

استراتيجية تأمين الاستادات الرياضية فى جمهورية مصر العربية

(رؤية مقترحة فى اطار مرجعى فلسفى)

*د. يحيى محمد الجبوشى
 **د. هشام عبد الحميد محمد
 *استاذ دكتور بقسم الترويج الرياضى -
 كلية التربية الرياضية للبنين - جامعة
 حلوان
 **حاصل على دكتوراه الفلسفة فى
 الترويج الرياضى وموظف بوزارة الشباب
 والرياضة

ملخص البحث

يهدف هذ البحث الى وضع استراتيجية مقترحة لتأمين الاستادات الرياضية فى جمهورية مصر العربية من خلال الابعاد التالية :-

- ١- التخطيط لتأمين الاستادات الرياضية .
- ٢- اهداف تأمين الاستادات الرياضية .
- ٣- الاجراءات الوقائية للفصل بين المشجعين .
- ٤- الاجراءات الوقائية لتأمين الشخصيات الهامة .
- ٥- الاجراءات الوقائية لتأمين اللاعبين والاداريين والحكام..
- ٦- الاجراءات الوقائية لتأمين الملعب من الخارج .
- ٧- الاجراءات الوقائية لتأمين دخول وانصراف الجمهور .

استخدم الباحثان المنهج الوصفى، بلغ حجم العينة (١٢٨) خبيراً فى المنشآت الرياضية (خبراء اكاديمين فى ادارة المنشآت الرياضية ، خبراء من جهاز الشرطة ، مديرى الاستادات الرياضية، ومديرى العموم ومديرى الادارات الفرعية بالادارة المركزية للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة) . وتوصل الباحثان الى مجموعة من الاجراءات والتدابير الوقائية التى يمكن ان تكون مدخلا واطارا لوضع استراتيجية تأمين المنشآت الرياضية بوجه عام وستادات كرة القدم بوجه خاص.

مقدمة :

لا يخفى على الجميع اهمية الحفاظ على النفس النفس البشرية من أهمية وكيف لا؟؟ وهى الثروة التى لا تقدر بثمن، وذلك بالمحافظة على سلامتها والاهتمام بها وعدم اهمالها والأضرار بها. مهما تقدمت العلوم فى انحاء عالمنا هذا فلا زال الانسان هو العنصر الاساسى فى تكوين عوامل الانتاج والابتكار والإبداع بنعمة العقل الذى وهبه الله إياه

يشير الميثاق الدولى للتربية البدنية والرياضة (١٩٧٨) الذى ينص فى مادته الخامسة الصادر عن منظمة الامم المتحدة للتربية والعلوم والثقافة (اليونسكو) والمنعقدة فى باريس على أهمية وضرورة توفير الإمكانات والتجهيزات المناسبة واستخدامها على النحو الأمثل وعلى نطاق يتيح اشتراك أكبر عدد ممكن من الأفراد

في برامج التربية البدنية والرياضة مع وضع خطط للمناطق الحضرية والريفية مع مراعاة الانتفاع بما تتيحه البنية البيئية الطبيعية من إمكانات وتسهيلات . أصبحت الرياضة تستقطب فئات كبيرة من الجمهور لمتابعتها والاهتمام بنتائج المباريات الرياضية وما ينعكس ذلك من تحيز الأفراد والجماعات إلى فئة دون أخرى وهو ما يعبر عنه بالتحيز والإعجاب إلى نادي معين، هذا السلوك المتأصل في السلوك الإنساني وميله إلى المنافسة ونظرا لاختلاف الأفراد في قناعاتهم والمبادئ والقيم الاجتماعية التي ينطلقون منها في تحديد الفريق أو النادي الأجدر بالاهتمام والإعجاب والذي نتج عنه ما يسمى جمهور المشجعين والذين ينقسمون في اهتماماتهم إلى جانبين مختلفين يحرص كل منهم على تشجيع ناديه، ونظرا لاختلاف المستويات الثقافية والاجتماعية واختلاف العادات والتقاليد والرفعة الجغرافية للمشجعين أدى إلى استخدام وسائل للتشجيع والتعبير لا تتلاءم مع الحضارة الإنسانية وهذه الظاهرة لم تكن مالوفة من قبل وهي ما يسمى بشغب الملاعب وقد برزت كمشكلة لا بد من معالجتها .

يتفق كلا من فتحى عيد (٢٠١٤) ،جمال مظلوم (٢٠١٢) على ان ظاهرة تامين المنشآت الرياضية تعتبر إحدى المشكلات المحلية والإقليمية الدولية التي تعاني منها الكثير من الملاعب العربية والاجنبية على حدا سواء في شتى البقاع، ولما كانت هذه الظاهرة آخذة في التزايد والتسارع بشكل ملفت للانتباه دعت معظم دول العالم إلى اتخاذ العديد من الإجراءات للحد من هذه الظاهرة باستخدام عدة أساليب تتلاءم وتتناسب مع الدول التي يحدث فيها الشغب .وأخذت ظاهرة شغب الملاعب في جمهورية مصر العربية تلقى اهتماما كبيرا سواء على الصعيد الرسمي أو الشعبي وتعود أسباب الشغب في الملاعب إلى عدة عوامل منها أسباب متعلقة باللاعبين و أسباب متعلقة بالجمهور و أسباب بالإداريين ،وأخرى بالحكام . ويؤكد محسن العبودى (٢٠١١) على اعتبار ان التغطية الأمنية و الإعلامية من العوامل الرئيسية في الحد من شغب الملاعب وستادات كرة القدم على وجه الخصوص ومنعه وخاصة إذا توفر لهذه القوى الأمنية و الإعلامية الأعداد النفسى وفن التعامل مع الجمهور و الوقت المناسب و السرعة في اتخاذ الإجراءات و الكفاية العددية والكفاية المهارة و التنظيم لسير المباراة و الإجراءات المتخذة و أسلوب الإشراف على المباراة.

مشكلة البحث :

تعد استادات كرة القدم احد مؤشرات ومعايير الحكم على مكانة الدولة على المستوى الدولى ومدى قدرة الدول على تنظيم البطولات والاحداث الرياضية العالمية .ولقد ادى عدم قدرة بعض هذه الاستادات الرياضية على مسايرة ركب التطور التكنولوجى الى وجود عقبات ومشكلات حالت دون الاستفادة منها على الوجه الامثل . لذلك كان لزاما على الدولة من خلال وزارة الشباب والرياضة ان تهتم بتلك الاستادات الرياضية لضمان ان تساير التطور العلمى والتكنولوجى لمواكبة العالمية فى المجال .

تمثل استادات كرة القدم احد اهم ركائز المنشآت الرياضية فى جمهورية مصر العربية حيث يبلغ اجمالى استادات كرة القدم فى اخر احصائية صادرة من وزارة الشباب والرياضة فى مارس (٢٠١٥) (٣٠) ستاد رياضى طبقا للمعايير الدولية الصادرة من الاتحاد الدولى لكرة القدم بواقع ستاد واحد فى كل محافظة باستثناء محافظات (الجيزة - مطروح - الاقصر) . سجلت حوادث ستادات كرة القدم المصرية وكان آخرها حادثة ستاد بور سعيد الرياضى فى مباراة الاهلى والمصرى عام(٢٠١٢)والتي راح ضحيتها (٧٢) مشجع من جماهير النادى الاهلى ، وكذلك حادثة ستاد الدفاع الجوى عام(٢٠١٥) التى راح ضحيتها(٢٢) مشجع من جماهير نادى الزمالك قبل انطلاق مباراة الزمالك وانبي بالدروى المصرى الحادثة السادسة الابرز فى ملاعب كرة القدم المصرية منذ عام (١٩٧١) حتى الان وذلك خلال المائة عام السابقة .

فلم تمر بضعة أيام على تفعيل الحكومة المصرية بقرار عودة الجماهير الى ملاعب كرة القدم المصرية لمدة قاربت الثلاث سنوات حتى سقط (٢٢) من جماهير الزمالك وأصابة ما يقرب من (٢٠) فى الوقت التى اعلنت فيه وزارة الداخلية إصابة (٢٢) شرطى خلال تلك الأحداث.

توالت الأزمات والنكبات على الملاعب المصرية خلال المائة عام الأخيرة ولم يستوعب الدرس أحد من القائمين على تنظيم المباريات سواء الاتحاد المصرى لكرة القدم او الاندية الرياضية او حتى وزارة الشباب والرياضة أومسؤلى تامين الملاعب بوزارة الداخلية. والامر الذى لفت انتباه الباحث اهتمام الدولة المصرية بالتحقيق فى الامر على اعلى مستوياتها وانطلاقا مما سبق يسعى الباحثان الى وضع استراتيجية مقترحة فى تامين الاستادات الرياضية من خلال مجموعة من الاجراءات الوقائية التى تتم من خلال عمليات التأمين التى تقدمها الاجهزة الامنية اسوة بما يحدث فى الدول المتقدمة .

هدف البحث :

يهدف هذا البحث الى وضع استراتيجية مقترحة لتأمين الاستادات الرياضية فى

جمهورية مصر العربية من خلال الابعاد التالية :-

- ١- التخطيط لتأمين الاستادات الرياضية .
- ٢- اهداف تأمين الاستادات الرياضية .
- ٣- الاجراءات الوقائية للفصل بين المشجعين .
- ٤- الاجراءات الوقائية لتامين الشخصيات الهامة.
- ٥- الاجراءات الوقائية لتامين اللاعبين والاداريين والحكام..

٦- الاجراءات الوقائية لتأمين الملعب من الخارج .

٧- الاجراءات الوقائية لتأمين دخول وانصراف الجمهور .

