

## مبادرة حياة كريمة كمدخل لتطوير الهيئات الرياضية في المحافظات الأكثر إحتياجاً

أ.م.د/ أحمد سعيد رجب شرف

أستاذ مساعد دكتور بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية - جامعة حلوان

أ.م.د/ حسام رضوان كامل

أستاذ مساعد دكتور بقسم الإدارة الرياضية

كلية التربية الرياضية - جامعة حلوان

الباحث/ إسلام أحمد محمد لطفى

Doi: 10.21608/jsbsh.2023.250236.2596

### مقدمة البحث:

تُعد الرياضة ضمن الأنشطة الإنسانية اللازمة، فلا يكاد يخلو مجتمع من المجتمعات الإنسانية بأى نموذج من أشكال الرياضة دون النظر عن تقدم أو تخلف هذا المجتمع، فلقد عرفها الإنسان عبر عصوره الحضارية المختلفة، فبعض المجتمعات اهتمت بالرياضة لاعتبارات عسكرية سواء دفاعية او توسعية، والبعض الآخر لشغل وقت الفراغ وكشكل من أشكال الترويح، بينما وظفت الرياضة فى شعوب أخرى كطريقة تربوية، حيث فطن الخبراء التربويون القدماء إلى إطار القيم الذى تستخدمه الرياضة، وقدرتها الضخمة على تنشئة وتطبيع وبناء شخصيات اجتماعية متزنه، الناتجة عن الآثار الصحية التى ارتبطت منذ القدم بممارسة الرياضة وتدريباتها البدنية، وهو المفهوم الذى اكدته نتائج البحوث والفحوصات العلمية حول الآثار الوظيفية والصحية على المستوى البيولوجى للإنسان. (١ : ١٥)

ومع تطور الحياة الاجتماعية وتزايد حجم السكان وكثافتهم وظهور التمايزات الاجتماعية بين طبقات المجتمع تقمصت صور الحماية التى تتوفر لقطاعات كبيرة من الأفراد واتسع نطاق انتشار الفقر والجهل والمرض وغيرىا من المشكلات على نحو أدى إلى عجز النظم التقليدية للرعاية الاجتماعية على توفير سبل الحياة الكريمة وخاصة لأبناء المجتمع الغير قادرين، وهو ما أدى إلى حدوث خلل فى التوازن الطبيعى فى الحياة الاجتماعية بشكل يهدد الاستقرار والأمن الاجتماعى، ومن هنا جاءت الحاجة إلى تدخل الدولة والمجتمع فى مجال توفير الرعاية الاجتماعية من أجل إعادة الأمان والسلم الاجتماعى والحد من الفقر ومشكلاته فى المجتمع. (٨ : ١٤٨)

وتُعد مبادرة "حياة كريمة" من أهم المبادرات التنموية فى العصر الحديث، حيث إنها تستهدف جودة الريف المصرى، من خلال بناء الإنسان المصرى وحفظ كرمته، وتحسين ظروف معيشة المواطنين، وتقديم حزمة متكاملة من الخدمات، وتعزيز الحماية الاجتماعية، وخفض معدلات الفقر،

وتوفير فرص العمل، والحفاظ على البيئة، وتنمية المجتمعات الأكثر احتياجاً. كل هذا من خلال الاستخدام الأمثل للدعم الحكومي المخصص للمبادرة في مساعدة الطبقات الأدنى دخلاً، وتكامل وتوحيد الجهود بين كافة مؤسسات الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني وشركاء التنمية، وتشجيع جهود العمل الخيري والتطوعي. (١١ : ٢٠)

وقد أطلق هذه المبادرة الرئيس "عبد الفتاح السيسي" في الثاني من يناير ٢٠١٩ لتحسين مستوى الحياة للفئات المجتمعية الأكثر احتياجاً، ولاسيما في الريف المصري، كما تسهم المبادرة في الارتقاء بمستوى الخدمات اليومية المقدمة لمواطني القرى، وتتضمن المبادرة ثلاث مراحل، الأولى: تشمل القرى ذات نسبة فقر تتجاوز (٧٠%) وهي الأكثر احتياجاً، وتحتاج إلى تدخلات عاجلة، الثانية: القرى ذات نسبة الفقر التي تتراوح بين (٧٠% إلى ٥٠%)، الثالثة: القرى ذات نسبة الفقر أقل من (٥٠%). (٥ : ٣٨)

وتم تقسيم القرى الأكثر احتياجاً المستهدفة وفقاً لبيانات ومسوح الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء بالتنسيق مع الوزارات والهيئات المعنية، بناءً على أربعة معايير هي (ضعف الخدمات الأساسية، وانخفاض نسبة التعليم، وارتفاع نسبة الفقر، والاحتياج إلى خدمات صحية مكثفة). (٢٦)

وإن مشروع حياة كريمة هو رؤية شاملة جديدة تجمع كل برامج تحديث المرافق والخدمات المستهدفة في القرى، في سياق مشروع عملاق موحد لا يقتصر على مد شبكات مياه الشرب وتحسين شبكات الطرق وإنشاء مدارس ومستشفيات جديدة، والمنشآت الرياضية وانما يشكل مجالات أخرى بما يؤدي إلى خفض معدلات الفقر وتحسين جودة الحياة لسكان الريف المصري، وإنشاء مجمعات صناعية بالقرى الرئيسية، ولاسيما في مجالات التصنيع الزراعي والصناعات التي تتوافر بها ميزة نسبية لكل منطقة، ولم يغفل المشروع الجانب الثقافي لزيادة الوعي وتعميق الثقافة وتبني المواهب بالقرى وتوفير فرص عمل لأبناء الريف داخل قراهم لتجنب هجرة العمالة إلى الحضر. (٢٤ : ٣٥ ، ٣٦)

ومن أهم ركائز المبادرة إنشاء مجمعات رياضية بالقرى الرئيسية، ولاسيما في مجالات الشباب والرياضة التي تتوافر بها ميزة نسبية لكل منطقة، وزيادة الوعي وتعميق الثقافة الرياضية وتبني المواهب بالقرى، من خلال إنشاء مراكز رياضية متنقلة، وتطوير الهيئات والمؤسسات الرياضية بالمراكز، وبيوت الشباب العربي. (١٦ : ٣٦)

وفيما يتعلق بآلية عمل المبادرة، فقد تم تقسيم الوزارات إلى فريقين عمل يُعنى الأول بملف البنية التحتية والمؤسسات الخدمية في المراكز والقرى المستهدفة، ويتألف هذا الفريق من وزارة الشباب والرياضة، ووزارة الإسكان، والهيئة الهندسية للقوات المسلحة والوزارات ذات الصلة بهذا الملف، فيما يُعنى الفريق الثاني، برئاسة وزراء التضامن الاجتماعي وعضوية وزارات القوى العاملة

والصناعة والتجارة وجهاز تنمية المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر ومؤسسة "حياة كريمة"،  
بملف التنمية الاجتماعية والاقتصادية في هذه القرى. (١٠ : ٤٠)  
مشكلة البحث:

أن التطور الذي يشهده العالم في مختلف جوانب الحياة يفرض على جميع المؤسسات  
والمرافق تغيير نمطها الإداري وتحسين الى الافضل ومن ضمنها وزارة الشباب والرياضة المصرية  
فلاشك في أهمية الرياضة بشكل عام والحاجة الى تطبيقها في الهيئات والمؤسسات الرياضيه بشكل  
خاص لان كل نشاط من الانشطة في حاجة الى ان تدار بأسلوب علمي بعيداً عن عامل الصدفة وان  
الفشل الذي يصيب احدى الانشطة يكون بسبب غياب الادارة السليمة فيها.

وقد هدفت استراتيجية التنمية المستدامة إلى توفير فرص عمل للفقراء، والقضاء على عمالة  
الأطفال، وخفض معدلات الزواج المبكر، وتحسين جودة التعليم في المناطق الفقيرة وتوفير  
الاحتياجات الأساسية للأسر التي تعيش في فقر مدقع، وتوفير الرعاية الصحية للفئات الأولى بالرعاية،  
والقضاء على الفجوات بين المحافظات في الحصول على الخدمات الصحية والتعليمية، والرياضية  
وزيادة نسب مشاركة المرأة في سوق العمل. (٢٣ : ٧٩)

وأشارت الاستراتيجية الوطنية لحقوق الإنسان بأن الرياضة في مصر تواجه العديد من  
التحديات، أهمها: الحاجة إلى القضاء على الأمية، والحاجة إلى تعزيز الجهود الرامية إلى تدريب  
الشباب، والحاجة إلى تطوير نظام العاملين بالمجال الشباب والرياضة الفني والتدريب المهني لا سيما  
فيما يتعلق برفع كفاءة الشباب والرياضة، ووجود فجوة بين مخرجات الشباب ومتطلبات سوق العمل،  
وضعف الثقافة العلمية في المجتمع المتعلقة بحق الإنسان في المعرفة والممارسة الرياضية. (١٥ :  
٤٠)

ويشير صلاح الدين عبد العزيز غنيم ، محمد السيد حسونة (٢٠٢٢) الى ضرورة وضع خطة  
للتنمية المهنية المستمرة للعاملين بالمؤسسات الرياضية، بالتنسيق بين مديريات الشباب والرياضة  
والجامعات الإقليمية، بما يساعد على رفع كفاءة العنصر البشري والحفاظ على المباني والأثاث،  
وضرورة توفير برامج تدريبية من أساتذة التخطيط بالجامعات ومراكز البحوث بما يساعد الإدارة  
والقيادات الرياضية في إعادة صياغة رسالتها واستراتيجيتها في ضوء مبادرة حياة كريمة. (١٠ :  
١٢٤)

ومن خلال ما سبق يرى الباحث أن هذا البحث يأتي كمحاولة لتفعيل دور مبادرة حياة كريمة  
كمدخل لتطوير المنشآت الرياضية في المحافظات الأكثر إحتياجاً وتأثيرها على جودة أسلوب حياة  
المواطن ليحظى بالحياة الكريمة التي تهدف هذه المبادرة إليها وإلقاء الضوء على التحديات  
والصعوبات التي يمكن أن تحد من تفعيل هذه المبادرة في المجال الرياضي والبحث في أدوار

وظائف جديدة لوزارة الشباب والرياضة لاستثمار مواردها وقدراتها وطاقاتها في مساندة مبادرة حياة كريمة بأقصى قدر ممكن لتحقيق أهداف المبادرة بشكل عام وفي تنمية الرياضة على وجه الخصوص. ومن هنا يمكن صياغة مشكلة البحث في السؤال الرئيسي التالي: **كيف يمكن تفعيل دور مبادرة حياة كريمة كمدخل لتطوير الهيئات الرياضية في المحافظات الأكثر احتياجاً؟**

#### - أهمية البحث :

تتضمن أهمية البحث كلاً من الأهمية العلمية والأهمية التطبيقية:  
أولاً: الأهمية العلمية:

تكمن أهمية البحث العلمية في الإطار النظري للبحث بما يضم من حقائق وقواعد ولوائح وقرارات ومعلومات وبيانات حول تفعيل دور "مبادرة حياة كريمة" في تطوير الهيئات الرياضية بالمحافظات الأكثر احتياجاً، مما يساهم في رسم صورة مستقبلية تسيير عليها المؤسسة لتحقيق الأهداف العامة.

