

المشكلات الإدارية لتقنية حكم الفيديو المساعد VAR في كأس

الأمير محمد بن سلمان للمحترفين

أ.د/ أحمد السيد محمود متولي

أ.د/ عبد اللطيف صبحي محمد

أ.م.د/ أحمد كمال محمود

الباحث/ عزيز بن غويزي عبد الله الشريف

المقدمة البحث:

تعتبر كرة القدم من الأنشطة الرياضية الأكثر شعبية في العالم والتي استحوذت على اهتمام جماهير جارف لها انعكاسات إيجابية في شتى المجالات، كما انها وسيلة للربط والتفاهم المشترك بلغه يفهمها أفراد مختلف المجتمعات اينما وجدت، وهي بذلك شكلت وحدة فكر بين الشعوب على الرغم من اختلاف الثقافات وهو ما جعلها تتربع على عرش الألعاب الرياضية ويحاول الاتحاد الدولي البحث عن كل الوسائل التي من شأنها زيادة المتعة والإثارة من خلال التعديلات القانونية تارة وتنظيم البطولات بطرق مختلفة تارة أخرى (٩ : ٢٥٧)

وتحتل أيضا كرة القدم على مستوى العالم مراكز متقدمة من حيث الممارسة، والمشاهدة، والمشاركة، وتعتبر أهم لعبة من حيث التسويق والاستثمار خاصة وأنها لعبة تمارس من قبل لاعبين محترفين وإدارات محترفة ومدربين محترفين. وتتركز العديد من الدول على هذه اللعبة لتحريك أنشطة متعددة سياسية - واقتصادية - واجتماعية - بل أصبحت بعض الدول تبت رسائل أهداف مختلفة عن طريق هذه اللعبة سواء من المدرجات أو عن طريق وسائل أخرى من ضمنها وسائل إعلامية (١٥ : ٣٠)

ويعتبر حكم الفيديو المساعد أحدث جهاز في إدارة المباريات، فان استخدامه سيقبل من الأخطاء التحكيمية، لكنه سيؤدي إلى تأخير اللعب، ويؤثر كذلك في إيقاع المباراة من خلال إيقاف اللعب للرجوع لغرفة التحكم لمعرفة صحة حالة من الحالات التحكيمية من عدمها، وبالتالي يتسبب في أرباك حكم الساحة، والتسبب في بعض التوترات في المباراة. (٤)

حكم الفيديو (Var) هم حكم له استقلالية للدخول على اللقطات التلفزيونية ويقوم بمساعد الحكم فقط في حالات (الخطأ الواضح والظاهر) أو الحادثة المهمة الغائبة والمتعلقة بالأخطاء التالية:

أ- هدف / ليس هدف.

ب-ركلة جزاء / ليس ركلة جزاء.

- ج- البطاقة الحمراء المباشرة (وليس البطاقة الصفراء الثانية / الإنذار).
د- الهوية الخاطئة (عندما ينذر أو يطرد الحكم اللاعب الخطأ من الفريق المخالف).

(14: 140)

ومن خلال هذه الدراسة أرغب بدراسة أهم المشكلات الإدارية التحكيمية التي أثرت في نتائج المباريات وتغيير نتائجها أثر استخدام بروتوكول حكم الفيديو المساعد (VAR)، ومن ثم إعداد توصيات لإضافة مبادئ جديدة على (VAR) مستقبلاً في مباريات كرة القدم خاصة على المستوى المحلي في دوري كأس الأمير محمد بن سلمان ويسمى (دوري المحترفين) لضمان الحد من الأخطاء والحد من المشكلات المتعلقة بهذه التقنية.

أهمية البحث:

تضمن أهمية البحث كلاً من الأهمية العلمية والأهمية التطبيقية.

- الأهمية العلمية:

تكمن أهمية البحث العلمية في الإطار النظري للبحث والذي يتمثل في المعلومات والمعارف والحقائق العلمية التي تبين وتوضح المشكلات الإدارية لتقنية الفار VAR التي تواجه حكم الفيديو المساعد على إدارة مباريات كرة القدم.

- الأهمية التطبيقية:

تكمن أهمية البحث التطبيقية في ناتج التحليل الناقد والاستنتاجات والاستخلاصات الخاصة بتحليل المشكلات الإدارية أثر استخدام تقنية الفار VAR لحكم الفيديو المساعد على إدارة مباريات كرة القدم.

هدف البحث:

يهدف البحث إلى دراسة المشكلات الإدارية استخدام لتقنية الفار VAR التي تواجه حكم الفيديو المساعد في كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين .

تساؤلات البحث:

- ١- ما هي المشكلات الإدارية التي تواجه حكم الفيديو المساعد VAR في كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين ؟

مصطلحات البحث:

١- حكم الفيديو المساعد (VAR):

هو الشخص الذي يمكن أن يساعد الحكم على اتخاذ قرار مستخدماً إعادة اللقطات فقط للخطأ الواضح والظاهر أو حادثة مهمة غائبة متعلقة بهدف أو ليست هدف، ركلة جزاء أو ليست ركلة جزاء، الطرد المباشر (ليس الإنذار الثاني). الهوية الخاطئة عندما ينذر الحكم أو يطرد

اللاعب الخطأ من الفريق المخالف. (17: 54)

٢- مساعد حكم الفيديو المساعد:

يعرف الباحث حكم الفيديو المساعد (VAR) إجرائياً: تعني VAR وجود مساعد حكم مساعد فيديو؛ يقدم المشورة لحكم الساحة إذا احتاجها، وذلك بمتابعة الإعادة بالفيديو للحالات والمخالفات التي تضع مساعد الحكم في حالة شك. (١٩)

٣- الإدارة:

هي عملية تحقيق الأهداف المرسومة بالاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، وفق منهج محدد، وضمن بيئة معينة والإدارة فرع من العلوم الاجتماعية، وهي أيضاً عملية التخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة على الموارد المادية والبشرية للوصول إلى أفضل النتائج بأقصر الطرق وأقل التكاليف المادية. (15)

الدراسات المرجعية:

١- دراسة "عزيز الشريف" (٢٠١٦م) (٦) بعنوان "تنظيم إداري مقترح لاحتراق حكام كرة القدم في المملكة العربية السعودية"، بهدف التعرف على أهمية احتراق الحكام السعوديين، وكان من أهم الاستخلاصات التي أوصي بها الباحث أفرانع الجهات العليا في الدولة بأهمية وجود وظيفة رسمية في وزارة الخدمة المدنية بمسمى حكم كرة القدم محترف أسوة باللاعب المحترف والبدء في الخصخصة مما يوجد فرص كبيرة للتسويق والاستثمار الرياضي للحكام.

٢- دراسة "سعد بن زيد الصقعي" (٢٠١٢م) (٥) بعنوان "معوقات تطوير التحكيم في المملكة العربية السعودية"، بهدف التعرف على معوقات تطوير تحكيم كرة القدم في المملكة العربية السعودية. ومن أهم النتائج التي تم التوصل إليها هو أن أهم المعوقات التي تمنع تطوير تحكيم كرة القدم بالمملكة العربية السعودية كالمعوقات المادية، والفنية، والإدارية. ومن أهم المعوقات المرتبطة بالجوانب الفنية هي بعد اللياقة البدنية، وعدم دراية بعض اللاعبين بقوانين كرة القدم، وعدم فهم الجماهير بعض الجوانب الفنية، وضعف لوائح اتحاد كرة القدم في توفير الحماية الكافية للحكام. ومن أهم المعوقات المالية تأخر صرف المكافآت للحكام، وعدم مناسبة بدل النقل المصروف للحكام، ما يبينت النتائج وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة الدراسة حول المعوقات الفنية والإدارية والمالية التي تواجه تطوير تحكيم كرة القدم، وبيان أهم التوصيات التي توصي بها هذه الدراسة توفر مدربين متخصصين باللياقة البدنية، وتقديم الحوافز والمزايا المالية لحكام كرة القدم.

٣- دراسة "غفار سعد عيسى" (٢٠١١) (١٠) بعنوان "أثر الدورات التحكيمية في تقييم أداء حكام كرة القدم" بهدف التعرف على مستوى الحداثا وإيضاح المعلومات والجوانب السلبية

والإيجابية للدورة التي يحصل عليها المشتركين في الدورة"، استخدم الباحث المنهج التجريبي وبلغ حجم العينة ١٦ حكماً وتم اختيارهم بالطريقة المنظمة وكانت أهم النتائج أن الدورات التحكيمية ساهمت في ظهور فروق معنوية

دراسات أجريت في البيئة الأجنبية:

٤- دراسة " تحالف كباي ، بول لاركين ، أبيل توريولا " (٢٠٢١) (١٣) بعنوان "تأثير حكم الفيديو المساعد (VAR) على متغيرات أداء المباريات في بطولات كأس العالم لكرة القدم للرجال" ، بهدف التعرف على أثر حكم الفيديو المساعد (VAR) على متغيرات أداء المباريات في بطولات كأس العالم للاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA). تم إجراء تحليل مقارنة للمباريات التي تم لعبها خلال بطولة كأس العالم ٢٠١٨ FIFA (العدد = ٦٤) ، حيث تم استخدام تقنية VAR ، وتلك التي تم لعبها خلال بطولة كأس العالم ٢٠١٤ (العدد = ٦٤) ، حيث لم يتم استخدام تقنية VAR. تم تسجيل وتحليل متغيرات الأداء التالية لكل مباراة تم لعبها: الأهداف ، ضربات الجزاء ، الركلات الركنية، البطاقات الصفراء ، البطاقات الحمراء ، حالات التسلسل ، وقت اللعب خلال الشوط الأول، وقت اللعب خلال الشوط الثاني وإجمالي وقت اللعب. بعد إدخال تقنية VAR ، كانت هناك زيادات كبيرة في عدد ضربات الجزاء ، بالإضافة إلى وقت اللعب خلال الشوط الأول والشوط الثاني وإجمالي وقت اللعب. في المقابل ، لوحظ انخفاض كبير في عدد حالات التسلسل بعد تطبيق VAR. النتائج الحالية لها آثار عملية على تحسين إرشادات تنفيذ حكم الفيديو المساعد في مسابقات كأس العالم لكرة القدم.

٥- دراسة " لاغو بينياس كارلوس" (٢٠١٩ م) (١٦) بعنوان " كيف يقوم حكم مساعد الفيديو (VAR) بتعديل اللعبة في لعبة كرة القدم النخبة؟" . بهدف التعرف على كيفية تأثير إدخال نظام VAR على اللعب في لعبة كرة القدم النخبة. تتكون العينة من ١٠٢٤ مباراة تم لعبها في الدوري الإيطالي والدوري الألماني خلال المواسم التي سبقت وبعد تطبيق نظام حكم الفيديو المساعد. تم تسجيل المتغيرات التالية لكل مباراة: الأخطاء ، الأهداف ، التسلسل ، ضربات الجزاء ، وقت اللعب في الشوط الأول ، وقت اللعب في الشوط الثاني ، إجمالي وقت اللعب ، البطاقات الحمراء والبطاقات الصفراء. تم الحصول على إحصائيات المباراة من موقع ويب "www.whoscored.com" (Whoscored). تم استخدام نموذج خطي معمم واختبار Z زوجي لمقارنة المواسم قبل وبعد تطبيق VAR. حدث انخفاض في عدد المخالفات والأخطاء والبطاقات الصفراء بعد تطبيق حكم الفيديو المساعد. في غضون ذلك ، كانت هناك زيادة في عدد الدقائق المضافة إلى وقت اللعب في الشوط الأول والمباراة

الكاملة ، ولكن ليس في الشوط الثاني. قد تساعد هذه النتائج المدربين واللاعبين والمدربين على فهم تأثيرات نظام حكم الفيديو المساعد بشكل أفضل على كرة القدم المحترفة وتحديد استراتيجيات لتحسين التحكيم أثناء المباريات.

٦- دراسة "جينيكى" (٢٠٠٩م) (١٨) بعنوان "مدي تأثير الضغوط على الحكام"، وطبقت الدراسة على الحكام بالدوري التركي لكرة القدم، يهدف البحث التعرف على معرفة تأثير الضغوط على الحكام، ومن أهم نتائج الدراسة بأنه لا توجد فروق بين مسار الضغوط لدى حكام الساحة والمساعدين وتتأثر قرارات الحكم بالضغوط.

٧- دراسة "وستون وآخرون" (٢٠٠٨م) (٢٠) بعنوان "تأثير العمر على الأداء البدني"، واشتملت عينة البحث على (١٣٥) حكم من حكام الدوري الإنجليزي لكرة القدم، وتراوحت أعمار العينة بين (31-48) سنة، يهدف البحث التعرف على تأثير العمر على الأداء وأثبتت الدراسة أن الأداء البدني يقل مع تقدم العمر.

٨- دراسة "نوفيل وآخرون" (٢٠٠٢م) (٢٢) بعنوان "تأثير الجمهور على قرارات حكم كرة القدم"، بهدف التعرف على قرارات حكم كرة القدم يمكن أن تتأثر من الجمهور، أو تساهل الحكم للفريق المستضيف، ومن أهم نتائج هذا البحث أن الجمهور يشكل ضغط على الحكم في اتخاذ قراراته، وأن صيحات الاستهجان تشتت ذهن الحكم.

- أفاد هذه الدراسات الباحث في صياغة الأهداف ووضع الفروض الخاصة بالبحث.
- اختيار المنهج المناسب لتطبيق الدراسة.
- المساعدة في اختيار عينة البحث.
- اختيار أنسب الوسائل للمعالجة الإحصائية لتسجيل النتائج ووضوح الاستنتاجات.

منهج البحث :

استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب التحليلي، حيث يقوم المنهج بدراسة متغيرات البحث كما هي لدى أفراد العينة دون ان يكون للباحث دور في متغيرات موضوع البحث.

