

## " تقويم الأنشطة الرياضية والترويحية لمراكز الشباب بدولة الكويت " .

\* د. خليفة طالب بيهاني

### المقدمة :

تعتبر مراكز الشباب إحدى المؤسسات التربوية التي أنشئت من أجل بناء الشباب بدنياً وعقلياً ونفسياً وصحياً واجتماعياً من خلال ممارسة الأنشطة الترويحية والرياضية المختلفة . ويمثل الشباب المترددون على هذه المراكز القاعدة العريضة من الممارسين للأنشطة الرياضية والترويحية ولذلك يمثلون الدعامة الأساسية لعملية الانتقاء من الأختيار من أجل الوصول إلى المستويات الرياضية العالمية .

ويعتبر الشباب جزء من المجتمع الذي نعيش فيه ونما فيه من تقاليد ومعايير وعادات والمحافظة عليها يعتبر مشكلة والهدف منها اتزان الشباب مع المجتمع .

أن الأنشطة التي يقوم بها الشباب ومن خلالها يكتشف إمكانياته وقدراته ويعمل على إشاع حاجاته المختلفة ، فمراكز الشباب تعمل على إتاحة الفرص للشباب لكي يتعلموا ويتدرّبوا على ممارسة الأنشطة الرياضية والترويحية المختلفة .

فقامت الهيئة العامة للشباب والرياضة (قطاع الشباب) بإنشاء مراكز الشباب في المناطق النموذجية السكنية بداية من عام ١٩٦٣ بمراكزين هما (الفيحاء - الشامية) حتى وصل عدد المراكز في عام ١٩٩٩ إلى ٩ مراكز وبلغ عدد المنتسبين لهذه المراكز إلى ٨٣١٣ شاباً من سن ٦ - ١٨ سنة من الذكور وهذا يتضح من خلال التقرير السنوي لعام ١٩٩٨ - ٨٧ (٢) . انظر جدول رقم (١)

---

\* أستاذ مشارك بقسم التربية البدنية والرياضة - كلية التربية الأساسية . دولة الكويت

جدول (١) يوضح مراكز الشباب والأعضاء المنتسبين  
لدولة الكويت

المركز	تاريخ الإنشاء	سنوات إنشاء	المجموع	م
١ مركز شباب الشامية	١٩٦٣	١٣ - ٨	١٤ - ١٨	١٠٨٧
٢ مركز شباب الفيحاء	١٩٦٣	٦٠٠	٣٧٤	٩٦٤
٣ مركز شباب القادسية	١٩٦٤	٥٢٦	٢٢٤	٧٥٠
٤ مركز شباب الدعية	١٩٦٧	٧٧٧	١٩٤	٩٧١
٥ مركز شباب السالمية	١٩٧٥	٢٩٤	١١٤	٤٠٨
٦ مركز شباب الجهراء	١٩٧٥	٩٩٣	٤٣٠	١٤٢٣
٧ مركز شباب الصباحية	١٩٧٨	٥٠٣	٤٠٠	٩٠٣
٨ مركز شباب العارضية	١٩٨٠	٨٠٣	٣٤١	١١٤٤
٩ مركز شباب صباح السالم	١٩٩٣	٤٨٨	١٦٥	٦٥٣
المجموع	٩	٥٩٠٧	٢٤٥٦	٨٣١٣

ولقد أكدت لنا فلسفة إنشاء مراكز الشباب من خلال أهدافها بأنها حركة اجتماعية متطرفة ترعى الشباب في أوقات فراغه وأنها تعتبر أداء إنسانية مؤثرة تعمل في جميع أوساط الشباب وتأهله لكي يكون قادراً على الحركة المتمرة في شتى نواحي الحياة والعمل على استثمارها في الاتجاه السليم لتحقيق الأهداف ويعرف فردو سكي Verducci (١٩٨٠) التقويم بأنه "مجموعة من العمليات المنظمة لتحديد مدى تحقيق الأهداف ، وأنه مجموعة عمليات متتابعة ومستمرة يمكن من خلالها تحديد ماتم تفيذه من أهداف وتوضيح أوجه القصور أو الضعف واتخاذ القرارات بناء على ذلك لتعديلها في إطار علمي محدد (٤ - ٢٣) .

وتوضح رمزية الغريب (١٩٧٠) أن التقويم يتضمن الحكم على الشيء (٥ - ٧). ويذكر محمد عبدالعزيز عبيد (١٩٨٣) بأن التقويم هو " مدى التطابق فيما بين الأداء والأهداف وأنه العملية التي تسمح بالوصول إلى حكم عن قيمة الشيء (١٠ - ١٠) ويؤكد بوتشر Bucher (١٩٨٣) على ضرورة استخدام التقويم كوسيلة موضوعية لتقويم المدربين والمشرفين للأنشطة المختلفة ويرى أنه يجب على المسؤولين العمل على تشجيع استخدام التقويم بكل الطرق (٢٠ - ٢٠) .

وأن استثمار طاقات الشباب لا يمكن أن يكون من خلال العمل فقط بل أيضاً من خلال وقت الفراغ وأستغلاله بطريقة مفيدة وبناءه ولقد اتفق العديد من العلماء على أن كل فرد في حاجة لاستثمار وقت فراغه بطريقة بناءه تعود عليه وعلى مجتمعه بالفائدة (٤ - ٥٣) .

ويشير طه عبدالرحيم (١٩٩٠) أنه يمكن الاستفادة من الترويح كنشاط في وقت الفراغ وأنه فرصة للتوجيه الشباب التوجيه السليم الذي يساعد على النجاح في الحياة وهذا يتوقف على الوعي الترويجي عند الشباب وإدراكهم مدى أهمية الترويح لصالح الفرد والمجتمع (٦ - ٤) .

وتؤكد هاني عبدالسلام ، وطه عبدالرحيم عن كارلسون Crison " أن الترويح هو الخبر في قضاء وقت ممتع يشترك فيه بمحض إرادته من خلاله يحصل على إشباع فوري (٤ - ٥٤) وأن الأنشطة الرياضية تعمل على تحقيق التوازن النفسي وتقليل من التوتر الناتج من الإرهاق في العمل والاشتراك فيها يعمل على إشباع الميول والاتجاهات وال حاجات النفسية والتعبير عن الذات وتفريغ الانفعالات المكبوتة ، وللنশاط الرياضي دوراً هاماً في النشاط الذهني مما يحسن في قيمة الحياة ويقلل من الشد العصبي ويعمل على الاسترخاء البدني .

ولذا فقد تبلورت مشكلة البحث في معرفة مدى أهمية تقويم الأنشطة الرياضية والترويجية بمراکز الشباب حتى يمكن التعرف على الإيجابيات والعمل على تدعيمها وكذلك معرفة السلبيات التي تعوق تحقيق أهداف هذه المراکز ووضع الحلول لها من خلال التخطيط الجيد والتنفيذ السليم للأنشطة الرياضية والترويجية .

