

الإجراءات القانونية للتعاقد في مشروعات الاستثمار

الرياضي بنظام الـ B.o.o.t

أ.د/ حسن أحمد عطية الشافعي

د/ نادي أحمد علي عبد المجيد

مقدمة وأهمية ومشكلة البحث:

مفهوم مشروعات الـ B.o.o.t في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاة استخدام استثمارات القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي. (٥٥-١٢)

وفي هذا النظام الـ B.o.o.t تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادي - مركز شباب - صالات رياضية - قري أولمبية - ملاعب - إستادات رياضية) وهذه الشركات الخاصة في هذا النظام مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد معين من السنوات - تعود غالبية المشروع الاستثماري بنظام الـ B.o.o.t إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات ومصطلح الـ B.o.o.t يشير إلى معني الإنشاء Build والملكية Owne والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer . . (٢٥ - ٤)

وأهمية مشروعات نظام الـ B.o.o.t في الاستثمار الرياضي هي:

يساعد في تحقيق التقدم في الدول النامية - وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية ويتحمل العبء في هذه المشروعات القطاع الخاص - ويحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية - يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة - ومساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان - للاحتياج إلى التكنولوجيا الحديثة لهذه المشروعات الاستثمارية الرياضية - لعجز ميزان المدفوعات (٥٣-١٠) (٤٠ - ٢٢) يعد هذا النظام جاذباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي.

ويعد نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المزمع إقامتها وأسلوب المقارنة المرجعية - يحسن قدرة الحكومة على الانفاق والاقتراض مستقبلاً، التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية - خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة - ووجود ٢٧ مشروعاً لأشكال مشروعات الـ

B.O.O.t تختلف باختلاف الهدف منه. (٥٥-١٦)(٣٠-٥)

وهناك إجراءات قانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.t في الاستثمار الرياضي - وهي يتولى المستثمر إقامة المشروع وتملكه واستغلاله لفترة محددة - وفي نهاية المدة المحددة تنقل الملكية إلى الطرف الأول الحكومة أو الدولة دون مقابل أو بمقابل متفق عليه - والعقد في هذا النظام نوعاً من عقود الاستثمار - ولا يوجد تفرقة بين مصطلحي الـ B.O.O.t والـ B.O.T. (٤٦-٤) (٣٣-٩)(٩٧-١٧)

وأشكال عقود الاستثمار الرياضي لنظام مشروعات الـ B.O.O.t التي تطبق هذه الإجراءات كثيرة منها عقود البناء والتملك والتشغيل وعقد التصميم - البناء - التمويل والتشغيل B.O.O.t وعقود البناء - الاستثمار - التشغيل والتمويل B.R.O.T. (١٣-٢٠) (٣٥-١٩)

ومراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام الـ B.O.O.t تمر بالمراحل الآتية: أولاً: مرحلة الإجراءات السابقة من إعداد دراسات الجدوي - طرح المشروع للتعاقد عن طريق "دعوة المستثمرين إلى تقديم عطاءات" - أو التعاقد بأسلوب الاتفاق المباشر كوسيلة للتفاوض - والتفاوض على العقد.

ثانياً: مرحلة انعقاد عقد الـ B.O.O.t عن طريق توافر أركان العقد الثلاثة.

١- التراضي: الذي يتكون من عنصرين هما الإيجاب في العقد والقبول في العقد والإيجاب في العقد هو توافق إرادتي المتعاقدين على إحداث الأثر القانوني المقصود من العقد ويتحقق التراضي بتبادل المتعاقدين التعبير عن إرادتين متطابقتين أي بارتباط الإيجاب والقبول، والجهة التي تمثل الدولة في التعاقد بين الأشخاص المعنوية.

والقبول في العقد - أي الطرف الذي يصدر منه القبول في العقد هو الطرف الثاني وهو مستثمر القطاع الخاص.

وقد يكون المستثمر محلياً ودولياً أو مجموعة شركاء محليين أو أجانب وقد يمثل اتحاداً مالياً يقوم بتكوين شركة المشروع. (٢٤-٢٧)

٢- محل العقد: وهو الركن الثاني من العقد - وأن محل العقد في الفقه هو الأمر الذي يلزم المدين القيام به سواء كان نقل الملكية - أو عملاً أو امتناعاً، وأن يتوافر في المحل الآتي أن يكون موجوداً وممكناً - معيناً أو قابلاً للتعيين والتعامل تطبيقاً للقواعد العامة لقانون رقم ٦٩٥ لسنة ٢٠٠١ . (٣٦-٢٩)

٣- السبب: الركن الثالث من العقد: هو أن يكون الالتزام العقد سبباً طبقاً للقواعد العامة - وتوافر

شرطان هما: السبب أن يكون موجوداً وليس صورياً - وأن يكون مشروعاً لعدم الإضرار بالمجتمع
مادة ١٣٦ من القانون المدني المصري (٧٦٠ - ٢٨)

أسباب تناول موضوع البحث:

من الدراسات النظرية الدراسات السابقة.
من مفهوم وأهمية مشروعات الـ B.O.O.t.
ولندرة الأبحاث العلمية في هذا الموضوع فقد قام الباحث باختيار تلك المشكلة والتي ترتبط
بإجراءات قانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.t في الاستثمار الرياضي لتمويل المشروعات
الرياضية والاندية الرياضية والمؤسسات الرياضية وتوجد العديد من الابحاث في مجال الاستثمار
الرياضي والتي منها

دراسة أشرف محمود حسن العجيلي (١٩٩٩م) " معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في
جمهورية مصر العربية " استهدفت الدراسة على التعرف على معوقات الاستثمار في المجال
الرياضي، وصور وأفكار الاستثمار في المجال الرياضي وتوصلت الدراسة الى وجود معوقات
خاصة بالوعي الاستثماري الرياضي، عدم معرفة أهمية الاستثمار الرياضي، عدم الاقتناع بان
مجالات التربية الرياضية مجالات استثمار، وان الاستثمار في الرياضة يتطلب تكلفة عالية.
دراسة عطية سعد الشبراخيتي (٢٠٠٦م) " استثمار الاندية المصرية لنشاط رياضة كرة القدم
اقتصاديا " استهدفت الدراسة التعرف على الواقع والعوائد الاقتصادية لاستثمار الاندية المصرية
لنشاط رياضة كرة القدم، وتوصلت الدراسة الى تشجيع الاستثمار الرياضي بالوعي به، وتسهيل
الاجراءات الادارية للاستثمار الرياضي، تطبيق نظام الاحتراف الرياضي، استحداث مصادر غير
تقليدية للتمويل، والتنسيق بين الجهات الحكومية المعنية لخدمة الاستثمار.

من دراسة معتر مصطفى شبحه (٢٠٠٨م) " مدخل إداري معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية
" استهدفت الدراسة التعرف على عوامل دراسات الجدوى كمدخل إداري معاصر لاستثمار
المؤسسات الرياضية "استاد جامعة الاسكندرية" كمؤسسة رياضية، وتوصلت الدراسة الى وضع
مشروع استثماري مكون من مراحل دراسات الجدوى المتمثلة في "هدف المشروع - دراسة الجدوى
التمهيدية - دراسات الجدوى التفصيلية - تقييم المشروع - تنفيذ المشروع"

من دراسة حسن أحمد الشافعي، دنيا محمد عادل (٢٠٠٨م) "التأجير التمويلي كمصدر للاستثمار
في المؤسسات الرياضية" استهدفت الدراسة التعرف على التأجير التمويلي كمصدر من مصادر
التمويل في المؤسسات الرياضية "الاندية والاتحادات الرياضية"، وتوصلت الدراسة الى أهمية

التمويل بصفة عامة في المؤسسات الرياضية في توفير المال اللازم، ويعد أداة للتخطيط للمؤسسة وضروري للتحويل الاقتصادي المعاصر، وان مصادره مباشرة وهي "أصول ملكية المؤسسة ومصادر طويلة الاجل وقصيرة الاجل"، ومصادر غير مباشرة وهي "التمويل بالاستئجار والبيع - الاستئجار - استئجار الخدمة والاستئجار المالي"، مع ضرورة مراعاة مفهوم وأهمية التأجير التمويلي الصحيح في المؤسسات الرياضية ومميزاته وعيوبه ودورة حياة التأجير التمويلي في المؤسسات الرياضية من قبل التسجيل والتمويل والخدمة ومرحلة انهاء العقد، ومراعاة الشروط التي يجب مراعاتها لانشاء بيئة تنظيمية للتأجير التمويلي في المؤسسات الرياضية.

من دراسة سمير محمد صلاح عبد السلام (٢٠٠٨م) " جدوى الاستثمار الرياضي في مجال السباحة " استهدفت الدراسة الى التعرف على جدوى الاستثمار الرياضي في مجال السباحة من خلال الواقع الاقتصادي لاستثمار الاندية الرياضية لرياضة السباحة، أساليب الاستثمار الرياضي لحمامات السباحة، العائد الاقتصادي والاجتماعي لاستثمار السباحة بالاندية التشريعات واللوائح الخاصة باستثمار الاندية المصرية لرياضة السباحة، وتوصلت الى وضع نموذج يحقق هذه المحاور مجتمعة. ومن أهمية التعرف على الإجراءات القانونية للتعاقد في مشروعات الاستثمار بنظام الـ B. O. O. t ونتائج الدراسات السابقة وعدم تطبيق هذه المشروعات في المؤسسات الرياضية جعلت الباحثان تناول هذاالموضوع بالدراسة.

أهداف البحث:

التعرف على الاجراءات القانونية للتعاقد في مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.t وذلك من خلال:

مفهوم وأهمية نظام الـ B.O.O.t في مشروعات الاستثمار الرياضي.

الإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.t في الاستثمار الرياضي "شروط عامة - أنواع العقود".

مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام الـ B.O.O.t من حيث:

مرحلة الإجراءات السابقة للتعاقد "دراسات الجدوي - طرح المشروع للتعاقد".

مرحلة انعقاد العقد (أركان العقد - محل العقد - سبب العقد - التفاوض على العقد).

تساؤل البحث:

ما هي الاجراءات القانونية للتعاقد في مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.t.

إجراءات البحث :

منهج البحث:

استخدم الباحثان المنهج الوصفي المسحي لمناسبته لطبيعة البحث .

مجتمع البحث:

استهدف الباحثان عينة عمدية من وزارة الشباب والرياضة — الأندية الرياضية المختلفة الآتية:

عينة الأندية الرياضية الكبرى بجمهورية مصر العربية: (الاهلي - الزمالك - الصيد - الجزيرة - الشمس - المصري - المقاولون - الاسماعيلي - الترسانة - اتحاد الشرطة -) ومن أسباب اقتصار الباحثان على هذه العينة الممثلة من أعضاء مجالس الادارة بالمؤسسات الرياضية سالفه الذكر أنها تمثل الإدارة العليا بهذه المؤسسات والتي لها صلاحية اتخاذ القرار .

لها القدرة على إحداث التغيير والتطوير بما يتناسب ويسهم في تطوير العملية الإدارية بالمؤسسات الرياضية من أجل النهوض بالحركة الرياضية .

جدول (١)

تصنيف وتوزيع عينة البحث (المجلس القومي للرياضة)

م	اسماء الادارات	عدد الاعضاء
١-	الادارة المركزية لمكتب رئيس المجلس	٥
٢-	الادارة المركزية للاستثمارات الرياضية	٦
٣-	الادارة المركزية لبرامج التنمية الرياضية	٥
٤-	الادارة المركزية للاداء الرياضي	٧
٥-	الادارة العامة لبرامج الموهبة الرياضية	٧
المجموع	٥ ادارات	٣٠

جدول رقم (٢)

تصنيف وتوزيع عينة البحث (الأندية)

أسم النادي	العدد الكلي لمجتمع البحث (الأندية)		
	أعضاء مجلس الادارة	مدير النادي	ادارة النشاط
١- الاهلي	٥	١	٣
٢- الزمالك	٥	١	٣
٣- الصيد	٤	١	٣
٤- الجزيرة	٤	١	٤
٥- الشمس	٤	١	٣
المجموع			

٨	٣	١	٣	٦- المصري
٩	٤	١	٤	٧- المقاولون
٩	٣	١	٤	٨ - الاسماعيلي
٩	٣	١	٤	٩- الترسانة
٩	٣	١	٣	١٠- اتحاد الشرطة
٨٢	٣٢	١٠	٤٠	المجموع

حجم العينة:

بلغ أفراد عينة البحث (١١٢) فرد موزعة على المؤسسات الرياضية السابق ذكرها ٨٢ فردا يمثلون الاندية و ٣٠ فرد يمثلون المجلس القومي للرياضة .