#### ثانياً: الأهمية التطبيقية:

تكمن أهمية البحث التطبيقية في توضيح وتفعيل دور "مبادرة حياة كريمة" في تطوير الهيئات الرياضية بالمحافظات الأكثر احتياجاً، حيث يحاول الباحث على التعرف على ماهية الحياة الكريمة التي تهدف إليها هذه المبادرة وأيضاً إلقاء الضوء على أهمية الرياضة داخل حياة كريمة ومحاولة إيجاد حلول للعقبات التي تواجه تفعيل هذه المبادرة، وكذلك ما يلي:-

١- أن النتائج التي سوف يتوصل اليه البحث يمكن الاستعانة بها لمساعدة المسؤولين والقيادات داخل وزارة الشباب والرياضة بأساليب فعالة لتحقيق أهداف مبادرة حياة كريمة، وتمكنهم من مواجهة التحديات التي قد تعترض عملية الرياضة، كما أنها سوف تمكن أصحاب القرار من العمل على تطوير أداء العاملين في مجال الرياضة كضرورة تحتمها معطيات هذا العصر التي تُعد أحد أبرز سماته.

٢- الإسهام في تكوين اتجاهات إيجابية نحو الرياضة داخل مبادرة حياة كريمة.

٣- يساهم في تطوير أداء القادة ومديري الأنشطة الرياضية من حيث السعي نحو تطبيق أهداف المبادرة.

٤- يساهم في تنمية الالتزام التنظيمي والمسئوليات الادارية لمديري الأنشطة الرياضية بالهيئات الرياضية بالمحافظات المستفيدة من المبادرة.

٥- توعية المسؤولين وزارة الشباب والرياضة بكيفية وضع دراسة تحليلية لتطبيق معايير الجودة الشاملة نحو تطبيق أهداف المبادرة.

٦- الوصول إلي أفضل أداء ممكن يساعد في حل الكثير من المشكلات والصعوبات مبادرة حياة

كريمة.

- هدف البحث:

يهدف البحث الى تفعيل دور "مبادرة حياة كريمة" فى تطوير الهيئات الرياضية بالمحافظات

الاكثر احتياجاً، من خلال التعرف على ما يلى:-

١- مستوى البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية فى اطار مبادرة حياة كريمة.

٢- مستوى الجانب التشغيلى للهيئات الشبابية والرياضية فى مبادرة حياة كريمة.

٣- مستوى الامكانيات (المادية - المالية - البشرية - المعلوماتية) فى مبادرة حياة كريمة.

- تساؤلات البحث: في ضوء أهداف البحث وضع الباحث التساؤلات الآتية :-

- ١- ما مستوى البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية في إطار مبادرة حياة كريمة ؟
  - ٢- ما مستوى الجانب التشغيلي للهيئات الشبابية والرياضية في إطار مبادرة حياة كريمة ؟
  - ٣- ما مستوى الامكانيات (المادية - المالية - البشرية - المعلوماتية) في إطار مبادرة حياة كريمة ؟
- المصطلحات المستخدمة في البحث :
- ١- مبادرة "حياة كريمة":

هي مبادرة تهدف إلى الاستثمار في تنمية الإنسان المصري، وتوزيع مكاسب التنمية بشكل عادل وتحقيق التنمية الشاملة للمجتمعات الريفية الأكثر احتياجاً يهدف القضاء على الفقر متعدد الأبعاد وتحسين الأحوال المعيشية في القرى المصرية من خلال مجموعة من التدخلات التي تستهدف بالأساس الأسر الأكثر احتياجاً في التجمعات الريفية. (١٩ : ٤١)

ويعرفها الباحث اجرائياً بأنها مجموعة من البرامج الاجتماعية التي يكفلها القانون والتي تهدف في أساسها إلى النهوض والارتقاء بالإنسان من جميع الجوانب الاجتماعية والرياضية والاقتصادية والنفسية. (\*)

٢- الهيئات الرياضية:

هي هيئات أهلية عاملة في ميدان رعاية الشباب والرياضة في تطبيق أحكام هذا القانون كل جماعة ذات تنظيم مستمر تتألف من عدة أشخاص طبيعيين أو اعتباريين لا تستهدف الكسب المادي ويكون الغرض منها تحقيق الرعاية للشباب وإتاحة الظروف المناسبة لتنمية ملكاتهم وذلك عن طريق توفير الخدمات الرياضية والقومية والاجتماعية. (١٤ : ٧)

الدراسات السابقة :

اولا : الدراسات العربية :

١- دراسة صلاح الدين عبد العزيز غنيم، عبد اللطيف السيد سلطان (٢٠٢٢م) (١١) بعنوان دور الجامعات في تنمية الأسرة المصرية في إطار مبادرة حياة كريمة " تصور مقترح"، هدف هذا البحث تعرف مدى أهمية أهداف مبادرة حياة كريمة وأهميتها في تنمية الأسرة المصرية من وجهة نظر القيادات الجامعية وأعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية، والكشف عن الدور الذي يمكن أن تقوم به الجامعات في تنمية الأسرة المصرية من خلال استطلاع رأي القيادات الجامعية وأعضاء هيئة التدريس في الجامعات المصرية، ومن ثم وضع تصور مستقبلي لدور الجامعات في تنمية الأسرة المصرية بالمناطق الأكثر احتياجاً، واستخدم البحث المنهج الوصفي وأداة الاستبانة التي تم تطبيقها على (٨٦) من القيادات الجامعية وأعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية، وجاءت نتائج البحث لتضع هدف " التخفيف عن كاهل المواطنين بالتجمعات الأكثر احتياجاً في

الريف والمناطق العشوائية في الحضر" في المرتبة الأولى من حيث الأهمية النسبية لأهداف المبادرة، ومن حيث دور الجامعات في تنمية الأسرة المصرية، احتلت عبارة "إعداد قوافل توعية (طبية- زراعية - بيطرية) الترتيب الأول.

٢- دراسة مصطفى يوسف أبوزيد رضوان، محمد عبد الهادي رمضان (٢٠٢١م) (٢٠) بعنوان فعالية مبادرة حياة كريمة بقرية كفر شبين محافظة القليوبية، استهدف البحث بصورة أساسية تحديد درجة فعالية مبادرة حياة كريمة بقرية كفر شبين محافظة القليوبية، وذلك من خلال تحقيق الأهداف الفرعية التالية وهي تحديد درجة معرفة الريفيين المبحوثين بأنشطة المبادرة، درجة تنفيذ أنشطة المبادرة، درجة استفادة الريفيين المبحوثين منها، درجة رضاهم عنها، معنوية العلاقة بين المتغيرات المستقلة المدروسة للمبحوثين وبين رأيهم في درجة فعالية المبادرة، وبرز جوانب القصور والسلبيات في المبادرة ومقترحات تلافيتها. وقد أجرى هذا البحث على عينة قوامها (٣٨٠) مبحوثاً من قرية كفر شبين تم اختيارهم عشوائياً، وتمثلت أهم النتائج الدراسة أعلى نسبة من المبحوثين تقع في فئتي مستوى المعرفة المرتفع والمتوسط بأنشطة المبادرة . أعلى نسبة من المبحوثين تقع في فئتي مستوى التنفيذ المرتفع والمتوسط لأنشطة المبادرة. أعلى نسبة من المبحوثين تقع في فئتي مستوى الاستفادة المرتفع والمتوسط منها. أعلى نسبة من المبحوثين تقع في فئتي مستوى الرضا المرتفع والمتوسط. مستوى فعالية المبادرة إجمالاً يقع في فئتي المستوى المرتفع والمتوسط. كما أوضحت النتائج وجود علاقة ارتباطية عكسية بين متغيرات السن، وعدد أفراد الأسرة، والدخل الشهري، وبين درجة فعالية المبادرة في أداء أنشطتها. أن من أهم أوجه القصور والسلبيات في المبادرة من وجهة نظر المبحوثين هي: ضعف المبادرة في مجال إنشاء المواقف والكبارى بالقرية، وعدم عمل المبادرة على توصيل خطوط غاز للقرية، وضعف خدمات التوعية الصحية والبيئية، وخدمات إنشاء الحضانات وتطويرها، وخدمات الشباب والرياضة.

٣- دراسة اشرف صبحى محمد، احمد نبيل كامل (٢٠٢٠م) (٢) بعنوان الدور التنموي والإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية ٢٠٣٠، هدف البحث إلى التعرف على واقع الدور التنموي والاقتصادي للمشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر (٢٠٣٠)، تكونت عينة البحث من (١٣٦) فرداً من قيادات وزارة الشباب والرياضة وبعض الخبراء في الاستثمار في المجال الرياضي وبعض القيادات العاملة بمديريات الشباب والرياضة وبعض أعضاء مجالس إدارات مراكز الشباب بالمحافظات وبعض أعضاء مجالس إدارات اللجنة الأولمبية المصرية، وتمثلت أداة البحث في الاستبيان. واعتمد البحث على المنهج الوصفي. وقدم البحث عدة استخلاصات أهمها أن

المشروعات الاستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة تفي بأدوارها التنموية والاقتصادية في الارتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية مصر (٢٠٣٠).