## الدراسات السابقة :

- ١ - أجرت كوثر السعيد محمود السعيد (١٩٨٠) دراسة "تقييم مراكز الشباب في الإقبال على ممارسة النشاط الرياضي". ومن أهم نتائج البحث أن الخطة والبرنامج والتنظيم الداخلي بمراكز الشباب يعتبروا من أسباب إقبال الأفراد على ممارسة الأنشطة بها ويجب أن تتوافر بالخطة والبرنامج الدقة والمرونة في التطبيق بحيث يشترك في وضعها المسؤولين بمراكز الشباب ويوضح عدم وجود القادة المتخصصين في مجال الإعلام الشبابي وعدم توافر الإمكانيات المادية له (٩) .
- ٢ - أجرت هامن إبراهيم أحمد عبدالحميد (١٩٨٠) دراسة "تحليلية حول دور مراكز الشباب في محافظة القاهرة ومنطقة القناة في نشر لعبة كرة السلة". من أهم النتائج أن مراكز الشباب في حدود الإمكانيات تساعده على قضاء وقت الفراغ في ممارسة هذه اللعبة وبذلك يستزيد عدد الممارسين . (١٧) .
- ٣ - أجرى عبدالباسط صديق - ومصطفى الساigh (١٩٩٣) دراسة "مقارنة لتحديد بعض الصفات البدنية والخصائص المورفولوجية المميزة لممارسة الأنشطة الرياضية بمراكز الشباب" ومن أهم النتائج تميز ممارسي أسوان بالعناصر الآتية : السرعة - التحمل - القدرة و يتميز ممارسي الإسكندرية بالعناصر الآتية : الرشاقة والمرونة (٧) .
- ٤ - أجرت نيللي رمزي فهيم (١٩٨٠) دراسة "أثر ممارسة بعض الأنشطة الرياضية على عناصر اللياقة البدنية من الأشبال المشتركة بمراكز شباب الجيزة". ومن أهم نتائج هذه الدراسة وجود فروق في ممارسة الأنشطة الرياضية الفردية والجماعية في عناصر اللياقة البدنية لصالح الأنشطة الفردية وهي الرشاقة وقوه القبضة والمرونة وفروق لصالح ممارسة الأنشطة الجماعية في الجلد الدوري التنفسى (١٦) .
- ٥ - مصطفى خليل وآخرون : " دراسة تحليلية لبرامج مراكز الشباب بمحافظة الإسكندرية " - ومن أهم النتائج هو تحديد الأعضاء لاهداف ومحنتوى البرامج الرياضية والاجتماعية والثقافية

والفنية وطالبو بتنفيذ ذلك من خلال خطط واضحة وإشراكهم في تحضير الأنشطة التي تتناسب مع ميولهم وقدراتهم مع توفير مدربين أكفاء متخصصين وتوفير إمكانات مادية وبشرية . ( ١٣ )

٦ - أجرى نبيه عبدالحميد سليمان العلقمي ( ١٩٨٤ ) دراسة " تقويم النشاط الرياضي بمراكز الشباب ". فكانت أهم النتائج أن برامج النشاط الرياضي بمراكز الشباب لا تتحقق الأهداف الموضوعة لها وكذلك عدم وضوح الأهداف لكل من المشرفين والمدربين وأن محتوى النشاط الرياضي لا يتحقق من خلال إكساب المعارف وكذلك عدم الاهتمام بالطرق التدريبية أو الوسائل المساعدة . ( ١٤ )

٧ - وفيقة سالم وآخرون : " دراسة تحليلية لجهاز التخطيط لمراكز الشباب في جمهورية مصر العربية " . من أهم نتائج الدراسة عدم تخصص القائمين بالتخطيط وعدم اشتراك القائمين بالتنفيذ في عملية التخطيط وكذلك عدم توفر الميزانيات الكافية للتنفيذ وعدم قيام المراكز بتنظيم برامج للشباب لاستثمار أوقات الفراغ . ( ١٨ )

يرى الباحث من خلال العرض السابق للدراسات المرتبطة التي ألقى الضوء على كثير من المعامالت التي تفيد البحث الحالي وخاصة فيما يتعلق بأسلوب تقويم الأنشطة والبرامج التي تقدمها مراكز الشباب وكذلك المشكلات التي تحول دون تنفيذ برامجها وخططها وأيضاً معرفة احتياجات الشباب ومشكلاتهم من خلال تنفيذ الأنشطة الرياضية والتrophicية .

## أهداف البحث :

- ١ - التعرف على الأنشطة الرياضية التي يمارسها الشباب ومعرفة العوامل التي قد تتحول دون ممارسة هذه الأنشطة .
- ٢ - التعرف على الأنشطة الترويحية التي يمارسها الشباب وكذلك معرفة العوامل التي قد تتحول دون ممارسة هذه الأنشطة .

## تساؤلات البحث :

ومن خلال هذه الدراسة نجيب على التساؤلات الآتية :

- ١ - هل يتم تحقيق أهداف البرامج الرياضية والترويحية بمراكز الشباب .
- ٢ - هل ينفذ محتوى النشاط الرياضي والترويجي بمراكز الشباب .
- ٣ - هل يتم الاتصال و معرفة طرق التنفيذ بين الهيئة العامة للشباب والرياضة و مراكز الشباب .
- ٤ - ما مدى كفاية الإمكانيات في تنفيذ الأنشطة الرياضية والترويحية .
- ٥ - ما هي الأساليب المستخدمة لتقديم الأنشطة الرياضية والترويحية بمراكز الشباب .

## إجراءات البحث :

### منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج المسحى الوصفي لإجراء هذه الدراسة ول المناسبة لطبيعة البحث .

### عينة البحث :

أجريت الدراسة على أعضاء من مجلس إدارة الهيئة العامة للشباب والرياضة والجهاز الإداري لقطاع الشباب بالهيئة والجهاز الإداري لجميع مراكز الشباب بدولة الكويت من مدربين ومشيرين ومدربين وكان عددهم (٧٠) فردا .

## وسائل جمع البيانات :

- ١ - قام الباحث بإعداد استماره الاستبيان .
- ٢ - مسح السجلات والوثائق الرياضية .
- ٣ - المقابلات الشخصية مع بعض المسؤولين عن الهيئة العامة للشباب والرياضية .

## خطوات إعداد الاستبيان :

قام الباحث بإعداد استماره الاستبيان لتقويم الأنشطة الرياضية والترويحية بمراكز الشباب ، وأتبع الخطوات التالية :

- ١ - تم تحديد المحاور لتقويم الأنشطة الرياضية والترويحية .
  - أ - أهداف مراكز الشباب .
    - \* أهداف النشاط الرياضي لمراكز الشباب .
    - \* أهداف النشاط الترويجي لمراكز الشباب .
  - ب - محتوى النشاط الرياضي والترويجي لمراكز الشباب .
    - ج - الإمكانيات .
      - \* الإمكانيات البشرية .
      - \* الإمكانيات المادية .
    - د - الاتصال وطرق التنفيذ .
    - هـ - أساليب التقويم .
- ٢ - وضعت العبارات التي تتناسب مع كل محور وتعمل على تحقيقه .
- ٣ - التأكد من أن العبارات كانت معبرة وبلغة واضحة سهلة الفهم .
- ٤ - تم وضع هذه العبارات بطريقة عشوائية في كل محور .
- ٥ - قام الباحث بعرض هذه الاستمارة في صورها الأولية على مجموعة من الخبراء .

### صدق استماراة الاستبيان :

أتبع الباحث طريقة صدق المحتوى لأنجذب صدق استماراة الاستبيان ولذا فقد قام ب اختيار مجموعة من الخبراء لإبداء آرائهم في محاور وعبارات كل محور ولقد أشترط الباحث في اختيارهم معايير :

- ١ - الحصول على درجة دكتوراه الفلسفة في التربية البدنية والرياضية .
- ٢ - لا تقل الخبرة في مجال تدريس التربية البدنية والرياضية عن خمس سنوات بعد الحصول على درجة الدكتوراه .
- ٣ - العمل في مجال تخصص التربية البدنية و الرياضة ( الترويج ، طرق التدريس ، الادارة ، علم النفس ، المناهج )
- ٤ - العمل في مجال تخصص التربية البدنية الرياضة - الترويج - طرق التدريس - المناهج - بعد اختيار الخبراء عرضت عليهم استماراة الاستبيان في صورتها الأولية والذي بلغ عددهم (١٢) خبير . ( مرفق رقم ١ )

توصل الباحث إلى الآتي :

- ١ - تم تفريغ آراء الخبراء وتحليلها ودراستها .
- ٢ - تم تعديل بعض محاور الاستماراة .
- ٣ - حذف العبارات التي أتفق عليها الخبراء بأنها غير مناسبة .
- ٤ - تم إجراء التعديلات في الصياغة لبعض العبارات التي طلب تعديليها .
- ٥ - إضافة بعض العبارات التي أكد على أهميتها الخبراء .
- ٦ - وضعت الاستماراة في صورتها النهائية .

