

## استراتيجية مقترحة للنهوض برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية

د. محمود رجائي محمد  
أستاذ مساعد بقسم التدريب الرياضي  
شعبة كرة الطائرة كلية التربية الرياضية  
جامعة بنى سويف

### ملخص البحث

هدف يهدف البحث الحالي إلى وضع إستراتيجية مقترحة للنهوض برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية. واستخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، يتمثل مجتمع البحث فى بعض أعضاء اللجنة الأولمبية المصرية والاتحاد المصري لكرة الطائرة وبعض قيادات وزارة الشباب والرياضة وبعض الأندية الرياضية التي تتضمن أنشطتها الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية من (مدربين، إداريين، لاعبين)، وقام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة العشوائية وقد بلغت قوامها (١٢٨) فرداً. ولجمع البيانات الخاصة بالبحث استخدم الباحث استبيان واقع رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية. وكانت من أهم النتائج هي توجد العديد من المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية والإستراتيجية المقترحة له دور حيوي في النهوض برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ، وكانت من أهم التوصيات دعوة المسؤولين عن رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية للاستعانة بالإستراتيجية المقترحة للنهوض بالعبة .

### المقدمة ومشكلة البحث

تعتبر لعبة الكرة الطائرة إحدى الألعاب الجماعية والتي أصبحت تحتل مكانة بارزة بين سائر الألعاب الجماعية الأخرى إذا أنها طرقت باب العلم الحديث وأخذت من أسسه وقوانينه وطرقه الكثير فلم تقتصر في ذلك على فرع واحد من العلوم بل امتدت في كل الاتجاهات وأخذت من كل فروع العلم والمعرفة ما يفيدها في التطور والانتشار ، فأخذت من علم التدريب الرياضي وطرق التدريس وعلم النفس والاجتماع والتشريح والفسيولوجية... الخ ، وسخرت كل هذه العلوم بما تعبر عن تطورها وهذا يساعدها على معالجة مشكلاتها بأسلوب علمي إلى أن وصلت إلى ما هي عليه الآن بفضل هذا الترابط العلمي فيما بينهما .

وتعد لعبة الكرة الطائرة من أكثر الألعاب الجماعية التي تحقق فرص الممارسة والمنافسة والترويح ، مما جذب إليها أنظار العالم من الأطفال والشباب وكبار السن من الجنسين وذلك لما تتميز به من إثارة ومهارات فنية ذات طابع مميز وخاص، ولقد نالت اهتمام الباحثين فحظيت بنصيب وافر من الأبحاث العلمية في المجال الرياضي بهدف تطوير القدرات البدنية والمهارية والخطوية للاعبين للوصول بهم إلى أفضل المستويات .

وفي هذا الصدد يشير " سعد الجميل " (٢٠٠٦) أن الكرة الطائرة في بداية ظهورها استخدمت كعبة ترويحية للحفاظ على مستوى اللياقة البدنية للاعبين القوي وقضاء وقت الفراغ وفي بداية القرن السابق تحولت لعبة الكرة الطائرة من جانبها الترويحي إلى لعبة المسابقات ،

إذ أن بعض من شعوب آسيا طورت قانون في مجال الكرة الطائرة بما يتناسب مع مواصفاتهم الجسمانية من حيث ارتفاع الشبكة وعدد اللاعبين داخل الملعب ، كما تطور قانون الكرة الطائرة في الولايات المتحدة والمكسيك من حيث قاعدة الدوران للاعبين وهكذا استمرت لعبة الكرة الطائرة بالتطور إلى أن وصلت للقانون الحالي للعبة (٩ : ٥١) .

وتعد رياضة الكرة الطائرة من الرياضات الجماعية التي تأثرت إيجابياً بشكل واضح بتطور العلوم المختلفة المرتبطة بالمجال الرياضي وتطور أساليب تدريب وإعداد اللاعبين الأمر الذي أسهم في رفع مستوى اللاعبين بدنياً ومهارياً وخططياً ، وساعدهم في الوصول إلى أعلى مستوى للمنافسة ، وقد تجلى هذا الإنجاز بمستوى الأداء الذي حققه اللاعبون من خلال الدورات الأولمبية (٢ : ٧) .

ولقد تطورت الكرة الطائرة تطوراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة ، واستطاعت أن تكون لنفسها أساليب متقدمة ، إذا ما قورنت برياضات أخرى ويتضح ذلك من زيادة عدد الدول الأعضاء المشتركين في الاتحاد الدولي ، ومن كثرة عدد اللاعبين الذين يمارسونها بالإضافة إلى المباريات الدولية العديدة التي تقام فيها كالدورات الأولمبية والبطولات العالمية والقارية وغيرها ، للوصول لأعلى المستويات الرياضية (١٦ : ٣) .

وتمثل المهارات الفنية الأساسية في لعبة الكرة الطائرة مجموعة من الحركات الهادفة سواء كانت هذه الحركات بسيطة أو مركبة وتحتاج إلى أدائها في جميع المواقف التي تتطلبها اللعبة تقريباً ، وينبغي إن يؤدي جميع اللاعبين المهارات الأساسية كلها على مستوى متكافئ حتى يتمكن كل لاعب من تنفيذ المهام المكلف بها بالملعب كما يجب تحليل المهارات الفنية إلى خطوات متعددة حتى يسهل تعلمها والحصول على أفضل النتائج (٦ : ٣٢) .

وتعد لعبة الكرة الطائرة من الفعاليات التي يهتم بها كثير من محبي الرياضة ومتابعيها ، وهي لعبة تتميز بعدم ثباتها من حيث تكرار الحركة ، ولكن حركات اللاعب تتغير وفقاً لمواقف اللعب ، كما أن إتقان التحركات السليمة أثناء الهجوم والدفاع هي الأساس التي يبني عليه لعبة الكرة الطائرة (١٩ : ٤٥) .

وإستراتيجية أي هيئة تعنى تصور هذه الهيئة لما تريد أن تكون عليه في المستقبل وكيفية وصولها إلى هذا الوضع كما أنها الإطار المحدد للاختيارات التي تشير الي طبيعتها واتجاهاتها حيث تتصل هذه الاختيارات بمجال المنتجات أو الخدمات والقدرات الهامة والنمو والعائد وتخصص الموارد فيها (١ : ٢٠) .

فالإستراتيجية تهتم أساساً بوضع إطار شامل عن موقف المنظمة في المستقبل بينما يهتم التخطيط بالطرق والوسائل المستخدمة وبذلك فالإستراتيجية تعتبر أداة في يد التخطيط لتوضيح وبيان كيفية التكيف مع المتغيرات البيئية الداخلية والخارجية وبناء على هذا فقد يكون التخطيط إستراتيجياً كما قد يكون غير إستراتيجي (٢ : ١١٨) .

وتخطيط إستراتيجية العمل ما هي إلا عملية تفكير ديناميكية عن طريق القيادة الجماعية للمنظمة تقوم على وضع الهدف المرجو تحقيقه في الاعتبار ، حيث يتم تعريف الرؤية المستقبلية المثالية مع توضيح الإستراتيجيات الضرورية لخطط العمل والميزانيات السنوية والفعالة والمتوافقة ثم الحث على تحقيق هذه الرؤية (٨ : ٩) .

وصياغة الإستراتيجية تعنى إيضاح وتمهيد الطريق الذي تعتقد المنظمة أنه سيقودها لتحقيق غايتها ، ومن ثم فهي ترسم وتحدد غايتها وتوجه جهودها لتحليل العوامل والمتغيرات البيئية الخارجية والداخلية بما يسهم في إنتاج الفرص والتعرف على المخاطر وتحديد عناصر القوة والضعف ، هذا إلى جانب اختيار البديل الإستراتيجي المناسب بعد استقراء الإستراتيجيات البديلة والمناسبة (١٠ : ١٩) .

والإستراتيجية هي الخطة الرئيسية الشاملة التي تحدد كيف تحقق المنظمة غرضها من خلال تنظيم ما تتمتع به من مزايا وتقليل ما تعانيه من مساوئ (٤ : ٥) .

كما أنها عملية نظامية حركية متراكمة ، تهتم بكل الأمور والجوانب ذات العلاقة بالمؤسسة داخلها وخارجها وماضيها وحاضرها ومستقبلها في الأجل الطويل والمتوسط والقصير وتتعامل معها وفق مدخل النظم لرؤية الأمور على حقيقتها ، بما لها وما عليها وترتيب كافة الجهود لإيجاد وتنمية الإمكانيات والموارد اللازمة لتحقيق الطموحات والهداف التي تم صياغتها وفق الأسس والضوابط المهنية الرشيدة لتحديد رسالة المؤسسة وأهدافها (١٥ : ١٣) .

فالإستراتيجية فن وعلم صياغة وتطبيق التصرفات والأعمال التي من شأنها أن تمكن المنظمة من تحقيق أهدافها ويمكن النظر إلى الإستراتيجية باعتبارها مدخلاً هادفاً ومنظماً لصنع القرارات الإستراتيجية في المنظمة (١٣ : ١٤) .

ويوضح " كراج مكجي Craig Mcgee " (٢٠٠٣) أن الإستراتيجية هي خليط من الأفكار . الخبرة . الفهم العميق . الأهداف . الإدراك ، التوقع والتي تعطي رؤية لعمل معين للوصول إلى نهاية محددة (١٨ : ٣٥) .

وعملية صياغة الإستراتيجية تعنى وضع وتحديد غايات المنظمة وأهدافها الرئيسية وذلك في ضوء الرؤية المستقبلية الشاملة ، وبعد وضوح وتحديد رسالة ، هذا كما تحتوى عملية صياغة

الإستراتيجية على تحديد الإستراتيجيات البديلة ، ثم اختيار البديل الإستراتيجي المناسب ، وعلى ذلك نجد أن هذه المرحلة تشمل مجموعة من الأنشطة تتمثل في :

- . تحديد الرؤية والرسالة .
- . تحديد الغايات والأهداف .
- . تحديد البدائل الإستراتيجية .
- . اختيار الإستراتيجية المناسبة (١٠ : ٦٩) .

ويتضح أهمية رياضة الكرة الطائرة وذلك من خلال قدرتها على جذب اللاعبين نحو ممارسة أنشطتها وتفرغ طاقاتهم الكامنة في اتجاهات مشروعة كما أنها تسهم إسهاماً بارزاً في تنمية اللاعب في كافة جوانبه البدنية والصحية والنفسية والاجتماعية حيث أنها تعمل علي تحسين لياقته البدنية والصحة العامة ، بالإضافة إلي تنمية التوافق العضلي العصبي مما يمكن للاعب من تفهمه لقدرته وحدوده البدنية وإكسابه المهارات الحركية التي تؤهله لقضاء حياته اليومية بكفاءة والاستمتاع بوقت فراغه وذلك من خلال ممارستهم لها .

ومن خلال ذلك اتجهت الدول إلى الاهتمام بالرياضة بصفة عامة والرياضات الجماعية ومنها الكرة الطائرة بصفة خاصة وجعلتهم من ضمن أولوياتها وبدأت المؤسسات الرياضية على اختلاف أشكالها من وزارة الشباب والرياضة واللجنة الأولمبية واتحادات الألعاب والأندية الاهتمام بالرياضة ، حيث تقوم الاتحادات المعنية ومنها الاتحاد المصري للكرة الطائرة وهو يعد أكبر الجهات الرياضية المسئولة عن رياضة الكرة الطائرة في مصر بتدعيم الأندية في كافة أنحاء الجمهورية وذلك من أجل ممارسة الرياضة إيماناً منه بالفوائد التي سوف تعود على الدولة من خلال ممارسة هذه الفئة للرياضة وذلك لاستغلال الطاقات استغلالاً أمثل والارتقاء بمستوي اللعبة .

ومن خلال عمل الباحث في المجال الأكاديمي في تدريس الكرة الطائرة وكمدرّب لبعض الفرق بمحافظة المنيا وبني سويف وجد أن رياضة الكرة الطائرة ينقصها العديد من الأمور سواء كانت إدارية أو مالية أو فنية مما قد يؤثر على فاعليتها وقدرتها على جذب أكبر عدد من اللاعبين فهناك العديد من المشكلات التي تواجه تلك الرياضة وبالتالي تؤثر سلباً على اتجاه اللاعبين والأندية نحو الاشتراك في تلك الرياضة بالرغم لما يمكن أن تقدمه من تطوير للرياضة المصرية وجعلها علي منصات التنويع في مختلف الأوساط الرياضية وخاصة علي الصعيد العالمي الذي يظهر مشكلات اللعبة في عدم القدرة علي محاكاة الفرق العالمية والظهور بالمظهر غير اللائق في بطولات العالم ، ومن خلال التحليل لذلك وجد أن هناك قصور في إعداد إستراتيجية للنهوض بالرياضة وجعلها أكثر قدرة في الاحتكاكات الدولية ولن يأتي ذلك إلا من خلال توسيع قاعدة

الممارسة الرياضية للعبة وجذب الناشئين منذ الصغر علي الاتجاه نحو ممارسة اللعبة ومن ثم تطوير اللعبة ووجود العناصر الكثيرة للاختيار في المنتخبات القومية وهذا ما فعلته العديد من الدول التي ظهرت مؤخراً علي الساحة الرياضية في بطولات العالم ، وكذلك اتجاه الدولة نحو النهوض بتلك الرياضة من خلال تدعيم كافة أشكال الدعم لها .

وباطلاع الباحث على البحوث والدراسات التي أجريت في هذا المجال وجد الباحث أن الاهتمام بوضع استراتيجيات لرياضة الكرة الطائرة لم يحظي بالقدر الكافي من الدراسة ، ومن ثم استثارة دافعية الباحث في وضع إستراتيجية مقترحة للنهوض برياضة الكرة الطائرة من خلال دراسة الواقع الفعلي لأنشطتها وبرامجها المنفذة والتعرف على أهم المعوقات التي تحول دون التنفيذ الأمثل لتلك الأنشطة ، ومن ثم اقتراح إستراتيجية للنهوض برياضة الكرة الطائرة .