٤- دراسة محمد عبد الحكيم صيام (٢٠١٧م) (١٧) بعنوان استراتيجية مقترحة لإدارة التطوع بوزارة الشباب والرياضة، وتهدف الدراسة إلى وضع استراتيجية لإدارة التطوع بوزارة الشباب، واستخدم الباحث المنهج الوصفي والأداة الاستبيان، وعدد العينة هو (٣٢٥)، ومن أهم النتائج التي توصل إليها الباحث هي تسعى البرامج المقدمة لتحقيق أهداف الاستراتيجية العامة للأنشطة الشبابية والتمويل الحكومي أحد المصادر المالية بإدارة البرامج التطوعية ولا توجد خطة استراتيجية لإدارة البرامج التطوعية مصاغة في ضوء الخطة الاستراتيجية للأنشطة الشبابية بالمجلس القومي للشباب.

٥- دراسة الحداد عمرو أحمد مصطفى (٢٠١٦) (٦) بعنوان واقع التطوير التنظيمي للمشروعات القومية بوزارة الشباب والرياضة، هدف البحث إلى الكشف عن "واقع التطوير التنظيمي للمشروعات القومية بوزارة الشباب والرياضة"، واستخدم البحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي، وتكونت عينة البحث من القيادات العليا بوزارة الشباب والرياضة ومديري مديريات الشباب والرياضة على مستوى الجمهورية ووكلاء المديريات للرياضة ومنسقي المشروعات القومية بالوزارة والمحافظات والمستفيدين بالمشروعات القومية، وبلغ عددهم (٣٤٤) فرد. وتمثلت أداة البحث في استمارة استبيان لقياس واقع التطوير التنظيمي للمشروعات القومية بالمجلس القومي للرياضة، وأشارت نتائج البحث إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في جميع عبارات محور الثقافة التنظيمية لصالح الاستجابة. كما أشارت النتائج إلى وجود فروق ذات دلالة إحصائية في جميع عبارات محور الأهداف العامة لصالح الاستجابة إلى حد ما حيث تراوحت قيمة كا<sup>٢</sup> المحسوبة ما بين (٤,٥، ٤٢,٨، ٢٠٨)، وهي عبارات جميعها دالة إحصائياً عند مستوي معنوية ٠,٠٥، بحيث يتم وضع الهدف الأساسي في إطار الأهداف العامة لكل مشروع فهي غير دالة. كما أشارت نتائج إلى تنفيذ الخطط الموضوعية للمشروعات القومية بألية واضحة. وأوصي البحث بضرورة عقد دورات تدريبية متخصصة في مجال التطوير التنظيمي للقائمين على المشروعات القومية بوزارة الشباب والرياضة. كما أوصي البحث بضرورة وضع آلية محددة لتغيير هيئة الإشراف على المشروعات القومية معتمداً على الكفاءة.

ثانياً : الدراسات الاجنبية :

١- دراسة جيموه شيهو Jimoh shehu , k (٢٠١٥م) (٢٥) بعنوان تقييم تنفيذ السياسة القومية لتطوير انواع الرياضة داخل الجامعات النيجيرية، تهدف الدراسة الى تقييم تنفيذ السياسة القومية لتطوير انواع الرياضة داخل الجامعات النيجيرية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وكانت العينة

تتكون من (٤٠) مشرف و(٣٠٠) طالب، واستخدم الباحث اداة البحث الاستبيان، ومن اهم النتائج التي توصل اليها الباحث هي ان الجامعات اهملت عمليات تهيز ورقابة مشروعات تطوير الرياضة الخاصة بها الرقابة الدائمة هي التي تحدد مدى الانحراف عن الاداء الجيد.

**أجراءات البحث :**

**- منهج البحث:**

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي (الاسلوب المسحي) وذلك لملائمته لطبيعة البحث ومناسبته لطبيعة إجراءاته.

**- مجتمع البحث:**

يتمثل مجتمع البحث في الكوادر القيادية بمراكز الشباب التابعة لوزارة الشباب والرياضة بالمحافظات التي تم بها عمليات التطوير او الانشاء ضمن مبادرة حياة كريمة والتي يبلغ عددهم (٩٨٩) مركز شباب لعدد (٢٠) محافظة.

**- عينة البحث:**

قام الباحث باختيار عينه البحث بالطريقة العشوائية الطبقية من مجتمع البحث حيث بلغت حجم العينه (٢٥٠) فرد من الكوادر القيادية بمراكز الشباب التي تم بها عمليات التطوير او الانشاء ضمن مبادرة حياة كريمة، وبلغ حجم العينة الأساسية (١٣٨) فرد في حين بلغ حجم العينة الاستطلاعية (٢٥) فرد وتم اختيارهم من داخل مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للبحث، وتم استبعاد عدد (٨٧) فرد لعدم أستجابتهم على الاستمارة الاستبيان بالشكل الصحيح.

**- أدوات جمع البيانات :**

اعتمد الباحث في جمع البيانات على المراجع المتخصصة والمقابلات الشخصية والدراسات السابقة كدراسة صلاح الدين عبد العزيز غنيم، عبد اللطيف السيد سلطان (٢٠٢٢م) (١١)، مصطفى يوسف أبوزيد رضوان، محمد عبد الهادي رمضان (٢٠٢١م) (١٠)، اشرف صبحي محمد واحمد نبيل (٢٠٢٠م) (٢) لبناء أستمارة الاستبيان كوسيله لجمع البيانات والمعلومات في البحث بعد التأكد من صدقها وثباتها.

**أستمارة الاستبيان :**

**- خطوات بناء الاستبيان :**

**أولاً / تحديد المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان :**

قام الباحث بتحديد المحاور الرئيسية المستخدمة بأستمارة الاستبيان عن طريق الإطلاع على الدراسات السابقة والمراجع العلمية المتخصصة، ثم قام بتصميم أستمارة لاستطلاع رأي الخبراء وأشتملت على المحاور الرئيسية المقترحة، كما قام الباحث بعرض المحاور المقترحة على عدد (٧)

- من الخبراء في مجال الادارة الرياضية مرفق (١) حيث تم تحديدهم وفقاً للمعايير التالية :-
- أن يكون أكاديمياً حاصلًا على درجة دكتوراه مجال الادارة الرياضية.
- أن يكون لديه خبرة في العمل بمجال الادارة الرياضية لا تقل عن خمسة عشرة عاماً.

وذلك لاستطلاع رأيهم العلمي حول المحاور الرئيسية المقترحة للاستبيانات ومعرفة مدى ارتباط المحور بموضوع البحث، واطافة او دمج بعض المحاور او حذف بعضها ومعرفة النسبة المئوية لكل محور، وتم تحديد (٣) محاور اساسية لاستمارة الاستبيان مرفق (٢).

#### ثانياً / تحديد العبارات المكونة لاستمارة الاستبيان وصياغتها :

قام الباحث بصياغة العبارات الخاصة بكل محور من خلال الإطلاع على المراجع المتخصصة والدراسات السابقة، وكذلك الإستعانة بشبكة المعلومات الدولية (الإنترنت)، وتم اختيار المعايير الاتية لوضع العبارات :-

- تحمل العبارة معنى واحد محدد او تتبنى فكره واحده فقط لتعبر عنها.
- كل عبارة مستقلة عن غيرها من عبارات الاستبيان، أى لا تكون مبنية على غيرها من العبارات.
- صياغه العبارات بطريقه تقريريه والابتعاد عن استخدام اسلوب النفي.
- استبعاد المفردات البديهييه والمفردات المعقده.

ثم قام الباحث بتصميم إستمارة الإستبيان في صورتها الاولية، وتم عرضها على مجموعة من الخبراء بلغ عددهم (٧) خبراء (مرفق ١)، وذلك لاستطلاع رأيهم العلمي حول مدى مناسبة العبارات الموضوعية لكل محور والتي بلغ عدد عبارات الاستبيان الاولية (٩١) عبارة موزعة على المحاور الرئيسية للإستبيان مع مراعاة النسبة المئوية للمحاور، وكذلك مدى مناسبة ميزان التقدير المقترح والذي تمثل في استجابة لاستخدامه في التطبيق الأساسي لتحديد مدى استجابات الأفراد على جميع العبارات الخاصة باستمارة الاستبيان، وذلك لأنه الأكثر ملائمة لطبيعة عينة البحث، والتي تختلف في المستوى العلمي والخبرة وكانت استجابة الخبراء لميزان التقدير الثلاثي المقترح (١٠٠٪)، ولقد أعطى الباحث ثلاث درجات للاستجابة بـ (موافق)، درجتان للاستجابة بـ (إلى حد ما)، ودرجة واحدة للاستجابة بـ (غير موافق). والجدول رقم (١) يوضح توصيف إستمارة الإستبيان في صورته الاولية.

جدول (١) توصيف إستمارة الإستبيان في صورته الاولية

م	المحاور	عدد العبارات	النسبة المئوية
١	المحور الأول: البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية.	٢٠	32.78%
٢	المحور الثاني: الجانب التشغيلي للهيئات الشبابية والرياضية.	١٦	26.23%
٣	المحور الثالث: الامكانيات (المادية - المالية - البشرية - المعلوماتية).	٢٥	40.99%
	الاجمالي	٦١	١٠٠%

- المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان :  
أولاً : صدق المحتوى :

قام الباحث بعرض محاور وعبارات استمارة الاستبيان على مجموعة من الخبراء بلغ عددهم (٧) خبراء (مرفق ١) وذلك خلال الفترة من ٢٠٢٣/٣/١٧ الى ٢٠٢٣/٣/٢٩ م، لاستطلاع رأيهم العلمي حول مدى مناسبة المحاور وعبارات الموضوعة لكل محور، وبهذا يتحقق الباحث من صدق ومضمون محاور وعبارات استمارة الاستبيان وفقاً لآراء الخبراء حيث ارتضى الباحث بنسبة (٨٠%) للموافقة على المحاور وعبارات الاستبيان.