### ثبات استماراة الاستبيان :

قام الباحث باختيار مجموعة من الإداريين والفنين والمدربين والمشرفيين من العاملين في مراكز الشباب بدولة الكويت وكان عددهم (٢٥) مبحوثاً ، وقد تم تطبيق الاستماراة على أفراد العينة من الفترة ١ / ٥ / ١٩٩٩ وبعد عشرة أيام تم إعادة الاستماراة على نفس أفراد العينة .

### الصدق الذاتي :

يتم احتساب الصدق الذاتي بالجذر التربيعي لمعامل الثبات .

جدول (٢)  
يوضح معامل الثبات والصدق الذاتي

م	محاور الاستمارة	معامل الثبات	الصدق الذاتي
١	أهداف مراكز الشباب	,٧٦	,٨٧
٢	— أهداف النشاط الرياضي لمراكز الشباب	,٧١	,٨٤
٣	— أهداف النشاط الترويجي لمراكز الشباب	,٧٠	,٨٣
٤	محتوى النشاط الرياضي والترويجي لمراكز الشباب	,٧٥	,٨٦
٥	الإمكانات		
	— الإمكانات البشرية	,٨١	,٩٠
	— الإمكانات المادية	,٨٤	,٩١
٦	الاتصال وطرق التنفيذ	,٧٥	,٨٦
٧	أساليب التقويم	,٨٧	,٩٣

تطبيق الدراسة :

تم تطبيق الاستبيان على عينة البحث في صورته النهائية من الفترة ١٩٩٩ / ٢ / ٣ .

المعالجة الإحصائية :

تمت المعالجة الإحصائية باستخدام معامل الارتباط ، والنسبة المئوية وأستخدام كا<sup>٢</sup> .

جدول (٣)

يبين النسب المئوية ودلالة الفروق لأهداف مراكز الشباب

م	أهداف مراكز الشباب	نعم	إلى حدما	لا	كما	مستوى	الدولة
١	إعداد المواطن الصالح عن طريق المشاركة الفعالة لتنمية المجتمع.	٨٧,١٥	١١,٤٤	١,٤١	٣٣,٦٤	,٠١	
٢	الخدمة العامة للشباب بهدف ترابط المجتمع وتجانسه .	٨٢,٩٠	١٤,٣	٢,٨٠	٦٥,٨٢	,٠١	
٣	توفير المناخ المناسب لتنشئة الشباب جسمانياً وروحياً واجتماعياً وترويجياً .	٧٨,٦٠	٢٠,٠٠	١,٤٠	٣٢,٣٧	,٠١	
٤	خدمة الشباب عن طريق برامج مقنعة مناسبة للعمر (تناسب قدرات الشباب العقلية والبدنية) .	٧٠,٠	٢٨,٦٠	١,٤٠	٥٩,٤١	,٠١	
٥	توفير احتياجات الشباب التي يرغبون فيها .	٤٤,٣٠	٥٢,٨٠	٢,٩٠	٥٣,٥٦	,٠١	
٦	الاهتمام بتوفير البرامج الترويجية مع التنشئة الاجتماعية السليمة .	٦٤,٣٠	٢٨,٦٠	٧,١٠	٧٠,٥٥	,٠١	
٧	تعزيز روح المواطن لدى الشباب .	٦٧,١٠	٢٤,٣٠	٨,٦٠	٥٥,٨١	,٠١	
٨	إتباع أساليب البحث والتقويم للتعرف على الاحتياجات المتعددة للشباب .	٤١,٤٠	٣٥,٧٠	٢٢,٩	٥٤,٤٥	,٠١	
٩	الاهتمام والتركيز على أنواع الأنشطة التي تتعلق بالتوابي الدينية والثقافية والتراثية .	٧٣,٥٠	٢٣,٥١	٢,٩	٥٦,٨٩	,٠١	
١٠	إتباع أسلوب التفهم والاقتناع وغرس المهارات والاتجاهات والقيم الصالحة .	٧٥,٧٠	٢٢,٩٠	١,٤٠	٥٨,٧٨	,٠١	
١١	إتاحة الفرصة للأعضاء للمشاركة في وضع البرامج وتنفيذها .	٣٥,٧٠	٤١,٤٠	٢٢,٩٠	٣٠,٠٩	,٠١	

يتضح من الجدول (٣) وجود فروق دالة إحصائية عند مستوى ١٠٠، بين آراء المشرفين والمدربين والإداريين حول ما يجب أن تكون أهداف مراكز الشباب بدولة الكويت ، وكان ترتيبها كالتالي :

إعداد المواطن الصالح عن طريق المشاركة الفعالة لتنمية المجتمع بنسبة (٨٧،١٥) . و الخدمة العامة للشباب بهدف ترابط المجتمع وتجانسه بنسبة (٨٢،٩٠) . و توفير المناخ المناسب لتنشئة الشباب جسمانياً وروحياً واجتماعياً وترويجياً بنسبة (٧٨،٦٠) و جاء هدف إتباع أسلوب التفهم والاقتناع وغرس المهارات والاتجاهات والقيم الصالحة بنسبة (٧٥،٧٠) . أما الأهداف التي لا تتحقق وبنسبة كبيرة في مراكز الشباب وهي : إتاحة الفرصة للأعضاء للمشاركة في وضع البرامج وتنفيذها بنسبة (٣٥،٧٠) . وفي مجال إتباع أساليب البحث والتقويم للتعرف على الاحتياجات المتتجدة للشباب بنسبة (٤١،٤٠) . أما هدف توفير احتياجات الشباب التي يرغبون فيها بنسبة (٤٤،٣٠) .

ويتضح من الجدول (٣) أن الأهداف التي لم تتحقق يرجع ذلك إلى قصور التخطيط الإداري وكذلك ضعف عملية الرقابة والتقويم والتي يمكن من خلالها الوقوف على ما يتحقق من أهداف مراكز الشباب ويفيد ذلك إبراهيم عبدالمقصود (١٩٨٩) حيث يرى أنه لنجاح التخطيط الرياضي في أي مركز رياضي يجب إلا تتعارض أهداف البرامج التدريبية مع ميّول واحتياجات الأفراد في المجتمع . (١ - ١٢٠)

## جدول (٤) يبين النسب المئوية ودلالة الفروق

### لأهداف النشاط الرياضي لمرأة الشباب

مستوى الدلاله	كـا ء	لا %	إلى حدما %	نعم %	أهداف النشاط الرياضي	م
١	٦٧،٧١	٤٠،٣٠	٣٠،٠٠	٦٥،٧٠	تمهيد مكونات اللياقة البدنية .	
٢	٨٨،٣٣	٨٦٠	٤٠٠	٥١،٤٠	تمهيد القدرات البدنية مثل (القوية العضلية - السرعة - التحمل - المرونة ... إلخ) .	
٣	٦٧،١٠	٧،٢٠	٣٤،٨٠	٨٨،٠	تطوير المهارات الحركية للشباب .	
٤	٦٣،٠٥	٧،٢٠	٣١،٤٠	٦١،٤٠	إتاحة الفرصة للموهوبين للوصول لمستوى البطولة .	
٥	٧٨،٠٤	١٠٠	٤٤،٣٠	٤٥،٧٠	إكساب المارسين مفاهيم الثقافة الرياضية	
٦	٩٢،٤١	١١،٦٠	٣٧،٧٠	٥٠،٧٠	رفع قدرات المارسين الوظيفية والصحية	
٧	٧٥،١٦	٤،٣٠	٢٥،٧٠	٧٠،٠	المساعدة على اكتشاف الموهوبين في الأنشطة الرياضية المختلفة	
٨	٦٢،١٦	١٢،٩٠	٣١،٤٠	٥٥،٧٠	إتاحة الفرصة للأعضاء للتعمد على القيادة الذاتية	
٩	٦١،٦٩	٧،١٠	٣٨،٦٠	٥٤،٣٠	الاهتمام بالقوام السليم للشباب .	
١٠	٨٠،٢٣	٢،٩٠	١٧،١٠	٨٠،٠	العمل على زيادة المارسين في الأنشطة الرياضية والترويحية المختلفة	

يتضح من الجدول (٤) وجود فروق داله إحصائيًا عند مستوى ١٠، بين آراء المشرفين والمدربين والإداريين حول تحقيق أهداف النشاط الرياضي لمرأة الشباب وكان ترتيبها كالتالي :

تطوير المهارات الحركية للشباب بنسبة (٨٨،٠)، أما العمل على زيادة المارسين في الأنشطة الرياضية والترويحية المختلفة بنسبة (٨٠،٠)، أما هدف المساعدة على اكتشاف الموهوبين في الأنشطة الرياضية المختلفة بنسبة (٧٠،٠)، أما تنمية القدرات البدنية بنسبة (٦٥،٧٠) .