### هدف البحث

يهدف البحث الحالي إلى وضع إستراتيجية مقترحة للنهوض برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ، وذلك من خلال التعرف على :

- ١ . آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة .
- ٢ . المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .
- ٣ . الإمكانيات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .
- ٤ . الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .
- ٥ . الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .
- ٦ . برامج تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .
- ٧ . الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة .
- ٨ . المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة .
- ٩ . أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة .

### تساؤلات البحث

في ضوء أهداف البحث يضع الباحث التساؤلات التالية :

- ١ . ما هي آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة ؟
- ٢ . ما هي المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ؟
- ٣ . ما هي الإمكانيات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ؟
- ٤ . ما هي الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ؟
- ٥ . ما هي الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ؟

٦. ما هي برامج تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ؟
  ٧. ما هي الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة ؟
  ٨. ما هي المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة ؟
  ٩. ما هي أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة ؟
  ١٠. ما هي الإستراتيجية المقترحة للنهوض برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟
- المصطلحات المستخدمة في البحث :**

### الإستراتيجية :

هي تصور الهيئة لما تريد أن تكون عليه في المستقبل وليس كيفية وصول المنظمة إلى هذا الوضع وتعرف الإستراتيجية على أنها الإطار المرشد للاختبارات التي تحدد طبيعة منظمة ما واتجاهاتها وتتصل هذه الاختبارات بمجال المنتجات أو الخدمات والقدرات والنمو والعائد وتخصيص الموارد في المنظمة (١٢ : ٣٧) .

### رياضة الكرة الطائرة :

مجموعة من الحركات الهجومية والدفاعية متسلسلة مع بعضها البعض ، ومرتكزة على مبادئ قانونية يقوم بتطبيقها اللاعب من أوضاع مختلفة لمنع الكرة من السقوط على الأرض (١١ : ٨٤) .

### الدراسات السابقة :

١- دراسة " مجدي علام " (٢٠١٢) (١٤) بعنوان " مدخل مقترح لتسويق رياضة الكرة الطائرة في جمهورية مصر العربية " ، هدفت الدراسة التعرف على اهم المشكلات التي تواجه عملية التسويق لرياضة الكرة الطائرة في جمهورية مصر العربية وعرض اساليب التسويق الرياضى المختلفة للوقوف على افضل هذه الاساليب ، وتعتمد الدراسة علي المزج بين كل من المنهجين الاتيين المنهج النظرى (الدراسة المكتبية) والمنهج التطبيقي (الدراسة التطبيقية) ، وتجرى الدراسات على عينة ممثلة من الفئات التالية (أعضاء ورؤساء مجالس ادارات الاتحاد المختص باللعبة محل الدراسة والاندية - المدربين - اللاعبين الجمهور) ، وكانت أدوات جمع البيانات الاستبيان والمقابلة الشخصية ، وأظهرت النتائج أنه يمثل التسويق الرياضى مجموعة الجهود الادارية لتخطيط وتنفيذ استراتيجية تسويقية جيدة لاحدى اللعبات الفرق/الاندية/ المباريات ولاتوجد فلسفة تسويقية واضحة للمجال الرياضى فى مصر .

٢- دراسة " بسمه إبراهيم " (٢٠٠٦) (٣) بعنوان " خطة مقترحة للنهوض بالعباب القوى المصرية" ، وهدفت التعرف على أهم المشكلات المسببة في انخفاض العباب القوى المصرية ثم إعداد

خطة للنهوض بالعباب القوى المصرية ، واستخدمت الباحثة المنهج الوصفي ، وبلغت عينة الدراسة (٨٠٩) من أساتذة كليات التربية الرياضية وأعضاء مجلس إدارة الإتحاد وأعضاء مجالس إدارات أفرع الإتحاد ومدربون وحكام ولاعبون وإداريون في العباب القوى، وكانت أهم النتائج التوصل إلى أهم المشكلات الإدارية والفنية المسببة لانخفاض مستوى العباب القوى المصرية وتمكنت الباحثة من إعداد خطة مقترحة للنهوض لألعاب القوى المصرية .

٣- دراسة " حمد كرم جلال " (٢٠٠٦) (٥) بعنوان " إستراتيجية مقترحة للنهوض بالرياضة المدرسية للموهوبين رياضياً بدولة الإمارات العربية المتحدة " ، هدفت الدراسة التعرف على واقع الرياضة المدرسية وتحديد الإستراتيجية المناسبة لها بدولة الإمارات لذوي الاحتياجات الخاصة من الموهوبين رياضياً من حيث الماهية والفلسفة والأهداف والقادة والبرامج المتابعة والتقييم وأيضاً وضع تصور للهيكل التنظيمي المناسب للرياضة المدرسية لذوي الاحتياجات الخاصة من الموهوبين رياضياً بدولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للواقع الرياضي والإستراتيجية المقترحة ، واستخدم الباحث المنهج المسحي ، وقد بلغ حجم العينة ١٩٥ فرد ، وجاءت أهم النتائج يجب أن تكون سياسة الرياضة المدرسية للموهوبين واقعية وقابلة للتطبيق وضرورة الاستفادة من الخبرات العربية والأجنبية ووجود متخصصين وخبراء تقييم .

٤- دراسة " موسى عباس " (٢٠٠٤) (١٧) بعنوان " بناء إستراتيجية للنهوض بالرياضة في دولة الإمارات المتحدة " ، وهدفت الدراسة إلى بناء إستراتيجية للرياضة في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال : التعرف على واقع الرياضة في دولة الإمارات العربية المتحدة وتحديد الإستراتيجية المناسبة لدولة الإمارات العربية المتحدة ووضع الهيكل التنظيمي المناسب للرياضة في الإمارات العربية المتحدة ، واستخدم الباحث المنهج الوصفي ، وبلغت عينة الدراسة (١١٦٦) ممثلة في قطاع الرياضة المدرسية (٨٠٧) وقطاع الرياضة للجميع (١٣٨) وقطاع الرياضة التنافسية (٣٢٠) ، وكانت أهم النتائج بناء إستراتيجية للنهوض بالرياضة في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال (صياغة فلسفة التربية الرياضية ، تشخيص الوضع القائم ، تحديد المشكلات ، وضع خطة إستراتيجية) .

#### إجراءات البحث

#### منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي (أسلوب الدراسات المسحية) بخطواته وإجراءاته وذلك لمناسبته لتحقيق أهداف البحث .

**مجتمع وعينة البحث :**

يتمثل مجتمع البحث في بعض أعضاء اللجنة الأولمبية المصرية والاتحاد المصري للكرة الطائرة وبعض قيادات وزارة الشباب والرياضة وبعض أعضاء الأندية الرياضية التي تتضمن أنشطتها الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية من (مدربين ، إداريين ، لاعبين) أعضاء الجهاز الطبي والحكام ، وقام الباحث باختيار عينة البحث بالطريقة العمدية وقد بلغت قوامها (١٢٨) مائة وثمانين وعشرون فرداً ، والجدول التالي يوضح ذلك .

جدول (١) توصيف عينة البحث

المجموع الكلي	الأندية الرياضية			قيادات بوزارة الشباب والرياضة	أعضاء الاتحاد المصري للكرة الطائرة	أعضاء اللجنة الأولمبية المصرية	الفئة
	لاعبين	إداريين	مدربين				
١٢٨	٦٣	٢٤	٢٥	٧	٦	٣	العدد

**أدوات البحث :****استبيان واقع رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية :**

وهي استمارة من إعداد الباحث واتبع في إعدادها الخطوات التالية :

**١ . القراءة والإطلاع :**

قام الباحث بالإطلاع على العديد من الدراسات والمراجع التي تناولت موضوع وضع الاستراتيجيات والكرة الطائرة ، والتي أفادت الباحث في التعرف علي كيفية وضع الاستبيان ووضع المحاور والعبارات الخاصة بالاستبيان .

**٢ . تحديد هدف الاستبيان :**

تم تحديد هدف الاستبيان وقد تمثل في التعرف على واقع الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ، وذلك من خلال التعرف على الواقع الفعلي لرياضة الكرة الطائرة وكذلك المعوقات التي تحد من النهوض بها .

**٣ . تحديد محاور الاستبيان :**

من خلال إطلاع الباحث على الدراسات والبحوث السابقة ، قام الباحث بتحديد مجموعة

من المحاور (ملحق ٢) ، وقد تمثلت محاور الاستبيان الآتي :

- المحور الأول (آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
- المحور الثاني (المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
- المحور الثالث (برامج أنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
- المحور الرابع (الإمكانات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
- المحور الخامس (الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) .



- المحور السادس (الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
  - المحور السابع (تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
  - المحور الثامن (الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة) .
  - المحور التاسع (الوسائل التكنولوجية المستخدمة لأنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
  - المحور العاشر (المعوقات الصعوبات والتحديات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
  - المحور الحادي عشر (أساليب تقييم التقييم والتقويم أنشطة رياضة الكرة الطائرة) .
- وقام الباحث بعرضها على مجموعة من الخبراء قوامها (٧) خبراء بحيث لا تقل مدة خبرتهم عن (١٠) عشرة سنوات وذلك لإبداء الرأي في مدي مناسبتها ، وقد تم اختيار المحاور التي حصلت على نسبة ٧٠% فأكثر من مجموعة آراء الخبراء ، والجدول (٢) يوضح ذلك .
- جدول (٢) آراء السادة الخبراء حول مدي مناسبة محاور واقع رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية (ن = ٧)

م	المحور	التكرار	النسبة المئوية
١.	آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٦	٨٦%
٢.	المشروعات والاليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٧	١٠٠%
٣.	برامج أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٣	٤٣%
٤.	الإمكانات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٧	١٠٠%
٥.	الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٧	١٠٠%
٦.	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٧	١٠٠%
٧.	تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٧	١٠٠%
٨.	الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة .	٧	١٠٠%
٩.	الوسائل التكنولوجية المستخدمة لأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٣	٤٣%
١٠.	المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٧	١٠٠%
١١.	أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٧	١٠٠%

يتضح من جدول (٢) :

تراوحت النسبة المئوية لآراء الخبراء حول مدي مناسبة محاور الاستبيان ما بين (٤٣% : ١٠٠%) ، وبناءً على آراء السادة الخبراء تم الموافقة على جميع محاور الاستبيان وذلك لحصولهم على نسبة أكثر من ٧٠% من آراء السادة الخبراء فيما عدا محوري (برامج أنشطة رياضة الكرة الطائرة ، الوسائل التكنولوجية المستخدمة لأنشطة رياضة الكرة الطائرة) لحصوله علي نسبة أقل من ٧٠% .

٤ . صياغة عبارات الاستبيان :

- قام الباحث بوضع مجموعة من العبارات لكل محور من محاور الاستبيان النهائية وهي :
- ١ . آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (١٠) عبارات .
  - ٢ . المشروعات والاليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (١٠) عبارات .
  - ٣ . الإمكانات البشرية بأنشطة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (٩) عبارات .

٤. الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (١٠) عبارات .
٥. الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (٩) عبارات .
٦. تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (٩) عبارات .
٧. الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (٩) عبارات
٨. المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (١٤) عبارات .
٩. أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة . وعدد عباراته (٩) عبارات .
- وقد روعي عند صياغة العبارات ، أن يكون للعبارة معنى واحد محدد وتكون لغة العبارة صحيحة والابتعاد عن العبارات الصعبة وتجنب استعمال الكلمات التي تحمل أكثر من معنى .
- ٥ . الصورة المبدئية للاستبيان :

قام الباحث بعرض تلك العبارات على مجموعة من الخبراء قوامها (٧) خبراء بحيث لا تقل مدة خبرتهم في المجال عن (١٠) عشرة سنوات (ملحق ١) وذلك لإبداء الرأي في مدى مناسبة العبارات لمحاور البحث (ملحق ٣) ، ويوضح جدول (٣) ذلك .

جدول (٣) عدد العبارات التي تم حذفها من الصورة المبدئية للاستبيان

م	المحاور	عدد العبارات في الصورة المبدئية	عدد العبارات المحذوفة	أرقام العبارات المحذوفة	عدد العبارات النهائية
١.	آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	١٠	—	—	١٠
٢.	المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	١٠	—	—	١٠
٣.	الإمكانات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	٩	١	٢٦	٨
٤.	الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	١٠	٢	٣٦ ، ٣٩	٨
٥.	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٩	١	٤٣	٨
٦.	تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	٩	١	٥٧	٨
٧.	الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة .	٩	١	٦١	٨
٨.	المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	١٤	١	٧٤	١٣
٩.	أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٩	١	٨٢	٨
	الإجمالي	٨٩	٨		٨١

يتضح من جدول (٣) :

تم حذف العبارات التي حصلت على نسبة أقل من ٧٠% من اتفاق الخبراء وقد بلغت عدد العبارات المحذوفة (٨) عبارات لتصبح الصورة النهائية مكونة من (٨١) عبارة (ملحق ٤) .

٦ . الصورة النهائية للاستبيان :

قام الباحث بكتابة شكل الاستبيان في صورته النهائية وذلك بترتيب العبارات تبعاً للمحور المنتمية إليه بحيث تجمع العبارات الخاصة بكل محور من محاور الاستبيان مع بعضها (ملحق ٤) .