جدول (٢) النسبة المئوية لآراء الخبراء نحو الصورة الاولى لمحاور استمارة الاستبيان (ن=٧)

م	المحاور	التكرار		النسبة المئوية
		موافق	غير موافق	
١	المحور الأول: البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية.	٧	٠	٪١٠٠
٢	المحور الثاني: الجانب التشغيلي للهيئات الشبابية والرياضية.	٦	١	٪٨٥.٧١
٣	المحور الثالث: الامكانيات (المادية - المالية - البشرية - المعلوماتية).	٧	٠	٪١٠٠

يتضح من جدول (٢) والخاص بالنسبة المئوية لآراء الخبراء حول محاور استمارة الاستبيان المقترحة نحو الصورة الاولى بإجمالى (٣) محاور رئيسية، حيث حصلت على نسبة مئوية تتراوح ما بين (٨٥,٧١٪ - ١٠٠٪) وتم الموافقة على جميع المحاور حيث ارتضى الباحث بنسبة (٨٠٪) فاكتر. جدول (٣) النسبة المئوية لآراء الخبراء نحو الصورة الاولى لعبارات استمارة الاستبيان (ن = ٧)

م	المحور الاول		المحور الثاني		المحور الثالث	
	ك	٪	ك	٪	ك	٪
١	٦	٪٨٥.٧	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
٢	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
٣	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧
٤	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
٥	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
٦	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧
٧	٦	٪٨٥.٧	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
٨	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
٩	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧
١٠	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
١١	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
١٢	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧
١٣	٧	٪١٠٠	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧
١٤	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠	٧	٪١٠٠
١٥	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧	٧	٪١٠٠
١٦	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧	٦	٪٨٥.٧

١٧	٧	١٠٠٪	٧	١٠٠٪
١٨	٤	٥٧.١٪	٧	١٠٠٪
١٩	٧	١٠٠٪	٧	١٠٠٪
٢٠	٧	١٠٠٪	٧	١٠٠٪
٢١	٧	١٠٠٪	٧	١٠٠٪
٢٢	٦	٨٥.٧٪	٦	٨٥.٧٪
٢٣	٤	٥٧.١٪	٤	٥٧.١٪
٢٤	٧	١٠٠٪	٧	١٠٠٪
٢٥	٦	٨٥.٧٪	٦	٨٥.٧٪

يتضح من جدول (٣) والخاص بالنسبة المئوية لآراء الخبراء نحو الصورة الأولى لعبارات استمارة الاستبيان المقترحة بإجمالي (٦١) عبارته وتم حذف عدد (٣) عبارات حصلت على نسبة مئوية اقل من (٨٠٪) من آراء الخبراء ليصبح إجمالي عبارات استمارة الاستبيان (٥٨) عبارة بعد إجراء صدق المحتوى.

#### ثانياً : صدق الإتساق الداخلي:

قام الباحث بإجراء دراسة إستطلاعية من خلال تطبيق استمارة الاستبيان بعد رأي الخبراء على العينة الاستطلاعية التي بلغ قوامها (٢٥) فرد والتي تم تحديدها مسبقاً، وذلك لحساب صدق الاتساق الداخلي عن طريق حساب معامل الارتباط بطريقة (بيرسون) بين عبارات كل محور والمجموع الكلي للمحور التي تنتمي اليه العبارة، وتم إجراء التطبيق على العينة الإستطلاعية لإجراء صدق الإتساق الداخلي في الفترة من (٢٠٢٣/٣/١٧) الى (٢٠٢٣/٣/٢٩) وهذا يتضح في جدول رقم (٤).

جدول (٤) معاملات الارتباط بين عبارة كل محور والمجموع الكلي للمحور في إستمارة الاستبيان (ن=٢٥)

المحور الثالث	المحور الثاني	المحور الاول	م
الامكانيات (المادية والمالية والبشرية والمعلوماتية)	الجانب التشغيلي للهيئات الشبابية والرياضية	البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية	
معامل الارتباط (ر)	معامل الارتباط (ر)	معامل الارتباط (ر)	
٠,٦٤٦	٠,٦٤٠	٠,٧٧٢	١
٠,٧٦٩	٠,٦٢٤	٠,٥٩٥	٢
٠,٦٦٨	٠,٩١٠	٠,٦٨١	٣
٠,٥٨٨	٠,٨٠٤	٠,٦٨٤	٤
٠,٦٧٢	٠,٥٣٣	٠,٦٤٦	٥
٠,٧٤٦	٠,٥٤٤	٠,٧٦٩	٦
٠,٦٤٢	٠,٧٧١	٠,٦٦٨	٧
٠,٧٠٣	٠,٩٠٥	٠,٥٨٨	٨
٠,٦٤٥	٠,٤٧١	٠,٦٧٢	٩
٠,٧٤٦	٠,٧٥١	٠,٧٤٦	١٠
٠,٨٤٢	٠,٤٥٦	٠,٦٤٢	١١
٠,٤٤٠	٠,٧٧٨	٠,٧٠٣	١٢
٠,٦٤٦	٠,٥١٢	٠,٦٤٠	١٣
٠,٧٦٩	٠,٤٤١	٠,٧٤٦	١٤
٠,٦٦٨	٠,٥٧١	٠,٨٤٢	١٥
٠,٥٨٨	٠,٦١٢	٠,٤٤٠	١٦
٠,٦٧٢		٠,٦٥١	١٧
٠,٧٤٦		٠,٥٨٦	١٨

٠,٦٤٢		٠,٧٨٦	١٩
٠,٦٤٠			٢٠
٠,٧٤٦			٢١
٠,٤٤٠			٢٢
٠,٦٥٤			٢٣
٠,٦٦٦	٠,٦٢٠	٠,٦٧٦	المجموع الكلي للمحور

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى  $(0,05) = 0,3809$

يتضح من جدول (٤) أن معامل الارتباط بين كل عبارة من العبارات والمجموع الكلي للمحاور قد تراوحت ما بين  $(0,440 : 0,905)$  وبمقارنة قيمة (ر) المحسوبة بقيمة (ر) الجدولية يتضح وجود ارتباط دال احصائياً بين العبارات والمجموع الكلي للمحور، مما يدل على ان عبارات المحاور تتسم بدرجة عالية من الصدق.

### ثالثاً : معامل الثبات :

قام الباحث للتأكد من ثبات الاستبيان باستخدام معامل ألفا لكرونباخ، وذلك بتطبيقها على عينة قوامها (٢٥) فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأصلية خلال الفترة من  $(23/4/2023)$  الى  $(12/5/2023)$ م والجدول (١١) يوضح ذلك.

جدول (٥) معاملات الثبات باستخدام ومعامل ألفا لكرونباخ لمحاور الاستبيان (ن = ٢٥)

م	المحاور	عدد العبارات	معامل ألفا لكرونباخ Alpha
١	المحور الأول: البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية.	١٩	٠,٧٨٥
٢	المحور الثاني: الجانب التشغيلي للهيئات الشبابية والرياضية.	١٦	٠,٨٣٩
٣	المحور الثالث: الامكانيات (المادية والمالية والبشرية والمعلوماتية).	٢٣	٠,٧٩٩
	المجموع الكلي للاستبيان	٥٨	٠,٨٠٧

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى  $(0,05) = 0,3809$

يتضح من جدول (٥) أن قيم معاملات الثبات بطريقة " ألفا لكرونباخ " تتراوح بين  $(0,785 : 0,839)$  وذلك يشير الي أن محاور وعبارات استمارة الاستبيان على درجة عالية من الصدق والثبات واصبحت بالصورة النهائية وجاهزة للتطبيق على العينة الاساسية.

- الدراسة الاساسية:

بعد تحديد مشكله البحث واهدافه وتساؤلاته واختيار عينه البحث وفقا لشروط اختيار العينات، وقام الباحث بالدراسة الاساسية خلال الفترة من  $(15/5/2023)$  الى  $(12/9/2023)$ م بالخطوات بالاتي :-

- ١- الحصول على الموافقات الادارية اللازمة من الجهات المختصة لتنفيذ اجراءات البحث.
- ٢- تطبيق استمارة الاستبيان على عينة البحث الاساسية وقوامه (١٣٨) فرد.
- ٣- تفرغ النتائج باستخدام ميزان تقدير ثلاثي (موافق - موافق الى حد ما - غير موافق) ودرجاته

(٣ - ٢ - ١) حيث ارتضى الباحث بمستوى (٠,٠٥) لقبول وتفسير نتائج البحث.

٤- المعالجة الإحصائية للبيانات المجمعة، حيث تم استخدام البرنامج الإحصائي Spss - Excel .

#### - المعالجات الإحصائية :

استخدم الباحث المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الإحصائي SPSS وهي التكرارات والنسب المئوية - المتوسط الحسابي - معامل الارتباط - المتوسط الحسابي المرجح - الوزن النسبي - ٢١. ولقد ارتضى الباحث مستوى (٠,٠٥) لقبول نتائج البحث، كما ارتضى الباحث قبول النتائج التي تتجاوز نسبه (٨٠%)، كما استعان الباحث بميزان تقدير ثلاثي.