أما أهداف النشاط الرياضي التي لا تتحقق فهي :

إكساب المارسين مفاهيم الثقافة الرياضية وبنسبة (٤٥،٧٠) ورفع قدرات المارسين الوظيفية والصحية .

ويعزي الباحث ذلك إلى اهتمام الشباب بالأنشطة الرياضية حيث أنها تعمل على اكتساب المهارات الحركية بالشكل المطلوب وتأكد ذلك قهان عبد السلام (١٩٩٣) أن الأنشطة الرياضية تعمل على تنمية اللياقة البدنية والحركية لدى الشباب وتحفيز فرصة كبيرة لنبع التوازن النفسي والانفعالي والمحافظة عليه . (٣٠٤ - ٣) .

ويتبين من الجدول (٤) أن هناك نقص شديد لدى الشباب لمفاهيم الثقافة الرياضية ويرجع ذلك إلى أن المعلومات التي تعطى للشباب ليست كافية عن الأنشطة الرياضية وأهتمام المشرفين والمدربين على اشتراك الشباب في منافسات الألعاب الفردية والزوجية والجماعية وهذا يتحقق التساؤل الأول والخاص بتحقيق أهداف برامج الأنشطة الرياضية ويتبين أن هناك أهداف يمكن تحقيقها وأهداف أخرى لا تتحقق .

### جدول (٥) يبين النسب المئوية ودلالة الفروق

#### لأهداف النشاط الترويحي لمراكز الشباب

مستوى الدلالـة	كـا ٢	لا	إلى حدما	نعم	أهداف النشاط الترويحي	م
		%	%	%		
,٠١	٥٧,٨٩	٤,٣٠	٢١,٤٠	٧٤,٣٠	التعود على روح الولاء والتعاون بين الممارسين	١
,٠١	٦١,٢٥	٤,٣٠	٢١,٤٠	٧٤,٣٠	التعود على التحكم في ضبط النفس عند السلوك المتبادل مع الآخرين	٢
,٠١	٣١,٩٣	١,٥٠	٢١,٧٠	٧٦,٨٠	مساعدة الأعضاء على شغل الوقت الحر إيجابيا	٣
,٠١	٦٥,٢٩	١٠,٣٠	٣٥,٣٠	٥٤,٤٠	التعود على التفكير المنطقي المنظم	٤
,٠١	٦٥,٤٨	١١,٦٠	٣٠,٤٠	٥٨,٠٠	الفسر للمواقف بحكمة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب	٥
,٠١	٤٩,٣٦	٨,٨٠	٣٢,٤٠	٥٨,٨٠	تشجيع روح الابتكار والإبداع بين أفراد المجموعة	٦

يتضح من الجدول (٥) وجود فروق دالة إحصائيا عند مستوى ٠,٠١ ، بين آراء المشرفين والمدربين والإداريين حول تحقيق أهداف النشاط الترويحي لمراكز الشباب ، وكان ترتيبها كالتالي : مساعدة الأعضاء على شغل الوقت الحر إيجابيا بنسبة (٧٦,٨٠) والتعود على التحكم في ضبط النفس عند السلوك المتبادل مع الآخرين بنسبة (٧٤,٣٠) أما هدف تشجيع روح الابتكار والإبداع بين أفراد المجموعة بنسبة (٥٨,٨٠) .

ويتبين من الجدول أن الأنشطة الترويحية يمكن تحقيقها في مراكز الشباب حيث أنها تعمـل على تزوـيد الشـباب بالـخبرـات وتشـجـيع روـح الـابـتكـار والإـبدـاع بـيـنـهـم وـتـؤـكـد ذـلـك تـهـانـي عـبـدـالـسـلام (١٩٩٣) أن الأنشطة التـروـيـحـية يمكن أن تـذـوـد الشـباب بـقـيم اـجـتـمـاعـيـة وـعـلـاقـات مـتـبـالـدة إـيجـابـيـة وـتـوفـر فـرـص الحصول على خـبـرات ثـقـافـيـة وـابـتكـارـيـهـ . (٣٠٤ - ٣) وهذا يحقق التـسـاؤـل الأول والـخـاص بـتـحـقـيق أـهـدـاف بـرـامـج الأـنـشـطـة التـروـيـحـية .

## جدول (٦) يبين النسب المئوية ودلالة الفروق

### لتحقيق النشاط الرياضي والترويحية لمراكز الشباب

الدالة مستوى كما هي في الدالة	العبارات	م		
		%	%	%
	هل يراعى في تحطيم محتوى النشاط ما يلي :			
.٠١	٣٣,٦٣	٨,٦٠	٥٤,٣٠	٣٧,١٠
.٠١	٥٢,٣٠	١٢,٩٠	٤٧,١٠	٤٠,٠٠
.٠١	٣٥,٦٠	٤,٣٠	٤٨,٦٠	٤٧,١٠
.٠١	٣٣,٧٨	٥,٨٠	٤٦,٤٠	٤٧,٨٠
	هل يتم تنفيذ الأنشطة الرياضية والترويحية بمراكز الشباب			
.٠١	٣٣,٦١	١,٥٠	٣٧,٣٠	٦١,٢٠
	النشاط الثقافي :			
.٠١	٣٨,٤٣	٥,٩٠	٢٩,٤٠	٦٤,٧٠
.٠١	٢٨,٥٩	٦,٨٠	٣٤,١٠	٥٩,١٠
.٠١	٢٧,٥٧	١٤,٠	٢٥,٦٠	٦٠,٥٠
.٠١	٢١,٣٨	-	٢٠,٧٠	٧٩,٣٠
	النشاط الاجتماعي :			
.٠١	٥٧,٧٣	٣,٣٠	٢٤,٦٠	٧٢,١٠
.٠١	٢٨,٥٧	٣١,٤٠	٢٨,٦٠	٤٠,٠٠
.٠١	٣١,٨١	٤,٨٠	٥٠,٨٠	٤٤,٤٠
	الأنشطة الفنية :			
.٠١	٥٧,٧٣	٣,٣٠	٢٤,٦٠	٧٢,١٠
.٠١	٢٨,٥٧	٣١,٤٠	٢٨,٦٠	٤٠,٠٠
.٠١	٣١,٨١	٤,٨٠	٥٠,٨٠	٤٤,٤٠
	الألعاب التسلية وتشمل (البلياردو - ألعاب الكمبيوتر - الراحة - الدومينو - الملعب المائي)			
	النشاط الرياضي			
	تدريب الأعضاء على اكتساب اللياقة والمهارات في الألعاب الرياضية (فردية - جماعية)			
.٠١	٨٦,٩٨	١,٥٠	١٤,٧٠	٨٣,٨٠
.٠١	٣٥,٠٢	١,٥٠	١٥,٤٠	٨٣,١٠
.٠١	٨١,٢١	١,٥٠	١٨,٥٠	٨٠,٠٠
.٠١	٣١,٤٤	٤,٦٠	٢٠,٠	٧٥,٤٠
.٠١	٢٥,٦٣	-	١٧,٢٠	٨٢,٨٠
.٠١	٤٤,١٢	٧,٧٠	٢٣,١٠	٦٩,٢٠
.٠١	٣٥,٣٧	٢٩,٥٠	٢٤,٦٠	٤٥,٩٠

يتضح من الجدول (٦) وجود فروق دالة إحصائيا عند مستوى ١٠، وبين آراء المشرفين والمدربين والإداريين حول محتوى النشاط الرياضي والترويجي لمراكز الشباب ، وكان ترتيبها كالتالي:

يتضح عند التخطيط لمحتوى النشاط لا يراعى فيه ما يلى :

الفروق الفردية بين الشباب الممارسين للأنشطة الرياضية والترويجية بنسبة (٣٧،١٠)، التكامل والتتابع بين الخبرات المختلفة التي يكتسبها الشباب بنسبة (٤٠،٠)، ملائمة المحتوى مع ميول واتجاهات الشباب بنسبة (٤٧،١٠)، أما ملائمة المحتوى مع قدرات وإمكانيات الشباب الممارسين بنسبة (٤٧،٨٠)، ويتبين أن محتوى النشاط الرياضي والترويجي يتم تنفيذه في مراكز الشباب ولكن بنسب مختلفة وهي كالتالي :

النشاط الثقافي (الشعر - القصة - المقال - الإذاعة ... إخ) بنسبة (٦١،٢٠)، أما النشاط الاجتماعي يتم تنفيذه ولكن بنسب مختلفة أهله البرامج الترفيهية والرحلات والمخيمات بنسبة (٧٩،٣٠).