٧ . تصحيح الاستبيان :

لتصحيح الاستبيان قام الباحث بوضع ميزان تقديري ثلاثي وذلك وفقاً لآراء السادة الخبراء، وقد تم تصحيح العبارات كالتالي:

. موافق (٣) ثلاثة درجات .  
 . إلى حد ما (٢) درجتان .  
 . غير موافق (١) درجة واحدة .  
 المعاملات العلمية للاستبيان :

قام الباحث بحساب المعاملات العلمية للاستبيان على النحو التالي :

أ . الصدق :

لحساب صدق الاستبيان استخدم الباحث الطرق التالية :

(١) صدق المحتوى :

قام الباحث بعرض الاستبيان في صورته المبدئية (ملحق ٣) على مجموعة من الخبراء في قوامها (٧) خبراء (ملحق ١) وذلك لإبداء الرأي في ملاءمة الاستبيان فيما وضع من اجله سواء من حيث المحاور والعبارات الخاصة بكل محور ومدى مناسبة تلك العبارات للمحور الذي تمثله ، والجدول التالي (٤) يوضح النسبة المئوية لآراء الخبراء على عبارات الاستبيان .  
 جدول (٤) النسبة المئوية لآراء الخبراء على عبارات الاستبيان (ن = ٧)

العبارات								المحاور
٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	رقم العبارة	آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة
٥	٦	٧	٦	٧	٦	٧	تكرارها	
%٧١	%٨٦	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	النسبة المئوية	
				١٠	٩	٨	رقم العبارة	
				٦	٧	٦	تكرارها	المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة
				%٨٦	%١٠٠	%٨٦	النسبة المئوية	
١٧	١٦	١٥	١٤	١٣	١٢	١١	رقم العبارة	
٧	٧	٧	٦	٦	٧	٦	تكرارها	
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%٨٦	%١٠٠	%٨٦	النسبة المئوية	الإمكانات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة
				٢٠	١٩	١٨	رقم العبارة	
				٦	٧	٦	تكرارها	
				%٨٦	%١٠٠	%٨٦	النسبة المئوية	
٢٧	٢٦	٢٥	٢٤	٢٣	٢٢	٢١	رقم العبارة	الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة
٦	٤	٧	٧	٦	٧	٦	تكرارها	
%٨٦	%٥٧	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%٨٦	النسبة المئوية	
					٢٩	٢٨	رقم العبارة	
					٥	٧	تكرارها	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة
					%٧١	%١٠٠	النسبة المئوية	
٣٦	٣٥	٣٤	٣٣	٣٢	٣١	٣٠	رقم العبارة	
٤	٧	٦	٦	٧	٧	٧	تكرارها	
%٥٧	%١٠٠	%٨٦	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	النسبة المئوية	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة
				٣٩	٣٨	٣٧	رقم العبارة	
				٣	٧	٦	تكرارها	
				%٤٣	%١٠٠	%٨٦	النسبة المئوية	
٤٦	٤٥	٤٤	٤٣	٤٢	٤١	٤٠	رقم العبارة	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة
٦	٧	٧	٤	٦	٧	٧	تكرارها	
%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%٥٧	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	النسبة المئوية	
					٤٨	٤٧	رقم العبارة	
					٦	٧	تكرارها	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة
					%٨٦	%١٠٠	النسبة المئوية	

تابع جدول (٤) النسبة المئوية لأراء الخبراء على عبارات الاستبيان (ن = ٧)

المحاور							العبارات						
تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة	رقم العبارة	٤٩	٥٠	٥١	٥٢	٥٣	٥٤	٥٥	٥٦	٥٧	٥٨	٥٩	
	تكرارها	٧	٦	٧	٧	٦	٦	٦	٧	٦	٧	٧	
	النسبة المئوية	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%٨٦	
	رقم العبارة	٥٦	٥٧	٥٨	٥٩	٦٠	٦١	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	
	تكرارها	٧	٣	٧	٣	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	
	النسبة المئوية	%١٠٠	%٤٣	%١٠٠	%٤٣	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	
	رقم العبارة	٥٨	٥٩	٦٠	٦١	٦٢	٦٣	٦٤	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	
تكرارها	٧	٦	٥	٤	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧		
النسبة المئوية	%١٠٠	%٨٦	%٧١	%٥٧	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠		
الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة	رقم العبارة	٦٧	٦٨	٦٩	٧٠	٧١	٧٢	٧٣	٧٤	٧٥	٧٦	٧٧	
	تكرارها	٧	٧	٦	٧	٧	٦	٦	٦	٦	٦	٦	
	النسبة المئوية	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%٧١	
	رقم العبارة	٦٥	٦٦	٦٧	٦٨	٦٩	٧٠	٧١	٧٢	٧٣	٧٤	٧٥	
	تكرارها	٦	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧	
	النسبة المئوية	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	
	رقم العبارة	٦٦	٦٧	٦٨	٦٩	٧٠	٧١	٧٢	٧٣	٧٤	٧٥	٧٦	
تكرارها	٦	٧	٧	٦	٧	٧	٧	٧	٧	٧	٧		
النسبة المئوية	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠		
المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة	رقم العبارة	٨١	٨٢	٨٣	٨٤	٨٥	٨٦	٨٧	٨٨	٨٩	٩٠	٩١	
	تكرارها	٧	٤	٧	٦	٧	٧	٦	٧	٦	٦	٦	
	النسبة المئوية	%١٠٠	%٥٧	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	
	رقم العبارة	٨٨	٨٩	٩٠	٩١	٩٢	٩٣	٩٤	٩٥	٩٦	٩٧	٩٨	
	تكرارها	٥	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	
	النسبة المئوية	%٧١	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	
	رقم العبارة	٨٩	٩٠	٩١	٩٢	٩٣	٩٤	٩٥	٩٦	٩٧	٩٨	٩٩	
تكرارها	٥	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦		
النسبة المئوية	%٧١	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠		
أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة	رقم العبارة	٩٩	١٠٠	١٠١	١٠٢	١٠٣	١٠٤	١٠٥	١٠٦	١٠٧	١٠٨	١٠٩	
	تكرارها	٥	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	
	النسبة المئوية	%٧١	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	
	رقم العبارة	١٠٨	١٠٩	١١٠	١١١	١١٢	١١٣	١١٤	١١٥	١١٦	١١٧	١١٨	
	تكرارها	٥	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	
	النسبة المئوية	%٧١	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	
	رقم العبارة	١١٧	١١٨	١١٩	١٢٠	١٢١	١٢٢	١٢٣	١٢٤	١٢٥	١٢٦	١٢٧	
تكرارها	٥	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦	٦		
النسبة المئوية	%٧١	%٨٦	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠		

يتضح من جدول (٤) :

. تراوحت النسبة المئوية لأراء الخبراء حول عبارات الاستبيان ما بين (٤٣% : ١٠٠%) ، وبذلك تم حذف عدد (٨) عبارات لحصولها على نسبة أقل من ٧٠% من اتفاق الخبراء لتصحيح الصورة النهائية مكونة من (٨١) عبارة (ملحق ٤) .

(٢) صدق الاتساق الداخلي :

لحساب صدق الاتساق الداخلي للاستبيان قام الباحث بتطبيقه على عينة قوامها (٣٠) ثلاثون فرداً من مجتمع البحث ومن غير العينة الأصلية للبحث ، حيث قام الباحث بحساب معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه ، وكذلك معاملات الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية للاستبيان ، والجدول (٥) ، (٦) توضح النتيجة على التوالي .

جدول (٥) معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي إليه (ن = ٣٠)

المحاور							
العبارات							
٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	رقم العبارة
0.85	0.86	0.63	0.67	0.73	0.86	0.81	معامل الارتباط
				١٠	٩	٨	رقم العبارة
				0.75	0.86	0.88	معامل الارتباط
١٧	١٦	١٥	١٤	١٣	١٢	١١	رقم العبارة
0.75	0.69	0.75	0.82	0.81	0.74	0.64	معامل الارتباط
				٢٠	١٩	١٨	رقم العبارة
				0.88	0.82	0.76	معامل الارتباط
٢٧	٢٦	٢٥	٢٤	٢٣	٢٢	٢١	رقم العبارة
0.84	0.84	0.67	0.72	0.67	0.88	0.83	معامل الارتباط
						٢٨	رقم العبارة
						٠.٧٩	معامل الارتباط
٣٥	٣٤	٣٣	٣٢	٣١	٣٠	٢٩	رقم العبارة
0.81	0.82	0.66	0.70	0.72	0.86	0.81	معامل الارتباط
						٣٦	رقم العبارة
						٠.٨٠	معامل الارتباط
٤٣	٤٢	٤١	٤٠	٣٩	٣٨	٣٧	رقم العبارة
0.72	0.74	0.89	0.84	0.82	0.84	0.79	معامل الارتباط
						٤٤	رقم العبارة
						٠.٨٨	معامل الارتباط
٥١	٥٠	٤٩	٤٨	٤٧	٤٦	٤٥	رقم العبارة
0.84	0.84	0.68	0.69	0.67	0.89	0.74	معامل الارتباط
						٥٢	رقم العبارة
						٠.٧٨	معامل الارتباط
٥٩	٥٨	٥٧	٥٦	٥٥	٥٤	٥٣	رقم العبارة
0.87	0.81	0.87	0.68	0.68	0.88	0.85	معامل الارتباط
						٦٠	رقم العبارة
						٠.٧٥	معامل الارتباط
٦٧	٦٦	٦٥	٦٤	٦٣	٦٢	٦١	رقم العبارة
0.88	0.64	0.86	0.71	0.85	0.60	0.83	معامل الارتباط
	٧٣	٧٢	٧١	٧٠	٦٩	٦٨	رقم العبارة
	0.83	0.67	0.75	0.55	0.64	0.70	معامل الارتباط
٨٠	٧٩	٧٨	٧٧	٧٦	٧٥	٧٤	رقم العبارة
0.75	0.76	0.74	0.86	0.90	0.83	0.81	معامل الارتباط
						٨١	رقم العبارة
						٠.٨٨	معامل الارتباط

قيمة (ر) الجدولية عند درجة حرية (٢٨) ومستوي دلالة (٠.٠٥) = ٠.٣٦١

يتضح من جدول (٥) ما يلي :

- تراوحت معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور المنتمئة إليه ما بين (٠.٥٥ : ٠.٩٠) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى صدق الاتساق الداخلي للاستبيان .

جدول (٦) معامل الارتباط بين مجموع درجات كل محور والدرجة الكلية للاستبيان (ن = ٣٠)

م	المحاور	معامل الارتباط
١	آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٣
٢	المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	٠.٩٥
٣	الإمكانات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	٠.٩٦
٤	الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٥
٥	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٥
٦	تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	٠.٩٥
٧	الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٤
٨	المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٠
٩	أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٥

قيمة ( ر ) الجدولية عند درجة حرية (٢٨) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٠.٣٦١

يتضح من الجدول (٦) ما يلي :

. تراوحت معاملات الارتباط بين مجموع درجات كل محور والدرجة الكلية للاستبيان ما بين (٠.٩٠) :

( ٠.٩٦ ) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً مما يشير إلى الاتساق الداخلي للاستبيان .

ب . الثبات :

لحساب ثبات الاستبيان استخدام الباحث معامل ألفا لكرونباخ وذلك بتطبيقها على عينة

قوامها (٣٠) فرداً من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأصلية ، والجدول (٧) يوضح ذلك .

جدول (٧) معاملات الثبات باستخدام معامل ألفا لكرونباخ للاستبيان (ن = ٣٠)

م	المحاور	معامل الفا
١	آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٢
٢	المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	٠.٩٤
٣	الإمكانات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	٠.٨٩
٤	الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٨٩
٥	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٢
٦	تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.	٠.٨٨
٧	الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٠
٨	المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٢
٩	أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	٠.٩٢
١٠	الدرجة الكلية للاستبيان	٠.٩٨

يتضح من جدول (٧) ما يلي :

. تراوحت معاملات ألفا للاستبيان ما بين (٠.٨٨ : ٠.٩٨) وهي معاملات ارتباط دالة إحصائياً

مما يشير إلى ثبات الاستبيان .

خطوات البحث :

أ . الدراسة الاستطلاعية :

قام الباحث بأجراء دراسة استطلاعية لأدوات جمع البيانات حيث قام بتطبيقها على عينة

من مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية في الفترة من ١٠ / ١٢ / ٢٠١٢م إلى ٢٥ / ١٢ /

٢٠١٣م وذلك بغرض التعرف على مدى مناسبتها وعلاقتها بالتطبيق على تلك العينة .

**ب . تطبيق البحث :**

بعد تحديد العينة واختبار أدوات جمع البيانات والتأكد من صدقها وثباتها قام الباحث بتطبيقها على جميع أفراد العينة قيد البحث وكانت فترة التطبيق من ٢٨ / ١ / ٢٠١٣ م إلى ٥ / ٣ / ٢٠١٣ م .

**ج . تصحيح استمارات الاستبيان :**

بعد الانتهاء من التطبيق قام الباحث بتصحيح الاستمارات طبقاً للتعليمات الموجودة والموضحة سابقاً وبعد الانتهاء من عملية التصحيح قام الباحث برصد الدرجات وذلك تمهيداً لمعالجتها إحصائياً .

**الأسلوب الإحصائي المستخدم :**

بعد جمع البيانات وجدولتها تم معالجتها إحصائياً ، ولحساب نتائج البحث استخدم الباحث الأساليب الإحصائية الآتية :

- . النسبة المئوية .
- . معامل الارتباط .
- . معامل الفا لكرونباخ .
- . الوزن النسبي .
- . مربع كا .