#### عرض ومناقشة النتائج:

#### أولاً: عرض ومناقشة نتائج التساؤل الاول:

عرض ومناقشة وتفسير نتائج التساؤل الاول الذى ينص على " ما مستوى البنية التحتية

للخدمات الشبابية والرياضية في إطار مبادرة حياة كريمة ؟"

جدول (٦) التكرارات والوسط المرجح والوزن النسبي وكا ٢ والترتيب لآراء عينة البحث

لعبارات المحور الاول (البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية) (ن = ١٣٨)

م	العبارات	التكرارات			الوسط المرجح	الوزن النسبي %	كا	الترتيب
		موافق	الى حد ما	غير موافق				
١	أنشاء وتطوير مراكز الشباب بالقرى الاكثر احتياجاً.	90	41	٧	٢,٦٠	١٢,٧٨	٢	
٢	أنشاء وتطوير الاندية الرياضية.	88	39	١١	٢,٥٦	١٠,٤٦	٧	
٣	أنشاء وتطوير المدن الشبابية.	92	35	١١	٢,٥٩	١٥,٣٣	٣	
٤	أنشاء وتطوير ملاعب متعددة قانونية.	87	36	١٥	٢,٥٢	٩,٣٩	١٠	
٥	أنشاء وتطوير صالات مغطاة.	86	32	٢٠	٢,٤٨	٨,٣٨	١٥	
٦	أنشاء وتطوير صالات للياقة البدنية.	84	37	١٧	٢,٤٩	٦,٥٢	١٣	
٧	أنشاء وتطوير حمامات سباحة.	74	52	١٢	٢,٤٥	٠,٧٢	١٦	
٨	أنشاء وتطوير استادات رياضية.	80	45	١٣	٢,٤٩	٣,٥١	14	
٩	أنشاء وتطوير وحدات للطب الرياضي.	91	٣٣	١٤	٢,٥٦	١٤,٠٣	8	
١٠	أنشاء وتطوير أندية متحدي الإعاقة.	79	٣٨	٢١	٢,٤٢	٢,٩٠	17	
١١	أنشاء اماكن الترفيه الرياضى وشغل أوقات الفراغ.	92	34	١٢	٢,٥٨	١٥,٣٣	4	
١٢	أنشاء وتطوير مراكز الابتكار الشبابي والتعلم ومننديات الشباب والمعسكرات الكشفية.	81	33	٢٤	٢,٤١	٤,١٧	19	
١٣	إحلال وتجديد المبنى الإدارى للهيئات الشبابية والرياضية.	75	46	١٧	٢,٤٢	١,٠٤	18	
١٤	مد وصلات مياه شرب وصرف صحى للهيئات الشبابية والرياضية.	٩٣	٣١	١٤	٢,٥٧	١٦,٧٠	6	
١٥	تطوير شبكة الكهرباء وخدمات الإنارة للهيئات الشبابية والرياضية.	٩٤	٣٥	٩	٢,٦٢	١٨,١	1	
١٦	تحسين شبكة الطرق الى الهيئات الشبابية والرياضية.	٨٦	٣٩	١٣	٢,٥٣	٨,٣٨	9	
١٧	توصيل خطوط غاز للهيئات الشبابية والرياضية.	٨٥	٣٧	١٦	٢,٥٠	٧,٤٢	12	

18	توفير الملاعب المفتوحة لتحقيق العدالة في الممارسة الرياضية للجميع.	٩٠	٣٨	١٠	٢,٥٨	٨٥,٩٩	١٢,٧	5
19	توفير خدمات الألعاب الالكترونية داخل الهيئات الشبابية والرياضية.	٨٩	٣٢	١٧	٢,٥٢	٨٤,٠٦	١١,٥	11
متوسط المجموع الكلي للمحور		86.1	37.5	14.3	2.52	83.99	9.44	

قيمة (كا) عند مستوي (٠,٥) = (٥,٩٩)

يتضح من جدول (٦) أن المجموع الكلي لقيمة كا<sup>٢</sup> لاستجابات عينة البحث على عبارات المحور الاول مدى تحقيق البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية جاء بقيمة (٩,٤٤) وهي أكبر من قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند مستوي ٠,٥٥ على بعض عبارات المحور، مما يدل على ان استجابات عينة البحث له دالة احصائية، كما جاء المجموع الكلي للوزن النسبي للمحور بقيمة (٨٣,٩٩٪)، مما يدل على أن مدى تحقيق البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية جاء بدرجة كبيرة.

كما يرجع الباحث أيضاً ذلك الى إنشاء وتطوير بعض المنشآت الخاصة ببعض الأنشطة الرياضية كالصالات المغطاة وصالات للياقة البدنية، حمامات سباحة، استادات رياضية وأنشاء وحدت للطب الرياضي وأنشاء وتطوير أندية متحدي الإعاقة وتوفير خدمات الألعاب الالكترونية والملاعب المفتوحة لتحقيق العدالة في الممارسة الرياضية للجميع.

وهذا يتفق مع ما يؤكد حماده العنتبلي (٢٠٢١) أن البنية التحتية الأساسية تلعب دور أساسي في الإنتظام في ممارسة الرياضة وخاصة بالنسبة للأفراد الغير منتظمين في الرياضة ويبحثون عن مكان مناسب ومؤهل لكي يمارسوا فيه الرياضة ومن ثم فإن توافر البنية التحتية الجيدة يعتبر حافز أساسي في دعم توجه الدولة نحو فكرة "مجتمع رياضي صحي ومنتج". (٧)

وهذا يتفق مع ما يؤكد خلف حسين علي (٢٠٠٩) لابد أن تكون تلك البنية التحتية بكفاءة وكفاية ونوعية وكمية كمعايير تطور حضاري وتقني على اعتبار أن المظهرين يرتبطان بأهمية وجودها.

(٩ : ٣٥)

كما يؤكد منذر خضر يعقوب (٢٠١٤) إن عدم الاهتمام بالبنية التحتية وضعف تطوره ونموه هو أحد أهم المشكلات والعوائق التي تواجه نشوء وتطور القطاع الرياضي على نحو عام والأندية الرياضية على نحو خاص، كما وله تأثير مباشر بالاقتصاد في البلدان النامية والعكس صحيح في البلدان المتقدمة من خلال كمية الأموال المرصودة لتطوير هذا القطاع، والسعي لاستخدام أفضل التقنيات، وحدث التجارب العلمية في مجال النهوض بهذا القطاع والتي تصل أحيانا ما بين (٦٠-٧٠%) من مجموع رأس المال. (٢١ : ٥)

ويختلف هذا مع نتائج دراسة مصطفى يوسف أبو زيد رضوان ، محمد عبد الهادي رمضان (٢٠٢١) والتي هدفت بصورة أساسية تحديد درجة فعالية مبادرة حياة كريمة بقرية كفر شبين محافظة

القليوبية، وكانت أهم نتائجها أن من أهم أوجه القصور والسلبيات في المبادرة من وجهة نظر المبحوثين هي ضعف المبادرة في مجال إنشاء المواقف والكبارى بالقرية، وعدم عمل المبادرة على توصيل خطوط غاز للقرية، وضعف خدمات التوعية الصحية والبيئية، وخدمات إنشاء الحضانات وتطويرها، وخدمات الشباب والرياضة. (٢٠ : ٨٩)

ويرى الباحث أن وزارة الشباب والرياضة تؤكد على أن مبادرة "حياة كريمة" كان لها الفضل في إحداث نقلة نوعية في تطوير البنية الشبابية والرياضية بتوجيهات الرئيس عبد الفتاح السيسي في توفير البنية الأساسية لمراكز الشباب.

وبهذا يتمكن الباحث من الاجابة على التساؤل الاول والذي ينص على " ما مستوى البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية في إطار مبادرة حياة كريمة ؟.

### ثانياً: عرض ومناقشة نتائج التساؤل الثاني:

عرض ومناقشة وتفسير نتائج التساؤل الثاني الذي ينص على " ما مستوى الجانب التشغيلي

للهيئات الشبابية والرياضية في إطار مبادرة حياة كريمة؟"

جدول (٧) التكرارات والوسط المرجح والوزن النسبي وكا والترتيب لآراء عينة البحث

عبارات المحور الثاني (الجانب التشغيلي للهيئات الشبابية والرياضية) (ن = ١٣٨)

م	العبارات	التكرارات			الوسط المرجح	الوزن النسبي %	كا	الترتيب ب
		موافق	الى حد ما	غير موافق				
١	أنشاء مراكز خدمة مجتمعية من خلال تنفيذ أنشطة متعددة (ثقافية- رياضية - اجتماعية)	٨٤	٣٥	١٩	٢,٤٧	٨٢,٣٧	٦,٥٢	٩
٢	توفير مساحات داخل المنشآت الشبابية بالقرى لاستخدامها (كمكاتب بريد، مراكز شحن كروت الغاز الطبيعي، شحن كروت المياه.. الخ)	٨٦	٣١	٢١	٢,٤٧	٨٢,٣٧	٨,٣٨	١٠
٣	تقديم برامج وأنشطة في مختلف الألعاب الرياضية.	٨٢	٣٦	٢٠	٢,٤٥	٨١,٦٤	٦,٩٠	١٣
٤	أنشاء وعمل برامج ترفيهية وترويحية لشغل اوقات الفراغ.	٨٤	٣٤	٢٠	٢,٤٦	٨١,٩٦	٧,٢٤	١٢
٥	تقديم برامج التوظيف وتأهيل الشباب لسوق العمل.	٩٩	٣٠	٩	٢,٦٥	٨٨,٤١	٢٦,٠٩	١
٦	عمل الدورات تدريبية في مجال تكنولوجيا المعلومات.	٩٥	٣٥	٨	٢,٦٣	٨٧,٦٨	١٩,٥٩	٢
٧	تقديم برامج التثقيف السياسى والمواطنة والانتماء.	٨٧	٣٣	١٨	٢,٥٠	٨٣,٣٣	٩,٣٩	٧
٨	تقديم برامج مكافحة الشائعات والافكار الهدامة للشباب.	٨٨	٣٠	٢٠	٢,٤٩	٨٣,٠٩	١٠,٤٦	٨
٩	عمل حملات توعية للمشاركة فى الانتخابات البرلمانية والانتخابات المحلية.	٨٦	٣٩	١٣	٢,٥٣	٨٤,٣٠	٨,٣٨	٤