الاهمية العلمية والتطبيقية :

- توضيح رؤية الامن في الاستادات الرياضية والتي تتمثل في الحفاظ على ارواح وممتلكات المواطنين وإعطاء الصورة الحضارية لجهاز الشرطة بصورة تعزز مكانتها الأمنية بين الدول المتقدمة .
- ان تطبيق معايير الامن والسلامة والاجراءات الوقائية باستادات كرة القدم لم يعد طرفا او اجراء تكميلي انما اصبح معيار اساسيا من معايير ستادات كرة القدم طبقا لتعليمات الاتحاد الدولي لكرة القدم .
- طرح نموذج استراتيجي عربي مصري لتأمين استادات كرة القدم في جمهورية مصر العربية من خلال مجموعة من الاجراءات الوقائية لتأمين ستادات كرة القدم .
- باعتبار ان الدراسة استكشافية لرصد مجموعة من الاجراءات الوقائية لتأمين المنشآت الرياضية بشكل عام وستادات كرة القدم على وجه الخصوص في جمهورية مصر العربية .

المصطلحات المستخدمة في البحث :

تأمين الاستادات الرياضية : " مجموعة من الاجراءات والتدابير الوقائية التي تتبعها ادارة الاستاد الرياضي بالتعاون مع وحدات التأمين من الشرطة لتأمين المترددين عليها سواء ممارسين او جمهور او عاملين بها للحفاظ على ارواحهم وممتلكاتهم " " تعريف اجرائي " الدراسات المرتبطة :

قام الباحثان بالاطلاع على العديد من الدراسات العربية والاجنبية التي ترتبط بشكل غير مباشر في عمليات تأمين المنشآت العامة والرياضية بوجه عام وستادات كرة القدم بشكل خاص ومنها دراسة دراسة علاء حسن عبد الرحمن (٢٠١٤) (١٠) ، دراسة ولكر ، تاييت Talit Walker (٢٠١٣) (٢٧) بدر الدين ميرغني (٢٠١٣) (٤) ، دراسة ساوشا Sawache (٢٠١٢) (٢٦) ، دراسة ديجوى Dejoy (٢٠١٠) (٢٤) ، دراسة عابد محمد عبد الرحمن (٢٠١٠) (٧) ، دراسة عواض سالم النفعي (٢٠٠٣) (١٢) ، دراسة محمد عبد الرحمن ابا عود (٢٠١٣) (١٨) ، دراسة نجيب احمد البطانية (٢٠٠٥) (٢٠) ، ، ، ، دراسة ديدوبير ، بيلاند Dedobbeleer, Beland (٢٠٠٥) (٢٣) .

وقد استفاد الباحثان من الدراسات المرتبطة في:

- الاستفادة من خبرات الباحثين السابقين في توليد أفكارا جديدة لمعالجة موضوع البحث .
- تحديد المحاور الرئيسية لأداء جمع البيانات وتحديد متغيرات البحث .
- الاستفادة من نتائج تلك الدراسات في مناقشة نتائج هذا البحث .

منهج واجراءات البحث :

إجراءات البحث :

- ١- منهج البحث: استخدم الباحثان المنهج الوصفي لمناسبته لتحقيق متطلبات هذا البحث .
- ٢- مجتمع البحث: يتكون مجتمع البحث من الخبراء المعينين بتأمين المنشآت الرياضية سواء من الجانب النظري او المجال التطبيقي (
- ٣- عينة البحث: بلغ حجم العينة (١٢٨) خبيراً في المنشآت الرياضية وتتضمن كلا من : (خبراء اكاديميين فى ادارة المنشآت الرياضية ، خبراء من جهاز الشرطة ، مديري الاستادات الرياضية، ومديري العموم ومديري الادارات الفرعية بالادارة المركزية للمنشآت الرياضية بوزارة الشباب والرياضة) وتم اختيارهم بالطريقة الطبقية العمدية . ويوضح الجدولين (١)،(٢) التوصيف الاحصائى لعينة البحث.

جدول (١) التوصيف الاحصائى لعينة البحث من الخبراء المعينين بتأمين المنشآت الرياضية(ن=١٢٨)

م	المجالات المختلفة	العينة المختارة	النسبة المئوية
١	الخبراء الاكاديميين فى ادارة المنشآت الرياضية .	٣٠	٢٣ر٤٤
٢	الخبراء الامنيين من جهاز الشرطة ومن القوات المسلحة	٣٠	٢٣ر٤٤
٣	مديري استادات الرياضية بجمهورية مصر العربية	١٥	١١ر٧٢
٤	وكيل الوزارة ومديري العموم بالادارة المركزية للمنشآت الرياضية وبوزارة الشباب والرياضة .	٥	٣ر٩١
٥	مديري عموم الإدارات الفرعية(كبيرأخصائيين) بالادارة المركزية بوزارة الشباب والرياضة.	٤٨	٣٧ر٥
	المجموع	١٢٨	%١٠٠

جدول (٢)

التوصيف الاحصائى لعينة البحث من الخبراء المعينين بتأمين المنشآت الرياضية فى ضوء المتغيرات الشخصية (ن=١٢٨)

م	المتغيرات الشخصية لعينة البحث	العدد	النسبة
١	النوع	ذكر	١٠٥
		أنثى	٢٣
		المجموع	١٢٨
٢	المؤهل العلمي	دكتوراه الفلسفة فى التربية البدنية .	٢٥
		ماجستير فى التربية البدنية .	١٨
		دبلوم دراسات عليا فى التربية البدنية .	٣٥
		مؤهل عال متخصص .	٥٠
		المجموع	١٢٨
٣	عدد سنوات الخبرة	اقل من ٥ سنوات	٢٢
		من ٥ - حتى ١٠ سنوات	٤٥
		أكثر من ١٥	٦١
		المجموع	١٢٨
٤	العمر	اقل من ٣٥	٤٥
		من ٣٥ - حتى ٤٥	٢٩
		أكثر من ٤٥	٥٤
		المجموع	١٢٨
٥	الحصول على دورات تدريبية	حاصل على دورات تدريبية .	٧٨
		غير حاصل على دورات تدريبية .	٥٠
		المجموع	١٢٨

٤ - أدوات جمع البيانات : استخدم الباحثان في جمع البيانات الاستبيان من تصميمه وقام بالاطلاع على العديد من القراءات النظرية للمراجع العلمية وتحليل الدراسات والبحوث المرتبطة بموضوع البحث لتصميم الاستبيان وإجراء عددا من المقابلات الشخصية مع بعض القيادات الامنية في جهازى الشرطة والقوات المسلحة وبعض المتخصصين في مجال تأمين المنشآت العامة حيث تم تحديد (٧) محاور وهى :-

- ١- التخطيط لتأمين الاستادات الرياضية .
- ٢- اهداف تأمين الاستادات الرياضية .
- ٣- الاجراءات الوقائية للفصل بين المشجعين .
- ٤- الاجراءات الوقائية لتأمين الشخصيات الهامة.
- ٥- الاجراءات الوقائية لتأمين اللاعبين والاداريين والحكام..
- ٦- الاجراءات الوقائية لتأمين الملعب من الخارج .
- ٧- الاجراءات الوقائية لتأمين دخول وانصراف الجمهور.

وأشتمل على ميزان تقدير خماسى طبقا لمقياس ليكرت (موافق جدا - موافق - غير متأكد - غير موافق - غير موافق جدا) بدرجات تقدير (٥-٤-٣-٢-١) على التوالى .

٥- الدراسة الاستطلاعية : قام الباحثان بأجراء دراسة استطلاعية بهدف التأكد من سلامة وسهولة فهم عبارات الاستبيان وإمكانية قراءتها وفهمها ،ومناسبة الوقت اللازم لاستقاء القائمة حتى لا يتضرر المختبر من طول الفترة التي يقضيها في الإجابة على الاستبيان ، تمت الدراسة الاستطلاعية على عينة من الاخصائيين العاملين باستادات كرة القدم وبلغت (٢٠) فرد من غير عينة البحث .

٦ - المعاملات العلمية للاستبيان :- للتحقق من الشروط العلمية للاستبيان قام الباحث بحساب الصدق بالأساليب الآتية :-

- الصدق المنطقي (صدق المحتوى) : لضمان تحقيق البناء المنطقي لمحتوى ومضمون الاستبيان ، كما تم عرض محاور الاستبيان وعباراته على مجموعة من المتخصصين (٥) خبراء في مجال الإدارة العامة والإدارة الرياضية والامن يشترط فيهم أن يكون حاصل على درجة دكتوراه الفلسفة في التخصص ودرجة الأستاذية في مجاله وان لا تقل على سنوات خبراته عن (٢٥) سنة في مجاله وذلك لإبداء رأيهم وحكمهم على إن المحاور المختارة للاستبيان تتفق مع العرض منه وان كل عبارة تنتمي للمحور الذي يتضمنها وكذلك مدى الوضوح في فهم كل عبارة ، وترك حرية استبعاد العبارات وإضافة عبارات جديدة يرونها مناسبة .ويوضح جدول(٣) عدد العبارات المستبعدة بعد العرض على الخبراء .