وقد ارتضى الباحث مستوى دلالة عند مستوى (٠.٠٥) كما استخدم الباحث برنامج Spss لحساب بعض المعاملات الإحصائية .  
عرض النتائج ومناقشتها وتفسيرها :

## . الإجابة على التساؤل الأول والذي ينص على :

## ١. ما هي آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟

جدول (٨) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور الأول : آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
١.	يتم وضع خطط موضوعية لتحقيق الهدف من رياضة الكرة الطائرة .	5	87	36	225	58.59	٦	80.36
٢.	يوجد كشف طبي دوري لكافة اللاعبين يوضح الحالة الصحية للاعب بصفة مستمرة .	2	59	67	191	49.74	٩	58.89
٣.	يشارك جميع العاملين في وضع الخطط والبرامج .	3	92	33	226	58.85	٤	96.11
٤.	يتوافر نظام معلوماتي للتعرف على كافة المعلومات المتعلقة بأنشطة اللعبة .	3	46	79	180	46.88	١٠	68.08
٥.	يتناسب الهيكل التنظيمي بالاتحاد المصري للكرة الطائرة مع تنظيمات العمل .	18	79	31	243	63.28	٢	48.39
٦.	يتم التنسيق بين برامج الأنشطة الداخلية والخارجية .	2	94	32	226	58.85	٥	103.19
٧.	يتضمن الهيكل التنظيمي أفراد مؤهلين علمياً في مجال الكرة الطائرة .	9	47	72	193	50.26	٨	47.17
٨.	الأنشطة الرياضية الموضوعة لها أهداف واضحة ومحددة للعاملين والمتعاملين .	18	72	38	236	61.46	٣	34.94
٩.	يتم التنسيق بين الجهات الإدارية العليا والجهات التنفيذية عند وضع الأهداف والخطط والبرامج الزمنية .	7	82	39	224	58.33	٧	66.39
١٠.	يتم مراعاة تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة في كافة محافظات الجمهورية .	26	75	27	255	66.41	١	36.77
	الدرجة الكلية للمحور				2199	57.27		

قيمة ( كا ) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول ( ٨ ) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات المحور الأول : آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة ما بين ( ٤٦.٨٨% : ٦٦.٤١% ) حيث جاء في الترتيب الأول عبارة (يتم مراعاة تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة في كافة محافظات الجمهورية) ، بينما جاء في الترتيب الأخير عبارة (يتوافر نظام معلوماتي للتعرف على كافة المعلومات المتعلقة بأنشطة اللعبة) . كما توجد فروق دالة إحصائية بين آراء عينة البحث في عبارات ( ١ ، ٣ ، ٥ ، ٦ ، ٨ ، ٩ ، ١٠ ) وفي اتجاه إلى حد ما ، كما توجد فروق دالة إحصائية في عبارات ( ٢ ، ٤ ، ٧ ) وفي اتجاه عدم الموافقة .

ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى أن الهيكل الإداري الموجود برياضة الكرة الطائرة علي مختلف الأصعدة سواء بالاتحاد المصري للكرة الطائرة أو داخل الأندية غير كافي حيث يحتاج إلي عدد يتناسب مع عدد الأعضاء المشاركين ، كما لا يتناسب الدعم المادي الذي يقدم للاتحادات والأندية ، كما أنه لا توجد سجلات صحية خاصة باللاعبين يوضح بها أسباب الإصابة وذلك يرجع لعدم وجود فروع خاصة بالاتحاد بالمحافظات بشكل فعال فمناطق اللعبة لا تقوم بالدور المنوط بها من حيث تطوير اللعبة والرقابة عليها مما يصعب من تطوير اللعبة داخل المحافظات ، كما لا يوجد أي نظام معلوماتي للتعرف علي كل ما هو جديد في اللعبة ، كما تقتصر الأنشطة الخارجية علي مباريات قليلة وهذا لا يتناسب مع فترات الإعداد السليم ، كما أن الدعم المالي



للأندية لا يمكنها من المشاركة في جميع أنشطة الاتحاد مما لا يجعل هناك تنسيق بين برامج الأنشطة الداخلية والخارجية ، كما أنه لا يوجد أي تنسيق بين الجهات الإدارية العليا والجهات التنفيذية عند وضع الأهداف أو الخطط والبرامج الزمنية حيث تقوم الجهة الإدارية العليا بوضع الأهداف والخطط والبرامج ويكون دور الجهات التنفيذية هو التنفيذ فقط .  
الإجابة على التساؤل الثاني والذي ينص على :

٢. ما هي المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟

جدول (٩) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لأراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور الثاني : المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
١١	يتم إقامة المدارس التنافسية لتنظيم المهرجانات علي مستوي المدارس المختلفة في كافة المحافظات .	6	56	66	196	51.04	٤	48.44
١٢	يهتم الاتحاد بنشر اللعبة في كافة أنحاء الجمهورية من خلال توسيع قاعدة الممارسة الرياضية من خلال اقامة المشروعات في كافة مراكز ونجوع محافظات الجمهورية .	١٦	٥٥	٥٧	٢١٥	55.99	1	25.05
١٣	يتم وضع بطاريات اختبار علمية ومقننة من قبل المختصين في الرياضة يمكن الاستناد عليها في عملية الانتقاء الصحيحة للاعبين	٦	٤٦	٧٦	١٨٦	48.44	٦	57.81
١٤	يتم تنفيذ مشروع مدارس الموهوبين ومراكز طوال القامة علي مستوي المحافظات .	3	38	87	172	44.79	٩	83.45
١٥	يتم تنفيذ دورات لصف المدربين بالدورات التدريبية والنفسية ليكونوا قادرين علي التعامل مع جميع المراحل العمرية .	٤	٧٤	٥٠	٢١٠	54.69	٢	59.31
١٦	يتم صقل الحكام بالدورات التخصصية في مجال التحكيم لضمان ارتفاع مستواه .	٦	٤٤	٧٨	١٨٤	47.92	8	60.81
١٧	يتم تشجيع ثقافة الاحتراف الخارجي للاعبين	١	٣١	٩٦	١٦١	41.93	10	110.55
١٨	يتم إنشاء مراكز رياضية لتنمية الموهبة الرياضية في اللعبة.	٢	٦٦	٦٠	١٩٨	51.56	٣	58.56
١٩	يتم تقديم كافة الخدمات اللوجستية من قبل الاتحاد من تقديم نشرات وكتيبات للتوعية وجذب الرعاة ورجال الاعمال وتقديم أوجه الصيانة للملاعب والأدوات بالأندية والمراكز التخصصية	٤	٤٩	٧٥	١٨٥	48.18	٧	60.48
٢٠	يتم وضع اليات للدور الرقابي والمؤسسي للاتحاد وأفرعه .	٤	٥٨	٦٦	١٩٤	50.52	٥	53.31
الدرجة الكلية للمحور					1901	491.5		

قيمة ( كا ) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩  
يتضح من جدول (٩) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث في عبارات المحور الثاني : المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ما بين (٤١.٩٣% : ٥٥.٩٩%) حيث جاء في الترتيب الأول عبارة (يهتم الاتحاد بنشر اللعبة في كافة أنحاء الجمهورية من خلال توسيع قاعدة الممارسة الرياضية من خلال اقامة المشروعات في كافة مراكز ونجوع محافظات الجمهورية) ، بينما جاء في الترتيب الأخير عبارة (يتم تشجيع ثقافة الاحتراف الخارجي للاعبين) .

كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (١٥ ، ١٨) وفي اتجاه إلى حد ما ، كما توجد فروق دالة إحصائياً في عبارات (١١ ، ١٢ ، ١٣ ، ١٤ ، ١٦ ، ١٧ ، ١٩ ، ٢٠) وفي اتجاه عدم الموافقة .

ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى النقص الشديد والواضح في المشروعات والاليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة من قبل الجهات المعنية وخاصة من قبل الاتحاد المصري للكرة الطائرة ، حيث أن هناك نقص في إقامة المشروعات المختلفة والتي من أهمها إقامة المدارس التنافسية لتنظيم المهرجانات علي مستوي المدارس المختلفة في كافة المحافظات وتنفيذ مشروع مدارس الموهوبين ومراكز طوال القامة علي مستوي المحافظات وإنشاء مراكز رياضية لتنمية الموهبة الرياضية في اللعبة .

كما أن هناك العديد من أوجه القصور في اهتمام الاتحاد بنشر اللعبة في كافة أنحاء الجمهورية من خلال توسيع قاعدة الممارسة الرياضية من خلال إقامة المشروعات في كافة مراكز ونجوع محافظات الجمهورية ووضع بطاريات اختبار علمية ومقننة من قبل المختصين في الرياضة يمكن الاستناد عليها في عملية الانتقاء الصحيحة للاعبين وتشجيع ثقافة الاحتراف الخارجي للاعبين وتقديم كافة الخدمات اللوجستية من قبل الاتحاد من تقديم نشرات وكتيبات للتوعية وجذب الرعاية ورجال الاعمال وتقديم أوجه الصيانة للملاعب والأدوات بالأندية والمراكز التخصصية ووضع اليات للدور الرقابي والمؤسسي للاتحاد وأفرعه .

كما أن هناك قصور في تقديم دورات الصقل والت من أهمها تنفيذ دورات لصقل المدربين بالدورات التدريبية والنفسية ليكونوا قادرين علي التعامل مع جميع المراحل العمرية وصقل الحكام بالدورات التخصصية في مجال التحكيم لضمان ارتفاع مستواه .

. الإجابة على التساؤل الثالث والذي ينص على :

٣. ما هي الإمكانيات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟

جدول (١٠) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور الثالث : الإمكانيات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا <sup>٢</sup>
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
٢١.	يوجد عدد كافي من الكفاءات المؤهلة في الحقل الرياضي .	10	71	47	57.03	٦	44.27	
٢٢.	تتسم الكوادر القيادية بالمهارات الإدارية .	13	86	29	62.50	٣	69.02	
٢٣.	يتم التعاقد مع مدربين أكفاء لتدريب الفرق .	17	82	29	63.54	٢	56.08	
٢٤.	توجد وسائل تحفيز الإداريين والمدربين العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	7	31	90	45.05	٨	85.52	
٢٥.	تمتلك الكوادر القيادية والفنية المهارات الإنسانية في التعامل مع اللاعبين .	21	77	30	64.32	١	42.39	
٢٦.	توجد ضوابط وشروط لاختيار الإداريين والحكام .	16	61	51	57.55	٥	26.17	
٢٧.	يتم وضع معايير خاصة لاختيار مدربي الكرة الطائرة .	7	58	63	52.08	٧	45.02	
٢٨.	المدربين والعاملين بالأندية مؤهلين للتعامل مع كافة الأجهزة والأدوات التدريبية الحديثة .	16	74	38	60.94	٤	40.19	
الدرجة الكلية للمحور					57.88		1778	

قيمة ( كا ) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول ( ١٠ ) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث فى عبارات المحور الثالث : الإمكانيات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ما بين (٤٥.٠٥% : ٦٤.٣٢%) حيث جاء فى الترتيب الأول عبارة (تمتلك الكوادر القيادية والفنية المهارات الإنسانية فى التعامل مع اللاعبين) ، بينما جاء فى الترتيب الأخير عبارة (توجد وسائل تحفيز الإداريين والمدربين العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) . كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث فى عبارات ( ٢١ ، ٢٢ ، ٢٣ ، ٢٥ ، ٢٦ ، ٢٨ ) وفى اتجاه إلى حد ما ، كما توجد فروق دالة إحصائياً فى عبارات ( ٢٤ ، ٢٧ ) وفى اتجاه عدم الموافقة .

ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى أن الكوادر القيادية العاملة بالإشراف علي اللعبة وكذلك المدربين مؤهلين أكاديمياً إلا انه ليس لديهم الخبرة الكافية للتعامل مع كافة الأجهزة والأدوات التدريبية حيث أن الجهات الإدارية لا توفر لهم الدورات التدريبية الكافية للتعامل مع هذه الأجهزة ، كما تحتاج اللعبة إلي معد نفسي رياضي للتعرف إلي حالة اللاعبين النفسية وحل مشكلاتهم كما يحتاج إلي طبيب متواجد طوال فترة التدريب وذلك لان أغلب أماكن التدريب لا يتوافر بها عوامل الأمن والسلامة ، كما أن الاعتمادات المالية لا يوجد من ضمنها أي حافز للإداريين أو المدربين أو اللاعبين مما يبعث لديهم الإحباط وعدم بذل الجهد أو الوقت الكافي فى التدريب ، كما أن الهيكل التنظيمي غير كافي حيث يحتاج إلي عدد أكبر من الإداريين والمدربين والعمال يتناسب مع عدد اللاعبين وحجم الأنشطة .

وهذا ما أكدته دراسة " حمد كرم جلال " (٢٠٠٦) (٥) حيث أشارت الي أنه يجب أن يكون سياسة الرياضة المدرسية للموهوبين واقعية وقابلة للتطبيق وضرورة الاستفادة من الخبرات العربية والأجنبية ووجود متخصصين وخبراء تقويم .

