

## مفهوم الإحتراف الرياضي

( الماهية / الأهمية / الأهداف )

أ.د/ السعدني خليل عبدالغني السعدني

أستاذ الإدارة الرياضية - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

أ.م.د/ محمد رضا حسين علي الوقاد

أستاذ مساعد متفرغ - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

م/ أحمد محمود محمد عشاوي

معيد - بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان

Doi: 10.21608/jsbsh.2024.286709.2710

### مقدمة البحث.

أصبح الإحتراف أصبح فكراً و تطبيقاً له ضوابط و لوائح وضعت من أجل النهوض بالرياضة والرياضيين ، والإحتراف يعني تفرغ الرياضي سواء كان لاعباً أو مدرباً أو يحترف أي مهنة من أنواع الرياضات المختلفة ، و يحرص علي الإستفادة من منظومة الإحتراف و تطوير نفسه فنياً و معنوياً ومادياً. (٣)

وقد ظهر المنظور الأولمبي للهواية والإحتراف في يناير سنة ١٩٨٣ م ، وبعد أن تسرب الإحتراف إلى الألعاب الأولمبية وإعتراف رئيس وأعضاء اللجنة الأولمبية الدولية بالإحتراف ، أصبح الإحتراف متغلغلاً في كل ما هو أولمبي و تم السماح للمحترفين للمشاركة في الأولمبياد بل إعتبروهم أبطال أولمبياد ١٩٩٢ م في برشلونة ، وكذلك أبطال أولمبياد ١٩٩٦ م في أتلانتا ، و كذلك أبطال أولمبياد ٢٠٠٠ م في سيدني. (٧ : ٧٩)

فقد نص الميثاق الأولمبي للجنة الأولمبية الدولية في المادة رقم ٢٦ على أن " اللاعب الهاوي هو من يشترك و كان دائماً يشترك في اللعبة لمجرد التسلية دون كسب مادي من أي نوع ، لا يكسب هذه الصفة :

- إذا لم يكن له عمل أمن به حاضره و مستقبليه.

- إذا كان يحصل أو حصل على فائدة مالية نظير إشتراكه في الرياضة.

- إذا إنحرف عن قوانين الإتحادات الدولية المختصة. "

و قد ذكر " محمد صبحي حسانين " نقلاً عن " فينكس " إلى أن " المهني " يتميز عن المهاري

بأنه محترف والإحتراف يعني تقاضي أجر في مقابل القيام بعملٍ ما ، و المهن الممتازة يقبل عليها

أعضائها على أساس أنها مهنة مربحة تؤمن للفرد حياته على المستوى المادي أو الشخصي أو الاجتماعي. (٧ : ١٧)

كما أن الإحتراف بصفة عامة هو ممارسة الشخص لنشاط ما على أنه حرفة و ذلك بأن يباشره بصفة منتظمة و مستمرة بغرض تحقيق عائد مادي يعتمد عليه كوسيلة لكسب المال و الإحتراف الرياضي هو مهنة يباشرها الشخص الرياضي في نشاطه الرياضي بصفة منتظمة و مستمرة بهدف تحقيق عائد مادي يعتمد عليه مع التفرغ التام و الإلتزام بتنفيذ بنود العقد المتفق عليه. (٦ : ٤١)

#### مشكلة البحث.

تتضح مشكلة البحث من خلال ملاحظة الباحث المستمرة و إهتمامه بمجال الرياضة المصرية ، فنظام الإحتراف الرياضي في الوقت الحالي من الظواهر التي جذبت الإنتباه على الساحه الرياضية وهناك اتجاهين لتطبيق نظام الإحتراف الرياضي البعض لا يرحب بتطبيق الإحتراف الرياضي لما يسببه من مشاكل مالية و إدارية للمنظمات الرياضية والعاملين بها والبعض الاخر يرحب بتطبيق الإحتراف فهو خطوه إيجابية ومتقدمه للإرتقاء بمستوي الرياضه.

والإحتراف أصب السمة السائده في المجال الرياضي لذلك يجب تنفيذه بصوره تتناسب مع المفهوم الحقيقي والواقعي للإحتراف، والذي يبعد كل البعد عما يتم تطبيقه داخل الرياضة المصرية. وشهد العالم في السنوات الأخيرة تطور كبير في الرياضه بشكل عام وفي الإحتراف الرياضي بشكل خاص، وفي ظل المتغيرات الجديدة و الحديثة في مجال الرياضة كان لزاماً على القائمين على الرياضة في جمهورية مصر العربية مواكبة هذا التطور.

و من أشكال هذا التطور هو الإحتراف ونختص هنا إقتصاديات الإحتراف الرياضي ، فنجد أن الإحتراف الرياضي لا يتم تطبيقه في مصر بالشكل الكامل الذي يؤدي إلي نجاح المنظومة الرياضية ، ويلاحظ الباحث أن الإحتراف يكاد يكون محصوراً على الإحتراف المنقوص (الغير الكامل) ، لا للاعبين فقط وحدهم دون غيرهم من أفراد المنظومة الرياضية في النادي الرياضي وهذا ما يؤثر بالسلب على عوائد المنظمات الرياضية و العاملين بها.

وهناك الكثير من المنظمات الرياضية و العاملين بها لا يدركون معني الإحتراف الرياضي ولا يدركون ما هي تكلفة تطبيق الإحتراف الرياضي في المنظمات الرياضية و ماهي العوائد من تطبيق الإحتراف الرياضي داخل المنظمات الرياضية ، و هناك الكثير من التكاليف التي سيتم سدادها في حالة تطبيق الإحتراف الرياضي و هذه التكاليف يجب الا تتعدى العوائد من تطبيق الإحتراف الرياضي، والعوائد من تطبيق الإحتراف الرياضي كثيرة جداً، وهي تساعد في تطور المنظمات الرياضية وزيادة الموارد و الإستثمارات داخل المنظمات الرياضية و تساعد في تطوير وتعلّم

ورفع مستوي الأفراد.

هناك مجموعة من الصعوبات ( معوقات / عقبات / مشكلات / تحديات / مخاطر محتمله ) التي تواجه الإحتراف الرياضي ومن أهمها أن أغلب المنظمات الرياضية المصرية هي منظمات غير محترفة وهذا يؤدي إلي أن القائمين على إدارة هذه المنظمات بشكل عام هم أشخاص هواه غير محترفين وهذا يؤدي إلي الكثير من المشاكل داخل المنظمات الرياضية، فهم يقومون بإدارة المنظمة بشكل غير إحترافي من خلال التعاقد مع لاعبين واجهزه فنية و اخصائيين وماليين وإداريين هواه غير محترفين إتباع نظم إدارية غير محترفة.

زيادة أموال المنظمات الرياضية بشكل كبير وفي نفس الوقت يقوم بإدارتها أشخاص هواه ( غير محترفين ) مما يؤدي إلي إهدار الكثير من الأموال بشكل غير صحيح ، و الوقوع في مشاكل كبيره مع المنظمات و الهيئات و الإتحادات الدوليه للالعاب الرياضية المختلفة بسبب عدم تطبيق الإحتراف الرياضي الذي أصبح لغة العصر في الرياضة.

هدف البحث.

هدفَ البحث إلي " تحديد مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " ، و

ذلك من خلال التعرف على:

- ١- ماهية الإحتراف الرياضي.
- ٢- أهمية الإحتراف الرياضي.
- ٣- أهداف الإحتراف الرياضي.

تساؤلات البحث.

- ١- ما ماهية الإحتراف الرياضي.
  - ٢- ما أهمية الإحتراف الرياضي.
  - ٣- ما أهداف الإحتراف الرياضي.
- أهم التعريفات الإجرائية.

هي أهم المعاني و المفاهيم و المقاصد و الكلمات المفتاحية و المصطلحات التي تُخدم على موضوع البحث ( المشكلة / الأهداف / المتغيرات / المحاور / الأبعاد الفرعية / المؤشرات .. و غيرها ) و ترتبط فقط بتقرير البحث ، و سواء كانت هذه التعاريف ماخوذه من نص أصلي مقتبس أو مضمون تعريف مع التعديل أو تعريف من وضع الباحثين ، و قد بلغ عددها ٢ تعريفات ، و هي أهم التعاريف التي قصدها الباحثون و ليس كلها.

الإحتراف. Professionalism

هو تفرغ أي شخص لممارسة لنشاطٍ ما على أنه حرفه و يتم ذلك بصفة مستمرة و منتظمة

بغرض تحقيق عائد مادي يعتمد عليه كوسيلة لكسب الرزق و المال مما يحفظ له عيشة كريمة ( ٤ : ٢٤ ).

### الإحتراف الرياضي. Sports professionalism

هو ممارسة النشاط الرياضي كمهنة أو حرفة يباشرها اللاعب بصفة منتظمة بهدف تحقيق عائد مادي وفق عقود يتم الإتفاق علي شروطها مسبقاً ، و قد يكون الإحتراف الرياضي كلياً أو جزئياً ( ٥ : ١٥٥ ).

#### الدراسات المرجعية.

١- أجرى أحمد محمد علي عيسى ( ٢٠١٥ م ) بحث عنوانه " دور الإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية " ، و هدف البحث إلى التعرف على واقع الإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية من خلال الوضع الراهن للإستثمار الرياضي و الوقوف على أسس صناعة الرياضة.

٢- أجرى أشرف عبد المعز عبدالرحيم محمد ( ٢٠١٥ م ) ( ٣ ) دراسة عنوانها " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " ، و كان من أهم الإستخلاصات أن الأندية الرياضية المصرية هي منظمات رياضية أهلية لا تستهدف الكسب المادي ( لا تهدف للربح ) و إذا ما حققت ربحاً مادياً فإنه يُرد للكيان ( النادي الرياضي ) في صورة خدمات أو تسهيلات.