11	٤,٩٠	٨٢,١٣	٢,٤٦	١٨	٣٨	٨٢	١٠	أنشاء برلمان الطلاع وبرلمان الشباب.
3	١٢,٧٨	٨٦,٩٦	٢,٦١	٦	٤٢	٩٠	١١	تقديم برامج ثقافية.
14	٥,٦٨	٨٠,٩٢	٢,٤٣	٢٤	٣١	٨٣	١٢	تقديم برامج علمية.
15	٧٢,٤٦	٥٤,١١	١,٦٢	٧١	٤٨	١٩	١٣	تقديم برامج وإبداعية.
5	٩,٣٩	٨٤,٣٠	٢,٥٣	١٤	٣٧	٨٧	١٤	تقديم برامج خدمية وتطوعية كـ (مبادرات تطوعية - الجواله والكشافة - الاسعافات الاولية وغيرها).
6	٨,٣٨	٨٣,٥٧	٢,٥١	16	36	86	١٥	تقديم برامج المرأة والفتاة كـ (مشغل حرفي - برامج توعية أسرية - معارض حرفية وأتاجية).
16	٩٤,١٧	٥١,٦٩	١,٥٥	١٢	٧٤	٥٢	١٦	تقديم برامج للرواد (كبار السن) كـ (برامج شغل أوقات الفراغ لكبار السن - ١٠٠ مليون صحة).
	20.15	79.92	2.39	23.4	36.8	77.7		متوسط المجموع الكلي للمحور

قيمة (٢٤) عند مستوي (٠,٥٠) = (٥,٩٩)

يتضح من جدول (٧) أن المجموع الكلي لقيمة كا<sup>٢</sup> لاستجابات عينة البحث على عبارات المحور الثاني الجانب التشغيلي للهيئات الشبابية والرياضية جاء بقيمة (٢٠,١٥) وهي أكبر من قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ على بعض عبارات المحور، مما يدل على ان استجابات عينة البحث تختلف عن الواقع بشكل له دالة احصائية، كما جاء المجموع الكلي للوزن النسبي للمجموع الكلي للمحور بقيمة (٧٩,٩٢٪)، مما يدل على أن الجانب التشغيلي للهيئات الشبابية والرياضية جاء بدرجة كبيرة.

ويرجع الباحث ذلك أيضاً إلى سهولة تنظيم وتنفيذ الوزارة للمبادرات التوعوية، بالإضافة إلى كونها أكثر فاعلية في تثقيف الأفراد وزيادة وعيهم حول القضايا والمشكلات التي تمس المجتمع، بما يدعم جانب الوعي في المجتمع ويقلل من انتشار المفاهيم المغلوطة بين الناس، كما أنها تعد تفعيلاً لدور الوزارة في خدمة البيئة والاهتمام بمشاكل المجتمع، وترجمة للتشريعات المنظمة، ووسيلة لتحقيق معايير الجودة والاعتماد الأكاديمي تطبيقاً لرؤية ورسالة مبادرة حياة كريمة.

ويؤكد صلاح الدين عبد العزيز غنيم، عبد اللطيف السيد سلطان (٢٠٢٢) إلى اهتمام الدولة بتحقيق العدالة الاجتماعية، وضمان المساواة في الحقوق والفرص بين جميع المصريين، والقضاء الفعال على جميع أنواع الفجوات الاجتماعية، من خلال وضع استراتيجيات للتنمية المستدامة، حيث إن الهدف الأول من أهداف التنمية المستدامة هو الارتقاء بجودة المواطن المصري وتحسين مستوى معيشته، وتمثل أهدافه الفرعية في الحد من الفقر بجميع أشكاله والقضاء على الجوع، وتوفير منظومة متكاملة للحماية الاجتماعية، وتعزيز الإتاحة في التعليم، وضمان جودة الخدمات الصحية المقدمة، وتع

ي زز جودة تنافسية التعليم. (١١ : ٢٤)

ويختلف هذا مع نتائج دراسة محمد مدحت على (٢٠١٨) والتي هدفت إلى التعرف على دور وزارة الشباب والرياضة في دعم وتطوير الأنشطة الرياضية بمراكز الشباب في إطار السياسة التشريعية الحديثة وقانون الرياضة الجديد بدراسة حالة على محافظة المنيا، وكانت أهم نتائجها عدم قدرة وزارة الدولة للشباب على زيادة مستوى مراكز الشباب وعدم استثمار أوقات الفراغ للشباب وانخفاض مستوى الابتكار والإبداع. (١٨ : ٢٦)

وبهذا يتمكن الباحث من الاجابة على التساؤل الثانى والذى ينص على " ما مستوى الجانب التشغيلى للهيئات الشبابية والرياضية في إطار مبادرة حياة كريمة.

## ثالثاً: عرض ومناقشة نتائج التساؤل الثالث:

عرض ومناقشة وتفسير نتائج التساؤل الثالث الذي ينص على " ما مستوى الامكانيات (المادية

– المالية – البشرية – المعلوماتية) في إطار مبادرة حياة كريمة ؟"

جدول (٨) التكرارات والوسط المرجح والوزن النسبي وكا<sup>٢</sup> والترتيب لآراء عينة البحث لعبارات المحور

الثالث (الامكانيات المادية والمالية والبشرية والمعلوماتية) (ن = ١٣٨)

م	العبارات	التكرارات			الوسط المرجح	الوزن النسبي %	كا <sup>٢</sup>	الترتيب
		موافق	الى حد ما	غير موافق				
١	توفير وإمداد الهيئات الشبابية والرياضية بالأدوات والتجهيزات اللازمة للأنشطة الرياضية والترويحية.	90	41	٧	٢,٦٠	١٢,٧٨	٢	
٢	توفير وإمداد الهيئات الشبابية والرياضية بالأدوات والتجهيزات اللازمة للأنشطة الفنية والثقافية.	88	39	١١	٢,٥٦	١٠,٤٦	٧	
٣	توفير وإمداد الهيئات الشبابية والرياضية بالأدوات والتجهيزات اللازمة للأنشطة الاجتماعية.	92	35	١١	٢,٥٩	١٥,٣٣	٣	
٤	توجد خطط وبرامج لتشغيل وصيانة الأجهزة والادوات الرياضية والترويحية والادارية التي تساعد على تقديم خدمات متميزة.	87	36	١٥	٢,٥٢	٩,٣٩	١١	
٥	توفير وإمداد الهيئات الشبابية والرياضية بالأدوات والتجهيزات اللازمة للدعاية والاعلان من لوحات وبنارات.	86	32	٢٠	٢,٤٨	٨,٣٨	١٦	
٦	توفير خريطة توضح الأماكن والملاعب والمنشآت التي يمكن أن تنفذ بها البرامج والخدمات المقدمة.	84	37	١٧	٢,٤٩	٦,٥٢	١٤	
٧	توفير وحدات طبية بالهيئات الشبابية والرياضية.	74	52	١٢	٢,٤٥	٠,٧٢	٢٠	
٨	توفير بالمنشآت عناصر الامن الصناعي (وحدات الانذار – طفايات الحريق) وعوامل الامن والسلامة.	80	45	١٣	٢,٤٩	٣,٥١	15	
٩	توفير ميزانية مخصصة لأنشطة وبرامج والمسابقات المقدمة من قبل وزارة الشباب والرياضة	91	٣٣	١٤	٢,٥٦	١٤,٠٣	8	
١٠	وجود نظام للتمويل الذاتي لزيادة الموارد المالية بالهيئات الشبابية والرياضية.	79	٣٨	٢١	٢,٤٢	٢,٩٠	21	
١١	زيادة الدعم المادي الحكومي للهيئات الشبابية والرياضية لتنشيط البرامج الرياضية والترويحية.	92	34	١٢	٢,٥٨	١٥,٣٣	4	
١٢	تخصيص ميزانية لشراء وصيانة الادوات اللازمة في اقامة الأنشطة وتقديم الخدمات.	81	33	٢٤	٢,٤١	٤,١٧	23	
١٣	تخصيص ميزانية لتقديم المكافآت التشجيعية اللازمة للمشاركين في تنظيم الخدمات المختلفة.	75	46	١٧	٢,٤٢	١,٠٤	22	
١٤	توافر العدد الكافي من المتخصصين في جميع المجالات المختلفة لكل هيئة شبابية ورياضية.	٩٣	٣١	١٤	٢,٥٧	١٦,٧٠	6	
١٥	التخطيط والتطوير والتحديث لرفع كفاءة الأداء واستثمار الطاقات الإبداعية للعاملين بالهيئات الشبابية والرياضية.	89	34	15	٢,٥٤	١١,٥٩	9	
١٦	وجود سياسة واضحة بشأن تدريب الموارد البشرية بالهيئات واستكمال المتطلبات الفنية والتقنية المستقبلية اللازمة لتنفيذ البرامج والخدمات بشكل متميز.	88	35	15	٢,٥٣	١٠,٤٦	10	

5	١٥,٣٣	٨٥,٩٩	٢,٥٨	12	34	92	تحرص وزارة الشباب والرياضة على تأهيل الكوادر المتخصصة في مجال الخدمات الترويحية بمختلف الدرجات العلمية.	١٧				
18	٧,٤٢	٨٢,٣٧	٢,٤٧	20	33	85	توجد خطة لتلبية إحتياجات الهيئات الشبابية والرياضية من الكوادر المتخصصة في تقديم الخدمات.	١٨				
19	١,٨٦	٨٢,٣٧	٢,٤٧	12	49	77	إنشاء قاعدة معلومات تضم كافة البيانات الخاصة بالإمكانات والملاعب والأدوات والأجهزة بالهيئات والأندية على مستوى الجمهورية.	١٩				
1	١٢,٧٨	٨٦,٩٦	٢,٦١	6	42	90	توفير معامل الكترونية حديثة بالهيئات الشبابية والرياضية.	٢٠				
13	٧,٤٢	٨٣,٥٧	٢,٥١	15	38	85	تطوير خدمات الاتصالات للهيئات الشبابية والرياضية.	٢١				
17	٤,٩٠	٨٢,٦١	٢,٤٨	16	40	82	عمل دورات في مجال التكنولوجيا الحديثة لتأهيل وصقل افراد المجتمع.	٢٢				
12	٦,٥٢	٨٣,٨٢	٢,٥١	13	41	84	التواصل مع قطاعات المجتمع الرسمية وغير الرسمية، فيما يخص تنظيم القوافل، وتنفيذ المشروعات وبرامج التنمية.	٢٣				
متوسط المجموع الكلى للمحور							80.5	38.4	19.1	2.45	81.51	12.64

قيمة (كا) عند مستوي (٠,٥) = (٥,٩٩)

يتضح من جدول (٨) أن المجموع الكلى لقيمة كا<sup>٢</sup> لاستجابات عينة البحث على عبارات المحور الثالث الامكانيات المادية والمالية والبشرية والمعلوماتية جاء بقيمة (١٢,٦٤) وهي أكبر من قيمة كا<sup>٢</sup> الجدولية عند مستوي ٠,٠٥ على بعض عبارات المحور، مما يدل على ان استجابات عينة البحث تختلف عن الواقع بشكل له دالة احصائية، كما جاء المجموع الكلى للوزن النسبي للمجموع الكلى للمحور بقيمة (٨١,٥١٪)، مما يدل على أن الامكانيات المادية والمالية والبشرية والمعلوماتية جاء بدرجة كبيرة.