.الإجابة على التساؤل الرابع والذي ينص على :

٤. ما هي الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟

جدول (١١) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور الرابع : الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
٢٩.	يهتم الاتحاد المصري للكرة الطائرة بتوفير الموارد المالية اللازمة لممارسة الأنشطة داخل الأندية .	9	86	33	232	60.42	١	72.77
٣٠.	تدعم وزارة الشباب والرياضة أنشطة رياضة الكرة الطائرة بالموارد المالية المناسبة .	10	65	53	213	55.47	٣	39.20
٣١.	تكفي مصادر التمويل الحالية تنفيذ متطلبات أنشطة رياضة الكرة الطائرة	6	44	78	184	47.92	٦	60.81
٣٢.	تتناسب الميزانية المخصصة مع زيادة أعداد أندية الكرة الطائرة .	9	52	67	198	51.56	٤	42.48
٣٣.	يوجد نظام للتمويل الذاتي لزيادة الموارد المالية لأنشطة رياضة الكرة الطائرة .	13	65	50	219	57.03	٢	33.58
٣٤.	توجد ميزانية خاصة بالعلاج الطبي للاعبين الكرة الطائرة .	5	37	86	175	45.57	٧	78.02
٣٥.	تتناسب مكافآت وحوافز العاملين مع طبيعة العمل .	4	51	73	187	48.70	٥	58.23
٣٦.	توجد ميزانية خاصة لحوافز ومكافآت اللاعبين عند تحقيق الانتصارات .	-	45	83	173	45.05	٨	80.92
الدرجة الكلية للمحور					1581	51.47		

قيمة ( كا ) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١١) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات المحور الرابع : الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ما بين (٤٥.٠٥% : ٦٠.٤٢%) حيث جاء في الترتيب الأول عبارة (يهتم الاتحاد المصري للكرة الطائرة بتوفير الموارد المالية اللازمة لممارسة الأنشطة داخل الأندية) ، بينما جاء في الترتيب الأخير عبارة (توجد ميزانية خاصة لتطوير واستحداث أي مستلزمات داخل أندية الكرة الطائرة) .

كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٢٩ ، ٣٠ ، ٣٣) وفي اتجاه إلى حد ما ، كما توجد فروق دالة إحصائياً في عبارات (٣١ ، ٣٢ ، ٣٤ ، ٣٥ ، ٣٦) وفي اتجاه عدم الموافقة .

ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى أن الاتحاد المصري للكرة الطائرة يقوم بدعم الأندية الرياضية باعتمادات لا تتناسب مع حجم الأنشطة التي تقوم بها كما أنه لا توجد ميزانية خاصة بالعلاج الطبي ، فالاعتمادات الخاصة بالمدرسين والهيكلي الإداري ضعيفة جداً إذا ما قورنت باجر المدرسين أو الإداريين في الرياضات الأخرى ، كما أن الاعتمادات الخاصة بصيانة وتمويل

المنشآت الرياضية تكاد تكون معدومة وإذا ما توفرت فإنها تستغرق عشرات السنين حتى يتم تنفيذها ، كما أن مصادر التمويل لا تكفي متطلبات الأنشطة المقدمة لهم حيث أنها تقتصر علي اعتمادات وزارة الشباب والرياضة والاتحاد المصري ولا يوجد أي مصادر أخرى ، كما أن مكافآت وحوافز العاملين بالأندية لا تتناسب مع كمية وطبيعة العمل الذي يقدمونه ، وكذلك لا توجد مكافآت للاعبين في حالة الفوز وتحقيق الانتصارات المختلفة علي كافة الأصعدة .

وهذا ما أكدته دراسة " مجدي علام " (٢٠١٢) (١٤) حيث أشارت الي أنه يمثل التسويق الرياضي مجموعة الجهود الادارية لتخطيط وتنفيذ استراتيجية تسويقية جيدة لأحدي اللعبات الفرق / الاندية / المباريات ، ولا توجد فلسفة تسويقية واضحة للمجال الرياضي في مصر .

#### الإجابة على التساؤل الخامس والذي ينص على :

#### ٥. ما هي الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟

جدول (١٢) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لأراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور الخامس : الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا <sup>٢</sup>
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
٣٧	يقوم الاتحاد المصري للكرة الطائرة بمتابعة صيانة المنشآت الرياضية ومدى ملائمتها لأنشطة الكرة الطائرة.	2	84	42	216	56.25	٦	78.81
٣٨	تتناسب الأدوات والأجهزة مع كم الممارسين للعبة .	4	79	45	215	55.99	٧	66.11
٣٩	تتوافر بأماكن ممارسة اللعبة وحدات خلع ملابس كافية	5	85	38	223	58.07	٥	75.77
٤٠	يوجد عدد كاف من دورات المياه والحمامات بأماكن التدريب .	2	94	32	226	58.85	٣	103.19
٤١	يوجد أجهزة حاسب الي بالأندية رياضة الكرة الطائرة .	13	69	46	223	58.07	٤	37.14
٤٢	يوجد مخازن للأدوات الخاصة بالتدريب معدة لعدم إتلافها .	16	71	41	231	60.16	٢	35.55
٤٣	يوجد ملاعب وصلات رياضية مخصصة لممارسة أنشطة الكرة الطائرة .	9	90	29	236	61.46	١	83.45
٤٤	يتم الاستعانة بأحدث الأجهزة والأدوات فى عملية التدريب .	10	50	68	198	51.56	٨	41.31
الدرجة الكلية للمحور					1768	57.55		

قيمة ( كا ) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٢) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث فى عبارات المحور الخامس : الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ما بين ( ٥١.٥٦% : ٦١.٤٦% ) حيث جاء فى الترتيب الأول عبارة (يوجد ملاعب وصلات رياضية مخصصة لممارسة أنشطة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب الأخير عبارة (يتم الاستعانة بأحدث الأجهزة والأدوات فى عملية التدريب) .

كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في عبارات (٣٧ ، ٣٨ ، ٣٩ ، ٤٠ ، ٤١ ، ٤٢ ، ٤٣) وفي اتجاه إلى حد ما ، كما توجد فروق دالة إحصائياً في عبارة (٤٤) وفي اتجاه عدم الموافقة .

ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى أن الاتحاد المصري لا يقوم بمتابعة صيانة المنشآت الرياضية أو مدي ملائمتها لممارسة اللعبة ، كما أنه لا يوجد أجهزة وأدوات للقياس والتقويم للأداء الفعلي للإداريين والمدربين واللاعبين ، كما أن الأدوات والأجهزة لا تتناسب مع كم الممارسين للعبة ، كما أنه لا يوجد عدد كاف من دورات المياه والحمامات بأماكن التدريب ، كما أنه لا يوجد أجهزة حاسب آلي ، كما أنه لا يوجد ملاعب وصالات رياضية مخصصة لممارسة أنشطة الكرة الطائرة وبرامج لتحليل الأداء .

#### .الإجابة على التساؤل السادس والذي ينص على :

٦. ما هو برنامج تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟

جدول (١٣) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور السادس : تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا <sup>٢</sup>
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
٤٥	يتم عقد دورات صقل للإداريين والمدربين في مجال الكرة الطائرة .	6	54	68	194	50.52	١	49.56
٤٦	يتم عمل دورات علمية يمكن من خلالها توجيه الأفراد لكيفية التعامل مع اللاعبين .	10	42	76	190	49.48	٣	51.06
٤٧	يتم عقد دورات تدريبية لتعريف المدربين بأحدث طرق التدريب والأدوات الحديثة في مجال الكرة الطائرة .	6	52	70	192	50.00	٢	51.06
٤٨	يتم اعتماد الميزانية المالية المناسبة للتأهيل العلمي للمدربين والإداريين .	6	44	78	184	47.92	٥	60.81
٤٩	يتم عقد دورات صقل للأجهزة المعاونة لتعرفهم بكيفية التعامل مع الأجهزة والأدوات لتلافي تلافها .	4	50	74	186	48.44	٤	59.31
٥٠	يتم عقد دورات لتأهيل المعد النفسي الرياضي لتطوير تعاملهم مع اللاعبين .	4	21	103	157	40.89	٧	131.36
٥١	يتم عمل دورات صقل للاعبين لتعرفهم بأحدث طرق التدريب الحديثة .	2	23	103	155	40.36	٨	133.14
٥٢	يتم عقد دورات تأهيل للاعبين للتعامل مع الظروف المختلفة في المنافسات الرياضية الكبرى .	1	28	99	158	41.15	٦	120.11
	الدرجة الكلية للمحور				1416	46.10		

قيمة (كا) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة (٠.٠٥) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٣) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات المحور السادس : تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة ما بين (٤٠.٣٦% : ٥٠.٨٢%) حيث جاء في الترتيب الأول عبارة

(يتم عقد دورات صقل للإداريين والمدربين في مجال الكرة الطائرة) ، بينما جاء في الترتيب الأخير عبارة (يتم عمل دورات صقل للاعبين لتعرفهم بأحدث طرق التدريب الحديثة) .  
كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه عدم الموافقة .

ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى أن جميع الأجهزة والأدوات المستخدمة في تدريب الكرة الطائرة هي أدوات تقليدية حيث أنه لا توجد ميزانية لشراء أجهزة أو أدوات ، كما أن دورات الصقل التي يجب أن تقوم بها الاتحاد أو وزارة الشباب والرياضة محدودة وتكاد تكون نادرة وإن وجدت يكون المحتوى التدريبي بعيد عن مجال التخصص ، كما أنه لا توجد أي دورات صقل للأجهزة المعاونة لتعرفهم بكيفية التعامل مع الأجهزة والأدوات حيث انه لا توجد أي أدوات حديثة يصعب التعامل معها ، فلا توجد أي دورات تدريبية لتوجيه الأفراد لكيفية التعامل مع الأدوات والأجهزة والتقنيات الحديثة في مجال التدريب ، كما أن الميزانية لا تحتوي علي أي دورات خاصة بتأهيل المدربين أو الإداريين كما لا يوجد دورات لتأهيل المعد النفسي الرياضي .  
الإجابة على التساؤل السابع والذي ينص على :

٧. ما هي الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟

جدول (١٤) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور السابع : الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا <sup>٢</sup>
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
٥٣	يتوافر الكشف الدوري للاعبين المشاركين في المسابقات المختلفة .	2	29	97	161	41.93	٤	112.33
٥٤	يتم مراعاة توافر الاشتراطات الصحية في أندية الكرة الطائرة .	10	66	52	214	55.73	٢	39.81
٥٥	يتم تعديل سلوكيات اللاعبين نحو ممارسة الكرة الطائرة وتشجيعهم .	6	45	77	185	48.18	٣	59.27
٥٦	يتم إقامة حفلات لتكريم اللاعبين المتميزين رياضياً في نهاية الموسم الرياضي .	3	18	107	152	39.58	٥	148.14
٥٧	يوجد سجل اجتماعي يدون به كل ما يخص اللاعبين المسجلين بالنادي .	1	11	116	141	36.72	٦	190.23
٥٨	يتاح وسائل مواصلات لنقل اللاعبين من وإلى أماكن التدريب .	-	2	126	130	33.85	٨	244.19
٥٩	يتم تنظيم معسكرات ورحلات ترفيهية للاعبين .	-	8	120	136	35.42	٧	211.00
٦٠	يتم عمل لقاءات خارجية مع الأندية المختلفة .	12	80	36	232	60.42	١	55.75
	الدرجة الكلية للمحور				1351	43.98		

قيمة ( كا ) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٤) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لأراء عينة البحث فى عبارات المحور السابع : الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة ما بين (٣٣.٨٥% : ٦٠.٤٢%) حيث جاء فى الترتيب الأول عبارة (يتم عمل لقاءات خارجية مع الأندية المختلفة) ، بينما جاء فى الترتيب الأخير عبارة (يتاح وسائل مواصلات لنقل اللاعبين من وإلى أماكن التدريب) . كما توجد فروق دالة إحصائياً بين آراء عينة البحث فى عبارات (٥٤ ، ٦٠) وفى اتجاه إلى حد ما ، كما توجد فروق دالة إحصائياً فى عبارات (٥٣ ، ٥٥ ، ٥٦ ، ٥٧ ، ٥٨ ، ٥٩) وفى اتجاه عدم الموافقة .

ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى أن ممارسة الأنشطة الرياضية تقوم بتعديل سلوكيات الأفراد الممارسين للنشاط الرياضي باختلاف نوعه سواء كان بهدف الممارسة أو كان بهدف المنافسة كما تمكنهم من اختيار نوع النشاط الذي يتناسب مع ميولهم واتجاهاتهم ورغباتهم ولكن لن يتم هذا إلا بالاهتمام بكافة الجوانب المختلفة ، فمعرفة رغبات اللاعبين من الأمور الهامة التي يجب وضعها فى الاعتبار ، كما أنه لا يتم الكشف الدوري الطبي علي اللاعبين حيث يحتاج اللاعبين إلي مجموعة من الأطباء مختلفي التخصصات وذلك من أجل التغلب علي الإصابات الرياضية التي تحدث لهم أثناء التدريب وفي المنافسات ، كما أنه لا يوجد أي اعتمادات خاصة بإقامة حفلات لتكريم المتميزين رياضياً في نهاية الموسم الرياضي ، كما أنه لا يوجد سجل اجتماعي يدون به كل ما يخص اللاعبين ، كما أنه لا يتم تنظيم معسكرات ورحلات ترفيهية للاعبين حيث أن الاعتمادات التي يتم إرسالها بلكاد تكفي تنفيذ النشاط الرياضي .