٣- أجرى سعد أحمد سعد شلبي ( ٢٠٠٦ م ) دراسة عنوانها " مجالات التسويق و الإستثمار بالأندية المصرية و الأوروبية ( دراسة تحليلية مقارنة ) " ، و هدفت هذه الدراسة إلى تحديد مجالات الفرص التسويقية المتاحة أمام الأندية المصرية بالإضافة إلى تحديد نسب مساهمة كل مجال من مجالات التسويق القائمة في إجمالي الإيرادات التسويقية مع مقارنة تلك النسب بالأندية الأوروبية.

٤- أجرى بهجت عطية بهجت راضي ( ٢٠٠٢ م ) دراسة عنوانها " إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير إدارة الأندية الرياضية المصرية في ضوء التحويلات العالمية المعاصرة " ، و كان من أهم الأهداف التعرف علي مدي توافر متطلبات تطبيق إدارة الجودة الشاملة في الأندية الرياضية.

٥- أجرى السعدني خليل عبد الغني السعدني ( ٢٠٠٠ م ) بحثاً عنوانه " دراسة تحليلية لنظام إحتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية " و هدف البحث التعرف تحديد ماهية الإحتراف في كرة القدم ، و تحليل إحتراف لاعبي كرة القدم في جمهورية مصر العربية في ضوء ماهية الإحتراف في كرة القدم.

#### إجراءات البحث.

- منهج البحث. إستخدم الباحثون المنهج الوصفي - الدراسات المسحية و التحليلية حيث كان ذلك أكثر ملاءمة لطبيعة البحث و مشكلته.

## - مجتمع البحث.

إشتمل مجتمع البحث على الخبراء الأكاديميين في مجالات ( الإدارة الرياضية / الإقتصاد / الإحتراف ) .

## - عينة البحث.

بلغ عدد عينة البحث ( ١٨٤ ) مفردة ، و قد تم إختيارهم بالطريقة "العمدية الطبقية " من بين الخبراء في مجالات الإدارة الرياضية و الإقتصاد و الإحتراف.

جدول ( ١ ) توصيف عينة البحث

م	مجتمع البحث	فئات عينة البحث	ك	%
١	الخبراء الأكاديميين في مجالات	الإدارة الرياضية	٣٠	%٢٧,٢
		الإقتصاد	١٠	
		الإحتراف الرياضي	١٠	
٢	العاملين بالمجال الرياضي	اعضاء مجالس إدارة المنظمات الرياضية	١٥	%٧٢,٨
		المدير التنفيذي	٤	
		مدير النشاط الرياضي	١٠	
		الاجهز الإدارية	٥٠	
		الاجهزة الفنية	٣٠	
		اللاعبين	٢٥	
المجموع			١٨٤	١٠٠

يوضح جدول ( ١ ) توصيف عينة البحث من الخبراء الأكاديميين وغير الأكاديميين في

مجالات ( الإدارة الرياضية / الإقتصاد / الإحتراف ) ، و قد بلغ عددهم ( ١٨٤ ) مفردة.

## أدوات جمع البيانات.

إستخدم الباحثون أكثر من أداة واحدة في جمع البيانات الخاصة بالبحث ، و يرجع ذلك لطبيعة البحث من حيث مشكلته و أهدافه ، و كان ذلك على النحو التالي:

## ١- المسح المرجعي.

قام الباحثون بإجراء مسح مرجعي تحليلي لبعض المراجع العلمية المتخصصة و الدراسات المرجعية و المرتبطة بموضوع البحث و من أهمها الإدارة و الإدارة الرياضية ( إقتصاديات / إقتصاديات الرياضة / الإحتراف الرياضي / الأسس العلمية للإدارة / المنظمات الرياضية " المفهوم - التاريخ - التطور - التنظيم ) ، و كذلك مجموعة من القوانين و اللوائح المتعلقة بموضوع البحث و كان من أهمها " القانون رقم ٧٧ لسنة ١٩٧٥ م و المعدل بالقانون رقم ٥١ لسنة ١٩٧٨ م بشأن الهيئات الخاصة بالشباب و الرياضة " و الذي تم إيقاف العمل به إعتباراً من تاريخ ٣١ / ٠٥ /

٢٠١٧ م ، و " القانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧ م بإصدار قانون الرياضة " ، و دراسة أشرف عبد المعز عبد الرحيم محمد ( ٢٠١٥ م ) دراسة عنونها " إقتصاديات تمويل الأندية الرياضية المصرية " ، و دراسة السعدني خليل عبد الغني السعدني ( ٢٠٠٠ م ) بحثاً عنونه " دراسة تحليلية لنظام إحتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية " ، و دراسة سعد أحمد سعد شلبي ( ٢٠٠٦ م ) دراسة عنونها " مجالات التسويق و الإستثمار بالأندية المصرية و الأوروبية ( دراسة تحليلية مقارنة ) ، و دراسة بهجت عطية بهجت راضي ( ٢٠٠٢ م ) دراسة عنونها " إدارة الجودة الشاملة كمدخل لتطوير إدارة الأندية الرياضية المصرية في ضوء التحويلات العالمية المعاصرة " و إستخلص الباحثون من هذه الدراسات ( - ضرورة إحتراف جميع عناصر اللعبة من مدربين و إداريين و أجهزة طبية. / المنظمات الرياضية تدار بواسطة أشخاص هواه ( غير محترفين ) / مشكلات عديدة متعلقة بفهم الجوانب القانونية للإحتراف الرياضي / قلة إستخدام الجودة الشاملة داخل المنظمات الرياضية / قلة إستخدام الإدارة الإلكترونية بالمنظمات الرياضية .. وغيرها ).

## ٢- المقابلة الشخصية.

أجرى الباحثون المقابلة الشخصية مع بعض الخبراء \*الأكاديميين " المتخصصين " في مجال ( الرياضة و الإدارة الرياضية و الأندية الرياضية و الإقتصاد و الإحتراف الرياضي ) و خاصة ممن قاموا بإجراء بعض الدراسات الخاصة بموضوع البحث ، و خاصة ممن كان منهم له إهتمامات ( دراسات متخصصة / تجارب عملية / تطبيقات.. و غيرها ) ذات صلة بموضوع البحث ، و بلغ عددها ( ٤ ) مقابلات شخصية ، و ذلك بتوقيات و تواريخ مختلفة لتحديد أهم المحاور الرئيسية لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) ( مرفق ١ ).

## - توصيف المقابلة الشخصية المفتوحة.

إستخدم الباحثون المقابلة الشخصية المفتوحة كأداة من أدوات جمع البيانات المتعلقة بالبحث حيث قام بمقابلة بعض الخبراء الأكاديميين وغير الأكاديميين " المتخصصين " في مجالات ( الإدارة الرياضية / الأقتصاد / الإحتراف ) ، و كان من أهم أهدافها تحديد أهم مفاهيم و أبعاد و عبارات " إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " مفهوم إقتصاديات الإحتراف الرياضي " ، بالإضافة لتفسير نتائج البحث و وضع إستخلاصاته و توصياته ، و المناقشة مع الخبراء حول وضع المفهوم الصحيح و الكامل لمفهوم إقتصاديات الإحتراف الرياضي و تطبيقاته.

## - المقابلة الشخصية الأولى.

قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " كمال الدين عبد الرحمن درويش " أستاذ الإدارة الرياضية - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، و قد أجريت "

بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان ، و الذي أتاح الفرصة للباحث بتكوين مفاهيم أساسية حول إعداد إستمارة إستطلاع الرأي الأولية " مفهوم الإحتراف الرياضي " ، و تمثلت نتائج هذه المقابلات في تحديد المحاور الرئيسية ( مفهوم إقتصاديات الإحتراف الرياضي ) لإستمارة إستطلاع الرأي.

#### - المقابلة الشخصية الثانية.

قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " حسين عمر امين السمري " أستاذ الإدارة الرياضية - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، أُجريت " بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان " ، و تناولت المقابلة تحديد مفهوم الإحتراف الرياضي من حيث ( المفهوم و الأهمية ).

#### - المقابلة الشخصية الثالثة.

قام الباحثون بمقابلة الأستاذ الدكتور " اشرف عبدالمعز عبدالرحيم " أستاذ إقتصاديات الرياضة - قسم الإدارة الرياضية / كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة حلوان ، أُجريت " بكلية التربية الرياضية للبنين / جامعة حلوان " ، و تناولت المقابلة تحديد مفهوم الإحتراف الرياضي من حيث ( الأهداف و الأهمية ).

#### - المقابلة الشخصية الرابعة.

قام الباحثون بمقابلة الخبير الأجنبي " راؤول أوستالي " مدير مكتب الليجا الأسبانية لمصر و السودان و ليبيا ( تطوير الأعمال الدولية في الشرق الأوسط ) ، أُجريت " بفندق North ٣٠ بالزمالك " ، و الذي أتاح الفرصة للباحث بتكوين مفاهيم أساسية علمية و تطبيقية صحيحة لتطبيق الإحتراف الرياضي للمنظمات الرياضية التي تساعد في إعداد إستمارة إستطلاع الرأي الأولية " مفهوم الإحتراف الرياضي " ، و تمثلت نتائج هذه المقابلات في تحديد الإحتراف الرياضي من حيث وتطبيقاته على الأندية الأوروبية لإستمارة إستطلاع الرأي.

#### ٣- إستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بإعداد " إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها الأولية " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " ، و قد إشمئت إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث على محاور و أبعاد و عبارات " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " .

#### - إعداد إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها الأولية.

قام الباحثون بوضع المحاور المقترحة لتحديد " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " ، و قد تكونت من ( ٣ ) محاور رئيسية ، و بلغ إجمالي عدد عباراتها ( ٣١ ) عبارة و ذلك على النحو التالي:

- المحور الأول: الماهية " المفهوم الإحتراف الرياضي ، و قد بلغ عدد عبارات المحور ( ١٢ ) عبارات.

- المحور الثاني: أهمية الإحتراف الرياضي ، و قد بلغ عدد عبارات المحور ( ٩ ) عبارات.

- المحور الثالث: أهداف الإحتراف الرياضي ، و قد بلغ عدد عبارات المحور (١٠) عبارة. ( مرفق ٢ )

- المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بحساب المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي (الماهية / الأهمية / الأهداف) " ، و قد تم الإكتفاء بحساب كلاً من " الصدق " و " الثبات " للإستمارة بإعتبارهما من أهم المعاملات العلمية لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

و قد قام الباحثون بحساب " الصدق " بإستخدام " صدق المُحكّمين " ( الخبراء ) و صدق الإتساق الداخلي ، بينما قام بحساب " ثبات الإستمارة " بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " .

- صدق المُحكّمين لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

قام الباحثون بعرض إستطلاع آراء المُحكّمين ( الخبراء ) لتحديد مدى قبول المحاور

المقترحة و العبارات الخاصة بكل منها ، و قد بلغ عددهم ( ١٠ ) خبراء ( مرفق ٣ ) .

جدول ( ٢ ) النسبة المئوية لإتفاق آراء المُحكّمين ( الخبراء ) على محاور إستمارة إستطلاع الرأي ( ن = ١٠ )

رقم المحور	عنوان المحور	موافق		غير موافق	
		ك	%	ك	%
الأول	- ماهية الإحتراف الرياضي	١٠	١٠٠	٠	٠
الثاني	- أهمية الإحتراف الرياضي	١٠	١٠٠	٠	٠
الثالث	- أهداف الإحتراف الرياضي	١٠	١٠٠	٠	٠

يوضح جدول ( ٢ ) النسبة المئوية لإتفاق آراء الخبراء على محاور إستمارة إستطلاع الرأي

" تحديد مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " ، و قد إرتضى الباحثون نسبة

مئوية لا تقل عن ( ٥٠ % ) فأكثر لقبول المحاور داخل إستمارة إستطلاع الرأي ، و قد حصلت

جميع المحاور على نسبة مئوية ( ١٠٠ % ) من مجموع آراء الخبراء ، و قد تم قبول جميع المحاور

لأنها أعلى من النسبة التي إرتضاها الباحثون.

جدول ( ٣ ) النسبة المئوية لمدى إتفاق آراء المُحكّمين " الخبراء " على عبارات إستمارة إستطلاع الرأي "

مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " ( ن = ١٠ )

رقم العبارة	موافق	غير موافق	رقم العبارة	موافق	غير موافق	رقم العبارة	موافق	غير موافق
المحور الأول			المحور الثاني			المحور الثالث		



١	٢	١٠٠	١	١			١	١	١	١	١	١	١
				١	١	١							
١	٢	١٠٠	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
٢	٣	١٠٠	٢	١	١	١	٢	١	١	١	١	١	٢
٣	٤	١٠٠	٣	١	١	١	٣	١	١	١	١	١	٣
٤	٥	١٠٠	٤	١	١	١	٤	١	١	١	١	١	٤
٥	٦	١٠٠	٥	١	١	١	٥	١	١	١	١	١	٥
٦	٧	١٠٠	٦	١	١	١	٦	١	١	١	١	١	٦
٧	٨	١٠٠	٧	١	١	١	٧	١	١	١	١	١	٧
٨	٩	١٠٠	٨	١	١	١	٨	١	١	١	١	١	٨
٩	١٠	١٠٠	٩	١	١	١	٩	١	١	١	١	١	٩
١٠		١٠٠	١٠										١٠
													١١
													١٢

يوضح جدول ( ٣ ) التكرار ( ك ) و النسبة المئوية ( % ) لمدى إتفاق " المُحكّمين " ( الخبراء ) حول عبارات إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " و البالغ عددها ( ٣١ ) عبارة ، و قد إرتضى الباحث نسبة مئوية لا تقل عن ( ٥٠ % ) فأكثر لقبول العبارات حيث تراوحت النسبة المئوية لمدى الموافقة ما بين ( ٨٠ - ١٠٠ % ) من إجمالي عدد " المُحكّمين " ( الخبراء ) البالغ عددهم ( ١٠ ) " مُحكّمين " ( خبراء ) ، و قد حصلت أغلب العبارات علي نسبة مئوية أكبر من ( ٥٠ % ) فأكثر من مجموع آراء المُحكّمين " ( الخبراء ) ، و قد تم قبول جميع العبارات لأنها أعلى من النسبة التي إرتضاها الباحث ، و قد تم التعديل البسيط في الصياغة لبعض العبارات داخل الإستمارة على حسب رأي المحكّمين ( الخبراء ) .

**صدق الإتساق الداخلي.**

تم تطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على مجموعة إستطلاعية من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " و ذلك لحساب صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث، من خلال التطبيق على مجموعة إستطلاعية بلغ قوامها ( ٢٦ ) مفردة ، و ذلك لإجراء صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " .

جدول ( ٤ ) صدق الإتساق الداخلي عبارات إستمارة إستطلاع الرأي مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " البعد الأول " المحور الأول " ماهية الإحتراف الرياضي " لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث ( ن = ٢٦ )

رقم العبار ة	م	ع	ر	رقم العبار ة	م	ع	ر
١	8.769	1.773	*0.826	٧	8.923	1.647	*0.797
٢	8.885	1.479	*0.682	٨	8.654	2.481	*0.575
٣	8.808	1.650	*0.727	٩	8.654	1.599	*0.519
٤	8.692	2.187	*0.910	١٠	9.231	1.210	*0.537
٥	8.154	2.014	*0.547	١١	9.538	0.761	*0.472
٦	8.500	2.387	*0.793	١٢	9.000	1.356	*0.800
مجموع البعد					105.808	13.784	

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٣٨٨ \* دال إحصائياً.

يوضح جدول ( ٤ ) وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الأول الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الإنحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات المحور ، وهذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة. كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الإنحراف المعياري الكلي للمحور ، و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( ٨,١٥٤ - ٩,٥٣٨ ) ، بينما تراوحت قيم الإنحراف المعياري " ع " ما بين ( ٠,٧٦١ - ٢,٤٨١ ) و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الإرتباط " ر " الحسابية ما بين ( ٠,٤٧٢ - ٠,٩١٠ ) ، و جميعها كانت أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٣٨٨ ، مما يشير على صدق جميع عبارات المحور الأول ماهية الإحتراف الرياضي " لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول ( ٥ ) صدق الإتساق الداخلي عبارات إستمارة إستطلاع الرأي "مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف " المحور الثاني "أهمية الإحتراف الرياضي" لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث ( ن = ٢٦ )

رقم العبار ة	م	ع	ر	رقم العبار ة	م	ع	ر
١				٤	9.308	1.123	°0.913
١/١	8.923	1.831	°0.705	٥	9.115	1.505	°0.846
٢/١	9.115	1.275	°0.561	٦	8.731	1.991	°0.927
٣/١	9.308	0.970	°0.733	٧	8.577	1.943	°0.867
٢	8.962	1.509	°0.818	٨	8.500	1.903	°0.417

٣	9.231	1.394	0.787°	٩	9.269	1.041	0.436°
مجموع البعد					99.038	12.124	

\*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٣٨٨. \* دال إحصائياً.

يوضح جدول ( ٥ ) وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الثاني الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الإنحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الإنحراف المعياري الكلي للمحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة.

و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( ٨,٥٠٠ – ٩,٣٠٨ ) ، بينما تراوحت قيم الإنحراف المعياري " ع " ما بين ( ٠,٩٧٠ – ١,٩٩١ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها. في حين تراوحت قيم معامل الإرتباط " ر " الحسابية ما بين ( 0.417 – 0.913 ) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٣٨٨ ، مما يشير إلي صدق جميع عبارات

المحور الثاني أهمية الإحتراف الرياضي لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول ( ٦ ) صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) المحور الثالث أهداف الإحتراف الرياضي لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث

رقم العبارة	م	ع	ر	رقم العبارة	م	ع	ر
١	8.962	1.685	0.861°	٦	9.154	1.347	0.727°
٢	9.038	1.865	0.817°	٧	9.192	1.357	0.674°
٣	8.731	1.888	0.712°	٨	7.885	2.197	0.756°
٤	8.846	1.461	0.417°	٩	8.462	2.249	0.795°
٥	9.038	1.248	0.741°	١٠	8.808	1.297	0.794°
مجموع البعد					88.115	12.226	

\*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٣٨٨. \* دال إحصائياً.

يوضح جدول ( ٦ ) وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الرابع الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الإنحراف المعياري ( ع ) لكل عبارة من عبارات المحور ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الإنحراف المعياري الكلي للمحور ، و هذا ما يشير إلي صحة و سلامة هذه المجموعة.

و قد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( 7.885 – 9.192 ) ، بينما تراوحت قيم الإنحراف المعياري " ع " ما بين ( 1.248 – 2.249 ) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين ( 0.417 - 0.861 ) و جميعها أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٣٨٨ ، مما يشير على صدق جميع عبارات المحور الثالث "أهداف الإحتراف الرياضي" لإستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث.