- العينة الاستطلاعية ٣٠ فرد - العينة الاساسية ١١٢ فرد

ادوات جمع البيانات:

تم استخدام استمارة الارض من تصميم الباحثان واتبعا الخطوات التالية لتصميم الاستمارة:

اجراء مسح للدراسات النظرية والبحوث العلمية والمراجع المتصلة بالموضوع

تحديد محاور الاستبيان حسب الاهداف الموضوعية

تحديد مفردات العبارات التي تعبر عن محاور الاستبيان

عرض الاستبيان بصورته الاولية علي مجموعة من الخبراء المتخصصين في القانون الاداري في

مجال الادارة والادارة الرياضية وعددهم (١٠) خبراء للتعرف علي مناسبة المحاور لموضوع الدراسة

ارتباط العبارات الخاصة بكل محور

كفاية وشمول ارتباط وموضوعية العبارات: وانحصرت نسبة الاتفاق للخبراء علي الاستبيان في

صورته النهائية بين ٩٥ : ١٠٠% وذلك بعد حذف بعض العبارات من كل محور وفقا لآراء

الخبراء.

المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان:

اولا: صدق الاستمارة:

تم حساب صدق الاستمارة بطريقتين:

أ- صدق المحتوى:

اعتمد الباحثان علي صدق المحكمين - وذلك للتعرف علي مدى مناسبة المحاور والعبارات

ومدى وضوحها - حيث تم حذف بعض العبارات وتعديل البعض الاخر وفقا لآراء الخبراء.

ب- صدق الاتساق الداخلي:

تم حساب صدق الاتساق الداخلي عن طريق حساب معامل الارتباط بين درجة كل عبارة والدرجة الكلية للمحور الذي تنتمي اليه كما يوضحها الجدولين رقم ٤، ٥،
حجم العينة:

بلغ أفراد عينة البحث (١١٢) فرد موزعة على المؤسسات الرياضية السابق ذكره.

جدول (٤) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور الأول " مفهوم وأهمية مشروعات الـ B. o. t
(ن = ٣٠)

م	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الانحراف المعياري	م	قيمة الارتباط	الانحراف المعياري	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م
أ									
٩	٢.٦٣٣	٠.٦١٥	١.٥٠٣-		*.٠.٨٥٧				
١٠	٢.٧٠٠	٠.٤٦٦	٩٢٠.-		*.٠.٧٢٧				
١١	٢.٣٦٧	٠.٨٠٩	٧٩٢.-		*.٠.٩٦٥				
١٢	٢.٦٦٧	٠.٥٤٧	١.٤٠٧-		*.٠.٩٤٥				
١٣	٢.١٠٠	٠.٦٧٥	١٧٢.-		*.٠.٨٠٢				
١٤	٢.٦٣٣	٠.٧١٨	١.٧٠٠-		*.٠.٩١٠				
١٥	٢.٩٠٠	٠.٦٢٩	٠.٠٩٠-		*.٠.٩٥٥				
١٦	٢.٥٣٣	٠.١٨٢	٠.٣٤٥		*.٠.٧٩١				
١٧	٢.٦٦٦	٠.٢٥٣	٠.٠٧٠-		*.٠.٩٧٤				
١٨	٢.٦٥٤	٠.٢٤٣	٠.٠٦٦-		*.٠.٧٠٣				
ب									
١	٢.٦٠٦	٠.٦٢٩	٠.١٧٢-		*.٠.٨١٨				
ج									
١	٢.٩٣٣	٠.٢٥٤	٠.٢٠٨-		*.٠.٩١٥				
٢	٢.٦٠٠	٠.٥٦٣	٠.١٧٠-		*.٠.٨٦٩				
٣	٢.٠٦٧	٠.٩٠٧	٠.٢٨٦-		*.٠.٧٨٤				
٤	١.٩٣٣	٠.٨٦٨	٠.٥٦٤-		*.٠.٩٧٣				
٥	٢.٩٣٣	٠.٢٥٤	٠.٥٣٣-		*.٠.٧٩١				
٦	٢.٨٠٠	٠.٤٠٧	٠.١٣٩		*.٠.٩٧٥				
٧	٢.٨٦٧	٠.٤٣٤	٠.٢٨٢		*.٠.٩٥٧				

* قيمة الارتباط الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٠.٣٦١)

يتضح من جدول (٤) ما يلي:

أن معاملات الارتباط تتوزع توزيعاً اعتدالياً وأن جميع العبارات متجانسة مع بعضها لدى عينة البحث.

جاءت جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥)، مما يدل على إتساقها مع محورها وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن محورها.

جدول (٥) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور الثاني "الإجراءات القانونية لنظام مشروعات الت.ب.و.ب. المختلفة في الاستثمار الرياضي" (ن = ٣٠)

م	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م	قيمة الارتباط	الإلتواء	الانحراف المعياري	م	قيمة الارتباط
ب						أ				
١	٢.٦٣٣	٠.٥٥٦	٠.١٩٢-	٠.٩٦٥	٤	٠.٩٦٥	٠.١٩٢-	٠.٥٥٦	٢.٦٣٣	١
٢	١.٥٦٧	٠.٧٥٨	٠.٦٣٧-	٠.٨٤٧	٥	٠.٨٤٧	٠.٦٣٧-	٠.٧٥٨	١.٥٦٧	٢
٣	٢.٥٠٠	٠.٧٣١	٠.٠٦٣	٠.٩٣٥	٦	٠.٩٣٥	٠.٠٦٣	٠.٧٣١	٢.٥٠٠	٣
٥	٢.١٣٣	٠.٨١٩	٠.٠٨٩-	٠.٩٣٢	٧	٠.٩٣٢	٠.٠٨٩-	٠.٨١٩	٢.١٣٣	٥
٦	٢.٨٠٠	٠.٤٨٤	٠.١٣٥	٠.٨٤٥	٨	٠.٨٤٥	٠.١٣٥	٠.٤٨٤	٢.٨٠٠	٦
٧	٢.٩٦٧	٠.١٨٣	٠.١٩٧	٠.٨٥٩	٩	٠.٨٥٩	٠.١٩٧	٠.١٨٣	٢.٩٦٧	٧
٨	٢.١٠٠	٠.٨٨	٠.١٨٢	٠.٧٧٢	١٠	٠.٧٧٢	٠.١٨٢	٠.٨٨	٢.١٠٠	٨
٩	٢.٤٠٠	١.١٠٢	٠.١٠٦	٠.٨٤٩	١١	٠.٨٤٩	٠.١٠٦	١.١٠٢	٢.٤٠٠	٩
١٠	٢.٥٣٣	١.١٠٦	٠.٠٩٠-	٠.٨٥٥	١٢	٠.٨٥٥	٠.٠٩٠-	١.١٠٦	٢.٥٣٣	١٠
١٢	٢.٣٣٣	٠.٨٤٤	٠.٢٣٢-	٠.٨٥٤	١٣	٠.٨٥٤	٠.٢٣٢-	٠.٨٤٤	٢.٣٣٣	١٢
١٣	٢.٧٣٣	٠.٥٢١	٠.١٠١	٠.٨٦٥	١٤	٠.٨٦٥	٠.١٠١	٠.٥٢١	٢.٧٣٣	١٣
١٥	٢.٦٦٧	٠.٥٤٧	٠.٣٧٨	٠.٨٥٥	١٥	٠.٨٥٥	٠.٣٧٨	٠.٥٤٧	٢.٦٦٧	١٥
١٦	٢.٢٦٧	٠.٦٩١	٠.٤٧٨	٠.٨٥٣	١٦	٠.٨٥٣	٠.٤٧٨	٠.٦٩١	٢.٢٦٧	١٦
١٧	٠.٥٧٥	٠.٧٧٦	١.٢٢٤	٠.٨٦٥	١٧	٠.٨٦٥	١.٢٢٤	٠.٧٧٦	٠.٥٧٥	١٧
ب						ج				
١	٢.٠٠٠	٠.٨٧١	٠.٥٣٩-	٠.٨٦٧	١٨	٠.٨٦٧	٠.٥٣٩-	٠.٨٧١	٢.٠٠٠	١
٢	٢.٧٦٧	٠.٥٦٨	٠.٢٩١-	٠.٨٦٨	١٩	٠.٨٦٨	٠.٢٩١-	٠.٥٦٨	٢.٧٦٧	٢
٣	٢.٨٦٧	٠.٥٠٧	٠.١٣٥-	٠.٨٦٦	٢٠	٠.٨٦٦	٠.١٣٥-	٠.٥٠٧	٢.٨٦٧	٣
ج						د				
١	٢.٦٠٦	٠.٦٢٩	١٧٢.-	*٠.٨١٨	٢٢	*٠.٨١٨	١٧٢.-	٠.٦٢٩	٢.٦٠٦	١
٢	٢.٧٧٧	٠.٥٨٩	٩٦٣.-	*٠.٨٧٧	٢٣	*٠.٨٧٧	٩٦٣.-	٠.٥٨٩	٢.٧٧٧	٢
٣	٢.٠٦٧	٠.٧٤٠	١٠٨.-	*٠.٨٦٨	٢٤	*٠.٨٦٨	١٠٨.-	٠.٧٤٠	٢.٠٦٧	٣
٢٥					٢٥					٢٥

قيمة الارتباط الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٠.٣٦١)

يتضح من جدول (٥) ما يلي:

أن معاملات الإلتواء تنحصر بين -٣، +٣ مما يعني أن البيانات تتوزع توزيعاً اعتدالياً وأن جميع

العبارات متجانسة مع بعضها لدى عينة البحث.

جاءت جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥)، مما يدل

على إتساقها مع محورها وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن محورها.

جدول (٦) قيم معاملات الارتباط بين درجة كل عبارة والمجموع الكلي للمحور الثالث "مراحل التعاقد في المشروع

الاستثمارية الرياضية بنظام B.o.o.t" (ن = ٣٠)

م	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م	قيمة الارتباط	الانحراف المعياري	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	م
أ										
١٠	٢.٠٠٠	٠.٨٧١	٠.٥٣٩-	٠.٨٦٧	١	٠.٩٦٥	٠.١٩٢-	٠.٥٥٦	٢.٦٣٣	١
١١	٢.٧٦٧	٠.٥٦٨	٠.٢٩١-	٠.٨٦٨	٢	٠.٨٤٧	٠.٦٣٧-	٠.٧٥٨	١.٥٦٧	٢
د										
٣	٢.٥٠٠	٠.٧٣١	٠.٠٦٣	٠.٩٣٥	٣	٠.٩٣٥	٠.٠٦٣	٠.٧٣١	٢.٥٠٠	٣
١	٢.٧٠٠	٠.٥٩٠	٠.٥٩٤-	٠.٨٦٧	١	٠.٩٣٢	٠.٠٨٩-	٠.٨١٩	٢.١٣٣	٥
٢	٢.٥٦٧	٠.٦٧٩	٠.٤٠٢	٠.٨٦٥	٢	٠.٨٤٥	٠.١٣٥-	٠.٤٨٤	٢.٨٠٠	٦
٣	٢.٧٠٠	٠.٥٩٦	٠.٢١٠-	٠.٩٧٤	٣	٠.٨٥٩	٠.١٩٧	٠.١٨٣	٢.٩٦٧	٧
٤	١.٥٦٢	٧.٧٢٨	٠.١٢٣-	٠.٩٣٥	٤	٠.٧٧٢	٠.١٨٢	٠.٨٨	٢.١٠٠	٨
هـ										
ب										
١	٢.٨٠٠	٠.٤٠٧	٠.١٣٩	*٠.٩٧٥	١	*٠.٩٦٥	٧٩٢.-	٠.٨٠٩	٢.٣٦٧	١
٢	٢.٨٦٧	٠.٤٣٤	٠.٢٨٢	*٠.٩٥٧	٢	*٠.٩٤٥	١.٤٠٧-	٠.٥٤٧	٢.٦٦٧	٢
٣	٢.٣٦٧	٠.٤٥١	١.٣٤٦	٠.٩٦٥	٣	٠.٨٤٩	٠.١٠٦	١.١٠٢	٢.٤٠٠	٣
٤	٢.٧٠٠	٠.٥٩٦	٠.٢١٠-	٠.٩٧٤	٤	*٠.٨٦٨	٣٧٠.-	٠.٢٦٨	٢.٩٢٣	٤
٥	٢.١٢٣	٠.٨٣٥	٠.١٧٠	٠.٧٣٣	٥	٠.٨٥٥	٠.٠٩٠-	١.١٠٦	٢.٥٣٣	٥
٦	٢.٣٣٣	٠.٨٤٤	٠.١٧٩-	٠.٨٢٥	٦	٠.٨٥٤	٠.٢٣٢-	٠.٨٤٤	٢.٣٣٣	٦
٧	٢.٧٣٣	٠.٥٢١	١.٥٨٢	٠.٨٨٤	٧	٠.٨٦٥	٠.١٠١	٠.٥٢١	٢.٧٣٣	٧
ج										
٩	٠.٦٨٨	٠.٧٧٣	٠.٧٢٨	٠.٧٨٩	٩	٠.٨٥٥	٠.٣٧٨	٠.٥٤٧	٢.٦٦٧	١
١٠	٠.٥٦٣	٠.٦٧٢	١.٥١١	٠.٨٤٧	١٠	٠.٨٥٣	٠.٤٧٨	٠.٦٩١	٢.٢٦٧	٢
١١	١.٧٢٥	٠.٤٤٩	١.٨٣٦-	٠.٩٣٥	١١	٠.٨٥٦	٠.٣١٩-	٠.٣٤٦	٢.٨٦٧	٣
١٢	٢.٦٠٦	٠.٦٢٩	١٧٢.-	*٠.٨١٨	١٢	٠.٨٦٧	٠.٥٣٩-	٠.٨٧١	٢.٠٠٠	٤
١٣	٢.٧٧٧	٠.٥٨٩	٩٦٣.-	*٠.٨٧٧	١٣	٠.٨٦٨	٠.٢٩١-	٠.٥٦٨	٢.٧٦٧	٥
١٤	٢.٠٦٧	٠.٧٤٠	١٠.٨.-	*٠.٨٦٨	١٤	٠.٨٦٦	٠.١٣٥-	٠.٥٠٧	٢.٨٦٧	٦
و										
٧	٢.٧٠٠	٠.٥٩٠	٠.٥٩٤-	٠.٨٦٧	٧	٠.٨٦٧	٠.٥٩٤-	٠.٥٩٠	٢.٧٠٠	٧
٨	٢.٥٦٧	٠.٦٧٩	١٧٢.-	*٠.٨١٨	٨	٠.٨٦٥	٠.٤٠٢	٠.٦٧٩	٢.٥٦٧	٨