جدول (٣)

النسبة المئوية لاتفاق رأى الخبراء على المحاور والعبارات (صدق المحكمين) (ن=٥)

م	المحاور	عدد العبارات	النسبة المئوية	العبارات المستبعدة	العدد النهائي
١	التخطيط لتأمين الاستادات الرياضية .	١٥	١١٢٨	٢	١٣
٢	اهداف تأمين الاستادات الرياضية .	١٦	١٢٠٣	٢	١٤
٣	الاجراءات الوقائية للفصل بين المشجعين .	٢٠	١٥٠٤	١	١٩
٤	الاجراءات الوقائية لتأمين الشخصيات الهامة.	٢١	١٥٧٩	١	٢٠
٥	الاجراءات الوقائية لتأمين اللاعبين والاداريين والحكام..	١٥	١١٢٨	٢	١٣
٦	الاجراءات الوقائية لتأمين الملعب من الخارج .	٢٤	١٨٠٤	٢	٢٢
٧	الاجراءات الوقائية لتأمين دخول وانصراف الجمهور.	٢٢	١٦٥٤	٢	٢٠
	المجموع	١٣٣	%١٠٠	١٢	١٢١

وقد جاءت النتائج كما يلي:-

- موافقة الخبراء بنسبة (١٠٠%) على مدى مناسبته المحاور المقترحة .
- موافقة الخبراء بنسبة (١٠٠%) على مدى كفاية المحاور .
- وفي حدود ما وضعه الباحثان من نسبة لقبول رأى الخبراء وهو اتفاق (٨٥%) على الأقل لقبول العبارة ، وقد تم استبعاد عدد (١٢) عبارة من المحاور السبعة لعدم حصولها على المحك المقبول لدرجة الموافقة من قبل السادة الخبراء .
- صدق الاتساق الداخلي : قام الباحثان بحساب قيمة معامل الارتباط بيرسون عن طريق إيجاد معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور الذي تمثله وكذلك حساب معامل الارتباط بين الدرجة الكلية لكل محور والدرجة الكلية لمجموع المحاور ، ويوضح جدول(٤) قيم معاملات الارتباط بين كل عبارة و المحور المنتمية إليه .

جدول (٤)
قيم معاملات الارتباط لعبارات الاستبيان (ن=٢٠)

معامل الارتباط	تابع المحور السادس		تابع المحور الرابع		تابع المحور الثالث		المحور الأول	
	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط	رقم العبارة	معامل الارتباط
٠.٨٦٦	١٥	٠.٩١١	١٧	٠.٧٥٤	٤	٠.٧٤١	١	
٠.٨٥٤	١٦	٠.٨٠٥	١٨	٠.٧٥٨	٥	٠.٨٥٢	٢	
٠.٧٧٧	١٧	٠.٦٨٨	١٩	٠.٨٤٤	٦	٠.٩٦٣	٢	
٠.٤١١	١٨	٠.٦٨٩	٢٠	٠.٨٢٢	٧	٠.٨٥١	٣	
٠.٨٦٦	١٩	المحور الخامس		٠.٢٨٩	٨	٠.٦٥٨	٤	
٠.٦٩٩	٢٠	٠.٧٧٨	١	٠.٧٦٦	٩	٠.٧٨٥	٥	
٠.٧٩٥	٢١	٠.٧٨٩	٢	٠.٨٩٤	١٠	٠.٨٦٦	٦	
٠.٨٧٦	٢٢	٠.٧٨٠	٣	٠.٨٣١	١١	٠.٧٥٦	٧	
المحور السابع		٠.٧٨٣	٤	٠.٨١٢	١٢	٠.٢٢٥	٨	
٠.٧٥٥	١	٠.٢٨٩	٥	٠.٨١١	١٣	٠.٨٧٧	٩	
٠.٨٣٣	٢	٠.٩٠١	٦	٠.٨٧٧	١٤	٠.٨٥٤	١٠	
٠.٧٩٩	٣	٠.٨٨٧	٧	٠.٨٠٩	١٥	٠.٧٧٤	١١	
٠.٨٦٦	٤	٠.٢٧٥	٨	٠.٣٣٥	١٦	٠.١١٩	١٢	
٠.٨٤٤	٥	٠.٨٦٧	٩	٠.٩٦٦	١٧	٠.٨١١	١٣	
٠.٨٧٩	٦	٠.٨٨٧	١٠	٠.٦٦٨	١٨	المحور الثاني		
٠.٧٦٢	٧	٠.٨٧٤	١١	٠.٨٤٦	١٩	٠.٧٧٨	١	
٠.٢٨٥	٨	٠.٣٧٨	١٢	المحور الرابع		٠.٨٥٤	٢	
٠.٨٦١	٩	٠.٩١٨	١٣	٠.٨٩٥	١	٠.٦٥٨	٣	
٠.٨٤٣	١٠	المحور السادس		٠.٧٨٥	٢	٠.٨٢٤	٤	
٠.٨٢٢	١١	٠.٦٩٩	١	٠.٨٦١	٣	٠.٧٦٦	٥	
٠.٦٨٨	١٢	٠.٨٤٦	٢	٠.٢٢٤	٤	٠.٨٧٢	٦	
٠.٦٩٧	١٣	٠.٨٤٠	٣	٠.٦٨٧	٥	٠.١٨٩	٧	
٠.٧٨٢	١٤	٠.٧٥٠	٤	٠.٦٨٨	٦	٠.٧٤١	٨	
٠.٩٠١	١٥	٠.٦٩٠	٥	٠.٨٤٥	٧	٠.٧٥٣	٩	
٠.٣٦٩	١٦	٠.٧٤٤	٦	٠.٨٢٣	٨	٠.٨٥٦	١٠	
٠.٩٠٨	١٧	٠.٧٨٩	٧	٠.١٥٦	٩	٠.٨٤٤	١١	
٠.٨١٩	١٨	٠.٧٨٤	٨	٠.٨١٩	١٠	٠.٨٢٢	١٢	
٠.٣٦٣	١٩	٠.٨٤٦	٩	٠.٨٢٢	١١	٠.٨٩٧	١٣	
٠.٨٧٣	٢٠	٠.٨٦٦	١٠	٠.٨٢٧	١٢	٠.٩٢٢	١٤	
-----	-----	٠.٨٢٢	١١	٠.٨٧٨	١٣	المحور الثالث		
-----	-----	٠.٧٩٣	١٢	٠.٣٣٥	١٤	٠.٨٦٦	١	
-----	-----	٠.٨٣٥	١٣	٠.٩١٢	١٥	٠.٨٥٥	٢	
-----	-----	٠.٨٨٩	١٤	٠.٨٩٧	١٦	٠.٨٧٢	٣	

& قيمة "ر" الجدولية عند مستوى معنوية ٠.٠٥ = ٠.٤٤٤

ويتضح من الجدول استبعاد عدد (١٥) عبارة لان قيمة "ر" المحسوبة اقل من قيمة "ر" الجدولية .

ثبات الاستبيان : وللتحقق من ثبات الاستبيان قام الباحث باستخدام بطريقة التجزئة النصفية عن طريق إيجاد معامل ألفا كرونباك Alpha Cronbach جدول (٦) قيم معامل الثبات جدول (٥) قيم معاملات الارتباط بطريقة ألفا Alpha كرونباك لمحاور استمارة الاستبيان (ن=٢٠)

م	معايير الارتباط		معايير الارتباط
	قيمة معامل الارتباط	قيمة (ر) الجدولية عند المحسوبة	
١	٠.٨٧١	٠.٨٩١	التخطيط لتأمين الاستادات الرياضية .
٢	٠.٩١١	٠.٨٩١	اهداف تأمين الاستادات الرياضية .
٣	٠.٩٧٨	٠.٨٩١	الاجراءات الوقائية للفصل بين المشجعين .
٤	٠.٩١٢	٠.٨٩١	الاجراءات الوقائية لتأمين الشخصيات الهامة .
٥	٠.٩٤٥	٠.٨٩١	الاجراءات الوقائية لتأمين اللاعبين والاداريين والحكام..
٦	٠.٩٠٨	٠.٨٩١	الاجراءات الوقائية لتأمين الملعب من الخارج .
٧	٠.٩٠٧	٠.٨٩١	الاجراءات الوقائية لتأمين دخول وانصراف الجمهور .

وقد بلغ قيمة معامل الثبات للاستبيان ما بين (٠.٩٠٧ - ٠.٨٧١) مما يشير إلى أن استمارة الاستبيان على درجة مقبولة من الثبات. ويوضح جدول (٦) العدد النهائي لعبارات الاستبيان

جدول (٦) العدد النهائي لعبارات الاستبيان بعد اجراء المعاملات العلمية

م	المعايير	العدد النهائي	النسبة المئوية
١	التخطيط لتأمين الاستادات الرياضية .	١١	١٠.٥٨%
٢	اهداف تأمين الاستادات الرياضية .	١١	١٠.٥٨%
٣	الاجراءات الوقائية للفصل بين المشجعين .	١٧	١٦.٣٥%
٤	الاجراءات الوقائية لتأمين الشخصيات الهامة .	١٧	١٦.٣٥%
٥	الاجراءات الوقائية لتأمين اللاعبين والاداريين والحكام..	١٠	٩.٦١%
٦	الاجراءات الوقائية لتأمين الملعب من الخارج .	٢١	٢٠.١٩%
٧	الاجراءات الوقائية لتأمين دخول وانصراف الجمهور .	١٧	١٦.٣٥%
المجموع		١٠٤	١٠٠%

(٧) التطبيق الميداني للبحث : وقام الباحثان بتطبيق الاستبيان على عينة البحث بعد التأكد من الصدق والثبات وذلك في المدة من ٢٠١٥/٣/٧ حتى ٢٠١٥/٥/٣٠ .

(٨) خطة البحث الإحصائية : اعتمد الباحثان في خطة البحث الإحصائية على برنامج الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية (Spss) ، كما استخدم الباحث معامل الارتباط بيرسون وعلى حساب الدلالة الإحصائية والأهمية النسبية للنسب المئوية بجميع عبارات الاستبيان.