ويرجع الباحث ذلك الى توفير وإمداد وزارة الشباب والرياضة الهيئات الشبابية والرياضية بالأدوات والتجهيزات اللازمة للأنشطة الرياضية والترويحية واللائحة الاجتماعية والفنية والثقافية، وتوفير معامل الكترونية حديثة بالهيئات الشبابية والرياضية، وزيادة الدعم المادي الحكومي للهيئات الشبابية والرياضية لتنشيط البرامج الرياضية والترويحية، كما تحرص وزارة الشباب والرياضة على تأهيل الكوادر المتخصصة في مجال الخدمات الرياضية والشبابية بمختلف الدرجات العلمية وتوفير العدد الكافي من المتخصصين في جميع المجالات المختلفة لكل هيئة شبابية ورياضية مع توفير ميزانية مخصصة لأنشطة وبرامج والمسابقات المقدمة من قبل وزارة الشباب والرياضة مع التخطيط والتطوير والتحديث لرفع كفاءة الأداء واستثمار الطاقات الإبداعية للشباب والعاملين بالهيئات الشبابية والرياضية.

ويذكر عبد الحميد شرف (١٩٩٩) أن الأدوات والمنشآت من أهم العناصر الرئيسية لنجاح

العملية الرياضية بصفة عامة ونجاح أي برنامج في الأنشطة الرياضية، لذلك كان من الضروري توفير هذه الأدوات والمنشآت اللازمة لممارسة أي نشاط وليس توفيرها فقط بل توفيرها من المستوى الجيد.

(١٢ : ٢٧٣)

كما تشير عفاف عبد المنعم درويش (١٩٩٨) أن توفير الإمكانيات وحسن استخدامها يعتبر أمراً حتمياً لا غنى عنه بالإضافة إلى أنها أحد العوامل المؤثرة في تقدم الدول وتطويرها ويظهر ذلك واضحاً في مجال التربية والرياضة حيث تؤثر الإمكانيات بمختلف أنواعها في نجاح أنشطتها وتحقيق أهدافها وتظهر أهمية الإمكانيات في هذا المجال، كما أن توافر الإمكانيات يعد أهم العناصر الأساسية المؤثرة في نجاح فعالية العملية التعليمية حيث لا غنى عن وجود أفنية وملاعب وأدوات رياضية.

(١٣ : ٢٧)

وتتفق كلاً من ناهد محمود سعد ونبيل فاهيم (١٩٩٨)، أمين انور الخولي، جمال الدين الشافعي (٢٠٠٠) على أن الإمكانيات هي الأدوات والتسهيلات والمنشآت والمباني والملاعب والأجهزة والوسائل التعليمية إلى جانب القيادات البشرية التي تدير التسهيلات وتوظف تلك التسهيلات بطريقة فعالة وآمنة وجذابة للأفراد داخل برنامج الأنشطة الرياضية وأوجهها المختلفة لتحقيق أهداف تلك البرنامج.

(٢٢ : ٤٠) (٤ : ٣٧)

وهذا يتفق مع ما يؤكد أماني حسن بسيوني (٢٠١٤) على أن المؤسسات المصرية هي الأقدر على القيام بمشروعات تنمية الأسرة المصرية، اعتماداً على توافر المتخصصين في المجالات العلمية والعملية بالإضافة إلى الطاقات الإبداعية وروح التطوع والعطاء لدى الشباب، التي تكفل توافر القوى البشرية اللازمة للقيام بالمشروعات التنموية، خاصة في الريف والمناطق المحرومة، وعلى رأسها مكافحة الفقر والخدمات المستمر والتدريب ومساندة الشباب، ورعاية الأنشطة الرياضية والشبابية الأهلية. (٣ : ١٢٩)

وبهذا يتمكن الباحث من الاجابة على التساؤل الثالث والذي ينص على " ما مستوى الامكانيات (المادية - المالية - البشرية - المعلوماتية) في إطار مبادرة حياة كريمة؟".

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : الاستنتاجات: في ضوء نتائج الدراسة توصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية :

أ- البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية:

أن مستوى تحقيق لعبارات المحور الثاني الفرعي (البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية) جاء بدرجة كبيرة بنسبة (٨٣,٩٩٪)، كما ان هناك بعض الايجابيات والسلبيات لعملية إمكانية قيام وزارة الشباب والرياضة بالأدوار التالية في إطار حياة كريمة وهي كالآتي :-

١- الاهتمام بتطوير فى شبكة الكهرباء وخدمات الإنارة للهيئات الشبابية والرياضية.

٢- الاهتمام بإنشاء وتطوير مراكز الشباب بالقرى الأكثر احتياجاً.

٣- الاهتمام بإنشاء وتطوير المدن الشبابية.

٤- قلة مراكز الابتكار الشبابي والتعلم ومنتديات الشباب والمعسكرات الكشفية.

٥- ضعف تنفيذ خطة مد وصلات مياه شرب وصرف صحى للهيئات الشبابية والرياضية.

#### ب- الجانب التشغيلى للهيئات الشبابية والرياضية:

أن مستوى تحقيق عبارات المحور الثانى الفرعى (الجانب التشغيلى للهيئات الشبابية والرياضية) جاء

بدرجة كبيرة بنسبة (٧٩,٩٢٪)، كما ان هناك بعض الايجابيات والسلبيات لعملية إمكانية قيام وزارة الشباب

والرياضة بالأدوار التالية فى إطار حياة كريمة وهى كالاتى :-

١- الاهتمام بتقديم برامج التوظيف وتأهيل الشباب لسوق العمل.

٢- الاهتمام بعمل الدورات تدريبية فى مجال تكنولوجيا المعلومات.

٣- الاهتمام بتقديم برامج خدمية وتطوعية كــــ (مبادرات تطوعية - الجولة والكشافة - الاسعافات الاولى).

٤- قلة المساحات المتاحة داخل المنشآت الشبابية بالقرى لاستغلالها (كمكاتب بريد، مراكز شحن كروت الغاز الطبيعى، شحن كروت المياه).

#### ج- الامكانيات (المادية - المالية - البشرية - المعلوماتية):

أن مستوى تحقيق عبارات المحور الثانى الفرعى (الامكانيات المادية والمالية والبشرية والمعلوماتية)

جاء بدرجة كبيرة بنسبة (٨١,٥١٪)، كما ان هناك بعض الايجابيات والسلبيات لعملية إمكانية قيام وزارة

الشباب والرياضة بالأدوار التالية فى إطار حياة كريمة وهى كالاتى :-

١- توفير معامل الكترونية حديثة بالهيئات الشبابية والرياضية.

٢- توفير وإمداد الهيئات الشبابية والرياضية بالأدوات والتجهيزات اللازمة للانشطة الرياضية والترفيهية.

٣- توفير الدعم المادي الحكومى للهيئات الشبابية والرياضية لتنشيط البرامج الرياضية والترفيهية.

٤- قلة الخطط والبرامج لتشغيل وصيانة الأجهزة والادوات الرياضية والترفيهية والادارية التى تساعد على تقديم خدمات متميزة.

٥- ضعف الدعم المادى لتخصيص ميزانية لتقديم المكافآت التشجيعية اللازمة للمشاركين فى تنظيم الخدمات المختلفة.

#### ثانياً : التوصيات:

فى ضوء النتائج والبيانات التى توصل إليه الباحث وبناء على الاستنتاجات يوصي الباحث بما يلي:

١- ضرورة توسع المبادرة فى مجال البنية التحتية فيما يتعمق بالمواقف العشوائية وتطويرها، وكذلك تجديد

وانشاء النوادى لتسهل على الريفيين استثمار وقت الفراغ للشباب بطريقة ايجابية عن طريق ممارسة كافة

الانشطة الرياضية والترفيهية، الثقافية، الاجتماعية والفنية.

- ٢- ضرورة زيادة التركيز على جانب التوعية الرياضية، فعلى الرغم من العمل على تطوير الهيئات الشبابية والرياضية.
- ٣- ضرورة زيادة التركيز على جانب زيادة مراكز الشباب وتطويرها، فعلى الرغم من العمل على إنشاء وتطوير مراكز الشباب في الريف والمدن.
- ٤- استثمار المنشآت والمرافق الهيئات الشبابية والرياضية، مثل قاعات التدريب، والورش في خدمة أفراد المجتمع المحلي.
- ٥- ربط البحث العلمي بمتطلبات تنمية الأسرة المصرية بالمجتمع المحلي.