جدول ( ٧ ) صدق الإتساق الداخلي لإستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي

( الماهية / الأهمية / الأهداف ) ( ن = ٢٦ )

رقم المحور	عنوان المحور	م	ع	ر
١	الماهية	105.808	13.784	0.886*
٢	الأهمية	99.038	12.124	0.606*
٣	الأهداف	87.885	12.127	0.971*
مجموع المحور		291.885	36.468	

قيمة " ر " الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ = ٠,٣٨٨ \* دال إحصائياً.

يوضح جدول (٧) إلى وجود علاقة إرتباطية ذات دلالة إحصائية لمحاور إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث ، حيثُ كان المتوسط الحسابي ( م ) أكبر من الإنحراف المعياري ( ع ) لكل محور من محاور البحث ، كما كان مجموع المتوسط الحسابي الكلي للمحور أكبر من مجموع الإنحراف المعياري الكلي لنفس المحور ، و هذا ما يشير إلى صحة و سلامة هذه المجموعة.

وقد تراوحت قيم المتوسط الحسابي " م " ما بين ( ٨٧,٨٨٥ - ١٠٥,٨٠٨ ) ، بينما تراوحت قيم الإنحراف المعياري " ع " ما بين ( ١٢,١٢٤ - ١٣,٧٨٤ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم المتوسطات الحسابية الخاصة بها.

في حين تراوحت قيم معامل الارتباط " ر " الحسابية ما بين ( 0.606 - 0.971 ) و جميعهم كانت أكبر من قيمة " ر " الجدولية عند مستوي معنوية ٠,٠٥ و التي تساوي ٠,٣٨٨ ، مما يشير إلى صدق محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف )

ثبات إستمارة إستطلاع الرأي.

قام الباحثون بتطبيق إستمارة إستطلاع الرأي على مجموعة إستطلاعية ، و ذلك لحساب معامل الثبات بإستخدام معامل " ألفا كرونباخ " لحساب ثبات محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف )".

جدول ( ٨ ) ثبات إستمارة إستطلاع الرأي بتطبيق معامل ألف كرونباخ ( ن = ٢٦ )

المحور	م	ر	ع
مفهوم الإحتراف الرياضي	105.808	13.784	0.873*

*0.905	12.124	99.038	الأهمية	( الماهية / الأهمية / الأهداف )
*0.897	12.127	87.885	الأهداف	
°0.961	36.468	291.885	مجموع المحور	

\*\*قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠,٠٥ هي ٠,٣٨٨ \* دالة إحصائية عند مستوى معنوية ٠,٠٥.

تشير نتائج جدول ( ٨ ) إلى أنه توجد علاقة ارتباطية ذات دلالة إحصائية بين العبارة و مجموع المحور الذي تنتمي إليه العبارة ، حيث تراوحت قيم المتوسط الحسابي ما بين ( ٨٧,٨٨٥ - ١٠٥,٨٠٨ ) ، و قد تراوحت قيم الانحراف المعياري ما بين ( ١٢,١٢٤ - ١٣,٧٨٤ ) ، و قد تراوحت قيم الارتباط ما بين ( ٠,٨٧٣ : ٠,٩٠٥ ) ، و جميعها أكبر من قيمة "ر" عند مستوى معنوية ٠,٠٥ ، و التي تساوي ٠,٣٨٨ ، مما يشير على ثبات إستمارة إستطلاع الرأي قيد البحث بإستخدام معامل ألفا كرونباخ.

#### دراسة إستطلاعية للتأكد من صلاحية الإستمارة من التطبيق.

قام الباحثون بتطبيق إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية علي مجموعة بلغ عددها (٥) مفردات من " داخل مجتمع البحث " و من " خارج عينة البحث " ، لمعرفة مدى صلاحية الإستمارة من التطبيق ، و أحسن أوقات التطبيق ، و مدى الصعوبات التي قد تواجه عينة البحث أثناء التطبيق ، و قد تم التأكد من أن إستمارة إستطلاع الرأي واضحة و مفهومه و لا يوجد أي صعوبات في التطبيق ، ما عدا الشكوي من طول إستمارة إستطلاع الرأي بالإضافة ، و ذلك يرجع لتغطية كافة جوانب موضوع البحث مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) ، و قد تم إعطاء إستمارة إستطلاع الرأي لعينة تم إختيارها بالطريقة " العمدية الطبقية " لديهم علاقة و صلة بموضوع البحث.

#### إعداد إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية.

قام الباحثين بوضع إستمارة إستطلاع الرأي في صورتها النهائية ، و قد أعدوها و أطلقوا عليها إسم " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " ، و قد تكونت من ( ٣ ) محاور وبلغ إجمالي عدد عباراتها ( ٣١ ) عبارة و ذلك على النحو التالي:

- المحور الأول : ماهية الإحتراف الرياضي، و قد بلغت عدد العبارات ( ١٢ ) عبارات.
- المحور الثاني : أهمية الإحتراف الرياضي، و قد بلغت عدد العبارات ( ٩ ) عبارات.
- المحور الثالث : أهداف الإحتراف الرياضي ، و قد بلغت عدد العبارات ( ١٠ ) عبارة.( مرفق ٤ )

المعالجات الإحصائية المستخدمة في البحث: إستخدم الباحثون المعالجات الإحصائية المناسبة لطبيعة إستمارة إستطلاع الرأي ، و ذلك على النحو التالي:

١- التكرارات " ك " .  
٥- صدق الإتساق الداخلي.

- ٢- المتوسط الحسابي " م ".  
٣- الإنحراف المعياري " ع ".  
٤- معامل الارتباط " ر ".  
٦- معامل ألفا كرونباخ لحساب الثبات.  
٧- كا تربيع

عرض ومناقشة وتفسير نتائج البحث.

قام الباحثون بعرض ومناقشة وتفسير نتائج البحث والإجابة على تساؤلاته ، حيث فضل الباحثون عرض ومناقشة وتفسير نتائج كل جدول بشكل مُستَقِلٍ و متتابع ( عرض الجدول / مناقشة الجدول / تفسير الجدول / الربط مع الدراسات المرجعية و المراجع المتخصصة ).

١ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الأول " ماهية الإحتراف الرياضي .  
تتاول المحور الأول " ماهية الإحتراف الرياضي " ، و قد بلغ عدد العبارات ( ١٢ ) عبارات .

جدول ( ٩ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي  
المحور الأول ماهية الإحتراف الرياضي  
ن = ١٨٤

رقم العبارة	العبارات	كا تربيع	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	التفرغ ( الفرد / المنظمة ) لأداء عمل معين أو نشاط واحد مقابل أجر مالي عادل و ممارسته بصفة مستمرة أو تقديم خدمة.	180.609*	1618	87.93%	6
٢	التخصص ( الفرد / المنظمة ) في عمل واحد أو نشاط واحد مقابل أجر مالي عادل.	198.033*	1633	88.75%	4
٣	أداء الأعمال بمواصفات قياسية ( الجودة العالية / التكلفة الأقل / الزمن المناسب / في ضوء الإمكانيات المتاحة ).	252.967*	1661	90.27%	2
٤	مباشرة ( الشخص الرياضي / المنظمة الرياضية ) نشاط رياضي بصفة منتظمة و مستمرة بهدف تحقيق عائد مالي.	273.717*	1554	84.46%	11
٥	تقديم النادي الرياضي لخدمات رياضية ( بدنية / شبابية ) كنشاط رئيسي ، و نشاط إجتماعي كنشاط مواز.	129.652*	1530	83.15%	12
٦	تقديم شركات الخدمات الرياضية للنشاط الرياضي ( البدني / الشبابي ) و تهدف للربح ( خلق فرص عمل مباشرة و غير مباشرة ).	241.054*	1578	85.76%	10
٧	إتجاه دولي تم تطبيقه ( إعتادة ) في أكثر المنظمات الرياضية الدولية ( القارية / الأقليمية .. و غيرها ).	146.598*	1582	85.98%	7
٨	تحويل الرياضات ( الأنشطة ) داخل النادي إلى شركات مساهمة تهدف للربح مجال نشاطها رياضة واحدة ( لعبة رياضة واحدة / كره القدم على سبيل المثال ).	240.957*	1579	85.82%	9
٩	إدارة المنظمات ( الهيئات ) الأهلية ( اللجنة الأولمبية / الإتحاد الرياضي / النادي الرياضي .. و غيرها ) بواسطة أفراد يتقاضون أجر مالي عادل نظير ذلك العمل.	200.174*	1582	85.98%	7
١٠	الفرد المحترف ( لاعب / مدرب / إداري / عامل / أخصائي .. و غيرها ) يعمل مقابل أجر مالي عادل ( العمل متساوي مع الجهد المبذول ).	324.598*	1619	87.99%	5
١١	العمل وفق عقد موثق ( اللاعب / المدرب / أخصائي / المنظمة الرياضية .. و غيرها ).	265.826*	1666	90.54%	1
١٢	العمل في ضوء التخصص الدقيق ( لاعب / مدرب / عامل / أخصائي .. و غيرها )	323.130*	1660	90.22%	3
مجموع المحور			19262	87.24%	

قيمة " كا تربيع " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٦ هي ١٢,٥٩٢ بدرجة حرية ٧ هي ١٤,٠٦٧ بدرجة حرية ٨ هي ١٥,٥٠٧ بدرجة حرية ٩ هي ١٦,٩١\* دال إحصائياً عند مستوي معنوية ٠,٠٠٥ ، \*\* يرمز الحرف ( م ) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول ( ٩ ) قيمة كا تربيع و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث ( ١٨٤ " مفردة / الخبراء الأكاديميين وغير الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية / الإقتصاد / الإحتراف الرياضي " ) في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " ، المحور الأول ماهية الإحتراف الرياضي. و قد جاءت جميع العبارات ( ١٢ ) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ( ٠,٠٥ ) ، حيث إنحصرت قيم كا تربيع الجدولية ما بين ( ١٢,٥٩٢ - ١٦,٩١٩ ) و بدرجة حرية ٦ هي ١٢,٥٩٢ ، و درجة حرية ٧ هي ١٤,٠٦٧ ، و درجة حرية ٨ هي ١٥,٥٠٧ ، و بدرجة حرية ٩ هي ١٦,٩١٩ ، في حين كانت قيم كا تربيع المحسوبة تتراوح ما بين ( ١٢٩,٦٥٢ - ٣٢٤,٥٩٨ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم كا تربيع المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا البعد. و هذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة ( ١٠ درجات ) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات البعد ( ١٩٢٦٢ / ١٢ عبارات أصلية ) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٨٧,٢٤% ) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ١٦٦٦ - ١٥٣٠ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين ( ٨٣,١٥% - ٩٠,٥٤% ) .