(٩) عرض وتفسير ومناقشة النتائج :

جدول (٦)

الوزن النسبي ودرجات الاستجابة والنسب المئوية والترتيب لآراء عينة البحث بالنسبة لعبارات استبيان تأمين استادات كرة القدم المحور الاول : التخطيط لتأمين استادات كرة القدم (ن=١٢٨)

الترتيب	%	الوزن النسبي	الاستجابة					رقم العبارة
			غير موافق جدا	غير موافق	غير متأكد	موافق	موافق جدا	
٤	٨٢٫٦٦	٥٢٩	٣	٧	٩	٦٠	٤٩	١
٩	٧٧٫٦٦	٤٩٧	٧	٧	١٢	٧٠	٣٢	٢
٥	٨١٫٤١	٥٢١	٦	٦	٩	٥٩	٤٨	٣
٣	٨٣٫٢٨	٥٣٣	--	٩	١٧	٤٦	٥٦	٤
١١	٦٠٫٦٢	٣٨٨	٤٤	٣٠	١٦	١٤	٢٤	٥
٢	٨٤٫٣٨	٥٤٠	---	٦	١٢	٥٨	٥٢	٦
٦	٨٠	٥١٢	٣	١٠	١٣	٦٠	٤٢	٧
١	٨٧٫٥٠	٥٦٠	---	٦	٢	٥٨	٦٢	٨
١٠	٧٧٫١٩	٤٩٤	١٠	٨	٦	٧٠	٣٤	٩
٧	٧٩٫٥٣	٥٠٩	٤	٧	٧	٨٠	٣٠	١٠
٨	٧٨٫١٣	٥٠٠	----	١٤	١٤	٧٠	٣٠	١١

يتضح من جدول (٦) أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث تتراوح ما بين (٥٠٪ إلى ٨٧٪) و

(٦٢٫٦٢٪) وان العبارات التي حصلت على أكثر من (٨٠٪) تتمثل في :

- توفير خدمات الدعم المختلفة من خلال مديرية الامن والقسم التابع له الاستاد وادارة البحث الجنائي ، المرور، الدفاع المدني ، الامن الوطني . خيالة الشرطة . بنسبة (٨٧٪) .
 - تنويع الخدمات التي يقدمها قطاع الامن المركزي سواء داخل الاستادات او خارجها . بنسبة (٨٤٫٣٨٪) .
 - اتخاذ التدابير والتنسيق مع الاجهزة المعينة بالرياضة عند اتخاذ القرارات الامنية المختلفة بنسبة (٨٣٫٢٨٪) .
 - تقسيم درجات الاستعداد الامني لمواجهة الاخطار الى (٣) مستويات (أ- ب - ج) . بنسبة (٨٢٫٦٦٪) .
 - تنويع الخدمات التي يقدمها قطاع الامن المركزي سواء داخل او خارج الاستاد . بنسبة (٨١٫٤١٪) .
 - وضع تمركزات من القوات الامنية حول الاستاد . بنسبة (٨٠٪) .
- ويرجع الباحثان ذلك لضرورة التخطيط المسبق لتأمين اى ستاد رياضي حيث تقوم الاجهزة الشرطة المعينة باعداد الدارسات والتجهيزات قبل بدء المباريات بوقت كاف مما يتيح لها اتخاذ كافة التدابير والتنسيق مع الاجهزة المعينة بالرياضة وفقا لطبيعة وظروف كل مباراة ثم توضع كل هذه الظروف موضع الدراسة والتحليل قبل اتخاذ القرارات الامنية المختلفة .

ويتفق ذلك مع ما اكده كلا من شريف السماحي (٢٠١٤)(٦) ، ولكر ، تايت Walker Talit (٢٠١٣) (٢٧) ، محسن العبودي (٢٠١١)(١٥) ، ديجوى Dejoy (٢٠١٠) (٢٤) على ان تكون عمليات التخطيط لتأمين المنشآت العامة والرياضية خاصة ان تكون سهلة بحيث يسهل لجميع الافراد القائمين على تنفيذها وتجنب اللبس المؤدى للخطا وان تكون تفصيلية بحيث تناول جميع الجوانب واحتمالات المواجهة ، وان تحقق السيطرة على الاستاد الرياضى وتراعى وحدة القيادة لجميع الاجهزة المشتركة لضمان وحدة الاوامر وعدم تضاربها .

جدول (٧)

الوزن النسبي ودرجات الاستجابة والنسب المئوية والترتيب لاراء عينة البحث بالنسبة لعبارات المحور الثانى : أهداف تأمين ستادات كرة القدم (ن=١٢٨)

الترتيب	%	الوزن النسبي	الاستجابة					رقم العبارة
			غير موافق جدا	غير موافق	غير متأكد	موافق	موافق جدا	
١	٨٩ر٦٩	٥٧٤	-----	-----	٣	٦٠	٦٥	١
١٠	٦٧ر٨١	٤٣٤	٨	٣٤	١٢	٤٨	٢٦	٢
٢	٨٩ر٣٧	٥٧٢	-----	٢	٦	٥٠	٧٠	٣
٩	٧٢ر٥٠	٤٦٤	٦	٢٢	٢٠	٤٦	٣٤	٤
٦	٨٣ر٥٩	٥٣٥	٣	٣	٨	٦٨	٤٦	٥
١١	٦٢ر٥٠	٤٠٠	١٢	٤٢	١٦	٣٤	٢٤	٦
٤	٨٥ر١٦	٥٤٥	----	٧	٥	٦٤	٥٢	٧
٥	٨٤ر٣٨	٥٤٠	٤	-----	١٢	٦٠	٥٢	٨
٨	٧٢ر٦٦	٤٦٥	١٧	١٣	١٤	٤٠	٤٤	٩
٣	٨٦ر٢٥	٥٥٢	-----	٦	٧	٥٦	٥٩	١٠
٧	٨٣ر١٣	٥٣٢	٢	٤	٦	٧٦	٤٠	١١

يتضح من جدول (٧) أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث تتراوح ما بين (٨٩ر٦٩%) و

(٦٢ر٥٠%) وان العبارات التي حصلت على أكثر من (٨٠%) تتمثل في :

- حماية المواطنين سواء داخل الاستاد او خارجه. بنسبة (٨٩ر٦٩%) .
- حماية الممتلكات العامة ومباني الاستادات الرياضية . بنسبة (٨٩ر٣٧%) .
- حماية اللاعبين والاداريين والحكام . بنسبة (٨٦ر٢٥%) .
- وضع خطط وقائية استباقية لمنع حدوث اضرار جسمية داخل او خارج الاستاد . بنسبة (٨٥ر١٦%) .
- اظهار قوة الدولة وبسط سيطرتها وتواجدها . بنسبة (٨٤ر٣٨%) .
- حماية المنشأة الرياضية . بنسبة (٨٣ر٥٩%) .
- وضع خطة ازمة لمواجهة اى طوارئ على كافة المستويات . بنسبة مئوية (٨٣ر١٣%) .

ويرجع الباحثان ذلك الى قناعة وايمان اجهزة الامن ان المهمة الرئيسية لها داخل ستادات

كرة القدم هي حماية المواطن سواء داخل او خارج الاستاد بالاضافة الى حماية الممتلكات

العامه والمنشآت الحيوية بما فيها ستادات كرة القدم بالإضافة الى اظهار قوة الدولة للتصدي الى اي تجاوزات قد تحدث والتاثير النفسى على الخارجين عن القانون مع الوضع فى الاعتبار خطط الازمة لمواجهة اي طوارئ على كافة المستويات .

ويتفق كلا من احمد القاضى (٢٠١٥)(٣) ، محمد عود (٢٠١٣) (١٨) ، ساوشا Sawache (٢٠١٢)(٢٦) ، محسن العبودى(٢٠١١)(١٥) ، نجيب البطانية (٢٠٠٥)(٢٠) ، على ان أهداف تأمين المنشآت الرياضية بوجه عام وستادات كرة القدم بوجه خاص تتمثل فى حماية المواطنين وحماية المنشآت الحيوية والممتلكات المبانى العامه بالإضافة الى حماية كل من يستخدم المنشأة سواء (لاعب - مدرب - ادارى - حكم - عامل - موظف) يعمل بها .

جدول (٨)

الوزن النسبى ودرجات الاستجابة والنسب المئوية والترتيب لاراء عينة البحث بالنسبة لعبارات المحور الثالث : الاجراءات الوقائية للفصل بين المشجعين (ن=١٢٨)

الترتيب	%	الوزن النسبى	الاستجابة					رقم العبارة
			غير موافق جدا	غير موافق	غير متأكد	موافق	موافق جدا	
٤	٨٥ر١٦	٥٤٥	----	٧	٥	٦٤	٥٢	١
٢	٨٩ر٣٧	٥٧٢	-----	٢	٦	٥٠	٧٠	٢
٦	٨٣ر٥٩	٥٣٥	٣	٣	٨	٦٨	٤٦	٣
٨	٨١ر٧٢	٥٢٣	٦	٣	٢٠	٤٤	٥٥	٤
١٦	٦٧ر٨١	٤٣٤	٨	٣٤	١٢	٤٨	٢٦	٥
٩	٨٠ر٧٨	٥١٧	٣	١٠	١٥	٥١	٤٩	٦
١٠	٨٠ر١٦	٥١٣	٣	١٠	١٥	٥٥	٤٥	٧
١٢	٨٠	٥١٢	٣	١٠	١٣	٦٠	٤٢	٨
١١	٨٠ر٩٤	٥١٨	٦	٧	٢٠	٤٠	٥٥	٩
١٣	٧٧ر١٩	٤٩٤	١٠	٨	٦	٧٠	٣٤	١٠
٥	٨٤ر٣٨	٥٤٠	٤	-----	١٢	٦٠	٥٢	١١
١٥	٧٢ر٥٠	٤٦٤	٦	٢٢	٢٠	٤٦	٣٤	١٢
٣	٨٦ر٢٥	٥٥٢	-----	٦	٧	٥٦	٥٩	١٣
٧	٨٣ر١٣	٥٣٢	٢	٤	٦	٧٦	٤٠	١٤
١	٨٩ر٦٩	٥٧٤	-----	-----	٣	٦٠	٦٥	١٥
١٧	٦٢ر٥٠	٤٠٠	١٢	٤٢	١٦	٣٤	٢٤	١٦
١٤	٧٢ر٦٦	٤٦٥	١٧	١٣	١٤	٤٠	٤٤	١٧

يتضح من جدول (٨) أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث تتراوح ما بين (٦٩ر٨٩%) و

(٥٠ر٦٠%) وان العبارات التي حصلت على أكثر من (٨٠%) تتمثل في :

- إجراء مسح شامل للمدرجات ومرافق الملعب قبل المباراة للبحث عن متغيرات . بنسبة (٦٩ر٨٩%) .
- تخصيص مدرجات لجمهور كل فريق من الفريقين المتنافسين. بنسبة (٣٧ر٨٩%) .
- يحدد في بطاقات الدخول أماكن جلوس طرفي المباراة داخل الملعب. بنسبة(٢٥ر٨٦%) .
- تشكيل خط بشري مستقيم من رجال الأمن للشبك الحديدى الفاصل بين جمهوري طرفي المباراة في المدرجات لمنع المشاجرات . بنسبة (١٦ر٨٥%) .