أما الأنشطة الفنية : ويتم تنفيذها بصورة مرضية وهي :

الرسم والخزف - التصوير الضوئي وبنسبة (٧٢،١٠)، أما الموسيقى والفن الشعبي والمسرح لا ينفذ فيأغلب مراكز الشباب حيث بلغت نسبة المشاركة (٤٠،٠).

أما ألعاب التسلية لا تنفذ في مراكز الشباب وبلغت نسبتها (٤٤،٤٠) ويتبين من الجدول أن النشاط الرياضي في مراكز الشباب له الأولوية عن باقي الأنشطة الأخرى حيث بلغت نسبة المشاركة في كرة القدم (٨٣،٨٠) أما كرة السلة (٨٣،١٠)، كرة الطاولة (٨٢،٨٠)، الكرة الطائرة (٨٠،٠).

أما المشاركة في رياضة الكاراتيه بنسبة (٤٥،٩٠) ويرجع ذلك إلى عدم وجود المتخصصين في رياضة الكاراتيه .

يتضح من الجدول (٦) وجود خلل في عملية التخطيط لبرامج المراكز ولم يراعوا الفروق الفردية وملائمة الأنشطة لميول واتجاهات الشباب حيث يلاحظ عدم وجود أخصائي لخطيط برامج الأنشطة والتدريب ، ويؤكد ذلك على أهمية التخطيط حيث يذكر إبراهيم عبدالمقصود (١٩٨٩) أن لضمان نجاح التخطيط يجب توافر الأشخاص المؤهلين الذين يعملون لتوسيع الأعمال التخطيطية .

(١) : ٣٧ - ٣٨

ويؤكد عصام الدين عبدالحالق (١٩٩٤) أن معظم المدربين والمدربات لم يراعوا الفروق الفردية بين المارسين ، وكذلك عدم توفر برامج متابعة مختلفة المستوى طبقاً للحالة التدريبية للممارس وهي عناصر هامة وأساسية لنجاح أي برنامج تدريبي . (٦٨ - ٨)

أما الأنشطة الثقافية فتتم لما لها من دور في نشر الوعي الثقافي بين الشباب من الشعر والمقال ... إلخ ، ويؤكد على أهمية الأنشطة الثقافية محمد محمد الحمامي وعايدة عبدالعزيز " أن النشاط الثقافي يعمل على إكساب مارسيه المعرفة والمعلومات والمعاهيم فتشتمل على النواحي الأدبية والعقلية واللغوية . (١٢١ - ١١)

أما النشاط الاجتماعي لما له من دور من الخدمة العامة والبرامج الترفيهية والرحلات والمخيمات وأنه يعمل على إكساب الشباب صفة الانتماء للجماعة ويؤكد على أهميته محمد محمد الحمامي وعايدة عبدالعزيز " أن أي نشاط ترويجي يكون الدافع من ممارسته هو المشاركة الاجتماعية والانتماء للجماعة . (١١٣ - ١١)

أما النشاط الرياضي يعتبر العمود الفقري لمراكز الشباب وهو المحتوى الرئيسي للبرنامج ويكون من أنشطة فردية وزوجية وألعاب جماعية ويدرك محمد محمد الحمامي وعايدة عبدالعزيز " تعد الألعاب أو الرياضات التي تم من خلال تكوين فرق لمارسة النشاط ذات أهمية للشباب ولذها فهي تتوافق مع اهتماماتهم " . (٨٥ - ١٢)

من خلال العرض والمناقشة نجد أن التساؤل الثاني والخاص بتحتوى النشاط الرياضي والترويجي لمراكز الشباب وتحديد المحتوى الذى يتم تنفيذه .

## جدول (٧) يبي النسب المئوية ودلالة الفروق لتنظيم محتوى البرامج التي تقدمها مراكز الشباب

مستوى الدلاة	كـا ٢	لا	إلى حدما	نعم	العبارات	م
		%	%	%		
١٠١	٢٦٠٢٢	-	١٤٠٧٠	٨٥٠٣٠	إقامة دوري منظم بين مراكز الشباب في جميع الألعاب	١
١٠١	٢٩٠٢٦	٢٠٩٠	٢٩٠٤٠	٦٧٠٦٠	إقامة المهرجانات الرياضية بين مراكز الشباب	٢
١٠١	٣٠٠٢٥	٦٠٠	٢٥٠٤٠	٦٨٠٧٠	تكوين فرق لكل لعبة تحت ١٧ سنة	٣
١٠١	٢٧٠٨٠	٩٠٠	٣١٠٣٠	٥٩٠٧٠	تكوين فرق لكل لعبة تحت ١٤ سنة	٤
١٠١	٥٣٠٧٦	٦٠٠	٣٤٠٣٠	٥٩٠٧٠	المرونة في تطبيق البرامج الموضوعة حتى تحقق الأهداف	٥
١٠١	٤٢٠٥٠	١٣٠٦٠	١٨٠٢٠	٦٨٠٢٠	إقامة المخيم السنوي للأعضاء مراكز الشباب	٦
١٠١	٣٢٠٦٣	٣٠٠٨٠	٣٨٠٥٠	٣٠٠٨٠	تنظيم لقاءات وملتقيات الجوالة	٧
١٠١	٣٦٠٧٣	٣٦٠٩٠	٤٤٠٦٠	١٨٠٥٠	إقامة المعسكرات العلمية الترفيهية	٨
١٠١	٣٩٠١٤	٣٠٠٢٠	٣٤٠٩٠	٣٤٠٩٠	تنظيم دورات تدريبية للقيادة وأعضاء الجوالة	٩
١٠١	٢٥٠٨٥	٢٣٠٥٠	٤٢٠٦٠	٣٣٠٨٠	تنظيم برامج متعددة خدمة البيئة (تنظيف الشواطئ)	١٠

يتضح من الجدول (٧) وجود فروق دالة إحصائية عند مستوى ١٠ ، بين آراء المشرفين والمدربين والإداريين حول تنظيم محتوى البرامج التي تقدمها مراكز الشباب ، وهي كالتالي :

إقامة دوري منظم بين مراكز الشباب في جميع الألعاب بنسبة (٣٠،٨٥)، تكوين فريق لكل لعبة تحت ١٧ سنة بنسبة (٧٠،٦٨)، وإقامة المخيم السنوي لأعضاء مراكز الشباب بنسبة (٦٠،٦٨) أما إقامة المهرجانات الرياضية بين مراكز الشباب بنسبة (٦٠،٦٧).

أما العناصر الأخرى في التنظيم لا تنفذ داخل مراكز الشباب وهي : إقامة المعسكرات العلمية الترويحية بنسبة (١٨،٥٠) ، أما تنظيم لقاءات وملتقيات الجوالة بنسبة (٣٠،٨٠) ، أما تنظيم برامج متنوعة لخدمة البيئة بنسبة (٣٣،٨٠) ، أما تنظيم دورات تدريبية للقادة وأعضاء الجوالة بنسبة (٣٤،٩٠) .