#### . الإجابة على التساؤل الثامن والذي ينص على :

#### ٨. ما هي المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية؟

جدول (١٥) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور الثامن : المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا <sup>٢</sup>
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
٦١.	تعاني القيادات المسنولة عن رياضة الكرة الطائرة من قلة الخبرة والكفاءة.	101	25	2	92.45	١٣	125.83	
٦٢.	يفتقد النظام الحالي للحوافز المعنوية والمادية .	122	6	-	98.44	٤	221.69	
٦٣.	يوجد نقص بالأجهزة والأدوات الرياضية لممارسة الكرة الطائرة .	124	4	-	98.96	٢	232.75	
٦٤.	ندرة الدورات التدريبية الخاصة للعاملين والمدربين لكيفية التعامل مع اللاعبين نفسياً واجتماعياً .	111	17	-	95.57	١٠	167.55	
٦٥.	عدم وجود وسائل جذب لممارسة الكرة الطائرة .	116	12	-	96.88	٥	190.75	
٦٦.	ضعف قنوات الاتصال بين الهيئات الرياضية الخاصة برياضة الكرة الطائرة .	112	15	1	95.57	٩	171.30	
٦٧.	عدم اهتمام وسائل الإعلام برياضة الكرة الطائرة وانجازاتها .	124	4	-	98.96	٢	232.75	



تابع جدول (١٥) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور الثامن : المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا <sup>٢</sup>
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
٦٨.	عدم وجود دورات تدريبية للعاملين والمدربين علي أحدث الأجهزة الرياضية الحديثة لرياضة الكرة الطائرة.	117	7	4	369	96.09	٧	194.36
٦٩.	ضعف الدعم المادي المقدم من اللجنة الأولمبية ووزارة الشباب والرياضة للاتحاد المصري للكرة الطائرة .	116	12	-	372	96.88	٥	190.75
٧٠.	عدم وجود مشروعات تقدمها وزارة الشباب والرياضة للناشئين علي غرار الألعاب الاخرى .	110	18	-	366	95.31	١١	163.19
٧١.	عدم وجود أكاديميات للعبة داخل الأندية علي غرار الألعاب الاخرى .	112	16	-	368	95.83	٨	172.00
٧٢.	ضعف ما تقدمه الدولة والمؤسسات المسؤولة من حوافز مادية ومعنوية للاعبين عند الفوز بالبطولات .	126	2	-	382	99.48	١	244.19
٧٣.	عدم وجود أجهزة حاسب آلي بأندية الكرة الطائرة .	109	19	-	365	95.05	١٢	158.92
	الدرجة الكلية للمحور				4821	96.57		

قيمة ( كا ) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٥) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات المحور الثامن : المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة ما بين (٩٢.٤٥% : ٩٩.٤٨%) حيث جاء في الترتيب الأول عبارة (ضعف ما تقدمه الدولة والمؤسسات المسؤولة من حوافز مادية ومعنوية للاعبين عند الفوز بالبطولات) ، بينما جاء في الترتيب الأخير عبارة (تعاني القيادات المسؤولة عن رياضة الكرة الطائرة من قلة الخبرة والكفاءة) .

كما توجد فروق دالة إحصائية بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه الموافقة. ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى أنه لا يوجد أي اهتمام من جانب وسائل الإعلام بأنشطة الكرة الطائرة إذ ما قورنت بالأنشطة الرياضية الاخرى ويقتصر الاهتمام بالانجازات الخارجية ويكون اهتمام محدود لا يتناسب مع حجم الانجاز ، كما أن هذه البرامج لا تتماشى مع الإمكانيات المتاحة ، كما أن القيادات المسؤولة ليس لديها الخبرة الكافية بالواقع الفعلي للمشكلات والمعوقات التي تواجه رياضة الكرة الطائرة ، كما أنه لا توجد حوافز مادية أو معنوية للاعبين أو المدربين المتميزين ، كما أن الأندية تعاني من نقص الأجهزة والأدوات الرياضية التي تمكنهم من الارتقاء بمستوي اللاعبين ، كما أنه يكاد تنعدم الدورات التدريبية الخاصة بالمدربين والإداريين ، كما أن الأندية تفتقر إلي وسائل الجذب التي تجذب اللاعبين نحو ممارسة اللعبة ومنها عدم اهتمام وسائل الإعلام باللعبة وانجازاتها أو عمل الدعاية اللازمة للإعلان عن اللعبة أو أماكن التنفيذ أو الاهتمام بالنواحي الاجتماعية والنفسية بالإضافة إلي عدم وجود أجهزة للحاسب الآلي بالأندية الرياضية أو شبكات للاتصال بالإدارة العليا .

وهذا أكدته دراسة " بسمة إبراهيم " (٢٠٠٦) (٣) حيث أشارت الي أن هناك العديد من المشكلات الادارية والفنية المسببة لانخفاض مستوى العاب القوي المصرية .  
**الإجابة على التساؤل التاسع والذي ينص على :**

٩. ما هي أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟  
 جدول (١٦) الوزن النسبي والنسبة المئوية ومربع كا والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات (المحور التاسع : أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة) (ن = ١٢٨)

م	العبارات	الاستجابة			الوزن النسبي	النسبة المئوية	الترتيب	قيمة كا <sup>٢</sup>
		موافق	إلى حد ما	غير موافق				
٧٤.	تنوع وسائل تقييم أنشطة الكرة الطائرة .	13	69	46	223	58.07	٦	37.14
٧٥.	توجد معايير لاختيار اللاعبين المتميزين للالتحاق بالمستويات الاعلى	17	67	44	229	59.64	٣	29.36
٧٦.	يراعي عند تخصيص الاعتمادات المالية للأندية مستويات الانجاز وأعداد اللاعبين .	7	84	37	226	58.85	٥	70.61
٧٧.	تتم المتابعة الدورية لأندية الكرة الطائرة من قبل الجهات المختصة .	16	67	45	227	59.11	٤	30.67
٧٨.	تتاح للقيادات العليا القدرة على التصرف في المواقف المختلفة التي تتطلب تصرفاً فورياً .	10	82	36	230	59.90	٢	62.31
٧٩.	توجد قنوات اتصال جيدة تسمح بسرعة وصول المعلومات وتسهل من عملية اتخاذ القرار الصائب .	17	70	41	232	60.42	١	33.02
٨٠.	يتم التطوير في أساليب الرقابة والمتابعة على أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	10	72	46	220	57.29	٧	45.44
٨١.	يتم استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة .	10	66	52	214	55.73	٨	39.81
	الدرجة الكلية للمحور				1801	58.63		

قيمة ( كا ) الجدولية عند درجة حرية (٢) ومستوي دلالة ( ٠.٠٥ ) = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٦) ما يلي :

تراوحت النسبة المئوية لآراء عينة البحث في عبارات المحور التاسع : أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة ما بين (٥٥.٧٣% : ٦٠.٤٢%) حيث جاء في الترتيب الأول عبارة (توجد قنوات اتصال جيدة تسمح بسرعة وصول المعلومات وتسهل من عملية اتخاذ القرار الصائب) ، بينما جاء في الترتيب الأخير عبارة (يتم استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة في تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة) .

كما توجد فروق دالة إحصائية بين آراء عينة البحث في جميع العبارات وفي اتجاه إلى حد ما .

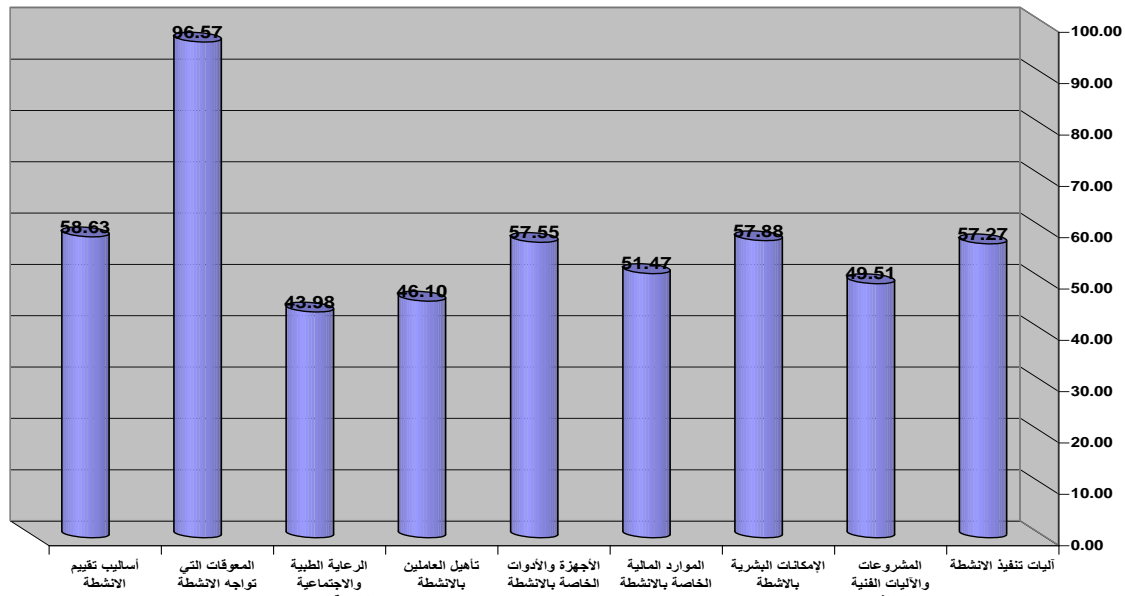
ويرجع الباحث تلك النتيجة إلى أن وسائل تقييم رياضة الكرة الطائرة هي وسائل ثابتة تقتصر علي التقارير الورقية أو نتائج المباريات فقط لا غير كما أنه لا يوجد أي تمييز للأندية ذات النتائج الطيبة في زيادة الدعم ، كما أن اعتمادات الأندية تقريباً ثابتة كما أنه لا تتم متابعة أنشطة اللعبة من قبل الجهات المختصة ، كما أنه لا توجد قنوات اتصال جيدة تسمح بسرعة وصول

المعلومات وتسهل من عملية اتخاذ القرار الصائب ، كما أن الرقابة والمتابعة على اللعبة تكاد تكون منعدمة كما أن تقييم الأنشطة يتم بطريقة تقليدية جداً .

وهذا ما أكدته دراسة " موسى عباس " (٢٠٠٤) (١٧) حيث أشارت الي بناء استراتيجية للنهوض بالرياضة في دولة الامارات العربية المتحدة من خلال (صياغة فلسفة التربية الرياضية ، تشخيص الوضع القائم ، تحديد المشكلات ، وضع خطة إستراتيجية) .

جدول (١٧) الوزن النسبي والنسبة المئوية والترتيب لمحاو استبيان واقع رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية (ن = ١٢٨)

الترتيب	النسبة المئوية	الوزن النسبي	المحاو
٥	57.27	2199	آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة .
7	49.51	١٩٠١	المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .
٣	57.88	1778	الإمكانات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.
٦	51.47	1581	الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .
٤	57.55	1768	الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة .
٨	46.10	1416	تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة.
٩	43.98	1351	الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة
١	96.57	4821	المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة .
٢	58.63	1801	أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة .



شكل (١) رسم بياني يوضح ترتيب محاو استبيان واقع رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية

يتضح من جدول (١٧) ما يلي :

. تراوحت النسبة المئوية لمحاو استبيان واقع رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ما بين (٤٣.٩٨% : ٩٦.٥٧%) ، حيث جاء في الترتيب الأول محور (المعوقات التي تواجه أنشطة

رياضة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب الثانى محور (أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب الثالث محور (الإمكانات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب الرابع محور (الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب الخامس محور (آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب السادس محور (الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب السابع محور (المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب الثامن محور (تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة) ، بينما جاء فى الترتيب التاسع والأخير محور (الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة) .

ويرجع الباحث ذلك إلى وجود العديد من المشكلات التي تعترض رياضة الكرة الطائرة والتي تحول دون انتشارها ووصوله إلى أعلى المستويات الرياضية ، فيجب على المسؤولين عن رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية العمل على تطوير اللعبة وإيجاد الآليات التي من شأنها تزيد من انتشارها ومن إقبال الممارسين عليها ، وذلك من خلال وضع الاستراتيجيات المناسبة التي تعمل على تطوير اللعبة .

#### الإجابة على التساؤل العاشر والذي ينص على :

١٠. ما هي الإستراتيجية المقترحة للنهوض برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية ؟  
فكرة الإستراتيجية المقترحة :

تتلخص فكرة الإستراتيجية المقترحة فى وضع تصور للنهوض برياضة الكرة الطائرة من الناحية الفنية بجمهورية مصر العربية .  
فلسفة الإستراتيجية :

تحدد ملامح فلسفة الإستراتيجية المقترحة من خلال :

١. افتتاح وتبني الدولة والمسؤولين عن الحركة الرياضية لأهمية رياضة الكرة الطائرة وما تهدف إليه وأهميتها بالنسبة للمجتمع .
٢. يجب أن تتعاون كافة المؤسسات العاملة فى المجال الرياضي على الارتقاء بمستوي رياضة الكرة الطائرة فنياً من خلال زيادة وتفعيل أنشطتها .
٣. تطوير مناخ العمل داخل أندية الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية بشكل يحقق رضا كافة المهتمين سعياً لتحقيق أهداف لعبة الكرة الطائرة .
٤. تهيئة ثقافة المجتمع للتوجه نحو ممارسة رياضة الكرة الطائرة والاهتمام بها من خلال توجيه أبنائهم لممارسة اللعبة .

مكونات الإستراتيجية :

الرؤية " VISION " :

رصد وتحليل الواقع الفعلي لإعداد استراتيجية تسهم ايجابيا في تطوير الكرة الطائرة فنياً بجمهورية مصر العربية .

الرسالة " MISSION " :

تقديم الاستشارات العلمية وإجراء الدراسات البحثية للتغلب علي الصعوبات والتحديات التي تواجه تطبيق استراتيجية تطوير الكرة الطائرة من الناحية الفنية .

الغايات " GOALS " :

- الوصول إلى أفضل مستوى خدمي للاعبين الكرة الطائرة .
- تطوير أنشطة رياضة الكرة الطائرة .
- تنمية وتطوير الإمكانيات المادية والبشرية التي تعمل في مجال رياضة الكرة الطائرة .

الأهداف " OBJECTIVES " :

تهدف الإستراتيجية المقترحة إلى وضع تصور للنهوض فنياً برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية من خلال تطبيق آليات التطوير بما يتوافق مع طبيعة التقدم العلمي والتكنولوجي وذلك من خلال :

- دراسة الواقع الفعلي لأنشطة رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية .
- التعرف على المعوقات التي تواجه رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية .
- إجراء التقييم الموضوعي لنتائج تطبيق هذه الإستراتيجية من خلال وضع نظام فعال لتقييم عائد تطبيقها وذلك من أجل تطوير رياضة الكرة الطائرة .