و قد جاءت العبارة رقم ( ١١ ) ( العمل وفق عقد موثق ) ( اللاعب / المدرب / أخصائي / المنظمه الرياضية.. وغيرها ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( 1666 ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٠,٥٤% ) ، و هذه العبارة كانت تعبر عن إجمالي ماهية الإحتراف الرياضي.

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم مفاهيم إقتصاديات الإحتراف الرياضي ترتيباً تتمثل في أنها يجب علي جميع العاملين داخل المنظمات الرياضية ( الاهليه / الحكوميه / الخاصه... وغيرها ) العمل وفق عقود يتم ابرامها بين الطرفين المتعاقدين وذلك لحفظ حقوق وواجبات كلا الطرفين و يجب أن تكون جميع العقود موثقه لدي الجة المختصة للفصل في النزاعات في حاله وجود اختلاف في تطبيق بنود العقد وقد لاحظ الباحث أن من أكثر المشاكل التي تحدث داخل المنظمات الرياضية تكون نتاج لعدم ابرام عقود قانونية وموثقة بين أطراف المنظومة الرياضية.

في حين جاءت العبارة رقم ( ٣ ) ( أداء الأعمال بمواصفات قياسية ) ( الجودة العالية / التكلفة الأقل / الزمن المناسب / في ضوء الإمكانيات المتاحة ) . ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ (



1661) و بأهمية نسبية بلغت ( 90.27% ).

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم المفاهيم الخاصة بماهية إقتصاديات الإحتراف الرياضي ترتيباً أنها أداء الأعمال المطلوبة من أفراد المنظمة الرياضية وفق معايير الجودة العالية التي تتبعها تلك المنظمة مع الأخذ في الإعتبار التكلفة الأقل عند تطبيق تلك الأعمال وذلك خلال زمن مناسب لا يتعدي الوقت المخصص لتلك الأعمال دون تأخير ، وتتم كل المعطيات السابقة وفق الإمكانيات المتاحة للمنظمة الرياضية دون التأثير علي جودة الأعمال المطوب أنجازها.

في حين جاءت العبارة رقم ( ١٢ ) ( العمل في ضوء التخصص الدقيق ( لاعب / مدرب / عامل / أخصائي.. و غيرها ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٦٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( 90.22% ).

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم المفاهيم الخاصة بماهية إقتصاديات الإحتراف الرياضي أنها بمثابة أن القائمين علي أي عمل داخل المنظمات الرياضية يجب تعيينهم وفق التخصص الدقيق لك فرد وذلك حتي يتم أداء الأعمال بمواصفات الجودة العالية وفي زمن مناسب مع طبيعه الأعمال المطلوبه ، ويؤدي العمل وفق التخصص الدقيق توفير للجهد وتقليل للنفقات التي قد تنشأ نتيجة عدم التخصص الدقيق في أداء الأعمال.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٩ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( 83.15% - 88.75% ) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في البعد قد حصلت على أهمية نسبية ( 83.15% ) و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على عبارات المحور الأول ماهية الإحتراف الرياضي.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٩ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٨٣,١٥% - ٨٨,٧٥% ) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في البعد قد حصلت على أهمية نسبية ( ٨٣,١٥% ) و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على عبارات المحور الأول ماهية الإحتراف الرياضي .

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( بمثابة " التفرغ / التخصص / أداء الاعمال / خدمات رياضية / عائد مالي / نشاط / منظمة / أجر مالي / عقد / الجهد .. و غيرها للإحتراف الرياضي ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " إقتصاديات الإحتراف الرياضي " .  
و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير ( تحديد ) ماهية إقتصاديات الإحتراف

الرياضي " من حيث أنها تصبح بمثابة ( بمثابة " التفرغ / التخصص / أداء الاعمال / خدمات رياضية / عائد مالي / نشاط / منظمة / أجر مالي / عقد / الجهد .. و غيرها للإحتراف الرياضي) وهذا كله ما يتفق مع دراسة السعدني خليل عبد الغني السعدني ( ٢٠٠٠ م ) ، و التي أشارت إلى التعرف على المفهوم الصحيح لماهية و أهمية الإحتراف الرياضي ، و تحليل نظام إحتراف لاعبي كرة القدم في جمهورية مصر العربية في ضوء ماهية الإحتراف في كرة القدم.

وهذا كله ما يجيب على التساؤل الأول للبحث و هو " ماهية الإحتراف الرياضي.

٢ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الثاني " أهمية الإحتراف الرياضي.

تناول المحور الثاني " أهمية الإحتراف الرياضي." ، و قد بلغ عدد العبارات ( ٩ ) عبارات.

جدول ( ١٠ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث في إستمارة إستطلاع الرأي " المحور الثاني " أهمية الإحتراف الرياضي "

ن=١٨٤

رقم العبار ة	العبارات	كا تربيع	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
تتمثل أهمية الإحتراف الرياضي في:					
١	تنظيم العمل داخل المنظمات الرياضية ( نقابات / رعاية / تأمينات / ضرائب / أجور/ معاشات.. و غيرها ) من خلال :				
١/١	عمل تأمينات إجتماعية ، معاشات تقاعد للفرد ( لاعب / مدرب / إداري / عامل / أخصائي.. و غيرها )	250.685°	1645	89.40%	5
٢/١	دفع ( الفرد / المنظمه.. و غيرها ) الضرائب العادلة للدولة.	289.478°	1576	85.65%	11
٣/١	دفع المنظمات الرياضية لأجور تتناسب مع الأعمال المقدمة.	213.239°	1665	90.49%	3
٢	تقليل حدوث مشاكل ( إهدار المال / إهدار الوقت / سوء التنظيم ) داخل العمل.	229.228°	1637	88.97%	6
٣	الإعتماد على أفراد ( متخصصين/ متفرغين ) في العمل مما يؤدي إلى أداء الأعمال بشكل جيد.	249.467°	1635	88.86%	7
٤	سعي المنظمات الرياضية لتطوير أداء العاملين بها من خلال الدورات والبرامج التدريبية وورش العمل.. و غيرها.	317.337°	1682	91.41%	1
٥	سعي العاملين ( لاعب / مدرب / عامل.. و غيرها ) لتطوير قدراتهم لتحقيق أقصى استفادة ممكنة.	306.685°	1662	90.33%	4
٦	الحصول على مردود مالي أعلى للأعمال.	166.228°	1598	86.85%	10
٧	تفادي مخاطر العمل ( العجز / الوفاة / التوقف عن العمل.. و غيرها ) التي قد تحدث للعاملين داخل المنظمات الرياضية.	288.011°	1601	87.01%	9
٨	تقليل النفقات ( أجور عادلة / تنظيم أوجه الصرف.. و غيرها ) من خلال الرقم القومي داخل المنظمات الرياضية ( أندية رياضية / إتحادات رياضية / أكاديميات رياضية.. و غيرها ).	177.641°	1611	87.55%	8
٩	سعي المنظمات الرياضية إلى تطوير ( تحسين ) مستوى الخدمات المقدمة للمستفيدين منها ( المترددين عليها ).	287.739°	1680	91.30%	2
	مجموع المحور الفرعي		17992	88.89%	

\*قيمة " كا تربيع " عند مستوى معنوية 0.05 بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ بدرجة حرية ٦ هي ١٢,٥٩٢ بدرجة حرية ٨ هي ١٥,٥٠٧ \* دال إحصائياً عند مستوى معنوية ٠,٠٠٥ ، \* \* يرمز الحرف ( م ) على تكرار نفس ترتيب العبارة.

يوضح جدول (١٠) قيمة كا تربيع والمجموع التقديري والأهمية النسبية وترتيب العبارات

لإستجابات مفردات عينة البحث ( ١٨٤ " مفردة / الخبراء الأكاديميين وغير الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية / الإقتصاد / الإحتراف الرياضي " ) في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) ، المحور الثاني " الماهية " أهمية الإحتراف الرياضي.

و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث ( ١٨٤ " مفردة / الخبراء الأكاديميين وغير الأكاديميين في مجالات " الإدارة الرياضية / الإقتصاد / الإحتراف الرياضي " ) في إستمارة إستطلاع الرأي " المحور الثاني " أهمية الإحتراف الرياضي. و قد جاءت جميع العبارات ( ٩ ) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ( ٠,٠٥ ) ، حيث إنحصرت قيم كا تربيع الجدولية ما بين ( ١١,٠٧٠ - ١٥,٥٠٧ ) و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، و درجة حرية ٦ هي ١٢,٥٩٢ ، و درجة حرية ٨ هي ١٥,٥٠٧ ، في حين كانت قيم كا تربيع المحسوبة تتراوح ما بين ( ١٦٦,٢٢٨ - ٣١٧,٣٣٧ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم كا تربيع المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا البعد.

و هذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة ( ١٠ درجات ).