- إعداد فجوه علي شكل خطين إحداهما أمام الجمهور في المدرجات وأخري تشكل خطأ خلف الجمهور لملاحظة ما قد يحصل منهم والعمل علي منعة . بنسبة (٨٤ر٣٨%) .
- مراقبة مثيري الشغب في المدرجات عن طريق الكمرات التلفزيونية . بنسبة (٨٣ر٥٩%) .
- وضع عدد من أفراد الشرطة بالزي المدني بين الجمهور وفي المدرجات لملاحظة المشاغبين والمجرمين والتدخل الفوري لمنع ما يحدث منهم . بنسبة (٨٣ر١٣%) .
- تعيين مسئول امن عن أمن الجمهور في كل مدرج من مدرجات طرفي المباراة . بنسبة (٨١ر٧٢%)
- شن عقوبة رادعة لمثيري الشغب في مدرجات الملعب الرياضي . بنسبة (٨٠ر٧٨%) .
- وضع لافتات توجيهيه تحدد لطرفي المرآة أماكن الجلوس داخل الملعب الرياضي . بنسبة (٨٠ر٦%) .
- حسن تعامل قوات الامن مع الجمهور في المدرجات . بنسبة (٨٠%) .

ويرجع الباحثان ذلك الى : قناعة عينة البحث الى إن الهدف الأمني العام للملاعب واضح وصريح يتمثل في حفظ الأمن وردع الشغب وكفل الحقوق وسلامة الجميع (الضيوف، الأندية الرياضية بأجهزتها، الموظفين والعاملين، الإعلاميين، الجمهور والحضور، والممتلكات العامة والخاصة).

ويتفق كلا من احمد القاضي (٢٠١٥)(٣)، شريف السماحي (٢٠١٤)(٦)، ساوشا Sawache (٢٠١٢) (٢٦) ، محسن العبودي (٢٠١١)(١٥)، بهاء ابراهيم (٢٠١٠) (٥) ، ديجوى Dejoy (٢٠١٠) (٢٤) ، نجيب البطانية (٢٠٠٥)(٢٠) ، على ان اهمية اتباع الاجراءات الوقائية للفصل بين المشجعين واتخاذ كافة الاجراءات اللازمة من اجل ضمان الامن والسلامة داخل الاستاد للفصل بين المشجعين وتحديد مسارات الاخلاء ومناطق الجماهير واعتبار الاتحادات الوطنية والقارية والاندية هم المسئولون عن تصرفات الاشخاص .

جدول (٩)

الوزن النسبي ودرجات الاستجابة والنسب المئوية والترتيب لاراء عينة البحث بالنسبة لعبارات المحور الرابع : الاجراءات الوقائية لتأمين الشخصيات الهامة. (ن=١٢٨)

الترتيب	%	الوزن النسبي	الاستجابة				رقم العبارة	
			غير موافق جدا	غير موافق	غير متأكد	موافق		موافق جدا
٨	٨٠٫٧٨	٥١٧	٣	١٠	١٥	٥١	٤٩	١
٢	٨٦٫٨٧	٥٥٦	----	٣	٥	٦٥	٥٥	٢
١٢	٧٩٫٢٢	٥٠٧	٦	٨	١١	٦٣	٤٠	٣
١٤	٧٧٫١٩	٤٩٤	١١	٨	٦	٦٦	٣٧	٤
١٧	٦٧٫٨١	٤٣٤	٨	٣٤	١٢	٤٨	٢٦	٥
٣	٨٣٫٥٩	٥٣٥	٣	٣	٨	٦٨	٤٦	٦
٤	٨٢٫٨١	٥٣٠	٣	٦	٢٠	٤٠	٥٩	٧
٥	٨٢٫٠٣	٥٢٥	٦	٣	٢٠	٤٢	٥٧	٨
٦	٨١٫٧٢	٥٢٣	٦	٣	٢٠	٤٤	٥٥	٩
١١	٧٩٫٣٧	٥٠٨	٨	٦	١١	٦٠	٤٣	١٠
١	٨٩٫٨٤	٥٧٥	-----	-----	٧	٥١	٧٠	١١

تابع جدول (٩)

الوزن النسبي ودرجات الاستجابة والنسب المئوية والترتيب لاراء عينة البحث بالنسبة لعبارات
المحور الرابع : الاجراءات الوقائية لتأمين الشخصيات الهامة. (ن=١٢٨)

الترتيب	%	الوزن النسبي	غير موافق جدا	غير موافق	غير متأكد	موافق	موافق جدا	رقم العبارة
٩	٨٠,١٦	٥١٣	٣	١٠	١٥	٥٥	٤٥	١٢
١٠	٨٠	٥١٢	٣	١٠	١٣	٦٠	٤٢	١٣
٧	٨٠,٩٤	٥١٨	٦	٧	٢٠	٤٠	٥٥	١٤
١٤ مكرر	٧٧,١٩	٤٩٤	١٠	٨	٦	٧٠	٣٤	١٥
١٦	٧٥,٤٧	٤٨٣	١٤	٨	٦	٦٥	٣٥	١٦
١٣	٧٧,٣٤	٤٩٥	١٠	٩	٦	٦٦	٣٧	١٧

يتضح من جدول (٩) أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث تتراوح ما بين (٨٤ر٨٩%) و

(٦٧ر٨١%) وان العبارات التي حصلت على أكثر من (٨٠%) تتمثل في :

- فحص وتفتيش مكان تواجد الشخصيات المهمة للتأكد من سلامته أمنياً قبل وبعد المباراة . بنسبة (٨٤ر٨٩%) .
- تخصيص بوابات خاصة لدخول الشخصيات المهمة ووضع حراسة عليها لتأمين سلامتهم .. بنسبة (٨٦ر٨٧%) .
- وضع حراسة أمنية علي سيارات الشخصيات المهمة حفاظاً علي أمنهم . بنسبة(٨٣ر٥٩%) .
- إختيار الكفاءات من رجال الأمن لحماية الشخصيات المهمة داخل الملعب الرياضي . بنسبة (٨٢ر٨١%) .
- إصدار دعوة لكبار الشخصيات وتحديد مكان جلوسهم في المقصورة الرئيسية . بنسبة (٨٢ر٠٣%) .
- توفير أجهزة الإتصالات المناسبة لتأمين الشخصيات المهمة داخل الملعب الرياضي بنسبة (٨١ر٧٢%) .
- توفير الأعداد الكافية من رجال الأمن لتحقيق أمن الشخصيات المهمة داخل الملعب الرياضي. بنسبة (٨٠ر٩٤%) .
- تأمين طريق الشخصيات المهمة من وإلي الاستاد الرياضي والتأكد من خلوها من المخاطر الأمنية قبل مرور الشخصية. بنسبة (٨٠ر٧٨%) .
- إيجاد طوق أمني من عدة حلقات تحيط بالشخصيات المهمة. بنسبة (٨٠ر١٦%) .
- وضع حواجز قوية أمام مقاعد المنصة لحماية الشخصيات المهمة حال تعرضها لإطلاق نار . بنسبة (٨٠%) .

ويرجع الباحثان ذلك الى التاكيد على الدور الامنى لحماية الشخصيات الهامة وكبار الزوار لحياتهم وضرورة توفير الاعداد الكافية من رجال الامن لتحقيق امن تلك الشخصيات وتوفير الاطواق الامنية المناسبة لمواجهة اى طوارئ .