٩	٢.٧٠٠	٠.٥٩٦	٠.٢١٠-	٠.٩٧٤	٢	٢.٧٧٧	٠.٥٨٩	٩٦٣.-	٠.٨٧٧*
---	-------	-------	--------	-------	---	-------	-------	-------	--------

* قيمة الارتباط الجدولية عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٠.٣٦١) يتضح من جدول (٦) ما يلي:
أن معاملات الالتواء تتحصر بين -٣، +٣ مما يعني أن البيانات تتوزع توزيعاً اعتدالياً وأن جميع العبارات متجانسة مع بعضها لدى عينة البحث.
جاءت جميع قيم معاملات الارتباط للعبارات دالة إحصائياً عند مستوي معنوية (٠.٠٥)، مما يدل على إتساقها مع محورها وبالتالي صدق العبارات في التعبير عن محورها.
- ثانياً: حساب الثبات:

قام الباحثان بحساب معامل الثبات باستخدام معامل ألفا، حيث جاءت قيمة ف دالة إحصائياً بمقدار (٥.٥٣٠)، كما جاء معامل ألفا دال إحصائياً بمقدار (٠.٥٢٣) ليؤكد على ثبات الاستبيان، وهذا ما يوضحه الجدول التالي:

جدول (٧) معامل الفا لعبارات الاستبيان ن=٣٠

المصدر	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	ف
بين الافراد	١٤.٤٦٨	٢٩	٠.٤٩٨٩	٤.٣٨٦
داخل الافراد	٥٤٢.٠٣٠	١٩٨٠	٠.٢٧٣٨	
بين العبارات	٨٦.٧٩٨	٦٦	١.٣١٥	
البواقي	٤٥٥.٢٣٢	١٩١٤	٠.٢٣٧٨	
المجموع الكلي	٥٥٦.٤٩٨	٢٠٠٩	٠.٢٧٧٠	

حيث تم تطبيق الاستمارة على عينة عشوائية من نفس المجتمع وبلغ قوامها 30 مفردة وذلك بفواصل زمني (الفترة البينية) من (١٥ : ٢٠) يوم خلال الفترة من 2016/٧/١ والي 2016/٧/١٥
تطبيق الاستمارة في صورتها النهائية

تم تطبيق الاستبيان في صورته النهائية على عينة البحث حيث تم تسليم استمارة الاستبيان لكل فرد من أفراد العينة على حدة وذلك للتعريف بأهمية البحث وطبيعته عن طريق المقابلة الشخصية وذلك للحصول علي المعلومات وتوفير عنصر المناقشة مع أفراد العينة لاستطلاع آرائهم وذلك في أماكن العمل الرسمية أي من خلال الزيارات الميدانية . وقد استغرقت

فترة التطبيق من 2016/٨/١ إلى 2016/٨/٣٠

خطة المعالجة الإحصائية

قد تمت المعالجة الإحصائية في 2016/٩/١٠ وقد اعتمد الباحثان في المعالجات الإحصائية لنتائج البحث علي:-

١- النسب المئوية لتكرارات آراء مجموعات عينة البحث

٢- الثبات بطريقة الفا كرنباخ - كا^٢

عرض ومناقشة النتائج:

جدول رقم (٨) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B. o. o. t في الاستثمار

ن=١١٢

الرياضي

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا	
		ك	%	ك	%	ك	%
أ	مفهوم مشروعات الـ B. o. o. t في الاستثمار الرياضي هو:						
١	هو النموذج الذي يتم بنقطة استخدام استثمارات الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي.	٨٥	٧٥.٨٩	٢٦	٢٣.٢١	١	٠.٨٩
٢	التمويل هو حجر الزاوية لمشروعات الـ B. o. o. t للاستثمار الرياضي.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٢	١٩.٦٤	٢	١.٧٩
٣	في هذا النظام الـ B. o. o. t تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادي - مركز شباب - صالات رياضية - قري أولمبية - ملاعب - استادات رياضية).	٨٦	٧٦.٧٩	٢٠	١٧.٨٦	٦	٥.٣٦
٤	الشركات الخاصة في هذا النظام الـ B. o. o. t مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد من السنوات.	٨٨	٧٨.٥٧	١٩	١٦.٩٦	٥	٤.٤٦
٥	تعود غالبية المشروع الاستثماري الرياضي بنظام الـ B. o. o. t إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات.	١٠٢	٩١.٠٧	٧	٦.٢٥	٣	٢.٦٨
٦	الفترة الزمنية لنظام الـ B. o. o. t لنقل الملكية هي التي تكفل الإيرادات المتولدة عن المشروع الرياضي تغطية ديون الشركة الخاصة وتعويضها بمعدل ربح معقول نظير الجهود والمخاطر.	١٠٥	٩٣.٧٥	٦	٥.٣٦	١	٠.٨٩

٧	مصطلح الـ B. o. o. t يشير إلى معني الإنشاء build الملكية own والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer .	٩٨	٨٧.٥٠	٨	٧.١٤	٦	٥.٣٦	**١٤٧.٩٣
---	---	----	-------	---	------	---	------	----------

تابع جدول رقم (٨) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B. o. o. t في الاستثمار الرياضي ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا ^٢
		ك	%	ك	%	ك	%	
٨	نظام الـ B. o. o. t يرجع إلى نظام المناقصات في القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين.	٨٣	٧٥.١١	٢٦	٢٣.٢١	٣	٢.٦٨	**٤١.٢٧
ب	أهمية مشروعات نظام B. o. o. t في الاستثمار الرياضي :- هذا النظام يقدم فرصة كبيرة لتحقيق التقدم في الدول النامية في المجالات المختلفة ومنها مجال الاستثمار الرياضي	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
١	يتحمل عبء هذه المشروعات القطاع الخاص لتخفيف الأعباء على ميزانية الدولة .	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
٢	يحقق العقد في هذا النظام ضمان للدولة في سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية العامة.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
٣	تظل الملكية على ذمة الدولة طوال مدة العقد ولا يكون للمستثمر إلا حق الاستغلال الذي ينتهي بانتهاء مدة العقد ثم يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
٤	مساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان.	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
٥	مساعدة الدولة على إنشاء وصيانة مشروعات للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والرياضية.	٨٥	٧٥.٨٩	٢٦	٢٣.٢١	١	٠.٨٩	**٩٩.٦٦
٦	الاحتياج إلى تكنولوجيا حديثة لهذه المشروعات الاستثمارية الرياضية.	٩٨	٨٧.٥٠	٨	٧.١٤	٦	٥.٣٦	**١٤٧.٩٣
٧	عجز ميزانية المدفوعات في الدولة لتنمية الاستثمار في الرياضة.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٢	١٩.٦٤	٢	١.٧٩	**١٠٨.٥٠

٨٨	٧٨.٥٧	٢٢	١٩.٦٤	٢	١.٧٩	**١٠٨.٥٠	توزيع المخاطر أعباء المشروعات على القطاع الخاص بخفض من عجز الموازنة الحكومية لتلبية احتياجات الاستثمار الرياضي.
٨٦	٧٦.٧٩	٢٠	١٧.٨٦	٦	٥.٣٦	**٩٧.٧٩	يعد هذا النظام جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي.
٨٨	٧٨.٥٧	١٩	١٦.٩٦	٥	٤.٤٦	**١٠٥.٧٧	هو أحد أساليب التمويل Finance والدولة والحكومة لها دور أساسي كمتعاقد في هذا النظام

تابع جدول رقم (٨) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B. o. t في

الاستثمار الرياضي ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا ^٢
		ك	%	ك	%	ك	%	
١١	هو شكل من أشكال تمويل المشاريع الاستثمارية الرياضية Project Finance.	١٠٢	٩١.٠٧	٧	٦.٢٥	٣	٢.٦٨	**١٦٨.٢٣
١٢	تطوير وتفعيل دور أسواق المال ورأس المال في الاستثمار الرياضي.	١٠٥	٩٣.٧٥	٦	٥.٣٦	١	٠.٨٩	**١٨٤.٣٠
١٣	يعد أفضل نظام حالياً من المخصصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي.	٩٨	٨٧.٥٠	٨	٧.١٤	٦	٥.٣٦	**١٤٧.٩٣
١٤	يخلق نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المرجح إقامتها. (أسلوب المقارنة المرجعية Benchmarking).	٨٥	٧٥.١١	٢٦	٢٣.٢١	٣	٢.٦٨	**٤١.٢٧
١٥	تحسين قدرة الحكومة على الإنفاق الافتراضي مستقبلاً.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٢	١٩.٦٤	٢	١.٧٩	**٦٠.٥٠
١٦	توزيع المخاطر المحتملة والمتوقعة بالمشروع على القطاع الخاص بدلاً من الحكومة.	٨٤	٧٥.٢١	٢٣	٢٠.٥٤	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢
١٧	التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية.	٨٩	٧٩.٤٦	١٨	١٦.٠٧	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩

١٨	خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة.	٨٦	٧٦٧٩	١٨	١٦.٠٧	٨	٧.١٤	**٧٢.٩٣
ج-١	من ضمن مزايا مشروعات الـ B. o. o. t في الاستثمار الرياضي تتضح في:	٨٩	٧٩.٤٦	٢٠	١٧.٨٦	٣	٢.٦٨	**٢٥٠.٣٢
١	توفير مصادر جديدة لتمويل مشروعات البنية الأساسية بما يقلل من الإنفاق الحكومي.	١٠٢	٩١.٠٧	٩	٨.٠٤	١	٠.٨٩	**١٩.٦١
٢	التعجيل بإنشاء مشروعات التنمية المستدامة في مجال التربية البدنية والرياضة.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
٣	الاستفادة من خبرة القطاع الخاص في إنشاء مشروعات البنية الأساسية وإدارتها قبل انتقالها إلى الدولة.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
٤	المساهمة في نقل تكنولوجيا جديدة إلى الدول المضيفة	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
٥	المساهمة في تدريب العاملين المحليين على أساليب فنية وتكنولوجيا جديدة.	٨٥	٧٥.٨٩	٢٦	٢٣.٢١	١	٠.٨٩	**٩٩.٦٦
٦	احتفاظ الحكومة بالسيطرة الاستراتيجية على المشروع الذي يتم إنشاؤه والذي ستؤول إلى الدول بعد انتهاء مدة التعاقد مع الشركة المنفذة.	٩٢	٨٢.١٤	٢٠	١٧.٨٦	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢
٧	وجود ٢٧ مشروع لأشكال مشروعات الـ B. o. o. تختلف باختلاف الهدف منه.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٤	٢١.٤٣	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩

عرض النتائج

يتضح من الجدول رقم (٨) أن آراء عينة البحث قد تراوحت بين نسبيتي ٧٥.١١% و ٩٣.٧٥% وأن جميع العبارات حققت نسبة اعلي من ٧٥% وهي النسبة التي ارتضاها الباحثان في تفسيرهما لنتائج الدراسة .

مناقشة النتائج

يري الباحثان من خلال العرض السابق للجدول رقم (٨) أن آراء عينة البحث قد أجمعت على العبارات التي حققت نسبه ٧٥.١١% فأكثر والتي تعني موافقة عينة البحث عليها ويتضح من الجدول رقم (٨) والخاص بعبارات المحور الأول مفهوم وأهمية مشروعات الـ B. o. o. t في الاستثمار الرياضي أن جميع العبارات دالة إحصائياً عند مستوي (٠.٠١) حيث تناول هذا المحور

مفهوم مشروعات الـ B. o. o. t في الاستثمار الرياضي وأهمية مشروعات نظام B. o. o. t في الاستثمار الرياضي و مزايا مشروعات الـ B. o. o. t في الاستثمار الرياضي ويرى (صفوت حميدة ٢٠٠١) أن مفهوم مشروعات نظام B. o. o. t في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاة استخدام القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي.