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات البعد ( ١٧٩٩٢ / ٩ عبارات أصلية ) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٨٨,٨٩% ) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ١٥٧٦ - ١٦٨٠ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين ( ٨٥,٦٥% - ٩١,٣٠% ).

و قد جاءت العبارة رقم ( ٤ ) ( سعي المنظمات الرياضية لتطوير أداء العاملين بها من خلال الدورات والبرامج التدريبية وورش العمل.. و غيرها ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٨٢ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩١,٤١% ) ، و هذه العبارة كانت تعبر عن إجمالي أهمية الإحتراف الرياضي.

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهمية الإحتراف الرياضي ترتيباً في سعي المنظمات الرياضية لتطوير أداء العاملين بها من خلال الدورات والبرامج التدريبية وورش العمل.. و غيرها يتمثل ذلك على أن جميع المنظمات الرياضية ( أهلية - حكومية - خاصة ) تسعى من خلالها إلى تطوير الأداء للعاملين بها من خلال كافة الوسائل التدريبية الممكنة وذلك حتي يتم تطوير الأعمال بداخلها والحصول علي مردود أعلي للأعمال وكل ذلك يؤدي إلي تحسين بيئة العمل

الداخله للمنظمة الرياضية وذييادة الإنتاج.

في حين جاءت العبارة رقم ( ٢ ) ( سعي المنظمات الرياضية إلى تطوير ( تحسين ) مستوي الخدمات المقدمة للمستفيدين منها ( المترددين عليها ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٨٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩١,٣٠% ).

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهمية الإحتراف الرياضي ترتيباً تتمثل في سعي المنظمات الرياضية إلى تطوير ( تحسين ) مستوي الخدمات المقدمة للمستفيدين منها ( المترددين عليها ) أي ان جميع المؤسسات الرياضية ( أهلية - حكومية - خاصة ) تسعى طول الوقت لتطوير الخدمات المقدمه لجميع المستفيدين منها أو المترددين عليها بين حيناً وآخر ويمكن أن تكون تلك الخدمات ( رياضية / ترفيهيه / دينيه / ترباوية / ثقافية / سياسية / تعليمية / خدمات عامة.. وغيرها ) مما يؤدي إلي زيادة أقبال المستفيدين من الخدمة والمترددين عليها علي تلك المنظمة الرياضية بسبب جودة الخدمة العالية التي تقدمها تلك المنظمات الرياضية وذييادة العائد المالي لتلك المنظمة الرياضية.

في حين جاءت العبارة رقم ( ٣/١ ) ( دفع المنظمات الرياضية لأجور تتناسب مع الأعمال المقدمة. ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٦٥ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٠,٤٩% ).

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهمية الإحتراف الرياضي تتمثل في " دفع المنظمات الرياضية لأجور تتناسب مع الأعمال المقدمة. " ، و هو الذي يؤكد علي أن المنظمات الرياضية ( أهلية - كومية - خاصة ) المحترفة تؤكد دائماً علي دفع الأجور العادية التي تتناسب مع الأعمال المقدمة من العاملين بها أو المتعاقد معها وتتناسب ايضا مع الجهد المبذول.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٦ عبارات ) علي " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٨٥,٦٥% - ٩٠,٣٣% ) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، حيث كانت أقل عبارة في البعد قد حصلت علي أهمية نسبية ( ٨٥,٦٥% ) و هذا ما يدل علي إتفاق أغلب الإستجابات على عبارات المحور الثاني " أهمية الإحتراف الرياضي " .

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( تأمينات إجتماعية / ضرائب عادلة / أجور / أفراد متخصصين / تطوير قدرات / مردود مالي / تقليل نفقات / تطوير الخدمات / تحسين المستوي ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " أهمية الإحتراف الرياضي " . و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير ( تحديد ) أهمية الإحتراف الرياضي " من تحديد الضائب العادلة / حسين مستوي العاملين بها / تقليل النفقات / تقليل مخاطر العمل / الحصول علي مردود أعلى).

و هذا كله ما يتفق مع دراسة أحمد محمد علي عيسى ( ٢٠١٥ م ) بحث عنوانه " دور الإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية " ، و هدف البحث إلى التعرف على واقع الإستثمار الرياضي في الأندية الرياضية بجمهورية مصر العربية و هذا كله ما يجيب على التساؤل الثاني للبحث و هو " ما أهمية الإحتراف الرياضي " .

٣ - عرض و مناقشة و تفسير نتائج المحور الثالث " أهداف الإحتراف الرياضي تناول المحور الثالث " أهداف الإحتراف الرياضي " ، و قد بلغ عدد العبارات ( ١٠ ) عبارة. جدول ( ١١ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي المحور الثالث " أهداف الإحتراف الرياضي( ن = ١٨٤ )

رقم العبارة	العبارات	كا تربيع	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
يهدف الإحتراف الرياضي إلى :					
١	تنظيم العمل ( المالي / الإداري ) داخل المنظمات الرياضية.	319.913°	1660	90.22%	2
٢	عمل الفرد مقابل أجر مالي عادل ( العمل متساوي مع الجهد المبذول ).	338.000°	1630	88.59%	5
٣	الحد من إنتشار الهواية في العمل الرياضي ( المنظمات الرياضية / اللاعب / المدرب.. و غيرها ) داخل المنظمات الرياضية.	193.652°	1573	85.49%	9
٤	التفرغ ( أفراد / منظمات ) في عمل واحد أو نشاط رياضي واحد.	174.141°	1612	87.61%	8
٥	إرتقاء المنظمات الرياضية في جميع الاعمال ( الإداري / الفني / الخططي.. و غيرها).	168.500°	1648	89.57%	4
٦	رفع المستوي للأفراد في جميع النواحي و التخصصات ( الإداري / الفني / الخططي / التسويقي / الإستثماري.. و غيرها ).	266.207°	1675	91.03%	1
٧	سداد الضرائب العادلة المستحقة ( وما في حكمها ) للدولة من قبل المنظمات الرياضية والعاملين بها مما يساهم في تمويل الدولة بشكل مباشر.	300.609°	1618	87.93%	7
٨	تقليل فرص نمو الإقتصاد الموازي( العاملين الغير مسجلين بالسجلات الرسمية / العاملين من غير عقود.. و غيرها ).	235.674°	1531	83.21%	10
٩	تحديد حد أدنى للأجور يتناسب مع كل تخصص.	273.130°	1621	88.10%	6
١٠	تحديد مواصفات كل تخصص على حدي ( الوصف الوظيفي ) ( الإداري / المالي / الفني / التعليمي ).	166.935°	1657	90.05%	3
مجموع المحور الفرعي			16225	88.18%	

\*قيمة " كا تربيع " عند مستوى معنوية ٠,٥٠ ، بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ بدرجة حرية ٦ هي ١٢,٥٩٢ بدرجة حرية ٧ هي ١٤,٠٦٧ بدرجة حرية ٨ هي ١٥,٥٠٧ بدرجة حرية ٩ هي ١٦,٩١٩ ، \*\* يرمز الحرف ( م ) على تكرار نفس ترتيب العبارة

يوضح جدول ( ١١ ) قيمة كا تربيع و المجموع التقديري و الأهمية النسبية و ترتيب العبارات لإستجابات مفردات عينة البحث ( ١٨٤ " مفردة / الخبراء الأكاديميين و غير الأكاديميين

في مجالات " الإدارة الرياضية / الإقتصاد / الإحتراف الرياضي " ( في إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) ، المحور الثالث " أهداف الإحتراف الرياضي.

و قد جاءت جميع العبارات ( ١٠ ) دالة إحصائياً عند مستوى معنوية ( ٠,٠٥ ) ، حيث إنحصرت قيم كا تربيع الجدولية ما بين ( ١١,٠٧٠ - ١٦,٩١٩ ) و بدرجة حرية ٥ هي ١١,٠٧٠ ، و درجة حرية ٦ هي ١٢,٥٩٢ ، و درجة حرية ٧ هي ١٤,٠٦٧ ، و بدرجة حرية ٨ هي ١٥,٥٠٧ ، و بدرجة حرية ( ٩ ) ١٦,٩١٩ في حين كانت قيم كا تربيع المحسوبة تتراوح ما بين ( ١٦٦,٩٣٥ - ٣٣٨,٠٠٠ ) ، و كلها كانت أصغر من قيم كا تربيع المحسوبة ، و هذا ما يشير إلى الدلالة الإحصائية لجميع عبارات هذا المحور.

و هذا ما يشير إلى تشابه ( إتفاق ) إستجابات مفردات عينة البحث على جميع العبارات في إتجاه الإستجابات المرتفعة ( أكثر من ٥ درجات ) ، حيث كانت أكثر الإستجابات في إتجاه درجة الإستجابة ( ١٠ درجات ) .

و قد بلغ المجموع التقديري لإجمالي عبارات البعد ( ١٠ / ١٦٢٢٥ عبارة ) و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٨٨,١٨% ) ، و قد تراوح المجموع التقديري للعبارات ما بين ( ١٥٣١ - ١٦٧٥ ) في مجموع الإستجابات ( درجة من ١ - ١٠ ) ، في حين حصلت جميع العبارات على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) من مجموع إستجابات مفردات عينة البحث ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للعبارات ما بين ( ٨٣,٢١% - ٩١,٠٣% ) .

و قد جاءت العبارة رقم ( ٦ ) ( رفع المستوي للأفراد في جميع النواحي و التخصصات ) الإداري / الفني / الخططي / التسويقي / الإستثماري .. و غيرها ) في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( 1675 ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩١,٠٣% ) ، و هذه العبارة كانت تعبر عن إجمالي أهم أهداف الإحتراف الرياضي.

