعوامل الاحتراق النفسي لمدربى المصارعة بمصر مرتبة من العامل الأكثـر حدة إلى العامل الأقل حدة، والنسبة المئوية لكل عامل من إجمالي عوامل الاحتراق وجاءت بالترتيب التالي:-

- |                                |                         |
|--------------------------------|-------------------------|
| (١) عامل الإدارة العليا للفريق | بمتوسط حسابي قدره ٢٠,٨٤ |
| (٢) عامل اللاعبون              | بمتوسط حسابي قدره ١٨,٨٢ |
| (٣) عامل خصائص المدرب          | بمتوسط حسابي قدره ١٨,٤٦ |
| (٤) عامل وسائل الإعلام         | بمتوسط حسابي قدره ١٥,٠٢ |
| (٥) عامل المشجعون              | بمتوسط حسابي قدره ١٥,٠٢ |

- توجد مستويات لأعراض الاحتراق النفسي لمدربى المصارعة بمصر مرتبة من العامل الأكثر احتراقاً إلى العامل الأقل احتراقاً والنسبة المئوية لكل عام من إجمالي الأعراض المتزامنة للاحتراق وجاءت بالترتيب التالى :

(١) الإنهاك البدنى	متوسط حسابى قدره ١٦,٨
(٢) الإنهاك الانفعالي	متوسط حسابى قدره ١٥,٢٢
(٣) الإنهاك العقلى	متوسط حسابى قدره ١٤,٧٢
(٤) نقص الإنجاز الشخصى	متوسط حسابى قدره ١٤,٧٠
(٥) التغير الشخصى نحو الأسوأ	متوسط حسابى نحو الأسوأ قدره ١٠,٩٦

- توجد فروق دالة إحصائياً بين المدربين الأقل خبرة والأكثر لرياضة المصارعة بمصر قيد الدراسة في ثلاثة محاور من مقياس عوامل الاحتراق النفسي لصالح المدربين الأكثر خبرة والمحاور هي (اللاعبون - الإدارة العليا للفريق - المشجعون).

- لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المدربين الأقل خبرة والأكثر خبرة لرياضة المصارعة بمصر قيد الدراسة على محور خصائص المدرب ومحور وسائل الإعلام من مقياس عوامل الاحتراق النفسي .

- توجد فروق دالة إحصائياً بين المدربين الأقل خبرة والأكثر خبرة لرياضة المصارعة بمصر قيد الدراسة على محور الإنهاك الانفعالي من مقياس أعراض الاحتراق النفسي لصالح المدربين الأكثر خبرة .

- لا توجد فروق دالة إحصائياً بين المدربين الأقل خبرة والأكثر خبرة في رياضة المصارعة بمصر قيد الدراسة على محور (الإنهاك العقلى - التغير الشخصى نحو الأسوأ) لمقياس أعراض الاحتراق النفسي .

- توجد فروق دالة إحصائياً بين المدربين الأقل خبرة والأكثر خبرة في رياضة المصارعة بمصر قيد الدراسة على محور (الإنهاك البدنى - نقص الإنجاز الشخصى) لمقياس أعراض الاحتراق النفسي لصالح المدربين الأقل خبرة .

- هناك علاقة عكسية بين سنوات الخبرة والمحاور (اللاعبون - الإدارة العليا للفريق - المشجعون) من مقياس عوامل الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة بمصر قيد الدراسة.

- لا توجد علاقة بين سنوات الخبرة ومحور (وسائل الإعلام - خصائص المدرب) من مقياس عوامل الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة بمصر قيد الدراسة .

- هناك علاقة عكسية بين سنوات الخبرة ومحور الإنهاك الانفعالي من مقياس أعراض الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة بمصر قيد الدراسة .

- هناك علاقة طردية بين سنوات الخبرة وعاملى (الإنهاك البدنى - نقص الإنجاز الشخصى) من مقياس أعراض الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة بمصر قيد الدراسة .

- لا توجد علاقة بين سنوات الخبرة وعاملى (الإنهاك العقلى - التغير الشخصى نحو الأسوأ) من مقياس أعراض الاحتراق النفسي لدى مدربى المصارعة بمصر قيد الدراسة .