يتضح من الجدول (٧) أن التنظيم هو عملية تستهدف جعل هيكل المراكز ملائماً لتحقيق أهدافها في ذلك الإطار الذي يتم فيه تحديد الوظائف وتنفيذها بصورة منسقة من أجل تحقيق الأهداف المتفق عليها وتوفير البيئة والمناخ التعاوني لفريق العمل.

ويؤكد نبيه العلقمي (١٩٩٧) أن التنظيم هو عصب أي بناء إداري ويقاس قوة البناء الإداري وضعفه عن طريق قياس فعالية التنظيم فيه ولا يعتبر هدفاً بل وسيلة لتحقيق المدف . (٥٤-١٥)

### جدول (٨) يبين النسب المئوية ودلالة الفروق للإمكانات البشرية والمادية التي تتوفر في مراكز الشباب

م	الإمكانات	نعم	إلى حدماً	لا	كم %	الدلالة	م
	الإمكانات البشرية : هل تتوفر الإمكانيات البشرية في مراكز الشباب :						
١	الإداري المتخصص بالتنظيم لبرامج وأنشطة هذه المراكز	٤١،٨٠	٤٩،٣٠	٩،٠٠	٤١،٩٨	٤١،٩٨	
٢	الإداري الملم بالنشاطات الرياضية وأحتياجات الأنشطة الترويحية	٣٨،٢٠	٤٨،٥٠	١٣،٢٠	٥٧،٦٧	٥٧،٦٧	
٣	الكافحة العددية للفي الملاعب	١٨،٥٠	٤٣،١٠	٣٨،٥٠	٥٥،٧٩	٥٥،٧٩	
٤	الكافحة العددية لمشرفي البرامج الترويحية المختلفة	٢٨،٤٠	٥٠،٧٠	٢٠،٩٠	٥٩،٤٣	٥٩،٤٣	
٥	المناسبة عدد الإداريين مع حجم الممارسين	٢٩،٤٠	٥٢،٩٠	١٧،٦٠	٤١،٦٧	٤١،٦٧	
٦	مدرسون متخصصون للأنشطة المختلفة	٤٨،٥٠	٤٧،١٠	٤،٤٠	٤٠،٤٧	٤٠،٤٧	
٧	طبيب متخصص لعلاج الإصابات	٤،٥٠	٤،٥٠	٩٠،٩٠	٣٨،١٧	٣٨،١٧	
	الإمكانات المادية : هل تتوفر الإمكانيات المادية الضرورية لمارسة الأنشطة الرياضية الترويحية :						
٨	ملاعب قانونية لمارسة الأنشطة الرياضية الترويحية	٤٠،٦٠	٤٣،٥٠	١٥،٩٠	٣١،٥٥	٣١،٥٥	
٩	صالات مغطاة لمارسة الأنشطة	٣٢،٤٠	٢٧،٩٠	٣٩،٧٠	٤٠،٨٠	٤٠،٨٠	
١٠	أدوات رياضية كافية لمارسة الأنشطة الرياضية والترويحية	١٥،٩٠	٦٣،٨٠	٢٠،٣٠	٧٥،٨٠	٧٥،٨٠	
١١	أجهزة جيدة صالحة للاستخدام	١٣،٢٠	٥٥،٩٠	٣٠،٩٠	٥٩،٦٩	٥٩،٦٩	
١٢	ملابس رياضية للممارسين للأنشطة الرياضية والترويجية	٤٣،٥٠	٥٠،٧٠	٥٠،٨٠	٢٩،٩٩	٢٩،٩٩	
١٣	وسائل نقل للممارسين	٤،٤٠	١٤،٧٠	٨٠،٩٠	٤٣،٠٥	٤٣،٠٥	
١٤	حجرات خلع ملابس تناسب مع عدد الممارسين	١٦،٧٠	٢٧،٣٠	٥٦،١٠	٥٩،٢٧	٥٩،٢٧	
١٥	وحدات طيبة وإسعافات أولية بمراكز الشباب	٤،٦٠	٢٩،٢٠	٦٦،٢	٥٠،٠٨	٥٠،٠٨	

يتضح من الجدول (٨) وجود فروق دالة إحصائيا عند مستوى ١٠، بين آراء المشرفين والمدربين والإداريين حول الإمكانيات البشرية والمادية التي تتوفر في مراكز الشباب وهي كالتالي :

طبيب متخصص لعلاج الإصابات بنسبة (٤٥،٤)، أما الكفاية العددية للفي الملاعب بنسبة (١٨،٥)، أما الكفاية العددية لمشرفي البرامج الترويحية المختلفة بنسبة (٢٨،٤)، أما مناسبة عدد الإداريين مع حجم الممارسين بنسبة (٢٩،٤)، أما الإداري الملم بالمنشآت الرياضية واحتياجات الأنشطة الترويحية بنسبة (٣٨،٢)، أما الإداري المتخصص بالتخطيط لبرامج وأنشطة المراكز بنسبة (٤١،٨)، والمدربين المتخصصين لأنشطة المختلفة بنسبة (٤٨،٥).

ويتضح من الجدول أن هناك نقص شديد في الإمكانيات البشرية في مراكز الشباب ويرجع ذلك إلى عدم توفر أخصائي تخطيط البرامج وكذلك الإداري الملم بالمنشآت الرياضية وفي الملاعب وكذلك المدربين في جميع الألعاب وأخصائي العلاج الطبيعي وسبب ذلك أن هناك نقص في ميزانيات مراكز الشباب والتركيز على الأعمال الأخرى.

ويتضح من الجدول ترتيب الإمكانيات المادية ، وهي كالتالي :

وسائل نقل المارسين بنسبة (٤٤،٤) وحدات طبية وإسعافات أولية بنسبة (٤٦،٠)، حجرات جيدة صالحة للاستخدام بنسبة (١٣،٢)، أما الأدوات الرياضية الكافية لمارسة الأنشطة الرياضية والترويحية بنسبة (١٥،٩)، أما حجرات خلع ملابس كافية تتناسب مع عدد المارسين بنسبة (١٦،٧)، صالة مفتوحة لمارسة الأنشطة بنسبة (٣٢،٤)، أما الملاعب القانونية لمارسة الأنشطة الرياضية والترويحية بنسبة (٤٠،٦)، أما توفير الملابس الرياضية للممارسين لأنشطة الرياضية والترويحية بنسبة (٤٣،٥).

أما بالنسبة للإمكانيات المادية فهي لا تتناسب مع عدد المارسين وهناك نقص شديد في الأدوات الرياضية وأن الملاعب والصالات غير مجهزة وصالحة لمارسة الأنشطة الرياضية والترويحية .

ويرجع ذلك إلى قصور في التخطيط حيث أنه يعتبر استخدام لكافة الموارد والإمكانيات المتاحة بتنوعها لتحقيق الأهداف ، فهو يبين مقدماً جميع الموارد اللازم مستخدامها بالإضافة إلى التبؤ بالاحتياجات البعيدة . (١ : ٢٤ ، ٢٥)

وبعد العرض والمناقشة نجد أن التساؤل الرابع وهو ما مدى كفاية الإمكانيات في تنفيذ الأنشطة الرياضية والترويحية نجد أن هناك قصور في الإمكانيات المادية والبشرية وهذا يجيب على التساؤل الرابع .