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أهداف تطبيق إقتصاديات الإحتراف الرياضي ترتيباً تتمثل رفع المستوي للأفراد في جميع النواحي و التخصصات ( الإداري / الفني / الخططي / التسويقي / الإستثماري .. و غيرها ) ، هذا ما يؤكد عليه الإحتراف الرياضي علي فرفع مستوي الأفراد داخل المنظمات الرياضية يعد من أهم أهداف الإحتراف الرياضي ، فرفع مستوي الأفراد ينعكس بالإيجاب عل تحسين الخدمات المقدمة للمنتسبين لتلك المنظمة وتحسين جودة الخدمة المقدمة ، ويجب أن يشمل رفع المستوي جميع الجوانب الخاصة بالفرد العامل داخل المنظمة الرياضية وجميع التخصصات الفنية والإدارية والتسويقية.. وغيرها من المهارات التي تساعد علي رفع مستوي الأفراد.

في حين جاءت العبارة رقم ( ١ ) ( تنظيم العمل ( المالي / الإداري ) داخل المنظمات الرياضية ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٦٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( % ٩٠,٢٢ ) و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أهداف تطبيق إقتصاديات الإحتراف الرياضي ترتيباً تتمثل في تنظيم العمل ( المالي / الإداري ) داخل المنظمات الرياضية ، فالتنظيم هو ثاني عنصر من مكونات الإدارة وهذا يؤكد علي أن تنظيم العمل داخل أي منظمة رياضية يعد هدفاً جلياً من أهداف الإحتراف الرياضي فالتنظيم يؤدي إلي ترتيب الأعمال وتسهيل عملية التواصل بين الإدارات وبعضها البعض والأفراد وبعضهم البعض داخل المنظمات الرياضية ، و ذلك من أجل تثبيت و ترسيخ هدف الإحتراف الرياضي داخل المنظمات الرياضية.

في حين جاءت العبارة رقم ( ١٠ ) ( تحديد مواصفات كل تخصص على حدي ( الوصف الوظيفي ) ( الإداري / المالي / الفني / التعليمي ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٥٧ ) و بأهمية نسبية بلغت ( % ٩٠,٠٥ ) .

و هذا ما يشير إلى أن مفردات عينة البحث ترى أن من أهم أهداف تطبيق إقتصاديات الإحتراف الرياضي تتمثل في تحديد مواصفات كل تخصص على حدي ( الوصف الوظيفي ) ( الإداري / المالي / الفني / التعليمي ) ، و هذا ما يتم تطبيقه داخل جميع المنظمات الرياضية العالمية من أجل تطوير و تحسين تلك المنظمات و الإرتقاء بها في كافة النواحي الإدارية و الفنية و المالية من خلال التحديد المتخصص والدقيق لكل وظيفة وعمل داخل المنظمات الرياضية.

بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٧ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( % ٨٣,٢١ - % ٨٩,٥٧ ) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات الخاصة بالمحور الثالث " أهداف الإحتراف الرياضي".

و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( تنظيم العمل / أجر مالي عادل / الهوية / التفرغ / تحديد حد أدنى للاجور / الإقتصاد الموازٍ و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم " أهداف تطبيق إقتصاديات الإحتراف الرياضي".

و هذه المفاهيم في مجملها العام تتسق مع تفسير ( تحديد ) أهداف تطبيق إقتصاديات الإحتراف الرياضي من حيث " تنظيم العمل داخل المنظمات الرياضية/ عمل الفرد مقابل أجر مالي عادل / سداد الضرائب المستحقة للدولة / تحديد مواصفات كل تخصص / تحديد حد أدنى للاجور".

و هذا كله ما يتفق مع دراسة محمد رفاعي سعد جرير ( ٢٠١٥ م ) بحث عنوانه " معوقات و محفزات الإستثمار الرياضي بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء " ، و هدف البحث إلى التعرف على معوقات و محفزات الإستثمار الرياضي بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء و ذلك

من خلال واقع الإستثمار الرياضي و أهمية الإستثمار و آليات الإستثمار و مصادر التمويل للإستثمار الرياضي و القرارات التشجيعية للإستثمار الرياضي و البنية الأساسية للإستثمار الرياضي بالأندية الرياضية بمحافظة شمال سيناء.

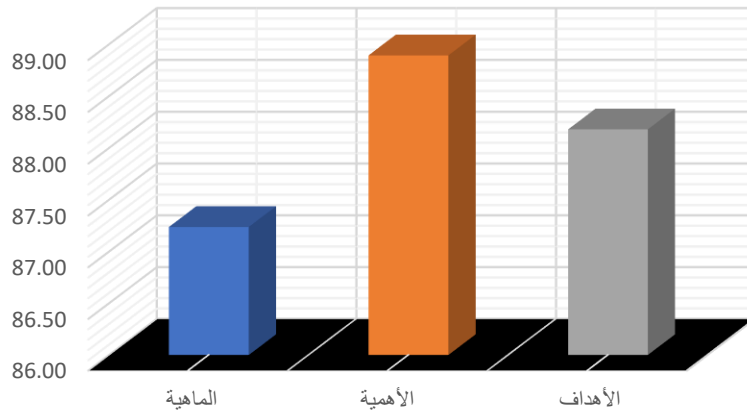
و هذا كله ما يجيب على التساؤل الثالث للمحور الثالث و هو "ما أهداف الإحتراف الرياضي".

تناولت إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " ، و قد بلغ عدد المحاور ( ٣ ) محاور.



جدول ( ١٢ ) توصيف إستجابات مفردات عينة البحث لإستمارة إستطلاع الرأي مفهوم الإحتراف الرياضي  
( الماهية / الأهمية / الأهداف )  
ن = ١٨٤

رقم المحور	عنوان المحور	المجموع التقديري	الأهمية النسبية	الترتيب
١	ماهية الإحتراف الرياضي	19262	87.24%	3
٢	أهمية الإحتراف الرياضي	17992	88.89%	1
٣	أهداف الإحتراف الرياضي	16225	88.18%	2
مجموع المحور		53479	88.07%	



شكل ( ١ ) الوزن النسبي للمحاور البحث لإستمارة إستطلاع الرأي مفهوم الإحتراف الرياضي  
( الماهية / الأهمية / الأهداف )

يوضح جدول ( ١٢ ) و شكل ( ١ ) توصيف إستجابات عينة البحث و الوزن النسبي

لإستمارة إستطلاع الرأي مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ).

و قد حصلت جميع الأبعاد على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للأبعاد ما بين ( ٨٧,٢٤% - ٨٨,٨٩% ) ، في حين تراوح المجموع التقديري للأبعاد ما بين ( ١٦٢٢٥ - ١٩٢٦٢ ) ، و جاء متوسط المجموع التقديري للأبعاد ( ٥٣٤٧٩ ) ، و متوسط الأهمية النسبية ( ٨٨,٠٧% ).

و هذا ما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث على جميع المحاور ، و قد

حصلت جميع المحاور على أهمية نسبية عالية من الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث بحيث كان أقل محور قد حصل على أهمية نسبية ( ٨٧,٢٤% ) و هذا ما يدل على إتفاق أغلب الإستجابات على محاور إستمارة إستطلاع الرأي " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ).  
إستخلاصات البحث.

١ - جاءت " مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) " على النحو

التالي:

- تَمَثَّلَت ماهية الإحتراف الرياضي" في عدد ( ١٢ عبارات ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، وقد حَصَلَت جميع هذه العبارات ( المفاهيم ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ١٩٢٦٢ ) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغت ( ٨٧,٢٤% ) .
- و قد جاءت العبارة رقم (١١)(العمل وفق عقد موثق (اللاعب/ المدرب/ أخصائي/ المنظمه الرياضية.. و غيرها ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٦٦ ) وبأهمية نسبية بلغت ( ٩٠,٥٤% ) .
- جاءت العبارة رقم ( ٣ ) ( أداء الأعمال بمواصفات قياسية ( الجودة العالية / التكلفة الأقل / الزمن المناسب / في ضوء الإمكانيات المتاحة ) . ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( 1661 ) و بأهمية نسبية بلغت ( 90.27% ) .
- جاءت العبارة رقم ( ١٢ ) ( العمل في ضوء التخصص الدقيق ( لاعب / مدرب / عامل / أخصائي.. و غيرها ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٦٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( 90.22% ) .
- بينما حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٩ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( 83.15% - 88.75% ) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( بمثابة " التفرغ / التخصص / أداء الاعمال / خدمات رياضية /عائد مالي / نشاط / منظمة / أجر مالي / عقد / الجهد .. و غيرها للإحتراف الرياضي ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " إقتصاديات الإحتراف الرياضي و هذا ما يحقق الهدف الأول للبحث و هو " التعرف على ماهية الإحتراف الرياضي.
- ٢ - جاءت " أهمية الإحتراف الرياضي " على النحو التالي:
- تَمَثَّلَت " أهمية الإحتراف الرياضي" في عدد ( ٩ عبارات ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حَصَلَت جميع هذه العبارات ( المفاهيم ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ١٧٩٩٢ ) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٨٨,٨٩% ) .
- جاءت العبارة رقم ( ٤ ) ( سعي المنظمات الرياضية لتطوير أداء العاملين بها من خلال الدورات والبرامج التدريبية وورش العمل.. و غيرها ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٨٢ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩١,٤١% ) .
- جاءت العبارة رقم ( ٢ ) ( سعي المنظمات الرياضية إلى تطوير ( تحسين ) مستوي الخدمات المقدمة للمستفيدين منها ( المترددين عليها ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٨٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩١,٣٠% ) .

- جاءت العبارة رقم ( ٣/١ ) ( دفع المنظمات الرياضية لأجور تتناسب مع الأعمال المقدمة. ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٦٥ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٠,٤٩% ).