ينفق ذلك اراء كلا من شريف السماحي (٢٠١٤)(٦)، علاء عبد الرحمن (٢٠١٤)(١٠) ، محمد فتحى عيد (٢٠١٤)(١٩) ، ساوشا Sawache (٢٠١٢)(٢٦)، عامر الكبيسي (٢٠١٠) (٨) ، ديجوى Dejoy (٢٠١٠) (٢٤) ، المادة (١٠)(٢) من قواعد الامن والسلامة الصادرة من الاتحاد الدولى لكرة القدم حيث تنص على ضرورة توفير الاجراءات الامنية لتأمين الشخصيات الهامة وكبار الزوار وتوفير غرف واماكن الشخصيات الهامة (VIP) لحياتهم من دخول الاشخاص واستخدام الاسلحة النارية والمواد التفجيرية وتخصيص مناطق امنه لهؤلاء الشخصيات

جدول (١٠)

الوزن النسبى ودرجات الاستجابة والنسب المئوية والترتيب لاراء عينة البحث بالنسبة لعبارات المحور الخامس : الاجراءات الوقائية لتأمين اللاعبين والاداريين والحكام. (ن=١٢٨)

الترتيب	%	الوزن النسبى	الاستجابة					رقم العبارة
			غير موافق جدا	غير موافق	غير متأكد	موافق	موافق جدا	
٥	٨٣ر٥٩	٥٣٥	٣	٣	٨	٦٨	٤٦	١
٤	٨٤ر٣٨	٥٤٠	٤	-----	١٢	٦٠	٥٢	٢
٦	٨٣ر١٣	٥٣٢	٢	٤	٦	٧٦	٤٠	٣
١	٩٠ر٤٧	٥٧٩	-----	-----	٥	٥١	٧٢	٤
٧	٨١ر٤١	٥٢١	٦	٦	٩	٥٩	٤٨	٥
٣	٨٥ر١٦	٥٤٥	-----	٧	٥	٦٤	٥٢	٦
٨	٧٧ر١٩	٤٩٤	١٠	٨	٦	٧٠	٣٤	٧
٢	٨٦ر٨٧	٥٥٦	-----	٣	٥	٦٥	٥٥	٨
١٠	٦٧ر٨١	٤٣٤	٨	٣٤	١٢	٤٨	٢٦	٩
٩	٦٩ر٠٦	٤٤٢	٨	٣٠	١٦	٤٤	٣٠	١٠

يتضح من جدول (١٠) أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث تتراوح ما بين (٨٩ر٦٩%)

و (٦٠ر٥٠%) وان العبارات التي حصلت على أكثر من (٨٠%) تتمثل في :

- تأمين طريق اللاعبين والإداريين والحكام إلي الملعب الرياضي . بنسبة (٩٠ر٤٧%) .
- تأمين وفحص السيارات الخاصة بنقل اللاعبين والإداريين والحكام إلي الملعب . بنسبة (٨٦ر٨٧%) .
- منع دخول أي شخص من غير اللاعبين والحكام والإداريين إلي غرفهم . بنسبة (٨٥ر١٦%)
- حماية الحكام قبل وأثناء سير المباراة تحسباً لإعتداءات الجمهور . بنسبة (٨٤ر٣٨%) .
- وضع طوق أمني حول الحكام لمع الإعتداءات عليهم بعد المباراة . بنسبة (٨٣ر٥٩%) .

- التأكيد على التزام الفرق بالعدد القانوني للاعبين الإحتياط والجهاز الفني والإداري في المكان المخصص لهم . بنسبة (٨٣ر٣ %) .
- وضع طوق أمني حول الحكام لمع الإعتداءات عليهم بعد المباراة . بنسبة (٨١ر٤١ %) . ويرجع الباحثان ذلك الى قناعة عينة البحث بان حماية العنصر البشري المتمثل في اللاعبين والمدربين والحكام يعد من اهم اهداف الامن كما لا يقتصر دور الامن على ذلك بل يتعداه ليشمل توفير الاحتياطات اللازمة والاجراءات الوقائية التي تحقق الوقاية من المخاطر ومحاولة السيطرة على مكن الخطر واكتشافه مصادره .

ويتفق كلا من احمد القاضي (٢٠١٥)(٣) ، ولكر ، تايث Walker Talit (٢٠١٣) (٢٧) ، عماد عبدالله (٢٠١٢)(١١) ، محسن العبودي (٢٠١١) ، نجيب البطانية (٢٠٠٥)(٢٠) ، ديدوبير ، بيلاند Dedobbeleer, Beland (٢٠٠٥)(٢٣) على ان ضرورة تحقيق التأمين الوقائي لجميع الافراد داخل ستادات كرة القدم خاصة اللاعبين والمدربين والحكام خاصة في اللقاءات الجماهيرية ويتطلب ذلك الالتزام الكامل بالقواعد الدولية المنظمة لتواجد اللاعبين سواء في غرف خلع الملابس او على مقاعد البدلاء.

جدول (١١) الوزن النسبي ودرجات الاستجابة والنسب المئوية والترتيب لاراء عينة البحث بالنسبة لعبارات المحور السادس : الاجراءات الوقائية لتأمين الملعب من الخارج . (ن=١٢٨)

الترتيب	%	الوزن النسبي	الاستجابة					رقم العبارة
			غير موافق جدا	غير موافق	غير متأكد	موافق	موافق جدا	
١٠	٨٠	٥١٢	٣	١٠	١٣	٦٠	٤٢	١
١	٩٠ر٤٧	٥٧٩	-----	-----	٥	٥١	٧٢	٢
٦	٨٢ر٠٣	٥٢٥	٦	٣	٢٠	٤٢	٥٧	٣
٣	٨٦ر٨٧	٥٥٦	----	٣	٥	٦٥	٥٥	٤
٧	٨١ر٧٢	٥٢٣	٦	٣	٢٠	٤٤	٥٥	٥
١٩	٦٠ر٦٢	٣٨٨	٤٤	٣٠	١٦	١٤	٢٤	٦
٢٠	٦٠ر٣١	٣٨٦	١٠	٤٨	٢٥	٢٠	٢٥	٧
١٣	٧٩ر٢٢	٥٠٧	٦	٨	١١	٦٣	٤٠	٨
١٤	٧٧ر١٩	٤٩٤	١١	٨	٦	٦٦	٣٧	٩
١٧	٦٧ر٨١	٤٣٤	٨	٣٤	١٢	٤٨	٢٦	١٠
٤	٨٣ر٥٩	٥٣٥	٣	٣	٨	٦٨	٤٦	١١
٥	٨٢ر٨١	٥٣٠	٣	٦	٢٠	٤٠	٥٩	١٢
٢١	٦٠ر١٦	٣٨٥	٢٠	٣٣	٢٨	٢٠	٢٧	١٣
١١	٧٩ر٥٣	٥٠٩	٧	٧	١١	٦٠	٤٣	١٤
١٨	٦٣ر٤٤	٤٠٦	١٥	٣٣	٢٥	٢٥	٣٠	١٥
١٢	٧٩ر٣٧	٥٠٨	٨	٦	١١	٦٠	٤٣	١٦
٩	٨٠ر١٦	٥١٣	٣	١٠	١٥	٥٥	٤٥	١٧
٢	٩٠	٥٧٦	-----	-----	٧	٥٠	٧١	١٨
٨	٨٠ر٧٨	٥١٧	٣	١٠	١٥	٥١	٤٩	١٩
١٦	٦٩ر٠٦	٤٤٢	٨	٣٠	١٦	٤٤	٣٠	٢٠
١٥	٧٢ر٦٦	٤٦٥	١٧	١٣	١٤	٤٠	٤٤	٢١

- يتضح من جدول (١١) أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث تتراوح ما بين (٩٠٪) و (٦٠٪) وان العبارات التي حصلت على أكثر من (٨٠٪) تتمثل في:
- إصدار البطاقات للأشخاص المسموح بدخولهم ويحدد فيها أماكن تنقلاتهم في الملعب كل حسب إختصاصه وعملة والتأكد من هوية حاملها . بنسبة (٩٠٪) .
 - إيجاد أجهزة كشف المتفجرات والأسلحة في البوابات الرئيسية لتفتيش الأشخاص وامتعتهم عند الدخول للملعب الرياضي . بنسبة (٩٠٪) .
 - منع وقوف السيارات بجوار أسوار الملعب من الخارج . بنسبة (٨٦٪) .
 - تزويد غرفة المراقبة المركزية بكرمات تغطي الساحات الخارجية للملعب الرياضي والبوابات والمداخل والمخارج . (٨٣٪) .
 - تجهيز قوة إحتياطية للتحرك السريع عند الضرورة . بنسبة (٨٢٪) .
 - وضع حراسة علي بوابات الملعب الرياضي من الخارج للتحكم في الدخول والخروج . بنسبة (٨٢٪) .
 - تدعيم الإضاءة الأمنية حول الملعب الرياضي . بنسبة (٨١٪) .
 - يتم إعداد خطط لإخلاء الجماهير من الملعب الرياضي والعمل علي تطبيقها عند الحاجة . بنسبة (٨٠٪) .
 - تنظيم دوريات الحراسة الراحلة والراكبة خارج الملعب الرياضي . بنسبة (٨٠٪) .
 - تعيين قائد امني للمشاركين للإشراف والمتابعة . بنسبة (٨٠٪) .
- ويرجع الباحثان ذلك الى الادراك التام والوعى باهمية تأمين ستادات كرة القدم من الخارج قبل واثناء وبعد الاحداث الرياضية التي تقام بها لضمان تأمين عمليات دخول الجماهير بالإضافة الى عمليات الاخلاء وضرورة اجراء المسح قبل وبعد الاحداث باجهزة الكشف عن المتفجرات لضمان سلامة الجماهير .
- ويتفق ذلك مع ما اكده كلا من ماجد حجازى (٢٠١٥)(١٤) ، محمد فتحى عيد (٢٠١٤) ، فتحى طایل (٢٠١٤)(١٣) ، شريف السماحى (٢٠١٤)(٦) ، ديجوى Dejoy (٢٠١٠) (٢٤) ، عواض النفيعى (٢٠٠٣)(١٢) ، على ضرورة الدراسة المستفضية لكل العناصر والتفصيلات ذات الصلة بعملية تأمين المنشأة من الخارج كدرجة أهميتها ومدى الاخطار التي تهددها وطبيعتها ومكانها وظروفها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية .

جدول (١٢)

الوزن النسبي ودرجات الاستجابة والنسب المئوية والترتيب لاراء عينة البحث بالنسبة لعبارات
المحور السابع : الاجراءات الوقائية لتأمين دخول وانصراف الجمهور. (ن=١٢٨)

الترتيب	%	الوزن النسبي	الاستجابة					رقم العبارة
			غير موافق جدا	غير موافق	غير متأكد	موافق	موافق جدا	
١	٨٩ر٦٩	٥٧٤	---	---	---	٦٦	٦٢	١
٢	٨٥ر٣١	٥٤٦	---	٤	٤	٧٤	٤٦	٢
٤	٨٤ر٣٨	٥٤٠	---	٤	١٢	٦٤	٤٨	٣
٥	٨٤ر٠٦	٥٣٨	---	---	١٦	٧٠	٤٢	٤
٣	٨٥	٥٤٤	---	٧	٦	٦٣	٥٢	٥
١٢	٧٩ر٣٨	٥٠٨	---	٨	٢٠	٦٨	٣٢	٦
١٠	٨٢ر٨١	٥٣٠	---	٨	١٢	٦٢	٤٦	٧
١١	٨١ر٢٥	٥٢٠	---	٦	١٠	٨٢	٣٠	٨
٧	٨٣ر٤٤	٥٣٤	---	٢	١٨	٦٤	٤٤	٩
٩	٨٣ر١٣	٥٣٢	---	٤	١٣	٧٠	٤١	١٠
٨	٨٣ر٢٨	٥٣٣	---	٥	١٦	٦٠	٤٧	١١
٦	٨٣ر٩١	٥٣٧	---	٥	١٢	٦٤	٤٧	١٢
١٣	٧٩ر٠٦	٥٠٦	٦	٨	١٢	٦٢	٤٠	١٣
١٥	٧٨ر١٣	٥٠٠	٨	٨	١٢	٦٠	٤٠	١٤
١٨	٧٧ر٥٠	٤٩٦	٨	٦	١٠	٧٤	٣٠	١٥
١٦	٧٧ر٩٧	٤٩٩	١١	١	١٨	٥٨	٤٣	١٦
١٤	٧٨ر٧٥	٥٠٤	٦	٩	١١	٦٣	٣٩	١٧
١٧	٧٧ر٨١	٤٩٨	١٠	٤	١٦	٥٨	٤٠	١٨

يتضح من جدول (١٢) أن النسبة المئوية لاستجابات عينة البحث تتراوح ما بين (٨٩ر٦٩%) و

(٧٧ر٥٠%) وان العبارات التي حصلت على أكثر من (٨٠%) تتمثل في :

- القيام بتفتيش الجمهور وما بحوزتهم عند الدخول من البوابات الرئيسية للملعب .بنسبة (٨٩ر٦٩%) .
- يحدد في بطاقات الدخول لطرفي المباراة أماكن الدخول والخروج في الملعب الرياضي بنسبة (٨٥ر٣١%) .
- منع الجمهور عند الدخول من اصطحاب الأدوات التي يمكن إستخدامها في العنف داخل الملعب الرياضي كالألعاب النارية والمياة المعدنية والمشروبات الغازية . بنسبة (٨٥%) .
- المراقبة الأمنية للحالة العاملة لتجمعات الجماهير عقب المباراة . بنسبة (٨٤ر٣٨%) .
- القبض علي من يقوم بتعطيل حركة السير في الشوارع المحيطة بالملعب عند إنصراف الجمهور . بنسبة (٨٤ر٠٦%) .
- إجراء مسح شامل للمدرجات ومرافق الملعب الرياضي بعد مغادرة الجمهور للتأكد من خلوها من المتفجرات .بنسبة (٨٣ر٩١%) .
- تنظيم حركة الجمهور أثناء خروجهم من الملعب الرياضي بنسبة (٨٣ر٤٤%) .

- تشكيل خط منتشر صفاً واحداً من رجال الأمن محاذياً للحواجز الحديدية الفاصلة بين جمهور طرفي المباراة حال الدخول والإنصراف لمنع تجاوزات الجمهور . بنسبة (٨٣ر٢٨%) .
- تنظيم حركة الجمهور أثناء خروجهم من الملعب الرياضي . بنسبة (٨٣ر١٣%) .
- وضع لوحات إرشادية تحدد لطرفي المباراة أماكن الدخول والخروج . بنسبة (٨٢ر٨١%) .
- منع الأشخاص ذوي السوابق في الشغب من الدخول للملعب بنسبة (٨١ر٢٥%) .

ويرجع الباحثان ذلك الى : ضرورة تحقيق التامين الشامل لعمليات الدخول والخروج لجمهور ستادات كرة القدم بما يضمن تحقيق السلامة الامنية والحفاظ على حياة الجماهير وضر اي اخطار يحتمل ان يتعرضوا لها اثناء عمليات الدخول والخروج .

ويتفق ذلك مع ما ذكره كلا من احمد القاضى (٢٠١٤) ، فتحى طایل (٢٠١٤)(١٣) ، ولكر ، تايث Walker Talit (٢٠١٣) (٢٧): اهمية تحقيق الفحص الدقيق والشامل لمختلف الفئات التي تتردد على ستادات كرة القدم سواء العاملين بالمؤسسة او الجماهير او المركبات في مواقف السيارات ولا يسمح بالدخول الا للمصرح لهم من خلال التأكد من الحصول على بطاقات الدخول والتصاريح اللازمة وذلك لاحكام عمليات الرقابة على دخول وخروج الافراد والجماهير لتحقيق الوقاية الامنية لهم وضمان سلامتهم .

الاستنتاجات والتوصيات :

في ضوء هدف وتساؤلات البحث ونتائجه وفي حدود العينة والمنهج المستخدم وأدوات جمع البيانات استنتج الباحثان بما يلي :-

المحور الاول :

- توفير خدمات الدعم المختلفة من خلال مديرية الامن والقسم التابع له الاستاد وادارة البحث الجنائي ، المرور، الدفاع المدني ، الامن الوطني . خيالة الشرطة .
- تنويع الخدمات التي يقدمها قطاع الامن المركزى سواء داخل الاستادات او خارجها .
- اتخاذ التدابير والتنسيق مع الاجهزة المعينة بالرياضة عند اتخاذ القرارات الامنية.
- تقسيم درجات الاستعداد الامنى لمواجهة الاخطار الى (٣) مستويات (أ- ب - ج) .
- تنويع الخدمات التي يقدمها قطاع الامن المركزى سواء داخل او خارج الاستاد .
- وضع تمرکزات من القوات الامنية حول الاستاد .

المحور الثانى :

- حماية المواطنين سواء داخل الاستاد او خارجه.
- حماية الممتلكات العامة ومبانى الاستادات الرياضية .
- حماية اللاعبين والاداريين والحكام .

- وضع خطط وقائية استباقية لمنع حدوث اضرار جسمية داخل او خارج الاستاد .
- اظهار قوة الدولة وبسط سيطرتها وتواجدها .
- حماية المنشأة الرياضية .
- وضع خطة ازمة لمواجهة اى طوارئ على كافة المستويات.

المحور الثالث :

- إجراء مسح شامل للمدرجات ومرافق الملعب قبل المباراة للبحث عن متفجرات .
- تخصيص مدرجات لجمهور كل فريق من الفريقين المتنافسين .
- يحدد في بطاقات الدخول أماكن جلوس طرفي المباراة داخل الملعب .
- تشكيل خط بشري مستقيم من رجال الأمن للشبك الحديد الفاصل بين جمهوري طرفي المباراة في المدرجات لمنع المشاجرات .
- إعداد فجوه علي شكل خطين إحداهما أمام الجمهور في المدرجات وأخري تشكل خطأ خلف الجمهور لملاحظة ما قد يحصل منهم والعمل علي منعه .
- مراقبة مثيري الشغب في المدرجات عن طريق الكمرات التلفزيونية .
- وضع عدد من أفراد الشرطة بالزني المدني بين الجمهور وفي المدرجات لملاحظة المشاغبين والمجرمين والتدخل الفوري لمنع ما يحدث منهم .
- تعيين مسئول امن عن أمن الجمهور في كل مدرج من مدرجات طرفي المباراة .
- شن عقوبة رادعة لمثيري الشغب في مدرجات الملعب الرياضي .
- وضع لافتات توجيهيه تحدد لطرفي المرآة أماكن الجلوس داخل الملعب الرياضي .
- حسن تعامل قوات الامن مع الجمهور في المدرجات.

المحور الرابع :

- فحص وتفتيش مكان تواجد الشخصيات المهمة للتأكد من سلامته أمنياً قبل وبعد المباراة .
- تخصيص بوابات خاصة لدخول الشخصيات المهمة ووضع حراسة عليها لتأمين سلامتهم .
- وضع حراسة أمنية علي سيارات الشخصيات المهمة حفاظاً علي أمنهم .
- إختيار الكفاءات من رجال الأمن لحماية الشخصيات المهمة داخل الملعب الرياضي .
- إصدار دعوة لكبار الشخصيات وتحديد مكان جلوسهم في المقصورة الرئيسية .
- توفير أجهزة الإتصالات المناسبة لتأمين الشخصيات المهمة داخل الملعب الرياضي
- توفير الأعداد الكافية من رجال الأمن لتحقيق أمن الشخصيات المهمة داخل الملعب الرياضي.
- تأمين طريق الشخصيات المهمة من وإلي الاستاد الرياضي والتأكد من خلوها من المخاطر الأمنية قبل مرور الشخصية.

- إيجاد طوق أمني من عدة حلقات تحيط بالشخصيات المهمة.
- وضع حواجز قوية أمام مقاعد المنصة لحماية الشخصيات المهمة حال تعرضها لإطلاق نار .