وفي هذا النظام الـ B. o. o. t تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية. وهذه الشركات الخاصة في هذا النظام مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة المناقصة بعد عدد معين من السنوات وتعود غالبية المشروع الاستثماري بنظام الـ B. o. o. t إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات. ويرى (حسن الشافعي ٢٠٠٧) أن مصطلح الـ B. o. o. t يشير إلى معني الإنشاء "build" الملكية Owne والتشغيل Opente ونقل الملكية Transfer.

ويؤكد (سعيد مفيد دويان ١٩٨٨) و (محمد أبو العنين) أن أهمية مشروعات نظام الـ B. o. o. t في الاستثمار الرياضي هي:

يحقق التقدم في الدول النامية وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية.

يتحمل العبء في هذه المشروعات القطاع الخاص.

يحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية - يعد المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة.

مساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان للاحتياج إلى التكنولوجيا الحديثة - لعجز ميزان المدفوعات في الدولة. كما يؤكد (حسن الشافعي ٢٠٠٦) أن يعد نظاماً جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي. ويعد نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المرجح إقامتها وأسلوب المقارنة المرجعية - يحسن قدره الحكومة على الأنفاق والاقتراض مستقبلاً - التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية - خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة ... وجود ٢٧ مشروعاً لأشكال مشروعات الـ B. o. o. t تختلف باختلاف الهدف منه

جدول رقم (٩)

النسب المئوية ومربع كاً لعبارات المحور الثاني الإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.o.o.f المختلفة في الاستثمار الرياضي ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كاً
		ك	%	ك	%	ك	%	
أ	شروط عامة يتم مراعاتها في عقود مشروعات الـ B.o.o.f:	٨٦	٧٦.٧٩	٢٠	١٧.٨٦	٦	٥.٣٦	**٩٧.٧٩
١	يتولي المستثمر إقامة المشروع وتملكه واستغلاله لفترة محددة.	٨٨	٧٨.٥٧	١٩	١٦.٩٦	٥	٤.٤٦	**١٠٥.٧٧
٢	يستولي المستثمر في هذه الفترة على عائدات المشروع لنفسه.	١٠٢	٩١.٠٧	٧	٦.٢٥	٣	٢.٦٨	**١٦٨.٢٣
٣	في نهاية المدة المحددة تنقل الملكية إلى الطرف الأول (الحكومة أو الدولة) دون مقابل أو بمقابل متفق عليه.	١٠٥	٩٣.٧٥	٦	٥.٣٦	١	٠.٨٩	**١٨٤.٣٠
٤	العقد في هذا النظام من المشروعات نوعاً من عقود الاستثمار.	٩٨	٨٧.٥٠	٨	٧.١٤	٦	٥.٣٦	**١٤٧.٩٣
٥	كثير من العلماء لا يفرقون بين اصطلاحي الـ B.o.o.f والـ B.o.o.f اعتقاداً منهم أن كلاً من التعبيرين يؤديان نفس المعنى.	٨٣	٧٥.١١	٢٦	٢٣.٢١	٣	٢.٦٨	**٤١.٢٧
٦	والبعض الآخر من العلماء يفرقون بينهما في تحديد المالك أثناء إنشائه.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
٧	ففي عقد المشروعات الـ B.o.o.f الملكية لصاحب الامتياز المستثمر.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
	في عقد مشروعات الـ B.o.o.f - الملكية للدولة مانحة الامتياز.	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
٨	ما يتم نقله للدولة عند انتهاء مدة المشروع هو حيازة المشروع وليس ملكيته.	٨٥	٧٥.٨٩	٢٦	٢٣.٢١	١	٠.٨٩	**٩٩.٦٦
٩	الملكية المقصودة هنا ليست هي الملكية الكاملة بعناصرها المعروفة في القانون المدني وهي الاستثمار بالشئ في: استغلاله - استعماله - التصرف فيه.	٩٢	٨٢.١٤	٢٠	١٧.٨٦	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢

١٠	الملكية في هذه المشروعات مشروطة ومؤقتة مقصورة على ملكية المستثمر للمعدات والأدوات الرأسمالية خلال مدة الإنشاء فقط دون الأرض التي تظل مملوكة لمالكها الأصلي.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٤	٢١.٤٣	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩
١١	المستثمر له الحق في استغلال المشروع فقط بتحصيل فوائده (الأرباح) ولا يجوز له التصرف فيه (بيعه - يهبه).	٨٥	٧٥.٨٩	٢٣	٢٠.٥٤	٤	٣.٥٧	**٨١.٤٥
١٢	المستثمر مقيد في استعمال المشروع بالغرض الذي يتعلق بتقديم خدمة للمستفيدين.	٨٤	٧٦.٣٢	٢٥	٢٢.٣٢	٦	٥.٣٦	**٧٥.٧٧

تابع جدول رقم (٩)

النسب المئوية ومربع كاً لعبارات المحور الثاني الإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.o.o.t المختلفة في الاستثمار الرياضي ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كاً
		ك	%	ك	%	ك	%	
١٣	السلطات التي يحولها حق الملكية للمالك طبقاً للقانون المدني المصري لا تتوافر للمستثمر في عقد الـ B.o.t.	٩٧	٨٦.٦١	١٢	١٠.٧١	٣	٢٦٨	**٧١.٨٠
١٤	- إذا أُلغى المستثمر المشروع أو أصوله التزم بإعادة الحال إلى ما كان عليه بل عليه تعويض المالك أحياناً.	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**٩٠.٦٦
٥	نقل الملكية لفظ غير دقيق لأن الملكية لم تنتقل من مالكها الأصلي والذي انتقل إلى المستثمر هو حيازة المشروع والملكية تعود إلى مالكه.	٨٩	٧٩.٤٦	٢٠	١٧.٨٦	٣	٢.٦٨	**٢٥.٣٢
١٦	هل تفضل عبارة البناء والتشغيل وإعادة المشروع بدلاً من نقل الملكية.	١٠٢	٩١.٠٧	٩	٨.٠٤	١	٠.٨٩	**١٩.٦١
ب	أنواع عقود الاستثمار الرياضي لنظام مشروعات الـ B.o.o.t التي تطبق هذه الإجراءات: * عقود البناء والتملك والتشغيل Build - own - operate B.o.o							

١	هذه المشروعات تبرم بين الحكومة والمستثمر أو مجموعة من المستثمرين على إقامة المشروع وتملكه (حيازته وتشغيله فقط).	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
٢	هذه المشروعات شكل من أشكال الخصخصة Privatization.	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
٣	لا يتضمن هذه المشروعات نقل الملكية Transfer. * عقود التصميم - البناء - التمويل - التشغيل Design, Build, Finance, Operate D.B.F.O	٨٤	٧٥.٢١	٢٣	٢٠.٥٤	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢
٤	يتم في هذه المشروعات الاتفاق على تصميم المشروع منذ البداية عندما يحتاج المشروع إلى تصميم معين.	٨٩	٧٩.٤٦	١٨	١٦.٠٧	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩
٥	بعد التصميم يتم بناء المشروع وتوفير التمويل وفي نهاية المشروع التشغيل، ثم يحصل المستثمر على إيرادات المشروع خلال فترة التشغيل ثم تتول الملكية إلى الدولة. * عقود البناء والاستئجار والتشغيل والتحويل: Build , Rent, Operate, Transfer " B.R.O.T"	٨٦	٧٦٧٩	١٨	١٦.٠٧	٨	٧.١٤	**٧٢.٩٣
٦	في هذه المشروعات يقوم المستثمر ببناء المشروع لحساب المالك على نفقته.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
٧	بعد بناء المشروع من المستثمر يقوم باستئجار المشروع واستغلاله لفترة معينة يحصل خلالها على مقابل تقديم الخدمة للجمهور أو المستفيد.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣

تابع جدول رقم (٩) النسب المئوية ومربع كاً لعبارات المحور الثاني الإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.o.o.t

المختلفة في الاستثمار الرياضي ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كاً
		ك	%	ك	%	ك	%	
٨	يعيد المستثمر المشروع إلى المالك في نهاية المدة المتفق عليها. * عقود البناء والتملك والتأجير التمويلي ونقل الملكية Build , own, lease, Transfer "B.O.L.T"	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
٩	يقوم المستثمر ببناء المشروع وتملكه مؤقتاً ثم تأجيره للمالك أو للغير تأجيراً تمويلياً ثم تحويل ملكيته إلى الدولة في نهاية مدة العقد.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
١٠	يصلح هذا النوع من المشروعات الاستثمارية الرياضية الخاصة بالبنية الأساسية.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
١١	مثل تأجير مساحة ٣٠% من المشروع - تحصل الشركة على إيجار يسترد تكاليف الإنشاء ويضاف إليها أرباح. * عقود البناء والتشغيل وتجديد الامتياز Build , Operate, Renewal a concession "B.O.R"	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
١٢	في هذا النوع من المشروعات يجد مجاله في العقود التي تحتاج إلى تجديد مدة الاستغلال - حيث يكون للمشروع منافع مستمرة - ويكون له منتفعون ومستفيدون في تزايد (الأندية الرياضية - الاستادات - صالات متعددة الأغراض الرياضية - حمامات السباحة ..).	٨٥	٧٥.٨٩	٢٦	٢٣.٢١	١	٠.٨٩	**٩٩.٦٦
١٣	في هذه المشروعات يتم التعاقد على بناء المشروع ثم تشغيله للفترة المتعاقد عليها ثم تجديده لفترة جديدة.	٩٢	٨٢.١٤	٢٠	١٧.٨٦	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢

١٤	في هذه المشروعات تحتاج إلى مفاوضات محددة يتجدد الحاجة إلى تجديد عقد الامتياز. * عقود التحديث والتملك والتشغيل وتحويل الملكية: Modernize, own, Operate, Transfer "M.O.O.T"	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
١٥	في هذه المشروعات يتعهد المستثمر فيه بتجديد المشروع وتطوير تكنولوجيا وفقاً للمستويات العالمية.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
١٦	يصبح مالكا له ويتولى تشغيله لفترة معينة يستغله فيها للحصول على إيرادات تشغيله ثم يعيد الملكية في نهاية الفترة إلى المالك دون مقابل.	٨٩	٧٩.٤٦	١٨	١٦.٠٧	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩

تابع جدول رقم (٩) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الثاني الإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.o.o.t المختلفة في الاستثمار الرياضي ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا ^٢
		ك	%	ك	%	ك	%	
١٧	في هذه المشروعات، استبدال هنا الملكية بالتحديث لمشروع قائم في حاجة إلى التحديث والتطوير. * عقود الإيجار وإعادة تجديد الامتياز والتشغيل وتحويل الملكية: Lease- Renewal - Operate - Transfer "L.R.O.T"	٨٦	٧٦٧٩	١٨	١٦.٠٧	٨	٧.١٤	**٧٢.٩٣
١٨	في هذه المشروعات يقوم المستثمر باستئجار مشروع لمدة محددة.	٨٩	٧٩.٤٦	٢٠	١٧.٨٦	٣	٢.٦٨	**٢٥٠.٣٢
١٩	يقوم المستثمر بتجديده وتشغيله واستغلاله.	١٠٢	٩١.٠٧	٩	٨.٠٤	١	٠.٨٩	**١٩.٦١
٢٠	يقوم المستثمر بإعادته إلى الجهة المالكة بحالة جيدة دون مقابل.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣

٢١	هذا العقد هذه من المشروعات يحتوي على عقد إيجار عادي وأن أضيف له عنصر "تجديد" Renewal . * عقود البناء والتمويل والتحويل: Build - Finance - Transfer "B.F.T"	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
٢٢	في هذه المشروعات تقوم على مبادرة القطاع الخاص بتقديم التمويل اللازم لإقامة مشروع استثماري رياضي معين من مشروعات البنية الأساسية الرياضية.	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
٢٣	تقوم الدولة بسداد تكلفة التمويل إلى القطاع الخاص على أقساط. * عقود هذه المشروعات من عقود التنمية الاقتصادية.	٨٥	٧٥.٨٩	٢٦	٢٣.٢١	١	٠.٨٩	**٩٩.٦٦
٢٤	الجهة المالكة (الحكومة) لا تتحمل أي نفقات في تشييد وتطوير المشروع .	٩٢	٨٢.١٤	٢٠	١٧.٨٦	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢
٢٥	المستثمر يحصل على ما تطلبه من نفقات من عائد المشروع أثناء فترة التشغيل المحددة.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٤	٢١.٤٣	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩

** قيمة كا ٢١ عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٥.٩٩)

عرض النتائج:

يتضح من الجدول رقم (٩) أن آراء عينة البحث قد تراوحت بين نسبي ٧٥.١١% و ٩٣.٧٥% وأن جميع العبارات حققت نسبة اعلي من ٧٥% وهي النسبة التي ارتضاها الباحثانم في تفسيرهما لنتائج الدراسة.

مناقشة النتائج:

يري الباحثان من خلال العرض السابق للجدول رقم (٩) أن آراء عينة البحث قد أجمعت على بعض العبارات الأساسية والفرعية التي حققت نسبه ٧٥% فأكثر والتي تعني موافقة عينة البحث عليها.

ويتضح من الجدول رقم (٩) والخاص بعبارات المحور الثاني: الإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.T المختلفة في الاستثمار الرياضي اتفقت آراء عينة البحث علي عبارات وفقرات الحور الثاني حيث حققت نسبة أعلي من ٧٥%.