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٦ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٨٥,٦٥% - ٩٠,٣٣% ) ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( تأمينات إجتماعية / ضرائب عادلة / أجور / أفراد متخصصين / تطوير قدرات / مردود مالي / تقليل نفقات / تطوير الخدمات / تحسين المستوي ) ، و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم مفاهيم " أهمية الإحتراف الرياضي.

و هذا ما يحقق الهدف الثاني للبحث و هو " التعرف على أهمية الإحتراف الرياضي".

٣ - جاءت " أهداف الإحتراف الرياضي " على النحو التالي:

- تمثّلت " أهداف الإحتراف الرياضي " في عدد ( ١٠ عبارة ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه العبارات ( المفاهيم ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث بلغ المجموع التقديري لها ( ١٦٢٢٥ ) ، و بمتوسط أهمية نسبية بلغ ( ٨٨,١٨% ).

- جاءت العبارة رقم ( ٦ ) ( رفع المستوي للأفراد في جميع النواحي و التخصصات ( الإداري / الفني / الخططي / التسويقي / الإستثماري .. و غيرها ) في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( 1675 ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩١,٠٣% ).

- جاءت العبارة رقم ( ١ ) ( تنظيم العمل ( المالي / الإداري ) داخل المنظمات الرياضية ) ، في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٦٠ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٠,٢٢% ).

- جاءت العبارة رقم ( ١٠ ) ( تحديد مواصفات كل تخصص على حدي ( الوصف الوظيفي ) ( الإداري / المالي / الفني / التعليمي ) ، في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٥٧ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٩٠,٠٥% ).

- حصلت باقي العبارات الأخرى و عددها ( ٧ عبارات ) على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية لها ما بين ( ٨٣,٢١% - ٨٩,٥٧% ) ، مما يشير لإرتفاع الإستجابات الخاصة بمفردات عينة البحث في جميع العبارات ، و قد تناولت هذه العبارات مفاهيم مثل ( تنظيم العمل / أجر مالي عادل / الهوية / التفرغ / تحديد حد أدنى للأجور / الإقتصاد الموازي ) و كلها كانت تعبر في مجملها عن أهم " أهداف تطبيق إقتصاديات الإحتراف الرياضي".

و هذا ما يحقق الهدف الثالث للبحث و هو " التعرف على أهداف الإحتراف الرياضي.

- تمثّلت مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) في عدد ( ٣ محاور ) توضح في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه المحاور على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠ % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للمحاور ما بين ( ٨٧,٢٤% - ٨٨,٨٩% ) ، في حين

تراوح المجموع التقديري للمحاور ما بين ( ١٦٢٢٥ - ١٩٢٦٢ ) ، و جاء متوسط المجموع التقديري للمحاور ( ٦٧٢٧١ ) ، و متوسط الأهمية النسبية ( ٨٨,٦ % ) و هي كالتالي:

- جاء المحور الثاني ( الأهمية ) ، " في الترتيب الأول بمجموع تقديري بلغ ( 17992 ) و بأهمية نسبية بلغت ( 88.89% ).

- جاء المحور الثالث ( الأهداف ) ، " في الترتيب الثاني بمجموع تقديري بلغ ( ١٦٢٢٥ ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٨٨,١٨% ).

- جاء المحور الأول ( الماهية ) ، " في الترتيب الثالث بمجموع تقديري بلغ ( 19262 ) و بأهمية نسبية بلغت ( ٨٧,٢٤% ).

توصيات البحث.

- ١- ضرورة تثبيت ، و اعتماد المفهوم الصحيح و الكامل للإحتراف الرياضي بالشكل المعترف به و الذي تؤكد عليه اللجنة الأولمبية الدولية والإتحادات الرياضية الدولية.
- ٢- يجب على الدولة المصرية ( الجهات السياسية ، الجهات السيادية ، الجهات التنفيذية ، الجهات المعنية ، الوزارات ، وزارة الشباب و الرياضة / نقابة المهن الرياضية ) إصدار تشريعات و قرارات لتطبيق الإحتراف الرياضي بجميع المنظمات الرياضية.

## المراجع العربية

- ١- أحمد نبيل إبراهيم متولى: دراسة ناقدة للائحة الجديدة للإتحادات الرياضية المصرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة بنها ، ٢٠١٣ م .
- ٢- أشرف عبد المعز عبد الرحيم أبو النور: إقتصاديات إدارة وقت العمل لدى العاملين بالإتحاد المصري لكرة القدم ، إنتاج علمي منشور ، المجلة العلمية للتربية البدنية و علوم الرياضة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة ، العدد ٧٦ ، ٢٠١٦ م .
- ٣- حسين الشيباني ، الإحتراف بين الفكر و التطبيق ٢٩/١٢/٢٠١٢ م <http://www.alarabiya.net/ar/sport>
- ٤- عبد الحميد عثمان الحنفي: عقد إحتراف لاعب كرة القدم ( مفهومه / طبيعته القانونية / نظامه القانوني ) ، المكتبة العصرية للنشر و التوزيع ، المنصورة ، الدقهلية ، ٢٠٠٧ م .
- ٥- كمال درويش و أخرون إقتصاديات الرياضة و قومية الدولة "التشريعات الدولية - التنظيمات الدولية - العولمة الرياضية - الجودة الرياضية - الإحتراف الرياضي" ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ، ٢٠١٢ م .
- ٦- محمد زكى على السيد ، الحكومة فى الموازنة العامة للدولة مع التطبيق على سياسات الدعم فى الإقتصاد المصري ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية الإقتصاد و العلوم السياسية ، جامعة القاهرة ٢٠٠٨ م .
- ٧- محمد صبحي حسانين : الرياضة و العولمة ، المؤتمر العلمى الدولى الرياضة والعولمة " الكتاب الاول ، كلية التربية الرياضية للبنين بالقاهرة ، جامعة حلوان ، القاهرة ، ٢٠٠١ م
- ٨- محمد علي عبدالمنعم دراسة تقويمية للأندية الرياضية الخاصة بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين جامعة حلوان ، ٢٠١٠ م

## المراجع الأجنبية

- ٩- Agron Kryeziu. **The Management of Marketing in Sport, marketing on the basketball field writings on management (Collins Business Essentials) Kosovo, 2012**
- ١٠- Blake, J., Fourie, S., & Goldman, M. **The relationship between sports sponsorships and corporate financial returns in South Africa. International Journal of Sports Marketing and Sponsorship, 20(1), 2019.**
- ١١- Charalambous-Papamiltiades **Sport marketing in Cyprus—the dynamics of the sport sponsorship context: emergence, development and management practices in the football industry (Unpublished Doctoral dissertation). Charalambous-Papamiltiades, 2013**

## ملخص البحث

## مفهوم الإحتراف الرياضي

( الماهية / الأهمية / الأهداف )

أ.د/ السعدني خليل عبدالغني السعدني

أ.م.د/ محمد رضا حسين علي الوقاد

م/ أحمد محمود محمد عشمواوي

هَدَفَ البحث إلى تحديد مفهوم الإحتراف الرياضي ( الماهية / الأهمية / الأهداف ) ، و  
 إستخدام البحث المنهج الوصفي - الدراسات المسحية ، و التحليلية ، و بلغت عينة البحث ( ١٨٤ )  
 مفردة ، و إستخدام البحث المسح المرجعي و المقابلة الشخصية و إستمارة إستطلاع الرأي أدوات  
 لجمع البيانات.  
 أهم إستخلاصات البحث.

- جاء " مفهوم الإحتراف الرياضي " على النحو التالي:

- تَمَثَّلَ " مفهوم الإحتراف الرياضي " في عدد ( ٣ محاور " الماهية / الأهمية / الأهداف " ) توضح  
 في مجملها أهم هذه المفاهيم ، و قد حصلت جميع هذه المحاور على " أهمية نسبية " أكثر من ( ٥٠  
 % ) ، حيث تراوحت الأهمية النسبية للمحاور ما بين ( ٨٧,٢٤% - ٨٨,٨٩% ) ، في حين  
 تراوح المجموع التقديري للمحاور ما بين ( ١٦٢٢٥ - ١٩٢٦٢ ) ، و جاء متوسط المجموع  
 التقديري للمحاور ( ٦٧٢٧١ ) ، و متوسط الأهمية النسبية ( ٨٨,٦ % ).  
 أهم توصيات البحث.

- ضرورة اعتماد المفهوم الصحيح و الكامل للإحتراف الرياضي بالشكل المعترف به و الذي تؤكد  
 عليه اللجنة الأولمبية الدولية والإتحادات الرياضية الدولية.

**Abstract****The concept of sports professionalism****(essence / importance / objectives .. and others)****Prof. Al-Saadani Khalil Abdul-Ghani Al-Saadani****Dr. Muhammad Reda Hussein Ali Al-Waqqad****Researcher/ Ahmed Mahmoud Muhammad Ashmawi**

The research aimed to determine the concept of sports professionalism (essence / importance / objectives), and the research used the descriptive approach – survey studies, and analytical, and the research sample reached (184) single, and the research used the reference survey, personal interview and opinion poll form tools to collect data.

**The most important conclusions of the research.**

- The "concept of sports professionalism" came as follows:
- The "concept of sports professionalism" in the number (3 axes "essence / importance / objectives") illustrates in their entirety the most important of these concepts, and all these axes have obtained "relative importance" more than (50%), where the relative importance of the axes ranged between (87.24% – 88.89%), while the estimated total of the axes ranged between (16225 – 19262), and the average estimated total of the axes (67271), and the average relative importance (88.6%).

**The most important research recommendations.**

- The need to adopt the correct and complete concept of sports professionalism in the recognized form emphasized by the International Olympic Committee and international sports federations.