### قائمة المراجع

#### - المراجع العربية :

- ١- إسماعيل حامد عثمان (٢٠٠١م): العولمة الرياضية المتوحشة ، المؤتمر العلمي الدولي تحت عنوان الرياضة والعولمة، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة حلوان، القاهرة.
- ٢- اشرف صبحي محمد واحمد نبيل كامل (٢٠٢٠ م): الدور التنموي والإقتصادي للمشروعات الإستثمارية المستحدثة بوزارة الشباب والرياضة ودورها في الإرتقاء بالمنظومة الرياضية والشبابية في ضوء رؤية ٢٠٣٠، المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان .
- ٣- أماني حسن بسيوني (٢٠١٤م): المسؤولية المجتمعية لكليات الإعلام في مراحل التغيير، جامعة الأهرام الكندية، المجلة العربية لبحوث الإعلام والاتصال، ع ٤، القاهرة.
- ٤- أمين انور الخولي، جمال الدين الشافعي (٢٠٠٠م): منهاج التربية البدنية المعاصرة، دار الفكر العربي، القاهرة.
- ٥- بسنت جمال (٢٠٢١م):اقتصاديات "حياة كريمة" بين التمويل والتنمية، مجلة تقديرات مصرية، تصدر عن المركز المصري للفكر والدراسات الاستراتيجية، س٢، ع ٢٩ ، القاهرة.
- ٦- الحداد عمرو أحمد مصطفى (٢٠١٦): واقع التطوير التنظيمي للمشروعات القومية بوزارة الشباب والرياضة، مجلة بحوث التربية البدنية، كلية التربية الرياضية، المجلد ٥٤، ع ١٠٠، جامعة الزقازيق.
- ٧- حماده العنتبلي (٢٠٢١م): البنية التحتية الرياضية أفكار ومقترحات نحو مجتمع رياضي صحي ومنتج، مقال الالكتروني [http://www.drantably.online/٢٠\\_٢٠٢١/dr.hamada٢٠٢١\\_٢٠.html](http://www.drantably.online/٢٠_٢٠٢١/dr.hamada٢٠٢١_٢٠.html)
- ٨- خضر عبد العظيم قورة (٢٠١٠م): نحو إصلاح نظم الحماية الاجتماعية في مصر، معهد التخطيط القومي، مركز دراسات التنمية البشرية، القاهرة.
- ٩- خلف حسين علي الدليمي (٢٠٠٩م): تخطيط الخدمات المجتمعية والبنية التحتية، أسس ومعايير وتقنيات"، الطبعة الأولى، دار صفاء للنشر والتوزيع، عمان.
- ١٠- صلاح الدين عبد العزيز غنيم ، محمد السيد حسونة (٢٠٢٢م): التخطيط التربوي لتنمية الأسرة

- المصرية في إطار مبادرة حياة كريمة، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، القاهرة.
- ١١- صلاح الدين عبد العزيز غنيم، عبد اللطيف السيد سلطان (٢٠١٩م): دور الجامعات في تنمية الأسرة المصرية في إطار مبادرة حياة كريمة " تصور مقترح"، المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية، المجلد ١، العدد ٤١، القاهرة.
- ١٢- عبد الحميد شرف (١٩٩٩م): الإدارة في التربية الرياضية بين النظرية والتطبيق، مركز الكتاب للنشر، الطبعة الثانية، القاهرة.
- ١٣- عفاف عبد المنعم درويش (١٩٩٨م): الإمكانيات في التربية البدنية، منشأة المعارف، الإسكندرية.
- ١٤- اللائحة الأساسية لقانون الرياضة رقم (٧١) لسنة (٢٠١٧م)، المادة (١)، جمهورية مصر العربية.
- ١٥- اللجنة العليا الدائمة لحقوق الإنسان (٢٠٢٠م): الاستراتيجية الوطنية لحقوق الإنسان، جمهورية مصر العربية.
- ١٦- مجلس الوزراء المصري (٢٠٢١م): اثر الاستثمار في البنية التحتية في الاقتصاد، مجلة اقتصادية، مركز المعلومات واتخاذ القرار، العدد (٧) ، القاهرة.
- ١٧- محمد عبد الحكيم صيام (٢٠١٧م): استراتيجية مقترحة لادارة التطوع بوزارة الشباب والرياضة، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية التربية الرياضية، جامعة الاسكندرية.
- ١٨- محمد مدحت على أبو سريع (٢٠١٨م): دور وزارة الشباب والرياضة في دعم وتطوير الأنشطة الرياضية بمراكز الشباب في إطار السياسات التشريعية الحديثة وقانون الرياضة الجديد، مجلة بنى سوف لعلوم التربية البدنية والرياضية، كلية التربية الرياضية، جامعة بنى سوف.
- ١٩- محمود سلامة السيد (٢٠٢١م): حياة كريمة من مبادرة إلى مشروع قومي للريف، مجلة تقديرات مصرية، المركز المصري للفكر والدراسات الإستراتيجية، جمهورية مصر العربية.
- ٢٠- مصطفى يوسف أبوزيد رضوان، محمد عبد الهادي رمضان (٢٠٢١م): فعالية مبادرة حياة كريمة بقرية كفر شبين محافظة القليوبية، كلية الزراعة بالقاهرة، جامعة الأزهر.
- ٢١- منذر خضر يعقوب المهدي (٢٠١٤م): البنية التحتية الرياضية وإسهامها في الحد من الأزمات التسويقية دراسة ميدانية في عدد من الأندية الرياضية في مدينة الموصل، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة الموصل، العراق.
- ٢٢- ناهد سعد، نيلي فهم (١٩٩٨م): طرق التدريس في التربية الرياضية، دار مركز الكتاب للنشر، القاهرة.
- ٢٣- وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية (٢٠٢١م): تقرير التنمية البشرية في مصر التنمية حق للجميع مصر المسيرة والمسار، القاهرة.
- ٢٤- ياسر رزق (٢٠٢١م): تطوير الريف: عماد المشروع الوطني المصري، مجلة تقديرات مصرية، المركز المصري للفكر والدراسات الإستراتيجية، القاهرة.
- المراجع الاجنبية :

25- Jimoh shehu , k (2015): A strategy for serving pre – college and college age

youth NCCSCE, Working paper series national council On community Education  
Ohio, U.S.A.,.

26- <http://www.hayakarima.Com>

## ملخص البحث

مبادرة حياة كريمة كمدخل لتطوير الهيئات الرياضية  
في المحافظات الأكثر إحتياجاً

أ.م.د/ أحمد سعيد رجب شرف

أ.م.د/ حسام رضوان كامل

الباحث/ إسلام أحمد محمد لطفى

## أستهدف البحث إلى:

وتهدف الدراسة الى تفعيل دور "مبادرة حياة كريمة" فى تطوير المنشآت الرياضية بالمحافظات الاكثر احتياجاً، من خلال التعرف على ما يلى:-

- مستوى البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية فى إطار مبادرة حياة كريمة.
- مستوى الجانب التشغيلى للهيئات الشبابية والرياضية فى إطار مبادرة حياة كريمة.
- مستوى الامكانيات (المادية - المالية - البشرية - المعلوماتية) فى إطار مبادرة حياة كريمة.

## أستخدم الباحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي (الاسلوب المسحى) القائم على تحليل المعطيات الواقعية الميدانية، وقام الباحث باختيار عينه البحث بالطريقة العمدية من مجتمع البحث التى بلغ حجمها (٢٥٠) فرد، وبلغ حجم العينة الأساسية (١٣٨) فرد فى حين بلغ حجم العينة الاستطلاعية (٢٥) فرد تم اختيارهم من داخل مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للبحث، واعتمد الباحث فى جمع البيانات على الدراسات المرجعية والمراجع المتخصصة لبناء أستمرار استبيان مبادرة حياة كريمة كمدخل لتطوير الهيئات الرياضية فى المحافظات الأكثر إحتياجاً.

## أهم النتائج:

- ١- أن مستوى تحقيق لعبارات المحور الاول (البنية التحتية للخدمات الشبابية والرياضية) جاء بدرجة كبيرة بنسبة (٨٣,٩٩%).
- ٢- أن مستوى تحقيق لعبارات المحور الثانى (الجانب التشغيلى للهيئات الشبابية والرياضية) جاء بدرجة كبيرة بنسبة (٧٩,٩٢%).
- ٣- أن مستوى تحقيق لعبارات المحور الثالث (الامكانيات المادية والمالية والبشرية والمعلوماتية) جاء بدرجة كبيرة بنسبة (٨١,٥١%).

## يوصي الباحث:

- ١- ضرورة توسع المبادرة فى مجال البنية التحتية فيما يتعمق بالمواقف العشوائية وتطويرها.
- ٢- ضرورة زيادة التركيز على جانب التوعية الرياضية، والعمل على تطوير الهيئات الشبابية

والرياضية.

**Abstract****A decent life initiative as an introduction to development of sports bodies in most needed governorates****Dr. Ahmed Saeed Rajab****Dr. Hossam Radwan Kamel****Researcher. Islam Ahmed Mohamed Lotfy****Study Objectives:**

- The objectives of the "Decent Life" initiative and its importance in youth and sports development.
- The potential for the Ministry of Youth and Sports to fulfill its designated roles within the framework of the "Decent Life" initiative.
- Mechanisms to activate the role of the Ministry of Youth and Sports in the "Decent Life" initiative.

**Conclusions:**

The researcher was able to draw the following conclusions, which covered three main axes: Conclusions related to the objectives of the "Decent Life" initiative and its importance in youth and sports development:

- There is an improvement in the social level of the targeted youth.
2. Conclusions related to the potential roles of the Ministry of Youth and Sports within the framework of the "Decent Life" initiative:
  - The focus should be on developing the electricity network and lighting services for youth and sports facilities.
3. Conclusions related to the mechanisms for activating the role of the Ministry of Youth and Sports in the "Decent Life" initiative:
  - There is active participation in the events organized by local community institutions.

**Recommendations:**

It is necessary to expand the initiative's scope in terms of infrastructure, addressing random situations, and developing them. Additionally, renovating and establishing clubs to facilitate rural youth's positive utilization of leisure time through engaging in various sports, recreational, cultural, social, and artistic activities. There is a need to increase the focus on sports awareness. Despite efforts to develop youth and sports facilities, there is a need to enhance the emphasis on sports education.