السياسات " POLICIES " :

- وجود فلسفة وتوجه استراتيجي واضح من قبل العاملين باللجنة الاولمبية المصرية ووزارة الشباب والرياضة والاتحاد المصري للكرة الطائرة يحكم طبيعة وحجم الأنشطة والعمليات اللازمة لتطوير رياضة الكرة الطائرة .
- التعرف على مدى رضا اللاعبين بكافة الأندية التي تشترك في مسابقات الاتحاد المصري للكرة الطائرة وكذلك المدربين والإداريين عن حجم وطبيعة الخدمات المقدمة .
- وضع آليات للتقييم الشامل المستمر للبرامج المقدمة برياضة الكرة الطائرة .

أغراض الإستراتيجية :

للإستراتيجية المقترحة عدة أغراض من أهمها :

- تنمية وصقل مهارات العاملين في مجال الكرة الطائرة بالمهارات الواجب توافرها في هذا المجال بما يؤدي إلى زيادة كفاءتهم .
- زيادة قدرة أندية الكرة الطائرة علي مسايرة التقدم العلمي والتكنولوجي ومواكبة التطور الذي نال الرياضة في الآونة الأخيرة .
- قدرة أندية الكرة الطائرة على الوفاء باحتياجات لاعبيها في كافة الجوانب سواء الرياضية أو الاجتماعية أو المادية .
- الارتقاء بمستوي رياضة الكرة الطائرة من خلال خلق مجالات أخرى لتطوير أنشطتها من خلال جعلها رياضة سياحية وعلاجية وترويحية وممارسة كبار السن لها في شكل مسابقات غير رسمية .

#### أسس الإستراتيجية :

- مراعاة توفير الإمكانيات اللازمة لتنفيذ الإستراتيجية .
- مراعاة الزمن المخصص لتنفيذ الإستراتيجية .

#### اليات تنفيذ الاستراتيجية :

#### أولاً : التخطيط :

عملية التخطيط هي أهم العمليات التي يجب الاهتمام بها للارتقاء بالنواحي الفنية برياضة الكرة الطائرة ، ومن أهم اليات التخطيط التي يجب أن يتم تعديلها وفقاً للوضع الحالي هي :

#### ١- تعديل الهياكل الادارية :

يجب تعديل الهياكل الادارية بما يتوافق مع اليات التطوير ، فالهيكل الاداري ليس مهمته فقط اجراء الشق الاداري في الاتحاد ولكن يتعدى هذا الدور في الارتقاء بالمنظومة من النواحي الفنية وبالتالي يجب أن يشمل الهيكل الاداري علي معاونة اللجان الفنية المنوط بها الارتقاء بالاتحاد.

#### ٢- تعديل الهياكل الفنية :

يعتبر من أهم أسس الارتقاء بأنشطة الاتحاد نظرا لما تتمتع به من صلاحيات للارتقاء الفني بأنشطة الاتحاد وبالتالي يجب تطوير عمل تلك اللجان والاهتمام بها وأن تشمل علي كافة مفردات اللعبة والياتها الفنية .

#### ٣- تعديل الهياكل الطبية :

تعتبر من الأمور الهامة التي يجب الاعتناء بها ، فالجانب الفني لم يكتمل الا من خلال الاهتمام بالعنصر الصحي للاعبين وبالتالي فيجب وضع نظام واليات للكشف الطبي المستمر علي اللاعبين وذلك من أجل تكاملهم في كافة النواحي المختلفة .

**ثانياً : البرامج :**

لكي يتم النهوض برياضة الكرة الطائرة يجب أن تقوم المؤسسات الرياضية والمتمثلة في "اللجنة الاولمبية الدولية ، وزارة الشباب والرياضة ، الاتحاد المصري للكرة الطائرة " والمؤسسات المجتمعية والمتمثلة في " المنزل ، المدرسة ، وسائل الإعلام المسموعة والمقروءة " بالمشروعات ، ويمكن ايضاحها فيما يلي :

**المؤسسات الرياضية :**

١. اللجنة الاولمبية المصرية ووزارة الدولة للرياضة :

والذي يتمثل دورها في :

- عمل دورات صقل للمدربين العاملين بمراكز تدريب الكرة الطائرة للوقوف على طرق التدريب الحديثة .
- عمل دورات تدريبية للمدربين في علم النفس الرياضي وكيفية التعامل مع اللاعبين الجدد .
- عمل دورات صقل للإداريين والعاملين في منشآت وملاعب الكرة الطائرة لصيانة المنشأة .
- تنظيم ورش عمل للاعبين مع لاعبي منتخب مصر لتحفيزهم للوصول لأعلى المستويات .
- توسيع قاعدة الممارسة الرياضية : وذلك من خلال اختيار أكبر عدد من الناشئين من الجنسين ومن مختلف الأعمار من خلال وضع برامج لإقامة المنشآت الرياضية خاصة في المناطق المحرومة منها وتشجيع إقامة النوادي والمنشآت الرياضية الخاصة ودعم الأنشطة الرياضية بالمدارس والجامعات .
- تنمية وتطوير المنشآت الرياضية : وذلك من خلال خطة لصيانة المنشآت الرياضية ، وتخصيص أراضي لإقامة المنشآت الرياضية بالمدن الجديدة ، وتشجيع القطاع الخاص علي الاستثمار في مجال إقامة المنشآت الرياضية وتقديم حوافز له في هذا المجال .
- تنمية برامج البطولة ورعاية الموهوبين رياضيا : وذلك من خلال وضع برامج لاكتشاف الموهوبين رياضيا في الكرة الطائرة بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم والنوادي ومراكز الشباب .
- تطوير صناعة الأدوات الرياضية : تشجيع الصناعة الوطنية من الملابس والأدوات الرياضية ، وتشجيع شركات الإنتاج العالمية علي إقامة خطوط إنتاج للأدوات الرياضية بمصر .

- تطوير نظم الإدارة الرياضية وتنمية الكوادر البشرية : من خلال تطوير الكوادر في مجال الإدارة والتدريب والتحكيم والطب الرياضي والإعلام الرياضي ودعم دور نقابة المهن الرياضية وتطوير كليات التربية الرياضية .
- تطوير التشريع الرياضي : الواقع أن الحركة الرياضية بمصر والعالم قد تطورت بشكل كبير لم يواكبه تطور القوانين الرياضية ، وهو ما يستدعي التفكير في تطوير تشريعي يتوافق مع التطور في الحركة الرياضية ، ويسهم في الارتقاء بالرياضة المصرية عامة ورياضة الكرة الطائرة علي وجه الخصوص وتحريرها من جميع العوائق والقيود الإدارية والبيروقراطية التي تحد من انطلاقها .

## ٢. الاتحاد المصري لكرة الطائرة :

- والذي يتمثل دورها في :-
- إيجاد أساليب فعالة لتقييم الأندية وتوزيع الدعم المالي وفقاً لقدر الانجاز في المسابقات التي تنظمها .
- متابعة اللاعبين داخل وخارج الأندية واختيار أفضل العناصر وضمهم إلي المنتخب الوطني لتمثيل مصر في البطولات العربية والإفريقية والعالمية .
- تشجيع اليات الاحتراف في الاندية الكبرى من خلال نشر ثقافة الاحتراف وأهدافه وخروج اللاعبين من النفق الضيق والاحتراف الكامل في اللعبة من أجل الوصول الي لفت أنظار الفرق الدولية في استقطاب اللاعبين للعب فيها .
- وضع شروط خاصة باختيار المدربين بعيدة عن التحيز وتقوم علي الكفاءة والخبرة .
- الاهتمام بتنفيذ دورات صقل للمدربين العاملين بمجال الكرة الطائرة تتضمن أحدث طرق وأساليب التدريب الحديثة وما تم اكتشافه من أساليب التدريب .
- تنظيم دورات المعد النفسي الرياضي لمدرسين الكرة الطائرة .
- دعم أنشطة كرة الطائرة النسائية ومحاولة تعميمها علي جميع الأندية المشاركة في مسابقات الرجال .
- دعم أنشطة الكرة الطائرة للمعاقين وتقديم الدعم لهم .
- النهوض بالعبة فنياً من خلال تبادل الزيارات مع الدول المتقدمة في الرياضة وإرسال البعثات إليها للاستفادة من تجاربهم ومحاولة تطبيقها في مصر .
- شراء الأدوات والأجهزة الحديثة والتي تساعد في عملية التدريب وتوزيعها علي الأندية والمنتخبات القومية والتي تسهم في عملية التدريب .



- وضع أجنحة ثابتة للمنتخبات القومية يتم فيها إقامة المعسكرات الخارجية والمباريات مع الفرق العالمية .

- وضع اليات للدور الرقابي المؤسسي للاتحاد وأفرعه .  
٣. كليات التربية الرياضية :

والذي يتمثل دورها في :

- عمل دورات صقل للطلاب في مجال تدريب الكرة الطائرة للوقوف على طرق التدريب الحديثة.
  - عمل دورات تدريبية للمدربين وكيفية التعامل مع اللاعبين الجدد .
  - تنظيم المؤتمرات والندوات العلمية عن أهمية ممارسة الكرة الطائرة .
  - إدراج مقرر الكرة الطائرة كمقرر في جميع الفرق الدراسية في مادة الألعاب الجماعية .
٤. نقابة المهن الرياضية :

والذي يتمثل دورها في :

- عمل دورات صقل للمدربين العاملين بمراكز تدريب الكرة الطائرة .
  - عمل دورات صقل للإداريين والعاملين في منشآت وملاعب الكرة الطائرة لصيانة المنشأة .
  - دعم الأندية المشاركة في أنشطة الكرة الطائرة .
- ثانياً : المؤسسات المجتمعية :

١. المنزل :

يجب زيادة الوعي لدى أولياء الأمور على ضرورة ممارسة الأبناء للكرة الطائرة لما لها من دور في تطوير أبنائهم رياضياً واجتماعياً وثقافياً وفنياً لما يعود على الممارسين أولاً وعليهم ثانياً من نفع حيث تعمل ممارسة اللعبة على مساعدة أبنائهم على التكيف مع المجتمع المحيط بهم وتبني لديهم حب الانجاز والاعتماد على النفس وتنمية المهارات الاجتماعية لديهم .

٢. المدرسة :

إن المدرسة لها دور هام جدا وفعال في توعية وتوجيه هذه الفئة إلي ضرورة ممارسة الكرة الطائرة كما أن القصور في ممارسة تلك الرياضة داخل المدرسة يكون له الأثر السلبي على إقبال اللاعبين على ممارستها خارج المدرسة .

٣. وسائل الإعلام المسموعة والمقروءة والمرئية :

أن الإعلام سواء كان مسموعاً أو مقروءاً أو مرئياً له دور حيوي وأثراً فعالاً وذلك عن طريق نقل الأخبار ونشر المعلومات والموضوعات الرياضية التي تستحوذ على انتباه الجماهير وتساعد في عملية التوجيه والترفيه والتثقيف ، كما يقوم بشرح القواعد والقوانين الخاصة بالألعاب

والأنشطة الرياضية كما أنه يساهم في تكوين وتدعيم الاتجاهات الايجابية نحو ممارسة اللعبة لدى الجماهير المتلقين .

لذا يجب علي وزارة الإعلام الآتي :

- تقديم برامج خاصة ببطولات الكرة الطائرة الداخلية والخارجية .
- عمل لقاءات مع المدربين واللاعبين المتميزين وذلك ليكونوا قدوة يمكن الاحتذاء بها لباقي اللاعبين والمهتمين باللعبة .
- إعداد برامج متخصصة تعمل علي رفع مستوى الثقافة الرياضية للاعبين وتعريفهم بأهمية اللعبة والممارسة الرياضية في حياتهم العامة والخاصة .

ثالثاً : المشروعات :

إيماناً من الباحث بأهمية رياضة الكرة الطائرة وإلقاء الضوء على تلك اللعبة التي تعاني الكثير من المشكلات والمتمثلة في قلة الإمكانيات المادية والبشرية وأماكن التدريب ، وبالرغم من ذلك يحرز بعض منهم العديد من الميداليات والإنجازات الرياضية على المستوى القومي والقاري ، فيقترح الباحث الآتي :

- إقامة المدارس التنافسية لتنظيم المهرجانات علي مستوى المدارس المختلفة في كافة المحافظات .
- نشر اللعبة في كافة أنحاء جمهورية مصر العربية من منطلق انطلاق اللعبة فنياً لن يأتي إلا من خلال توسيع قاعدة الممارسة الرياضية وذلك من خلال قيام الجهات المختلفة لإقامة المشروعات في كافة مراكز وقرى محافظات الجمهورية من أجل انتقاء أفضل العناصر التي تتصف بالمقومات الاساسية للاعب الكرة الطائرة .
- وضع بطاريات اختبار علمية ومقننة من قبل المختصين في الرياضة يمكن الاستناد عليها في عملية الانتقاء الصحيحة للاعبين يتم تعميمها في كافة المحافظات والالتزام بها لضمان انتقاء العناصر الشابة .
- عودة مدارس الموهوبين ومراكز طوال القامة التي كانت تنظم علي مستوى المحافظات وتطوير شكلها لكي يتناسب مع طبيعة التغيرات الناتجة في لعبة الكرة الطائرة .
- إقامة لقاءات ودورات وبطولات قومية على مستوى جمهورية مصر العربية وأن تكون مذاكرة إعلامياً .
- تسويق وتمويل فرق الكرة الطائرة تحت إشراف اللجنة الاولمبية الدولية ووزارة الشباب والرياضة والاتحاد المصري للكرة الطائرة .