## جدول (٩)

### بيان النسب المئوية ودلالة الفروق للاتصال وطرق التنفيذ

م	العبارات	نعم	إلى حدما	لا	كـا . ٢ .	مستوى الدلالة
١	هناك اتصال بين المسؤولين عن مراكز الشباب والهيئة العامة للشباب والرياضة	٨٩,٦٠	٩٠٠	١٠٥٠	٣٣,٣١	,٠١
٢	تعقد اجتماعات دورية بين المشرفين والممارسين بـمراكز الشباب	٧٢,٧٠	٢١٤	٦١٠	٢٦,٠٩	,٠١
٣	يحرض المشرفين بـمراكز الشباب على اكتشاف المهووبين	٧٥,٨٠	٢٤,٢	-	٢٣,٧٠	,٠١
٤	تعقد لقاءات دورية بين مشرف الأنشطة الرياضية والترويحية والمدربين	٦٢,١٠	٣١,٨٠	٦,١٠	٤٠,٣٦	,٠١
٥	يتم الإعلام عن موعد الأنشطة الرياضية والترويحية بـمراكز الشباب من قبل المشرفين	٨٠,٠٠	١٨,٥٠	١٠٥٠	٣٨,٥٩	,٠١
٦	تعلن إدارة مراكز الشباب بـمحتوى الأنشطة الرياضية والترويحية في بداية كل عام	٨٧,٧٠	٩,٢٠	٣,١٠	٣٨,٢١	,٠١
٧	تشير مطبوعات تضمن معلومات عن الثقافة الرياضية والترويحية	٥١,٥٠	٣٩,٤٠	٩,١٠	٢٤,٣١	,٠١
٨	تعلن إدارة مراكز الشباب عن المسابقات الرياضية والترويحية في الوقت المناسب	٧٢,٣٠	٢٤,٦٠	٣,١٠	٤٨,٠٨	,٠١

يتضح من الجدول (٩) وجود فروق دالة إحصائياً عن مستوى ١ ، بين آراء المشرفين والمدربين والإداريين حول الاتصال وطرق التنفيذ وهي كالتالي :

هناك اتصال بين المسؤولين عن مراكز الشباب والهيئة العامة للشباب والرياضة بنسبة (٨٩,٦٠) أما تعلن إدارة مراكز الشباب بـمحتوى الأنشطة الرياضية والترويحية في بداية كل عام بنسبة (٨٧,٧٠) أما الإعلان عن موعد الأنشطة الرياضية والترويحية بـمراكز الشباب من قبل المشرفين بنسبة (٨٠,٠٠) أما يحرض المشرفين بـمراكز الشباب على اكتشاف المهووبين بنسبة (٧٥,٨٠) أما عقد اجتماعات دورية بين المشرفين والممارسين بـمراكز الشباب بنسبة (٧٢,٧٠) ، تعلن إدارة مراكز الشباب عن المسابقات الرياضية والترويحية في الوقت المناسب بنسبة (٧٢,٣٠).

أن الاتصال عملية معقدة وتعتمد على توصيل القرارات من خلال منافذ ذات فاعلية تكون في إطار حيز التنفيذ وهي تعتمد على القوات الصالحة للاتصال بين المسؤولين عن مراكز الشباب والهيئة العامة للشباب والرياضة " والاتصال مهارة أساسية في التوجيه من خلال تداخل خطين متعارضين يشتمل على الفهم " . ( ١٩ : ١٥٣ )

وبعد العرض والمناقشة نجد أن التساؤل الثالث وهو هل يتم الاتصال وطرق التنفيذ حيث أظهرت النتائج أن هناك اتصال ومعرفة لأساليب التنفيذ وهذا يجيب على التساؤل الثالث .

#### جدول ( ١٠ )

#### يبي النسب المئوية ودلالة الفروق لأساليب التقويم

م	الأساليب	نعم	إلى حدما	لا	كما	مستوى الدلالة
١	ابداع أساليب المتابعة للنشاط الرياضي والترويحية بالمركز	٦٥,٢٠	٢٨,٨٠	٦,١٠	٦١,٩٤	,٠١
٢	تقدير نتائج المسابقات الرياضية والترويحية بصفة دورية	٥٧,٦٠	٣٦,٤٠	٦,١٠	٧٤,٤١	,٠١
٣	قياس مستوى الأداء للنشاط الرياضي فنيا في فترات محددة	٣٧,٩٠	٤٥,٥٠	١٦,١٧	٥٤,٦٨	,٠١
٤	قياس مدى إقبال المشاركون في الأنشطة الرياضية والترويحية	٥٧,٦٠	٣٣,٣٠	٩,١٠	٦١,٩٦	,٠١
٥	تقدير أنشطة المركز من خلال المسابقات التي تحدث بين مراكز الشباب	٦٦,٢٠	٢٤,٦٠	٩,٢٠	٤٨,٠٦	,٠١
٦	تقدير أنشطة المركز من خلال المسابقات الداخلية التي تنظم في المركز	٥٨,٥٠	٣٣,٨٠	٧,٧٠	٦١,٣٢	,٠١
٧	وجود سجلات متابعة للأنشطة الرياضية والترويحية من قبل إدارة المركز	٧٦,٩٠	٢٠,٠٠	٣,١٠	٦٩,٥٢	,٠١
٨	متابعة الأنشطة وتقديرها من قبل إداريين متخصصين	٥٧,٨٠	٣١,٣٠	١٠,٩٠	٥٤,٧٥	,٠١
٩	إعادة توزيع المارسين وتوجيههم للنشاط المناسب بناء على التقويم	٤٣,١٠	٣٨,٥٠	١٨,٥٠	٤٩,٨٥	,٠١
١٠	متابعة الأنشطة وتقديرها من خلال مجلس إدارة الهيئة العامة للشباب والرياضة	٤٩,٢٠	٤٠,٠٠	١٠,٨٠	٥٧,٦٣	,٠١

يُوضح من الجدول (١٠) وجود فروق دالة إحصائية عن مستوى ١٠٠، بين آراء المشرفين والمدربين والإداريين حول أساليب التقويم ، وهي كالتالي :

وجود سجلات متابعة للأنشطة الرياضية والترويحية من قبل إدارة المركز بنسبة (٧٦،٩٠) ، وجاءت نسبة تقويم أنشطة المركز من خلال المسابقات التي تحدث بين مراكز الشباب بنسبة (٦٦،٢٠) ، أما إتباع أساليب المتابعة الدورية للنشاط الرياضي والترويجي بالمركز بنسبة (٦٥،٢٠) ، أما قياس مستوى الأداء للنشاط الرياضي فنيا في فترات محددة بنسبة (٣٧،٩٠) ، وأخيرا في إعادة توزيع المارسين وتوجيههم للنشاط المناسب بناء على التقويم بنسبة (٤٣،١٠) .

يتضح من الجدول أن التقويم عملية منظمة تهدف الحصول على معلومات تعمل على إصدار أحكام تستخدم في صنع القرارات وهي تلعب دورا حيويا في المجال الرياضي وهي تقىس الحالة الراهنة ، ويرجى الباحث أن هناك قصور في عملية المتابعة والتقويم لبرامج مراكز الشباب حيث يؤكّد هيوارد " على ضرورة تقويم البرامج بصفة دورية ومراعاة استخدام أفضل الأساليب لتطويرها وتحسينها " . (٤٧ : ٢١)

وبعد العرض والمتابعة نجد أن التساؤل الخامس وهو ما هي الأساليب المستخدمة لتقويم الأنشطة الرياضية والترويحية بمراكز الشباب نجد أن هناك قصور في عملية المتابعة والتقويم وهذا يجيء على التساؤل الخامس .

## الاستنتاجات :

- في ضوء أهداف البحث ومن خلال عرض ومناقشة النتائج توصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية :
- أن هناك بعض أهداف مراكز الشباب تحقق بصورة إيجابية مثل إعداد المواطن الصالح عن طريق المشاركة الفعالة لتنمية المجتمع .
  - أما الأهداف الأخرى تحقق بصورة ضعيفة مثل إتاحة الفرصة للأعضاء للمشاركة في وضع البرامج وتنفيذها .
  - هناك بعض أهداف الأنشطة الرياضية تتحقق بصورة إيجابية مثل تطوير المهارات الحركية للشباب والمساعدة على اكتشاف الموهوبين للأنشطة الرياضية .
  - هناك أهداف لا تتحقق مثل إكساب الممارسين لفهایم الثقافة الرياضية .
  - أما أهداف الأنشطة الترويحية تتحقق بصورة إيجابية مثل مساعدة الأعضاء على شغل الوقت الحر إيجابياً .
  - عند التخطيط لخنوى النشاط الرياضي والترويجي لا يراعى فيه الفروق الفردية بين الشباب الممارسين وكذلك التكامل والتتابع بين الخبرات التي يكتسبها الشباب وملائمة المحتوى مع ميولهم واتجاهاتهم .
  - أن محتوى النشاط الرياضي والترويجي يتم تنفيذه في مراكز الشباب ولكن بنسبة مختلفة .
  - هناك بعض عناصر تنظيم المحتوى لبرامج مراكز الشباب تتم بصورة إيجابية وعنابر أخرى لا تنفذ .
  - وجود قصور في الإمكانيات البشرية لمراكز الشباب مثل عدم وجود متخصص لعلاج الإصابات وكذلك في الملاعب ومشرف الأنشطة الرياضية والترويجية ومحظوظ البرامج .
  - وجود قصور في الإمكانيات المادية مثل عدم وجود وحدات طبية وإسعافات أولية وحجرات خلع الملابس وعدم توفر الأدوات الالزمة لمارسة الأنشطة الرياضية والترويجية.
  - هناك اتصال بين المسؤولين عن مراكز الشباب والهيئة العامة للشباب والرياضية في الجوانب الإدارية فقط وإنعدامها في التواхи الفنية .
  - هناك قصور في عملية المتابعة والتقويم لبرامج مراكز الشباب .