المحور الخامس :

- تأمين طريق اللاعبين والإداريين والحكام إلى الملعب الرياضي .
- تأمين وفحص السيارات الخاصة بنقل اللاعبين والإداريين والحكام إلى الملعب.
- منع دخول أي شخص من غير اللاعبين والحكام والإداريين إلى غرفهم .
- حماية الحكام قبل وأثناء سير المباراة تحسباً لإعتداءات الجمهور .
- وضع طوق أمني حول الحكام لمع الإعتداءات عليهم بعد المباراة .
- التأكيد علي التزام الفرق بالعدد القانوني للاعبين الإحتياط والجهاز الفني والإداري في المكان المخصص لهم .
- وضع طوق أمني حول الحكام لمع الإعتداءات عليهم بعد المباراة .

المحور السادس :

- إصدار البطاقات للأشخاص المسموح بدخولهم ويحدد فيها أماكن تنقلاتهم في الملعب كل حسب إختصاصه وعملة والتأكد من هوية حاملها .
- إيجاد أجهزة كشف المتفجرات والأسلحة في البوابات الرئيسية لتفتيش الأشخاص وامتعتهم عند الدخول للملعب الرياضي .
- منع وقوف السيارات بجوار أسوار الملعب من الخارج .
- تزويد غرفة المراقبة المركزية بكمرات تغطي الساحات الخارجية للملعب الرياضي والبوابات والمداخل والمخارج .
- تجهيز قوة إحتياطية للتحرك السريع عند الضرورة .
- وضع حراسة علي بوابات الملعب الرياضي من الخارج للتحكم في الدخول والخروج .
- تدعيم الإضاءة الأمنية حول الملعب الرياضي .
- يتم إعداد خطط لإخلاء الجماهير من الملعب الرياضي والعمل علي تطبيقها عند الحاجة.
- تنظيم دوريات الحراسة الراحلة والراكبة خارج الملعب الرياضي .
- تعيين قائد امني للمشاركين للإشراف والمتابعة .

المحور السابع :

- القيام بتفتيش الجمهور وما بحوزتهم عند الدخول من البوابات الرئيسية للملعب .
- يحدد في بطاقات الدخول لطرفي المباراة أماكن الدخول والخروج في الملعب الرياضي .

- منع الجمهور عند الدخول من إصطحاب الأدوات التي يمكن إستخدامها في العنف داخل الملعب الرياضي كالألعاب النارية والمياة المعدنية والمشروبات الغازية .
- المراقبة الأمنية للحالة العاملة لتجمعات الجماهير عقب المباراة .
- القبض علي من يقوم بتعطيل حركة السير في الشوارع المحيطة بالملعب عند إنصراف الجمهور .
- إجراء مسح شامل للمدرجات ومرافق الملعب بعد مغادرة الجمهور للتأكد من خلوها من المتفجرات .
- تنظيم حركة الجمهور أثناء خروجهم من الملعب الرياضي .
- تشكيل خط منتشر صفاً واحداً من رجال الأمن محاذياً للحواجز الحديدية الفاصلة بين جمهور طرفي المباراة حال الدخول والإنصراف لمنع تجاوزات الجمهور .
- تنظيم حركة الجمهور أثناء خروجهم من الملعب الرياضي .
- وضع لوحات إرشادية تحدد لطرفي المباراة أماكن الدخول والخروج .
- منع الأشخاص ذوي السوابق في الشغب من الدخول للملعب .

التوصيات :

- ١- انشاء بما يعرف بامن الملاعب للمشاركة في عملية متابعة وتنفيذ الخطط المعدة لتأمين دخول الجماهير إلى المدرجات والتي تشمل المرحلة التحضيرية والمرحلة التنفيذية والمرحلة الختامية مع ارتدائهم زيًا مميزًا لمساعدة الشرطة في العمليات .
- ٢- تزويد جميع الملاعب الرياضية بكاميرات مراقبة، والتأكد من كفاءتها في نقل الأحداث بصورة تساعد على كشف مثيري الشغب من الجماهير .
- ٣- الاستعانة في تأمين دخول الملاعب ببوابات كاشفة للمعادن والمواد الخطرة على نفقة الأندية، وخضوع الجماهير للتفتيش الوقائي .
- ٤- وضع قواعد وتعليمات صارمة غير قابلة للتفاوض تحكم الملاعب الرياضية، وتلتزم بها جميع الأندية على نحو يكفل إنهاء جميع الظواهر السلبية في الملاعب .

ما يثيره البحث من دراسات مستقبلية :

- ١- دراسة تحليلية تجارب الدولة الاوربية في تأمين ملاعب كرة القدم .
- ٢- الرؤى المستقبلية لتأمين المنشآت الرياضية .

قائمة المراجع :

اولا : المراجع باللغة العربية :

١. امين انور الخولى (١٩٩٦) : " اصول التربية البدنية والرياضة (المدخل - التاريخ - الفلسفة) دار الفكر العربى ، القاهرة .
٢. الاتحاد الدولى لكرة القدم (٢٠١٤): " قواعد الامن والسلامة فى ستادات كرة القدم ، وزارة الشباب والرياضة ، القاهرة .
٣. احمد محمد القاضى (٢٠١٤) : " أمن وسلامة المنشآت الحيوية " ط٣، دار الفكر العربى ، القاهرة .
٤. بدر الدين ميرغنى عبدالله (٢٠١٣) : " استراتيجية ادارة امن الملاعب فى الحد من الشغب وتعديل السلوك - دراسة حالة على ادارة امن الملاعب السودانية " المؤتمر الرابع - الرياضة فى مواجهة الجريمة ، القيادة العامة لشرطة دبی .
٥. بهاء الدين محمد ابراهيم (٢٠١٠) : " تأمين المنشآت الهامة " ط٢ ، الهيئة العامة للمطابع الاميرية ، القاهرة .
٦. شريف محمد السماحى (٢٠١٤) : " ادارة المخاطر الامنية بالمنشآت " ط٢ ، مركز الخبرات المهنية ، بميك ، القاهرة .
٧. عابد محمد عبد الرحمن (٢٠١٠) : " تقويم عمارة استادات كرة القدم فى ولاية الخرطوم " رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العمارة والتخطيط ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، الخرطوم .
٨. عامر خضير الكبيسى (٢٠١٠) : " التدريب الادارى والامنى - رؤية معاصرة للقرن الحادى والعشرين " ، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، الرياض .
٩. عفاف عبد المنعم درويش (٢٠٠١) : " الإمكانيات فى التربية البدنية " ، منشأة المعارف ، الاسكندرية .
١٠. علاء حسن عبد الرحمن (٢٠١٤) : دراسة تحليلية للاستادات الرياضية بجمهورية مصر العربية وفقا لمعايير الامن والسلامة للاتحاد الدولى لكرة القدم " رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .
١١. عماد حسين عبدالله (٢٠١٢) : ادارة الامن فى المدن الكبرى " ، ط٢، المركز العربى للدراسات الامنية والتدريب ، الرياض .
١٢. عوض سالم النفيعى (٢٠٠٣) : " المواجهة الامنية لاحداث الشغب فى الملاعب الرياضية " دراسة مسحية على الملاعب الرئيسة بمدينة الرياض " رسالة

- ماجستير غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، الرياض .
١٣. عوض سالم النفيعي (٢٠٠٦) : " المواجهة الامنية لاحداث الشغب في الملاعب الرياضية " رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، اكااديمية نايف للعلوم الامنية ، الرياض .
١٤. فتحى محمد طایل (٢٠١٤) : " التخطيط لحراسة وتأمين الشخصيات " ، ط٣ ، معهد التدريب الراقى ، اكااديمية الشرطة ، القاهرة .
١٥. ماجد احمد حجازى (٢٠١٥) : " تأمين المنشآت الفندقية " ، ط٢ ، دار الفكر العربى ، القاهرة .
١٦. محسن محمد العبودى (٢٠١١) : " الشغب فى الملاعب الرياضية " دراسة علمية غير منشورة ، اكااديمية الشرطة ، القاهرة .
١٧. محمد جمال مظلوم (٢٠١٢) : الامن غير التقليدى " ، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، الرياض .
١٨. محمد حسن علاوي (١٩٩٨) : " سيكولوجية العدوان والعنف في الرياضة " ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة .
١٩. محمد عبد الرحمن ابا عود (٢٠١٣) : " التدابير الوقائية للحد من حوادث الحريق فى المنشآت الرياضية " رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة نايف للعلوم الامنية ، الرياض .
٢٠. محمد فتحى عيد (٢٠١٤) : " أمن الملاعب الرياضية " ط٢ ، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، الرياض .
٢١. نجيب احمد البطاينه (٢٠٠٥) : " نماذج عملية لامن الملاعب الرياضية " الندوة العلمية : أمن الملاعب الرياضية ، كلية الدراسات العليا ، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية ، الرياض .
٢٢. وليد فتحى الكاشف (٢٠١٤) : " دراسة سوسيولوجية تحليلية لروابط مشجعى كرة القدم المصرية " الالتراس " وأدوارها المجتمعية والامنية " ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان .

ثانيا : المراجع باللغة الاجنبية :

23- Clayton State University (2014) : Facilities Management Strategic Plan For 2011-2014 . ,U.S.A.

24-Dedobbeleer,N&Beland ,F,(2005) :A safety Climate Measure For Construction Sites ,Journal of Safety Research, Vol 22,NO,2. ,U.S.A

25- Dejoy,D,Schaffer, B& Wilson, M (2010) :Creating safer workplaces assessing the determinants and safety climate ,journal of safety Research ,U.S.A.

26- FiFA(2015): Stadium Safety and Security Regulations .

27-Sawache,E,Naoum,S& Fong,D,(2012):Factors affecting safety Performance on Construction Sites, Vol,17,NO,8,U.K.

28- Walker ,D&Talit, R, (2013) :Worker productivity and occupation health and Safety issues in selected industries ,U.K.

29- UEFA(2015): Guide to Quality Stadiums .

ثالثا : شبكة المعلومات الدولية :

30- www.FIFA .COM .

31- WWW.VILICOM.COM .