حيث ان هذا المحور يهتم بالشروط العامة التي يتم مراعاتها في عقود مشروعات B.O.O.t حيث حققت هذه الشروط نسبة أعلى من ٧٥% والتي تعني موافقة عينة البحث علي هذه الشروط ومنه العبارة رقم (١) والتي تنص علي أن يتولي المستثمر اقامة المشروع وتملكه واستغلاله لفترة محدودة والعبارات من ١ الي ١٦ حققت نسبة اعلي من ٧٥% ويؤكد كلا من (إبراهيم الشهاوي، أحمد احسان حافظ، حسن الشافعي، حمدي عبد العظيم، خالد بن محمد العطية، هاني صلاح سري الدين) علي ضرورة توافر هذه الشروط في عقود مشروعات الـ B.O.O.t المختلفة في الاستثمار الرياضي وذلك للوصول للإجراءات القانونية الصحيحة لضمان سلامة هذه العقود كما حققت العبارة (ب) والفقرات من (٢٥:١) الخاصة بالإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.t المختلفة في الاستثمار الرياضي نسبة أعلى من ٧٥% والتي تعني موافقة عينة البحث علي هذه الإجراءات القانونية ويؤكد كلا من (حسن أحمد الشافعي و حسن الشافعي ودينيا محمد عادل، محمد أبو العنين)، علي ضرورة توافر بالإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.t المختلفة في الاستثمار الرياضي في العقود مشروعات الـ B.O.O.t وأن يتعرف طرفي العقد طرف أول (الحكومة) وطرف ثاني (المستثمر) علي هذه الشروط و الإجراءات القانونية لعدم الاخلال بينود العقد - واتفقت آراء عينة البحث أيضاً على أن أنواع عقود الاستثمار الرياضي لنظام مشروعات الـ B.O.O.t التي تطبق هذه الإجراءات هي عقود البناء - التملك - التشغيل B.O.O عقود التصميم - البناء - التمويل - التشغيل D.B.F.O عقود البناء الاستئجار - التشغيل - التمويل B.R.O.T عقود البناء - التملك - التأجير التمويلي نقل الملكية B.O.L.T عقود البناء - التشغيل - تجديد الامتياز B.O.R عقود التحديث - التملك - التشغيل - تحويل الملكية M.O.O.T عقود الإيجار - إعادة تجديد الامتياز - التشغيل - وتحويل الملكية L.R.O.T عقود البناء - التمويل - التحويل B.F.T. ويؤكد كلا (،ابراهيم الشهاوي، حمدي عبد العظيم، عمرو أحمد حسبو، محمد الروبي) علي أنه يوجد العديد من أنواع العقود في مشروعات الـ B.O.O.t

جدول رقم (١٠) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الثالث مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام B.o.o.t ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا ^٢
		ك	%	ك	%	ك	%	
أ	مراحل التعاقد بنظام B.o.o.t في المشروعات الاستثمارية الرياضية هي: أولاً: مرحلة الإجراءات السابقة للتعاقد هي:	٨٣	٧٥.١١	٢٦	٢٣.٢١	٣	٢.٦٨	**٤١.٢٧
١	إعداد دراسات الجدوي: هي مجموعة من الأسس العلمية المتحدة من علوم الاقتصاد والمحاسبة وبحوث العمليات التي تستخدم في تجميع البيانات ودراستها وتحليلها للتصرف على نتائج تحدد مدى صلاحية المشروعات من عدة جوانب قانونية - تسويقية - بيئية - مالية - اجتماعية.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
٢	يقع عبء دراسات الجدوي للمشروع على الحكومة المعنية.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
٣	أهمية دراسة الجدوي لهذا النظام من المشروعات - لأن عقد B.o.o.t عقد تمويلي وتقدم مؤسسات التمويل ٧٠% من حجم التمويل اللازم - والدراسات الجدوي تتوقع الدخل من تشغيل المشروع.	٨٣	٧٥.١١	٢٦	٢٣.٢١	٣	٢.٦٨	**٤١.٢٧
٤	طرح المشروع للتعاقد: عن طريق دعوة المستثمرين إلى تقديم عطاءات وتتم من خلال: إعداد الحكومة للمناقصة. الإعلان عن المناقصة.	٨٩	٧٩.٤٦	٢٠	١٧.٨٦	٣	٢.٦٨	**٢٥٠.٣٢
٥	أسلوب الاتفاق المباشر كوسيلة للتعاقد.	١٠٢	٩١.٠٧	٩	٨.٠٤	١	٠.٨٩	**١٩.٦١
٦	في إعداد الحكومة للمناقصة يراعي الآتي:	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
٧	يحتوي العرض على المعايير اللازم توافرها.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣

٨	الإعلان عن المناقصة من الإجراءات الهامة بالنسبة لقانون المناقصات والمزايدات	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
ب	<u>تطبيق قواعد المناقصة كما نص عليها قانون المناقصات والمزايدات المصري رقم ٨٩ لسنة ١٩٩٨، ياتباع أي من الطريقتين الآتيتين:</u>							
١	يجوز بقرار السلطة المختصة التعاقد بأحد الطرق الآتية: المناقصة المحدودة. المناقصة المحلية. الممارسة المحدودة. الاتفاق المباشر.	٨٤	٧٥.٢١	٢٣	٢٠.٥٤	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢

تابع جدول رقم (١٠) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الثالث مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام الـ B.o.o ن=١١٢t

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا ^٢
		ك	%	ك	%	ك	%	
٢	في دعوة المستثمرين إلى تقديم عطاءات يراعي:	٨٩	٧٩.٤٦	١٨	١٦.٠٧	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩
٣	إعداد الوثائق التعاقدية الآتية: إعداد الحكومة الوثائق بالتعاون مع المكاتب الاستشارية. الوثائق تعد جزءاً من عقد المشروع. <u>وتتمثل الوثائق في:</u> دقة الشروط التعاقدية. شروط المقابلة. كيفية التنفيذ. مدته-شروط دخول المناقصة وغيرها.	٨٦	٧٦٧٩	١٨	١٦.٠٧	٨	٧.١٤	**٧٢.٩٣
٤	في دعوة المستثمرين إلى تقديم عطاءات يراعي: إرساء المناقصة واختيار المتعاقد وفقاً للآتي: إرساء المناقصة على المتقدم بأفضل عطاء.	٨٩	٧٩.٤٦	٢٠	١٧.٨٦	٣	٢.٦٨	**٢٥٠.٣٢

							رفض المقترحات الناقصة أو الجزئية. للجهة الإدارية سلطة تقديرية في إبرام العقود بعد فحص العطاءات وإرسائها على المتعهدين دون تسبب. انطباق أحكام قانون المناقصات والمزايدات العامّة على شركات الB.O.O.أ. عند طرح المشروع للتعاقد بأسلوب الاتفاق المباشر كوسيلة للتفاوض يتم مراعاة الآتي
١٠٢	٩١.٠٧	٩	٨.٠٤	١	٠.٨٩	**١٩.٦١	٥ أكثر فائدة للدولة ومشروعاتها العامة من الناحية الاقتصادية
٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣	٦ لا تتطلب إجراءات النشر أو غيرها من الإجراءات المطلوبة في المناقصات والممارسات.
٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣	٧ أجاز المشروع المصري التعاقد بالاتفاق المباشر في المادة ٣ من قانون المناقصات والمزايدات رقم ٨٩ لسنة ١٩٨٩.
ج							في الحالات العاجلة لا تتحمل اتباع إجراءات المزايدة أو الممارسة.
٨٤	٧٥.٢١	٢٣	٢٠.٥٤	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢	١ يستخدم هذا الأسلوب في الحالات التالية: حالات الاستعجال. العطاءات المقدمة من الشركات الأجنبية لا تحوز إقناع الدولة الراغبة في التعاقد. حالات وجود اتفاق تعاون بين الدول الراغبة في التعاقد. إذا كان المشروع يقوم بتحويله هيئات معينة أو بعض الدول. عند التعاقد مع شركات معينة سبق لها تنفيذ مشروعات في الدولة بقدر من الكفاءة العالية. للمشروعات ذات الطابع السري.

تابع جدول رقم (١٠) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الثالث مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام B.o.o.t ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا ^٢
		ك	%	ك	%	ك	%	
٢	عند التفاوض على عقد الـ B.o.o.t يتم مراعاة الآتي	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
٣	المفاوضات هي المرحلة التمهيديّة التي تتم فيها دراسة ومناقشة شروط العقد (عروض وعروض مضادة).	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
٤	أو هي تبادل الاقتراحات والمساومات والمكاتبات والتقارير والدراسات الفنية والاستشارية القانونية.	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
٥	هدفها - خلق التوازن بين مصالح الطرفين.	٨٥	٧٥.٨٩	٢٦	٢٣.٢١	١	٠.٨٩	**٩٩.٦٦
٦	تسهل إلتقاء إرادتي طرفي العقد.	٩٨	٨٧.٥٠	٨	٧.١٤	٦	٥.٣٦	**١٤٧.٩٣
٧	تبدأ بالجانب الفني والتشغيل والصيانة - ثم القانونية ثم تنتهي بصياغة نصوص العقد.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٢	١٩.٦٤	٢	١.٧٩	**١٠٨.٥٠
٨	هي مرحلة تمهيدية في الطريق إلى العقد.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٢	١٩.٦٤	٢	١.٧٩	**١٠٨.٥٠
د	ثانياً: مرحلة انعقاد عقد الـ B.o.o.t: الركن الأول التراضي: يتوافر في هذا الركن الآتي							
١	هو الركن الجوهري في التصرف القانوني بوجه عام أي يعي المتعاقد تصرفاته وحقوقه والتزاماته للمشروع.	٨٨	٧٨.٥٧	١٩	١٦.٩٦	٥	٤.٤٦	**١٠٥.٧٧
٢	كون التراضي من عنصرين: أ- الإيجاب في العقد. ب- القبول في العقد.	١٠٢	٩١.٠٧	٧	٦.٢٥	٣	٢.٦٨	**١٦٨.٢٣
٣	الإيجاب في عقد الـ B.o.o.t في المشروعات الاستثمارية الرياضية هو توافق إرادتي المتعاقدين على إحداث الأثر القانوني المقصود من العقد.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣

٤	يتحقق التراضي بتبادل المتعاقدين التعبير عن إرادتين متطابقتين أي بارتباط الإيجاب والقبول.	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣
٥	العقود التي تبرمها الدولة لا يتم تنفيذها إلا بصور تشريع بذلك أو التصديق عليه.	٩١	٨١.٢٥	١٧	١٥.١٨	٤	٣.٥٧	**١١٧.٩٨
٦	اتباع الدولة أساليب القانون الخاص يوفر عوامل الثقة والاطمئنان التي تعد أهم متطلبات علاقات التنمية الاقتصادية.	٨٥	٧٥.٨٩	٢٦	٢٣.٢١	١	٠.٨٩	**٩٩.٦٦
٧	الجهة التي تمثل الدولة في التعاقد من الأشخاص المعنوية.	٨٩	٧٩.٤٦	٢٠	١٧.٨٦	٣	٢.٦٨	**٢٥٠.٣٢

تابع جدول رقم (١٠) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الثالث مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية

الرياضية بنظام الـ B.o.o ن=١١٢t

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا ^٢
		ك	%	ك	%	ك	%	
٨	القبول في عقد الـ B.o.o في المشروعات الاستثمارية الرياضية يتحقق هذا بتوافر الآتي: الطرف الذي يصدر منه القبول في العقد هو الطرف الثاني وهو مستثمر من القطاع الخاص. قد يكون المستثمر محلياً أو دولياً أو مجموعة شركاء محليين أو أجانب وقد يمثل اتحاداً مالياً يقوم بتكوين شركة المشروع. يطلق على المستثمر المتعاقد مع الحكومة صاحب الامتياز Promater ويفضل كلمة المستثمر عن كلمة صاحب الامتياز.	١٠٢	٩١.٠٧	٩	٨.٠٤	١	٠.٨٩	**١٩.٦١
٩	- المستثمر الخاص يأخذ شكلين هما: * الاتحاد المالي للمشروع Consortium. شركة المشروع (مجموعة المستثمرين) Consortium.	٩٢	٨٢.١٤	١٤	١٢.٥٠	٦	٥.٣٦	**١٢٠.٩٣
١٠	الاتحاد المالي للمشروع هو مشاركة عدة	٨٧	٧٧.٦٨	١٨	١٦.٠٧	٧	٦.٢٥	**١٠٠.٧٣

							شركات في التعاقد الكونسورتيوم. العقد Contractual Consortium أي هو المؤسسة التي تخلق عندما تتعاون شركتان أو أكثر على العمل ككيان واحد لغرض معين محدد.
**١١٧.٩٨	٣.٥٧	٤	١٥.١٨	١٧	٨١.٢٥	٩١	١١ - الطبيعة القانونية للكونسورتيوم في فرنسا - يعتبر شركة فعلية. يرى البعض أنها: شركة تضامن واقعية أو فعلية. أو شركة محاصة لا تتمتع بكيان قانوني مستقل. أو أنها شركة محاصة لا يتمتع بكيان قانوني مستقل عن أطرافه. ولا يعتبر شركة محاصة لأن جميع الشركاء معروفون في عملية واحدة - ويمكن لصاحب العمل الرجوع عليهم بالتضامن أو على انفراد.
**١٠٩.٥٢	٦.٢٥	٧	٢٠.٥٤	٢٣	٧٥.٢١	٨٤	١٢ الاتحاد المالي للمشروع Consortium يؤدي الدور التالي في التعاقد: تقديم العطاءات للمشروع الذي تعرضه الحكومة للتعاقد إعداد دراسة الجدوي وتقديم عرض التنفيذ. قد يقوم نفسه باقتراح إقامة المشروع. هدفه هو إنشاء شركة تعرف باسم "شركة المشروع".