- تعديل اللوائح المالية الخاصة بالصرف علي أندية ومراكز تدريب الكرة الطائرة بوزارة الشباب والرياضة .
  - وضع خطط طويلة ومتوسطة الأجل لتمويل الأندية الرياضية الخاصة بالكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية وفقاً للاحتياجات الفعلية .
  - صقل المدربين بالدورات التدريبية والنفسية ليكونوا قادرين على التعامل مع جميع المراحل العمرية .
  - صقل الحكام بالدورات التخصصية في مجال التحكيم لضمان ارتقاء مستواه .
  - تشجيع ثقافة الاحتراف الخارجي للاعبين .
  - إنشاء مراكز رياضية لتنمية الموهبة الرياضية في اللعبة .
- رابعاً : تسويق واستثمار أنشطة الاتحاد :**

يمكن تطبيق أشكال التسويق والاستثمار داخل الاتحاد من خلال :

- إنشاء ملاعب الكرة الطائرة في كافة أنحاء الجمهورية .
- إنشاء قاعات للمحاضرات .
- رعاية الفرق الرياضية من قبل الرعاة الرياضيين .
- إقامة مدارس للألعاب من قبل المستثمرين .
- إنشاء كافيتريات ومطاعم وجراجات بمناطق اللعب من خلال استغلال مساحات تلك المناطق في تنمية الموارد .
- إيجار المحلات بأسوار مناطق الألعاب .
- تنظيم ندوات ومؤتمرات من قبل الرعاة .
- تسويق أنشطة الاتحاد عن طريق الدعاية والإعلان عن أنشطتها من خلال :
  - ١- المطبوعات .
  - ٢- الاعلان في الصحف المحلية .
  - ٣- توزيع نشرات عن أنشطة الاتحاد أثناء اللقاءات الرياضية .
  - ٤- المعارض والمؤتمرات .
  - ٥- المسابقات المختلفة .
  - ٦- ايجاد راعي رسمي للاتحاد وأفرعه وتشجيعه علي رعايتها بالوسائل التالية :
- وضع أسمه وعلامته التجارية علي :
- ١- جميع المكاتب الصادرة من الاتحاد .

٢- لافتات الملاعب .

٣- وضع أسمة وعلامته التجارية ومنتجاته داخل الملعب .

### الميزانية (مصادر التمويل) :

- الميزانية الحكومية المخصصة من قبل اللجنة الاولمبية المصرية .
- الميزانية الحكومية المخصصة من قبل وزارة الشباب والرياضة .
- الميزانية الحكومية المخصصة من قبل الاتحاد المصري للكرة الطائرة .
- استحداث مصادر تمويل أخرى من خلال ما يلي :
  - تبرعات رجال الأعمال .
  - تسويق البطولات واللاعبين .
  - الرعاية الرسميين للفرق والمنتخبات .
  - إصدار ( كتيبات / نشرات / دوريات / فيديوهات / اسطوانات ) كخدمات للمدربين وطلاب البحث العلمي نظير مقابل مادي .
  - تقديم خدمات اليكترونية للمدربين وطلاب البحث العلمي نظير مقابل مادي .
  - التعاون مع وزارة التعليم العالي لاستغلال الأجهزة والأدوات والملاعب الرياضية الخاصة بالجامعات المصرية أو كليات التربية الرياضية تحديداً لإقامة برامج الإعداد والتأهيل الخاصة بالمدرسين نظير مشاركة عدد محدد من (أعضاء هيئة التدريس / عاملين / طلاب) وخاصة كليات التربية الرياضية وتأهيلهم للعمل كمدرسين والإشراف عليهم وتقديم الخدمات الاستشارية لهم .
  - الخدمات التطوعية من قبل الأفراد المتخصصين المهتمين بتطوير اللعبة وخاصة المدربين.

### تقييم الإستراتيجية المقترحة :

عملية تقييم الإستراتيجية من أهم المراحل التي يجب الاهتمام بها ، فالتعرف على جدوها يجب التعرف على ما قدمته للمهتمين وهل أدى ذلك إلى زيادة قدرة الأندية والمؤسسات المختلفة على الوفاء بمتطلباتها أما أن هذه الإستراتيجية لم تؤدي الدور المنوط بها فى توفير الخدمات والقدرة على الارتقاء والنهوض برياضة الكرة الطائرة وبذلك تعتبر مضيعة للوقت ولا جدوي لها ، وهناك العديد من الطرق التي يمكن استخدامها لتقييم عائد الإستراتيجية ويمكن تتبعها فى النقاط التالية :

١- كم وحجم الأنشطة الرياضية التي تمت واستحدثت فى السنة المنقضية .

- ٢- مدي إقبال اللاعبين على الالتحاق بالأندية .
- ٣- حجم الخدمات التي تقدم للاعبين كماً ونوعاً .
- ٤- مدي تردد اللاعبين على النادي مقارنةً بالسنوات المنقضية .
- ٥- مدي ارتفاع مستوى الفرق الرياضية بالأندية نتيجة وجود الاعتمادات المالية التي تستطيع الفرق من خلالها الوفاء باحتياجاتها .
- ٦- مستوى الرعاية الصحية المقدمة للاعبين .
- ٧- تطور الهيكل الإداري والفني .
- ٨- مدي ملائمة الأدوات والأجهزة لأعداد اللاعبين .
- ٩- معدل الانجاز للفرق الرياضية في كافة المراحل العمرية .
- ١٠- مدي حصول اللاعبين علي الألقاب في مراكز اللعب المختلفة علي الأصعدة القارية والدولية .
- ١١- ارتفاع معدلات اللياقة البدنية والوظيفية للاعبين مقارنةً بالأعوام السابقة عن طريق الاختبارات العلمية المقننة .

#### الاستخلاصات :

١. وجود قصور في آليات تنفيذ أنشطة رياضة الكرة الطائرة لعدم وضع خطط موضوعية لتحقيق الهدف العام بسبب نقص الكفاءات المؤهلة علمياً والمتمثلة في الهيكل التنظيمي المسئول عن رياضة الكرة الطائرة .
٢. قلة المشروعات والآليات الفنية المنفذة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة بسبب عدم اهتمام الاتحاد بنشر اللعبة في كافة أنحاء الجمهورية من خلال توسيع قاعدة الممارسة الرياضية من خلال إقامة المشروعات في كافة مراكز ونجوع محافظات الجمهورية .
٣. لا يتم تنفيذ دورات لصقل المدربين بالدورات التدريبية والنفسية ليكونوا قادرين علي التعامل مع جميع المراحل العمرية .
٤. لا يتم إنشاء مراكز رياضية لتنمية الموهبة الرياضية في اللعبة .
٥. قلة الإمكانيات البشرية بأنشطة رياضة الكرة الطائرة وعدم وضع معايير خاصة لاختيار مدربي الكرة الطائرة .
٦. ضعف الموارد المالية الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة لعدم وجود ميزانية خاصة لتطوير واستحداث أي مستلزمات داخل أندية الكرة الطائرة .

٧. قلة الأجهزة والأدوات الخاصة بأنشطة رياضة الكرة الطائرة وعدم الاستعانة بأحدث الأجهزة والأدوات في عملية التدريب .
٨. عدم قيام الاتحاد المصري للكرة الطائرة بمتابعة صيانة المنشآت الرياضية ومدي ملائمتها لأنشطة الكرة الطائرة .
٩. غياب برامج تأهيل العاملين بأنشطة رياضة الكرة الطائرة وعدم وجود دورات لتأهيل المعد النفسي الرياضي لكيفية التعامل مع اللاعبين .
١٠. القصور في الرعاية الطبية والاجتماعية والنفسية لممارسي رياضة الكرة الطائرة وعدم توافر الكشف الدوري للاعبين المشاركين في المسابقات المختلفة .
١١. وجود العديد من المعوقات التي تواجه أنشطة رياضة الكرة الطائرة والمتمثلة في ضعف ما تقدمه الدولة والمؤسسات المسؤولة من حوافز مادية ومعنوية للاعبين عند الفوز بالبطولات وعدم اهتمام وسائل الإعلام برياضة الكرة الطائرة وانجازاتها .
١٢. غياب أساليب تقييم أنشطة رياضة الكرة الطائرة والتي تعتمد علي الوسائل التكنولوجية الحديثة وعدم التطوير في أساليب الرقابة والمتابعة على أنشطة رياضة الكرة الطائرة .
١٣. الإستراتيجية المقترحة له دور حيوي في النهوض برياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية .

#### التوصيات :

١. دعوة المسؤولين عن رياضة الكرة الطائرة بجمهورية مصر العربية للاستعانة بالإستراتيجية المقترحة للنهوض باللعبة .
٢. توفير الدعم الكافي للعبة الكرة الطائرة من قبل المسؤولين علي الحركة الرياضية بجمهورية مصر العربية .
٣. عمل دورات صقل للمدربين العاملين بمجال رياضة الكرة الطائرة تتضمن أحدث طرق وأساليب التدريب الحديثة وما تم اكتشافه من أساليب التدريب .
٤. زيادة الدعم المالي التي تقدمه للأندية الرياضية الخاصة بالكرة الطائرة بحيث تتناسب مع حجم الأنشطة التي تنفذها .
٥. اهتمام وسائل الإعلام سواء المقرؤة أو المسموعة أو المرئية برياضة الكرة الطائرة وإبراز دورها في النهوض بالمجتمع ككل .
٦. اهتمام الدولة بالتكريم اللائق والمناسب لأبطال رياضة الكرة الطائرة علي المستوي المحلي أو القاري .

٧. بحث الأندية الرياضية علي إقامة أكاديميات للعبة الكرة الطائرة لتوسيع قاعدة الممارسة الرياضية في اللعبة .
٨. إيجاد أساليب فعالة لتقييم الأندية وتوزيع الدعم المالي وفقاً لقدرة الانجاز في المسابقات التي تنظمها .
٩. إجراء دراسات مشابهة للارتقاء بالمستوي الرياضي والفني والتقني لمختلف الرياضات .

## المراجع

أولاً : المراجع العربية :

١. أحمد محمد المصري (٢٠٠٠) : الإدارة الحديثة (الاتصالات - المعلومات -القرارات) ، مؤسسة شباب الجامعة ، الإسكندرية .
٢. أحمد محمد غنيم (٢٠٠٣) : مداخل إدارية معاصرة لتحديث المنظمات ، الدار الجامعية ، الإسكندرية .
٣. بسمة إبراهيم عبد البصير (٢٠٠٦) : خطة مقترحة للنهوض بالعب القوي المصرية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة المنيا ، ٢٠٠٦ م .
٤. حسنية محمد حسن (٢٠١٠) : الأسس الإستراتيجية لقياس لمدى مساهمة الموارد البشرية في الإدارة الإستراتيجية المنظمة ، مؤسسة حورس للطباعة ، القاهرة .
٥. حمد كرم جلال (٢٠٠٦) : إستراتيجية مقترحة للنهوض بالرياضة المدرسية للموهوبين رياضياً بدولة الإمارات العربية المتحدة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة .
٦. خالد عبد المجيد عبد الحميد الخطيب (٢٠٠٠) : اثر استخدام ملعب الكرة الطائرة المصغر بجرعات مختلفة في تعلم بعض المهارات الأساسية وتطوير القدرات البدنية والحركية الخاصة ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة الموصل .
٧. خالد عوض (٢٠٠٥) : فاعلية برنامج تدريبي مقترح لناشئي الكرة الطائرة (دراسة تحليلية تجريبية) ، رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنات ، جامعة الإسكندرية .
٨. ستيفن هاينز (٢٠٠٥) : التخطيط الإستراتيجي الناجح ، مكتبة الأسرة (سلسلة العلوم الاجتماعية) ، الهيئة المصرية العامة للكتاب ، القاهرة .
٩. سعد حماد الجميل (٢٠٠٦) : الكرة الطائرة مبادئها وتطبيقاتها الميدانية ، المعتر للنشر والتوزيع ، عمان .
١٠. عبد الحميد عبد الفتاح المغربي (٢٠٠٧) : الإدارة الإستراتيجية بقياس الأداء المتوازن ، المكتبة العسكرية ، المنصورة .
١١. عبد السلام حسين وآخرون (٢٠٠٦) : تأثير الميل الرياضي في تحسين القدرات البدنية الخاصة وتعلم بعض مهارات الكرة الطائرة ، مجلة العلوم التربوية ، العدد 3 ، الجامعة الأردنية .
١٢. عبد العزيز صالح بن حبتور (٢٠٠٤) : الإدارة الإستراتيجية ، دار الميسرة ، عمان .



١٣. عواطف إبراهيم الربيعان (٢٠٠٤) : دوافع الممارسين وغير الممارسين للأنشطة الرياضية لدى المعاقين بدنياً بدولة الكويت ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، القاهرة .
١٤. مجدي حسن محمد علام (٢٠١٢) : مدخل مقترح لتسويق رياضة الكرة الطائرة في جمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية العلوم العسكرية لضباط القوات المسلحة ، وزارة الدفاع .
١٥. محمد عبد الوهاب العشماوي (٢٠١٠) : الإدارة الإستراتيجية في تنمية الموارد البشرية في ظل العولمة ، منشأة المعارف ، الإسكندرية .
١٦. محمود بنداري (١٩٩٦) : تحليل فاعلية الأداء الخططي الهجومي والدفاعي في مباريات الكرة الطائرة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، جامعة الزقازيق .
١٧. موسى عباس على ( ٢٠٠٤ ) : بناء إستراتيجية للنهوض بالرياضة في دولة الإمارات العربية المتحدة ، رسالة دكتوراة غير منشورة ، كلية التربية الرياضية ، الجامعة الأردنية ، الأردن .

ثانياً : المراجع الأجنبية :

18. Crig Mcgee (2003) : Definition of strategy . phd Nohria, Joyce, & Robertson, What Really Works, Harvard Business Review, July.
19. Fall, W (1994): Insights and Strategies for winning volleyball, leisure : U.S.A.