## التصوّيات :

على ضوء النتائج التي استعرضها البحث نوصي بما يلي :

- ١ - أن تخطيط الأهداف الخاصة بـ مراكز الشباب يجب أن تكون محددة وواضحة للأعضاء وتبين أسلوب العمل ويجب أن تكون هناك مشاركة جماعية في تنفيذ البرامج .
- ٢ - يجب أن تتضمن أهداف مراكز الشباب المشكلات الخاصة بالشباب والتي تتعلق بالبيئة .
- ٣ - يجب أن تتضمن أهداف النشاط الرياضي والترويجي الوسائل التوعوية في كيفية شغل الوقت الحر للشباب والغفل على مشاكلهم .
- ٤ - يجب أن تساعد البرامج الرياضية والترويجية على إشاع حبّاتهم البدنية واستغلال قدراتهم الرياضية بما يحقق اللياقة البدنية والحركية لدى الشباب .
- ٥ - يجب أن يتضمن البرنامج كيفية تنفيذ وحدات النشاط الرياضي والترويجي حتى يمكن إكساب الشباب المعلومات والمعارف والمهارات المختلفة .
- ٦ - ضرورة وجود أخصائي التخطيط للبرامج الرياضية والترويجية .
- ٧ - ضرورة تنظيم دورات تدريبية للإداريين والأخصائيين والمدربين والعاملين في تخطيط وتنظيم البرامج الرياضية والترويجية بـ مراكز الشباب .
- ٨ - ضرورة توفر المشرف المؤهل لإدارة البرامج الرياضية والأنشطة الترويجية المختلفة .
- ٩ - ضرورة توفر أخصائي العلاج الطبيعي والإصابات الرياضية بـ مراكز الشباب .
- ١٠ - ضرورةاهتمام الهيئة العامة للشباب والرياضة بتوفير الأدوات والاحتياجات الالزمة لمارسة الأنشطة الرياضية والترويجية وإعداد وتجهيز الصالات والملاعب .
- ١١ - ضرورة التنسيق بين المسؤولين عن مراكز الشباب والهيئة العامة للشباب والرياضة وذلك من أجل وضع الحلول لمشاكل الشباب .
- ١٢ - اتباع أساليب المتابعة الدورية وقياس مستوى الإداء للنشاط الرياضي والترويجي بـ مراكز الشباب .
- ١٣ - تقوم أنشطة المراكز من خلال المسابقات الداخلية على أن تكون اللقاءات طوال العام حتى يكون لها دور حقيقي في تطوير البرامج و استمرارها .

- ١ - إبراهيم عبدالمقصود : التنظيم والإدارة في التربية البدنية والرياضة - الفنية للطباعة والنشر ١٩٨٩ .
- ٢ - الهيئة العامة للشباب والرياضة - التقرير السنوي (١٩٩٦ - ١٩٩٧) - دولة الكويت
- ٣ - هاني عبدالسلام : أسس الترويح والتربية الترويحية - دار المعارف ١٩٩٣ .
- ٤ - هاني عبدالسلام - طه عبدالرحيم : دراسات في الترويح ، دار المعارف الإسكندرية ١٩٩١ .
- ٥ - رمزية الغريب : التقويم والقياس النفسي والتربوي ، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة ١٩٧٠ .
- ٦ - طه عبدالرحيم محمد : وضع برنامج ترويجي مقترن لمراكيز الشباب بمحافظة الإسكندرية ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية ، ١٩٩٠ .
- ٧ - عبدالباسط صديق عبدالجود - مصطفى السايع محمد أحمد : دراسة مقارنة لتحديد بعض الصفات البدنية والخصائص المورفولوجية المميزة لممارسي الأنشطة الرياضية بمراكيز الشباب نظريات وتطبيقات كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الإسكندرية المؤتمر العلمي الأول لقسم التمرينات والجمباز ، ١٩٩٣ .
- ٨ - عصام الدين عبدالخالق : التدريب الرياضي (نظريات وتطبيقات) دار المعارف ١٩٩٤ .
- ٩ - كوثير السعيد محمود السعيد : تقويم مراكيز الشباب في الأقبال على ممارسة النشاط الرياضي رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بالقاهرة ، ١٩٨٠ .
- ١٠ - محمد عبدالعزيز عيد : مفاهيم التقويم وأسسه ووظائفه ، المركز العربي للبحوث التربوية لدول الخليج ، محاضرات في التقويم التربوي ، مكتبة التربية العربي لدول الخليج ، الكويت ١٩٨٣ .
- ١١ - محمد محمد الحمامي - عايدة عبدالعزيز مصطفى : الترويج بين النظرية والتطبيق ، مكتبة الجلاء الجديدة ، القاهرة ، ١٩٩٣ .
- ١٢ - محمد محمد الحمامي - عايدة عبدالعزيز مصطفى : الترويج بين النظرية والتطبيق ، مركز الكتاب للنشر ، الطبعة الثانية ، القاهرة ، ١٩٩٨ .

- ١٣ : مصطفى خليل وآخرون : دراسة تحليلية لبرامج مراكز الشباب بمحافظة الإسكندرية ، المؤتمر العلمي الخامس ، للدراسات وبحوث التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية للبنين ، إبريل ، ١٩٨٤ .
- ١٤ - نبية عبدالحميد سليمان العلقمي : تقويم برامج النشاط الرياضي بمراكز الشباب . كلية التربية الرياضية للبنين بالهرم ، المؤتمر الأول للرياضة للجميع ، ١٩٨٤
- ١٥ - نبية العلقمي : مقدمة في السياسات الإدارية ، مراكز الشباب ، مركز الكتاب للنشر القاهرة ، الطبعة الأولى ، ١٩٩٧ .
- ١٦ - نيللي رمزي فهيم : أثر ممارسة بعض الأنشطة الرياضية على عناصر اللياقة البدنية من الأشبال المشتركين بمراكز شباب الجزيرة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بالقاهرة ، ١٩٨٠ .
- ١٧ - هانم إبراهيم أحمد عبدالحميد : دراسة تحليلية حول دور مراكز الشباب في محافظة القاهرة ومنطقة القناة في نشر لعبة كرة السلة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية بالقاهرة ، ١٩٨٠ .
- ١٨ - وفيقة سالم وآخرون : دراسة تحليلية لجهاز التخطيط لمراكز الشباب في جمهورية مصر العربية ، دراسات وبحوث جامعة حلوان ، المجلد التاسع ، العدد الثالث ، إبريل ، ١٩٨٦ .
- 19 - Arnold h. Grossman. : Personnel Management in Recreation and leisure services , Second Edition , 1989 .
- 20 - Bucher c., A. : Foundation of Physical Education and Sport , 9gth Edition , Thec. V. Mosby Company, St. Louis , 1980 .
- 21 - Heward D. Multivanate : Relationships Between leisure Activities and Personality , Journal of Research Quarter , 1988
- 22 - Ruth v. Russell : Planning Programs in Recreation , thec. v. Mosby Company , St. Louis , Toronto , London . 1989
- 23 - Verducci . F . : Measurement Concepts in Physical Education , st.louis, Toronto and London , the C . V . Mosby Company , 1980 .