تابع جدول رقم (١٠) النسب المئوية ومربع كاً لعبارات المحور الثالث مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية

الرياضية بنظام B.o.o.t ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كاً
		ك	%	ك	%	ك	%	
١٣	شركة المشروع هي مجموعة من المستثمرين Consortium التي وقع عليها الاختيار للتعاقد على تنفيذ المشروع بنظام B.o.o.t شركة قائمة عند رسو	٨٩	٧٩.٤٦	١٨	١٦.٠٧	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩

							العطاء	
**٧٢.٩٣	٧.١٤	٨	١٦.٠٧	١٨	٧٦٧٩	٨٦	جري العرف أن يقوم الاتحاد المالي بتأسيس الشركة بعد اختياره للتعاقد على تنفيذ المشروع.	١٤
**٧٢.٩٣	٧.١٤	٨	١٦.٠٧	١٨	٧٦٧٩	٨٦	لا يوجد مانع من أن تتخذ الشركة شكل من الأشكال التالية التي حددها القانوني وهي: شركة أشخاص - تضامن - توصية بسيطة.	١٥
**٢٥.٣٢	٢.٦٨	٣	١٧.٨٦	٢٠	٧٩.٤٦	٨٩	أو شركات أموال مساهمة - توصية بالأسهم ذات مسئولية محددة "سواء كانت خاضعة لقانون الشركات التجارية أو شركات قطاع الأعمال العام.	١٦
**١٩.٦١	٠.٨٩	١	٨.٠٤	٩	٩١.٠٧	١٠٢	من الأفضل أن تتخذ هذه الشركة شركة مساهمة أو توصية بالأسهم لأنها أكثر ملائمة لغرض شركة المشروع وفقاً للقانون المصري.	١٧
**١٢.٩٣	٥.٣٦	٦	١٢.٥٠	١٤	٨٢.١٤	٩٢	القانون المصري نص على منح الامتياز وتحديد شروطه وأحكامه أو تعديله بقرار من مجلس الوزراء بناء على اقتراح الوزير المختص.	١٨
							الركن الثاني من العقد	هـ
**١٠.٧٣	٦.٢٥	٧	١٦.٠٧	١٨	٧٧.٦٨	٨٧	محل العقد في نظام مشروعات الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.O.O.t.	
**١١٧.٩٨	٣.٥٧	٤	١٥.١٨	١٧	٨١.٢٥	٩١	المحل في الفقه هو أن الأمر الذي يلزم المدين القيام به سواء كان (نقل الملكية، أو عملاً أو امتناعاً).	١
**٩٩.٦٦	٠.٨٩	١	٢٣.٢١	٢٦	٧٥.٨٩	٨٥	يشترط في المحل أن يتوافر فيه الآتي: - موجوداً وممكناً. معيناً أو قابلاً للتعيين. قابلاً للتعامل تطبيقاً للقواعد العامة.	٢
**١٠.٩٥٢	٦.٢٥	٧	١٧.٨٦	٢٠	٨٢.١٤	٩٢	في مصر أنشئت لجنة وزارية خاصة في مجلس الوزراء لتنظيم المشروعات القومية والمحلية بنظام الـ B.O.O.t.	٣

تابع جدول رقم (١٠) النسب المئوية ومربع كا^٢ لعبارات المحور الثالث مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام B.o.o.t ن=١١٢

م	العبارات	نعم		إلى حد ما		لا		كا ^٢
		ك	%	ك	%	ك	%	
٤	حدد القانون المصري رقم ٦٩٥ لسنة ٢٠٠١ لمجلس الوزراء اختصاص اللجنة في الآتي: تعد كل وزارة بياناً بالمشروعات التي تحتاج إليها لتحقيق التنمية بها. تقدم دراسات الجدوي للمشروع قبل عرضه على اللجنة. تحدد مقترحات الوزارة بالنسبة لملاكية المشروع. تحدد أنسب طرق التمويل قروض داخلية - خارجية - وقيمة كل منها. تحديد مصادر الحصول على القفد الأجنبي. تعد اللجنة توجيهاتها بأنسب مصادر التمويل قبل طرح المشروع والإعلان عنه ودعوة الأطراف للمشاركة.	٨٨	٧٨.٥٧	٢٢	١٩.٦٤	٢	١.٧٩	**٦٠.٥٠
و	الركن الثالث في عقد B.o.o.t هو السبب:							
١	يجب أن يكون الالتزام العقدي سبب طبقاً للقواعد العامة.	٨٤	٧٥.٢١	٢٣	٢٠.٥٤	٧	٦.٢٥	**١٠٩.٥٢
١	تنص المادة ١٣٦ مدني من القانون المصري على أن إذا لم يكن الالتزام سبب أو كان سببه مخالفاً للنظام العام والآداب كان العقد باطلاً .	٨٩	٧٩.٤٦	١٨	١٦.٠٧	٥	٤.٤٦	**٨٣.٥٩

** قيمة كا^٢ عند مستوى معنوية (٠.٠٥) = (٥.٩٩)

عرض النتائج:

يتضح من الجدول رقم (١٠) أن آراء عينة البحث قد تراوحت بين نسبتي ٧٥.١١% و ٩٣.٧٥% وأن جميع العبارات حققت نسبة اعلي من ٧٥% وهي النسبة التي ارتضاها الباحثان في تفسيرهما لنتائج الدراسة .

مناقشة النتائج:

يري الباحثان من خلال العرض السابق للجدول رقم (١٠) أن آراء عينة البحث قد أجمعت على العبارات التي حققت نسبة ٧٥.١١% فأكثر والتي تعني موافقة عينة البحث عليها. ويتضح من الجدول رقم (١٠) والخاص بعبارات المحور أن جميع العبارات دالة إحصائيا عند مستوي (٠.٠١) حيث تناول هذا المحور الثالث مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام B.O.O.t حيث أتفقت آراء عينة البحث على الفقرات التي تندرج تحت العبارات (أ،ب،ج) حيث حققت نسبة أعلي من ٧٥% والتي تنص على أن مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام B.O.O.t تمر بالمراحل الآتية:

أولاً: مرحلة الإجراءات السابقة: إعداد دراسات الجدوي - طرح المشروع للتعاقد عن طريق دعوة المستثمرين إلى تقديم عطاءات أو التعاقد بأسلوب الاتفاق المباشر كوسيلة للتفاوض، والتفاوض على العقد. ويؤكد ذلك كلا من (محمد كامل الكردي، عبيد علي الحجازي، رمضان صديق سمير محمصلاحي) وأن عبء دراسات الجدوي يقع على الحكومة المعنية - وعقد B.O.O.t عقد تمويلي بنسبة ٧٠% من حجم التمويل اللازم ودراسات الجدوي تتوقع الدخل من تشغيل المشروع

واتفقت آراء عينة البحث على الفقرات التي تندرج تحت العبارات (د،هـ،و) حيث حققت نسبة أعلي من ٧٥% والتي تنص على أن مرحلة انعقاد عقد B.O.O.t تتم عند توافر أركان العقد الثلاثة "التراضي - محل العقد - سبب العقد".

ففي الركن الأول "التراضي": الذي يتكون من عنصرين هما:

الإيجاب في العقد والقبول في العقد والإيجاب في العقد هو توافق إرادتي المتعاقدين على إحداث الأثر القانوني المقصود من العقد، ويتحقق التراضي بتبادل المتعاقدين التعبير عن إرادتين متطابقتين أي بارتباط الإيجاب والقبول - العقود التي تبرمها الدولة لا يتم تنفيذها إلا بصور تشريع بذلك أو التصديق عليه.

وفي الركن الثاني من العقد "محل العقد" اتفقت آراء عينة البحث على أن المحل في الفقه هو الأمر الذي يلزم المدين القيام به سواء كان نقل الملكية أو عملاً أو امتناعاً. وأن يتوافر في المحل الآتي: أن يكون موجوداً وممكناً - معيناً أو قابلاً للتعيين والتعامل تطبيقاً للقواعد العامة - وفي مصر أنشئت لجنة وزارية خاصة في مجلس الوزراء لتنظيم المشروعات القومية والمحلية بنظام B.O.O.t قانون رقم ٦٩٥ لسنة ٢٠٠١.

حدد هذا القانون اختصاص اللجنة في: تعد كل وزارة بياناً بالمشروعات التي تحتاج إليها لتحقيق التنمية بها - تقدم دراسات الجدوى للمشروع قبل عرضه على اللجنة - تحدد مقترحات الوزارة بالنسبة لملكية المشروع - تحدد أنسب طرق التمويل (قروض داخلية - خارجية وقيمة كل منها - تحديد مصادر الحصول على النقد الأجنبي - تعد اللجنة توجيهاتها بأنسب مصادر التمويل قبل طرح المشروع والإعلان عنه - دعوة الأطراف المعنية للمشاركة.

وفي الركن الثالث من العقد - السبب - اتفقت آراء عينة البحث على أن يكون الالتزام العقد سبباً طبقاً للقواعد العامة ونصت المادة ١٣٦ من القانون المدني المصري على إذا لم يكن الالتزام سبباً أو كان سببه مخالفة للنظام العام والآداب كان العقد باطلاً، وينص القانون المصري على توافر شرطين في السبب هما: أن يكون موجوداً ولا يكون صورياً وأن يكون مشروعاً لعدم الإضرار بالمجتمع. ويؤكد ذلك كلامن (هاني صلاح سري الدين، ماهر محمد ماهر، محمد الروبي، محمد بدران، خالد بن محمد العطية، ابراهيم الشهاوي، حسن الشافعي، عمرو احمد حسبو) على أنه لا بد من توافر اركان العقد الثلاثة وهي "التراضي - محل العقد - سبب العقد" لضمان سلامة وصحة التعاقد بين طرفي العقد الحكومة والمستثمر .

الاستخلاصات:

من عرض ومناقشة النتائج نستخلص الآتي:

بالنسبة للمحور الأول: مفهوم وأهمية نظام B.O.O.t في مشروعات الاستثمار الرياضي. مفهوم مشروعات الـ B.O.O.t في الاستثمار الرياضي هو النموذج الذي يتم بمقتضاة استخدام استثمارات القطاع الخاص في تمويل البنية الأساسية للاستثمار الرياضي - وفي هذا النظام الـ B.O.O.t تحصل أحد الشركات الخاصة على مناقصة إنشاء وتشغيل مؤسسة رياضية (نادي - مركز شباب - صالات رياضية - قري أولمبية - ملاعب - إستادات رياضية) وهذه الشركات الخاصة في هذا النظام مسئولة مسئولية كاملة عن تمويل وتصميم المشروع الرياضي وفي فترة

المناقصة بعد عدد معين من السنوات - تعود غالبية المشروع الاستثماري بنظام الـ B.O.O.t إلى الحكومة أو الدولة في بعض الحالات ومصطلح الـ B.O.O.t يشير إلى معنى الإنشاء Build والملكية Owne والتشغيل Operate ونقل الملكية Transfer.

وأهمية مشروعات نظام الـ B.O.O.t في الاستثمار الرياضي هي:

يساعد في تحقيق التقدم في الدول النامية - وتطوير أسواق رأس المال المحلية والقومية - ويتحمل العبء في هذه المشروعات القطاع الخاص - ويحقق للدولة سيطرتها الاستراتيجية على المشروعات الاستثمارية الرياضية - يعود المشروع بأصوله إلى الحكومة أو الجهة المالكة - ومساعدة الدولة على النمو السريع في المشروعات لزيادة السكان - للاحتياج إلى التكنولوجيا الحديثة لهذه المشروعات الاستثمارية الرياضية - لعجز ميزان المدفوعات.

يعد هذا النظام جذاباً لرأس المال الخاص للاستثمار الرياضي وأحد أساليب التمويل وأفضل نظام حالي من الخصخصة لمشروعات البنية الأساسية في الاستثمار الرياضي.

ويعد نظام مرجعي للمقارنة من القطاع الخاص بالمشروعات الحكومية القائمة أو المزمع إقامتها وأسلوب المقارنة المرجعية - يحسن قدرة الحكومة على الانفاق والاقتراض مستقبلاً، التغلب على تأجيلات الحكومة للمشروعات الاستثمارية الرياضية - خفض معدلات إنشاء المشروعات الرياضية باستخدام رأس المال الخاص وخبراته وتقنياته الحديثة - ووجود ٢٧ مشروعاً لأشكال مشروعات الـ B.O.O.t تختلف باختلاف الهدف منه.