## الوصيات :

- (١) يقترح عدم تدخل الغير مهتمين بالعمل الفنى من الادارة العليا فى صميم العمل الفنى لمدرب المصارعة ومنحه اختصاصات وسلطات كافية .
- (٢) يفضل محاولة الوصول إلى أجهزة فنية ثابتة مع وضع ضوابط ومعايير واضحة وعلمية في اختيار المدربين الذين يشاركون في تدريب المنتخبات القومية ومراكز تدريب المنتخبات.
- (٣) تقىن الاستعانة بالمدربين الأجانب في عملية تدريب المنتخبات ومحاولة الاعتماد على المدرب الوطنى في تدريب المنتخبات ومراكز التدريب .
- (٤) ضرورة أن يعتنى المدرب بنفسه صحيحاً ويدربها لذا يجب أن تكون لياقته الصحية والبدنية مناسبة وتساعده في زيادة حيويته في عملية التدريب وفي حياته العامة.
- (٥) تبصير اللاعبين بالجهد الذى يبذله المدرب للارتفاع بمستوياتهم وذلك لمحاوارة مشاركة المدرب للوصول بهم إلى أعلى مستوى رياضى .
- (٦) ممارسة مدرب المصارعة بعض تدريبات الاسترخاء لكي يمكنه التخلص من الضغوط والاستئثار والقلق الذى يصادفه في عمله ويمكنه اكتساب الشعور بالراحة النفسية.
- (٧) تفهم المدرب لإمكاناته البدنية والنفسية وعدم تقبله لما يفوق قدراته وإمكاناته للوقاية من الإجهاد النفسي والوقوع في الاحتراق النفسي .
- (٨) اهتمام مدرب المصارعة بوضع أهداف واضحة في ضوء إمكاناته.
- (٩) وغير الرعاية الأدبية والمادية والاجتماعية لمدرب المصارعة من قبل النقابة واتحاد المصارعة واللجنة الأولمبية والنادى الذى سيقوم المدرب بتدريبيه.
- (١٠) زيادة المساحة المخصصة للمصارعة على الخريطة الإعلامية بكافة صوره.
- (١١) تفهم وسائل الإعلام للدور الذى يلعبه المدرب للارتفاع بمستوى اللاعبين من خلال التقد المبناء الوعي بأصول التدريب الرياضى .
- (١٢) يمكن لمدرب المصارعة الاستعانة بالخطوات التالية لمواجهة الضغوط النفسية وهى:
- فهم طبيعة الضغوط التي يعاني منها وأسبابها.
  - تحديد بدقة المسؤوليات والواجبات والأعباء الملقاة على عاته .
  - تحديد القدرات الحقيقية في مواجهة المسؤوليات والواجبات والأعباء المطلوبة من المدرب .
  - ممارسة تدريبات الاسترخاء حتى يستطيع المدرب أن يواجه القلق والضغط والاستئثار .
  - أن يضع المدرب لنفسه بعض الخطط والأهداف التي يمكن بها تربية مهاراته النفسية والبدنية مع مراعاة ضرورة تطوير قدراته النفسية والبدنية لكي تستطيع الوفاء بما هو مطلوب منه .
  - وضع أهداف تتعلق بحياته الشخصية أو الأسرية بشكل عام .
  - الالتزام بأساليب الحياة الصحية (غذاء - نوم - عادات - هوايات - علاقات اجتماعية).

## قائمة المراجع :

- (١) أسامة كامل، راتب (١٩٩٧) : "احتراق الرياضى بين ضغوط التدريب والإجهاد الانفعالي" دار الفكر العربي، القاهرة .
- (٢) محمد حسن علاوى (١٩٩٧) : "سيكولوجية الاحتراق للاعب والمدرب الرياضى" مركز الكتاب للنشر، القاهرة .
- (٣) محمد حسن علاوى (١٩٩٧) " علم نفس المدرب والتدريب الرياضى" دار المعارف، القاهرة .
- (٤) محمد حسن علاوى (١٩٩٦) " التعرف على أهم الأسباب والعوامل التي تسهم فى الاحتراق النفسي للمدربين فى كرة القدم المصرية" دراسة غير منشورة .

- (5) Berkeley Planning associates (1977) " The relationship between age and burnout Applied sport Psychology" 2,67-83.
- (6) Dale, J. (1988) "Relationship between coaches leadership style and burnout " International Abstract Vol. 26n3 .
- (7) Gibeck, O et al (1982) "The burnout syndrome among athletic trainers" Athletic training, 36-41 Applied sport Psychology 2,67-83.
- (8) Kroll, W. (1987) " Stress Factors in coaching" Asp, 47-49.
- (9) Maslach, G. (1986) "Understanding burnout pain, Sage publication" CA.
- (10) Maslach, C. (1976) " Burnd-out" Human Behavior 5, 16-22.
- (11) Taylor, A. et al (1990) " Perceived stress psychological burnout and paths to turnover intentions among sport officials" Applied sport Psychology 2, 84-97 .
- (12) Weinberg, D. (1990) "Burnout in sport" A review and critique" Applied sport Psychology 2, 67-83.