وهناك إجراءات قانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.t في الاستثمار الرياضي - وهي يتولى المستثمر إقامة المشروع وتملكه واستغلاله لفترة محددة - وفي نهاية المدة المحددة تنتقل الملكية إلى الطرف الأول الحكومة أو الدولة دون مقابل أو بمقابل متفق عليه - والعقد في هذا النظام نوعاً من عقود الاستثمار - ولا يوجد تفرقة بين مصطلحي الـ B.O.O.t والـ B.O.T.

بالنسبة للمحور الثاني: الإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.t في الاستثمار الرياضي.

اتفقت آراء عينة البحث على أن هناك شروط عامة للإجراءات القانونية لنظام مشروعات الـ B.O.O.t في الاستثمار الرياضي هي: يتولى المستثمر إقامة المشروع وتملكه واستغلاله لفترة محددة - في نهاية المدة المحددة تنتقل الملكية إلى الطرف الأول الحكومة أو الدولة دون مقابل أو بمقابل متفق عليه - العقد في هذا النظام نوعاً من عقود الاستثمار - لا يوجد تفرقة بين مصطلحي الـ B.O.O.t والـ B.O.T.

وهناك من العلماء يفرق بين المصطلحين في تحديد المالك أثناء إنشائه.
 ففي عقد مشروعات B.O.O.t الملكية لصاحب الامتياز المستثمر.
 وفي مشروعات B.O.T الملكية للدولة مانحة الامتياز.
 وما يتم نقله للدولة عند انتهاء مدة المشروع هو حيازة المشروع وليس ملكيته.
 الملكية المقصودة هنا ليست الملكية الكاملة بعناصرها المعروفة في القانون المدني وهي:
 الاستئثار بالشيء في الآتي: استغلاله - استعماله - التصرف فيه.
 والملكية في هذه المشروعات مشروطة ومؤقتة مقصورة على ملكية المستثمر للمعدات - الأدوات
 الرأسمالية خلال مدة الإنشاء فقط دون الأرض تظل مملوكة لمالكها الأصلي.
 والمستثمر له الحق في استغلال المشروع فقط بتحصيل فوائده ولا يجوز له التصرف فيه بالبيع
 أو الهبة - ومقيد أيضاً في استعمال المشروع بالغرض الذي يتعلق بتقديم خدمة المستفيدين وأن
 القانون المصري لا يعطي حق الملكية للمستثمر في عقد B.O.O.t وإذا أثلف المستثمر
 المشروع أو أصوله التزم بإعادة الحالة إلى ما كان عليه وتعويض المالك أحياناً - ونقل الملكية
 لفظ غير دقيق لأن الملكية لم تنتقل من مالكاها الأصلي والذي انتقل إلى المستثمر هو حيازة
 المشروع والملكية تعود إلى مالكة.
 واتفقت آراء عينة البحث أيضاً على أن أنواع عقود الاستثمار الرياضي لنظام مشروعات
 B.O.O.t التي تطبق هذه الإجراءات هي عقود البناء - التملك - التشغيل B.O.O عقود
 التصميم - البناء - التمويل - التشغيل D.B.F.O عقود البناء الاستئجار - التشغيل - التمويل
 B.R.O.T عقود البناء - التملك - التأجير التمويلي - نقل الملكية B.O.L.T عقود البناء -
 التشغيل - تجديد الامتياز B.O.R عقود التحديث - التملك - التشغيل - تحويل الملكية
 M.O.O.T عقود الإيجار - إعادة تجديد الامتياز - التشغيل - وتحويل الملكية L.R.O.T
 عقود البناء - التمويل - التحويل B.F.T.
 بالنسبة للمحور الثالث: مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام B.O.O.t
 أُنققت آراء عينة البحث على أن مراحل التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام
 B.O.O.t بالمراحل الآتية:

أولاً: مرحلة الإجراءات السابقة: إعداد دراسات الجدوي - طرح المشروع للتعاقد عن طريق دعوة المستثمرين إلى تقديم عطاءات أو التعاقد بأسلوب الاتفاق المباشر كوسيلة للتفاوض، والتفاوض على العقد.

ثانياً: مرحلة انعقاد عقد الـ B.O.O.t عن طريق توافر أركان العقد الثلاثة هي التراضي - محل العقد - سبب العقد.

ففي المرحلة الأولى: مرحلة الإجراءات السابقة، إعداد دراسات الجدوي. وهي مجموعة من الأسس العلمية المستمدة من علوم الاقتصاد والمحاسبة وبحوث العمليات التي تستخدم في تجميع البيانات ودراستها وتحليلها للتعرف على نتائج تحدد مدي صلاحية المشروعات من عدة جوانب "قانونية - تسويقية - بيئية - مالية - اجتماعية".

ويقع عبء دراسات الجدوي على الحكومة المعنية - وعقد الـ B.O.O.t عقد تمويلي بنسبة ٧٠% من حجم التمويل اللازم ودراسات الجدوي تتوقع الدخل من تشغيل المشروع. وطريقة طرح المشروع للتعاقد عن طريق دعوة المستثمرين إلى تقديم عطاءات من خلال إعداد الحكومة للمناقصة مع مراعاة الآتي:

المعايير اللازم توافرها - والإعلان عن المناقصة - واتباع أي من الطريقتين الآتيتين: قرار السلطة المختصة، وفقاً لظروف طبيعية التعاقد وإعداد الحكومة الوثائق بالتعاون مع المكاتب الاستشارية وتعد هذه الوثائق جزءاً من عقد المشروع - ودعوة المستثمرين إلى تقديم عطاءات يراعي فيها - إرساء المناقصة واختيار المتعاقد رفض المقترحات الناقصة أو الجزئية - للجهة الإدارية السلطة التقديرية في إبرام العقود وانطباق أحكام قانون المناقصات والمزايدات العامة على مشروعات الـ B.O.O.t.

وعند طرح المشروع للتعاقد بأسلوب الاتفاق المباشر كوسيلة للتفاوض والتعاقد يراعي الآتي ... أكثر فائدة للدولة ومشروعاتها العامة من الناحية الاقتصادية - لا تتطلب إجراءات النشر وغيرها من الإجراءات - أجاز هذا المشروع في مادة ٣ من قانون المناقصات والمزايدات رقم ٨٩ لسنة ١٩٨٩ في الحالات العاجلة وفي العطاءات المقدمة من الشركات الأجنبية - وجود اتفاقات تعاون بين الدول.

في مشروعات يتم تمويلها من هيئات معنية أو بعض الدول.

عند التعاقد مع شركات معنية ذات كفاءة عالية - للمشروعات ذات الطابع السري من الأمن القومي.

وفي حالة التفاوض على العقد يتم عن طريق المفاوضات وهي المرحلة التمهيديّة التي تتم فيها دراسة ومناقشة شروط العقد "عروض وعروض مضادة" وهدف المفاوضات خلق التوازن بين مصالح الطرفين وتسهيل التقاء أرائنا طرفي العقد - وتبدأ بالجانب الفني والتشغيل والصيانة ثم القانونية وتنتهي بصياغة نصوص العقد - وهي مرحلة تمهيديّة في الطريق إلى العقد. واتفقت آراء عينة البحث على أن مرحلة انعقاد عقد الـ B.O.O.t تتم عند توافر أركان العقد الثلاثة "التراضي - محل العقد - سبب العقد".

ففي الركن الأول "التراضي": الذي يتكون من عنصرين هما:

الإيجاب في العقد والقبول في العقد والإيجاب في العقد هو توافق إرادتي المتعاقدين على إحداث الأثر القانوني المقصود من العقد، ويتحقق التراضي بتبادل المتعاقدين التعبير عن إرادتين متطابقتين أي بارتباط الإيجاب والقبول - العقود التي تبرمها الدولة لا يتم تنفيذها إلا بصور تشريع بذلك أو التصديق عليه.

وإتباع الدولة أساليب القانون الخاص يوفر عوامل الثقة والاطمئنان التي تعد أهم متطلبات علاقات التنمية الاقتصادية - والجهة التي تمثل الدولة في التعاقد "الأشخاص المعنوية". والقبول في العقد: أي الطرف الذي يصدر منه القبول في العقد هو الطرف الثاني وهو مستثمر من القطاع الخاص، وقد يكون المستثمر محلياً - دولياً، أو مجموعة شركاء محليين أو أجانبا وقد يمثل اتحاداً مالياً يقوم بتكوين شركة المشروع.

ويطلق على المستثمر المتعاقد مع الحكومة صاحب الامتياز Promater ويفضل كلمة المستثمر عن كلمة صاحب الامتياز.

والمستثمر الخاص يأخذ شكلين هما: الاتحاد المالي للمشروع Consortium وشركة المشروع (مجموعة المستثمرين) consortium.

والطبيعة القانونية للكونسورتيوم في فرنسا يعتبر شركة فعلية وبعض الفقهاء يري الكونسورتيوم أنها شركة تضامن واقعية وشركة محاصة لا تتمتع بكيان قانوني مستقل - ولا يعتبر شركة محاصة لأن الشركاء معروفون.

والاتحاد المالي للمشروع Consortium يؤدي دور محدد في تقديم العطاءات للمشروع إعداد دراسات الجدوي وتقديم عرض التنفيذ - اقتراح إقامة المشروع أحياناً هدفه إنشاء شركة تعرف باسم شركة المشروع - التعاقد مع الطرف الآخر على إنشاء المشروع - والشركة تتخذ شكل من الأشكال التالية التي حددها القانون: "شركة أشخاص - تضامن - توصية بسيطة - شركات أموال - مساهمة - توصية بالأسهم - ذات مسئولية محدودة سواء خاصة للشركات التجارية أو قطاع الأعمال العام.

وفي الركن الثاني من العقد "محل العقد" اتفقت آراء عينة البحث على أن المحل في الفقه هو الأمر الذي يلزم المدين القيام به سواء كان نقل الملكية أو عملاً أو امتناعاً. وأن يتوافر في المحل الآتي: أن يكون موجوداً وممكناً - معيناً أو قابلاً للتعين والتعامل تطبيقاً للقواعد العامة - وفي مصر أنشئت لجنة وزارية خاصة في مجلس الوزراء لتنظيم المشروعات القومية والمحلية بنظام B.O.O.t قانون رقم ٦٩٥ لسنة ٢٠٠١.

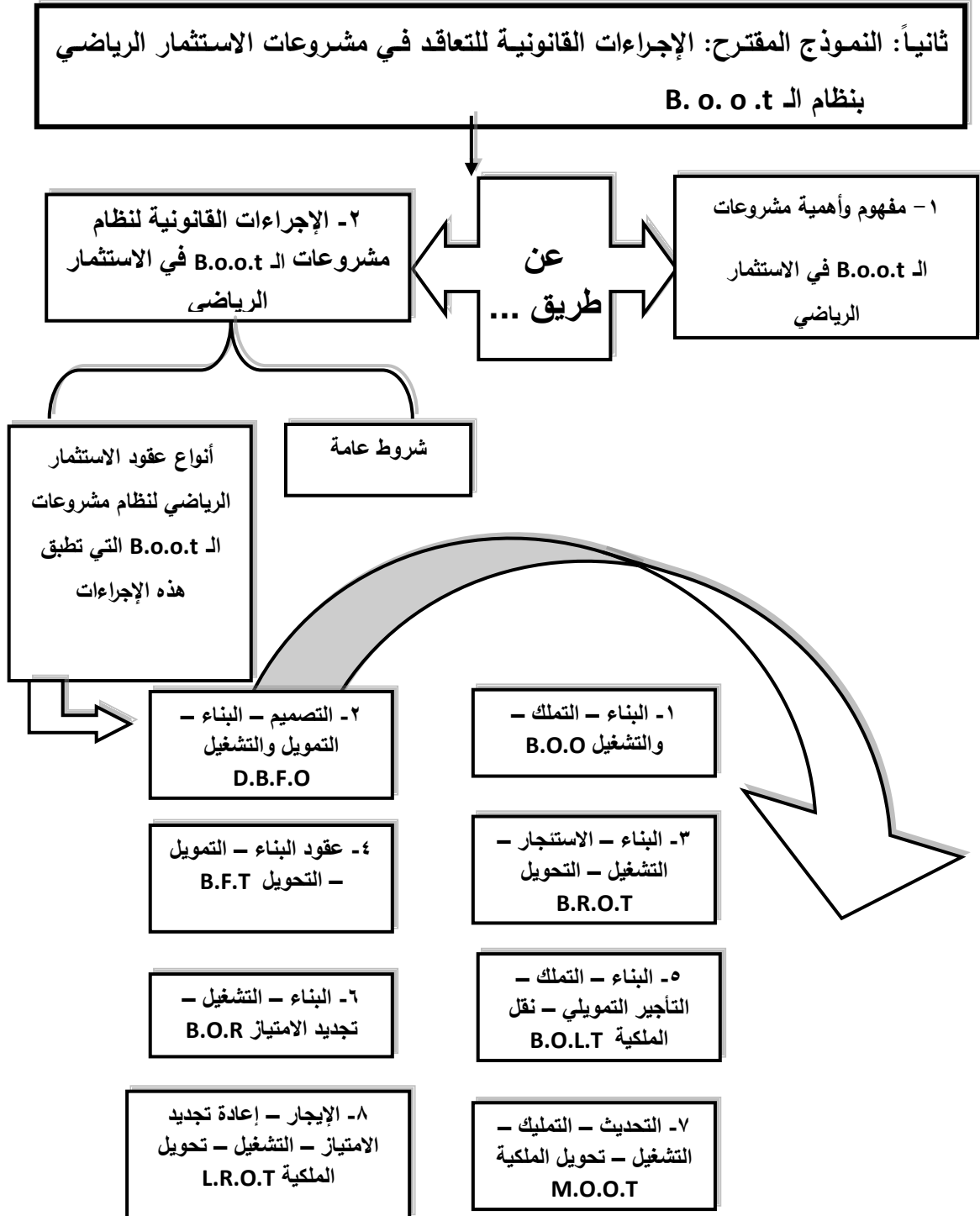
حدد هذا القانون اختصاص اللجنة في: تعد كل وزارة بياناً بالمشروعات التي تحتاج إليها لتحقيق التنمية بها - تقدم دراسات الجدوي للمشروع قبل عرضه على اللجنة - تحدد مقترحات الوزارة بالنسبة لملكية المشروع - تحدد أنسب طرق التمويل "قروض داخلية - خارجية وقيمة كل منها - تحديد مصادر الحصول على النقد الأجنبي - تعد اللجنة توجيهاتها بأنسب مصادر التمويل قبل طرح المشروع والإعلان عنه - دعوة الأطراف المعنية للمشاركة.

وفي الركن الثالث من العقد - السبب - اتفقت آراء عينة البحث على أن يكون الالتزام العقد سبباً طبقاً للقواعد العامة ونصت المادة ١٣٦ من القانون المدني المصري على إذا لم يكن الالتزام سبباً أو كان سببه مخالفة للنظام العام والآداب كان العقد باطلاً، وينص القانون المصري على توافر شرطين في السبب هما: أن يكون موجوداً ولا يكون صورياً وأن يكون مشروعاً لعدم الإضرار بالمجتمع.

التوصيات:

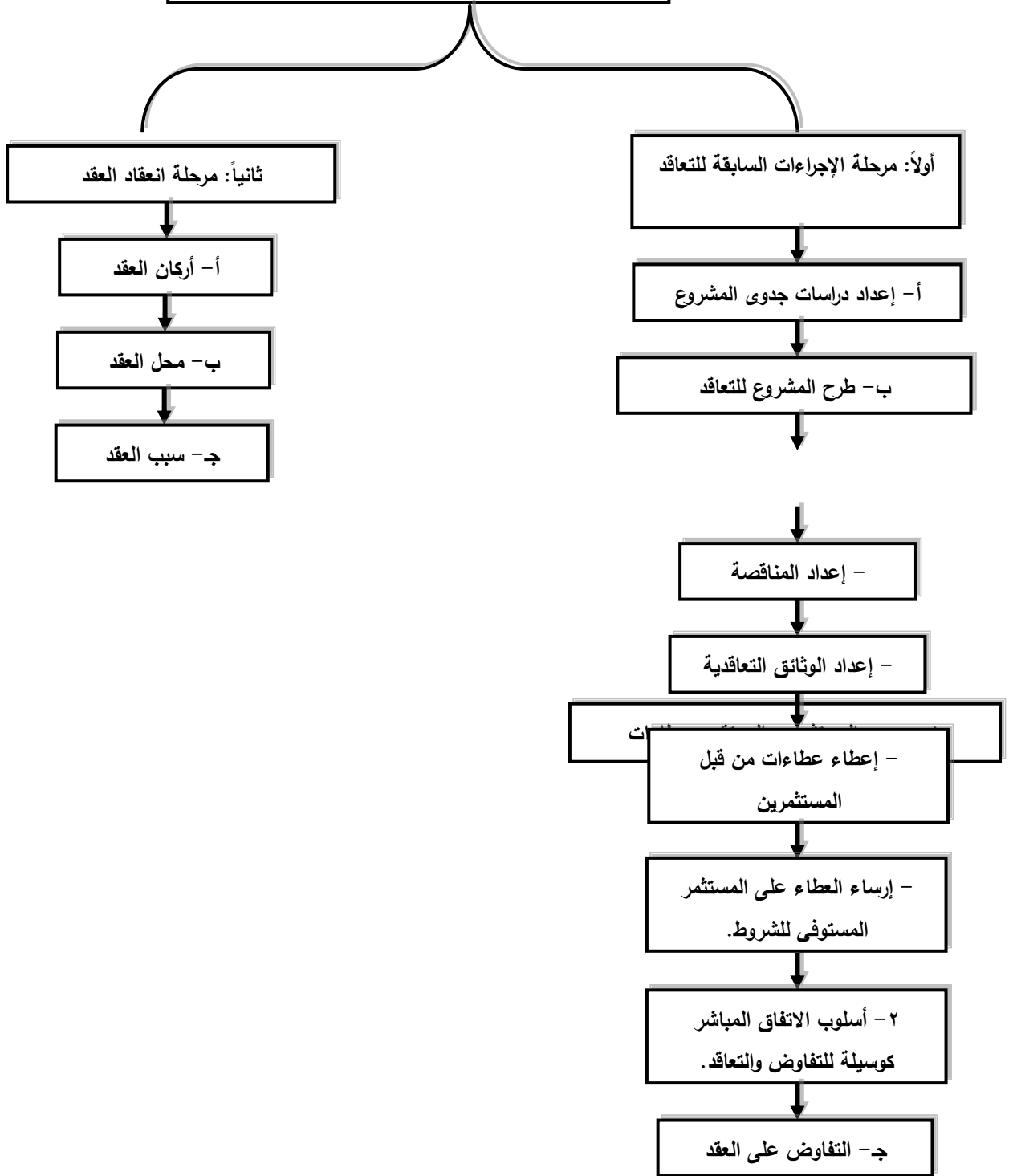
- من عرض ومناقشة النتائج والاستخلاصات نوصي بالآتي:

أولاً: بالنسبة للمسؤولين - وزارة الشباب والرياضة - الأندية الرياضية المختلفة - ضرورة تطبيق النموذج المقترح.



تابع النموذج المقترح: الإجراءات القانونية للتعاقد في مشروعات
الاستثمار الرياضي بنظام الـ B.o.o.t

٣- مرحلة التعاقد في المشروعات الاستثمارية الرياضية بنظام
الـ B.o.o.t



ثالثاً : لتطبيق النموذج المقترح ضرورة الاسترشاد بنتائج محاور الاستبيان الخاصة بالدراسة على النحو التالي مرفق رقم (٢)

المراجع

أولاً: المراجع العربية

عقد امتياز المرفق العام B.O.T رسالة
دكتوراه في الحقوق، كلية الحقوق جامعة عين
شمس، ٢٠٠٣م، ص ٥٥.

معوقات الاستثمار في المجال الرياضي في
جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية
التربية الرياضية للبنين، جامعة حلوان،
القاهرة، ١٩٩٩م.

التحكيم في العقود الدولية للإنشاءات، رسالة
دكتوراه، جامعة القاهرة، ١٩٩٨م.

نظام مشروعات - البناء - الملكية -
التشغيل - ونقل الملكية في التربية البدنية
والرياضة، ٢٠٠٧م، دار الوفاء سيدي بشر،
الإسكندرية.

الخصخصة الإدارية والقانونية - دار الوفاء
سيدي بشر، ٢٠٠٦م، الإسكندرية.

التأجير التمويلي كمصدر للاستثمار في
المؤسسات الرياضية، المؤتمر العلمي الدولي
الثامن بكلية التجارة الاساليب غير التقليدية
تمويل التنمية المستدامة، أكتوبر ٢٠٠٨م،
جامعة الإسكندرية.

عقود البناء والتشغيل والتمويل بين النظرية

إبراهيم الشـــهاوي:

أشرف العجيا:

أحمد إحسان حافظ مطاوع:

حسن أحمد الشافعي:

حسن أحمد الشافعي:

حسن أحمد الشافعي، دنيا محمد عادل:

حمادي عبدالعظيم:

والتطبيق، بحث مقدم في الندوة العلمية الأولى التي عقدتها أكاديمية السادات للعلوم الإدارية. النظام القانوني لعقود التشييد والتشغيل ونقل الملكية، رسالة ماجستير، كلية الحقوق. نظام البناء والتشغيل ونقل الملكية لتمويل وإدارة وتحديث مشروعات البنية الأساسية، مكتبة الإشعاع الإسكندرية، ٢٠٠٣م. الآثار المالية للمشروعات الاستثمارية الجديدة على الاقتصاد القومي في الدول النامية، المجلة العلمية لتجارة الأزهر، كلية التجارة بنين، العدد ١٥ يونيه ١٩٨٨م، ص ٩٧. جدوى الاستثمار الرياضي في مجال السباحة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق، ٢٠٠٨م. دور شركات التأمين في حماية المشروعات القائمة بأسلوب B.O.T ندوة إدارة مشروعات البنية الأساسية باستخدام نظام B.O.T أكاديمية السادات للعلوم الإدارية (فرع الدقهلية - دكرنس) ٢٠٠١م، ص ١٥٣ التطور الحديث لعقود التزام المرافق العامة طبقاً لنظام الـ B.O.t، دار النهضة العربية، ٢٠٠٠م. دراسة جدوى لمشروعات دار الهاني للطباعة ١٩٩٦م. استثمار الأندية المصرية لنشاط كرة القدم اقتصادياً، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية

خالد بن محمد العطيبة:

سمير محمد عبد العزيز، إسماعيل حسين شكري،

رجب العش - ماوي:

- سعيد مفيد دويبان:

- سمير محمد صلاح عبد السلام:

- صفوت حميد - ده:

- عمرو أحمد حسبو:

- عبيد على الحجازي، رمضان صديق:

- عطية سعد سعد على الشبراخيتي:

التربية الرياضية للبنين، جامعة الزقازيق،
٢٠٠٦م.

عقود التشييد والاستغلال والتسليم B.O.t -
دراسة في إطار القانون الدولي الخاص - دار
النهضة العربية، ٢٠٠٤م.

النظام القانوني لمشروعات الB.O.O.t، بحث
مقدم إلى المؤتمر الدولي عن مشروعات
B.O.t مركز القاهرة الإقليمي للتحكيم التجاري
الدولي، أكتوبر، ١٩٩٧م.

النظام القانوني لعقد البوت B.O.t، رسالة دكتوراه، كلية
الحقوق بنها جامعة الزقازيق، ٢٠٠٤ م .
المشروعات ذات القوميات المتعددة من الناحية القانونية،
مجلة القانون والاقتصاد، العدد الأول والثاني، ١٩٧٨م..
الوجيز في القانون التجاري، منشأة المعارف،
الإسكندرية، ١٩٨١م.

دراسات الجدوي، **مدخل**، استراتيجية في ظل الظروف
الدولية المعاصرة، "دار النهضة العربية، القاهرة، غير
معلوم سنة النشر، ص ٦٥.

انتشار الاتجاه إلى إقامة مشروعات البنية الأساسية في
الدول النامية عن طريق B.O.T المؤتمر الدولي عن عقود
البناء والتشغيل وتحويل الملكية ٢٨، ٢٩ أكتوبر ص ١-
٣.

مدخل إداري معاصر لاستثمار المؤسسات الرياضية،
رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية الرياضية للبنات،
جامعة الإسكندرية، ٢٠٠٨م.

الإطار القانوني لمشروعات البنية الأساسية التي يتم
تمويلها عن طريق القطاع الخاص بنظام التملك، التشغيل،
التمويل في مصر، مجلة القانون والاقتصاد، كلية الحقوق،
جامعة القاهرة، العدد ٦٩، ١٩٩٦م.

- محمد الروبي -

- محمد بدران -

- ماهر محمد حامد -

- محسن شافيقي -

- مصطفى كمال طه -

- محمد كامل الكردوي -

- محمد أبو العينين -

- معتز مصطفى شويح -

- هاني صلاح سري الدين -

ثانياً: المراجع الأجنبية:

- 25-CURRY, S. And weiss, J. " Project analysis in Developing countries" 3rd Ed, Macmillan press ltd, London 1993, P.376.
- 26-IFC, "Build – Operate – transfer model for international project in emerging market" IFC 2001, P.6 .
- 27-CURRY, O. "Investment report " www.google.com 2003, P.1
- 28- Rank, F. Sherwood, The management – Approach to Budgeting, INI, institute of Administrative Science, 1954, P.10.
- 39-Pringle, J., "Mars Alam International airport" B.O.T Conference Cairo, 24 – 28 January 2001. PP 40 – 41.
- 30-IFC, OP. cit P.5.
- 31-Woled, A., "Ecomic and Social issues. WWW.idac.gov.eg P.3
- 32-United Nations industrial development organization "Issues and problems of industrial projects evaluation " UNIDO, 2004, PP39-74 32OECD, "Manual of Industrial Project analysis developed countries , OECD, 2004, P.11