مجتمع البحث :

يتمثل مجتمع البحث فى العاملين والمهتمين بمجال كرة القدم بالاتحاد العربي السعودي لكرة القدم بالمملكة العربية السعودية.

عينة البحث :

قام الباحث باختيار عينه البحث بالطريقة العشوائية من العاملين والمهتمين بمجال كرة القدم بالاتحاد العربي السعودي لكرة القدم وبعض بالمملكة العربية السعودية، حيث بلغت حجم العينة (٢٤٤) فرد، وبلغ حجم العينة الأساسية (٢١٤) فرد في حين بلغ حجم العينة الاستطلاعية

(٣٠) فرد تم اختيارهم من داخل مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للبحث، وجدولي (١) - (٢) يوضحان توصيف العينة الأساسية والاستطلاعية.

جدول (١)

التوصيف الكمي لعينة البحث الأساسية (ن = ٢١٤)

م	المسمى الوظيفي	العدد	النسبة المئوية
١	الحكام	١١٣	٥٦.٥ %
٢	المدرّبين	١٠	٥ %
٣	الإداريين	٢٠	١٠ %
٤	اللاعبين	١٠	٥ %
٥	إعلاميين	٧	٣.٥ %
٦	أخرى (أكاديميين - جمهور)	٥٤	٢٥ %
	الإجمالي	٢١٤	١٠٠ %

جدول (٢)

التوصيف الكمي لعينة البحث الاستطلاعية (ن = ٣٠)

م	المسمى الوظيفي	العدد	النسبة المئوية
١	الحكام	١٤	٤٦.٧ %
٢	المدرّبين	٢	٦.٧ %
٣	الإداريين	٤	١٣.٣ %
٤	اللاعبين	٢	٦.٧ %
٥	إعلاميين	٢	٦.٧ %
٦	أخرى (أكاديميين - جمهور)	٦	٢٠ %
	الإجمالي	٣٠	١٠٠ %

أدوات جمع البيانات :

أ- الوثائق العلمية:

اعتمد الباحث في جمع البيانات على الدراسات المرجعية والمرتبطة والمراجع المتخصصة لبناء استمارة استبيان بروتوكول حكم الفيديو المساعد VAR في إدارة مباريات كرة القدم في ضوء دراسة تحليلية في إطار لائحة الاتحاد الدولي لكرة القدم كوسيلة لجمع البيانات والمعلومات في البحث بعد التأكد من صدقها وثباتها.

ب- استمارة الاستبيان :

هي إحدى وسائل جمع البيانات والمعلومات الرئيسية في هذه الدراسة، وقد قام الباحث

انطلاقاً من مشكلة البحث بتصميم استمارة استبيان المشكلات الإدارية لتقنية حكم الفيديو المساعد VAR فى إدارة مباريات كرة القدم قى ضوء دراسة تحليلية فى إطار لائحة الاتحاد الدولي لكرة القدم معتمداً فى بنائها على طبيعة الإجراءات التطبيقية للبحث والتي تمثلت فى :

- خطوات بناء الاستبيان :

أولاً / تحديد المحاور الرئيسية لاستمارة الاستبيان :

قام الباحث بتحديد المحاور الرئيسية المستخدمة بالاستبيان عن طريق الإطلاع على الدراسات العلمية والمراجع المتخصصة، ثم قام الباحث بتصميم الاستمارة لاستطلاع رأي الخبراء واشتملت على المحاور الرئيسية المقترحة مرفق (٢).

كما قام الباحث بعرض المحاور المقترحة على عدد (٥) من الخبراء فى مجال الإدارة الرياضية وكرة القدم مرفق (١) حيث تم تحديدهم وفقاً للمعايير التالية :

- أن يكون أكاديمياً حاصلاً على درجة دكتوراه الفلسفة فى الإدارة الرياضية.
 - أن يكون لديه خبرة فى العمل بمجال الإدارة الرياضية لا تقل عن خمسة عشرة عاماً.
- وذلك لاستطلاع رأيهم العلمي حول المحاور الرئيسية المقترحة للاستبيان ومعرفة مدى ارتباط المحور المرتبط بموضوع البحث، وإضافة أي محاور أخرى او دمج بعضها البعض او حذف بعضها ومعرفة النسبة المئوية لكل محور.

وتم تحديد (٤) محاور رئيسية لاستمارة استبيان المشكلات الإدارية لتقنية حكم الفيديو المساعد VAR فى إدارة مباريات كرة القدم قى ضوء دراسة تحليلية فى إطار لائحة الاتحاد الدولي لكرة القدم توصل إليه الباحث من خلال ما جمعه من معلومات عن طريق الاطلاع على الدراسات المرجعية والمراجع المتخصصة وهم :-

- ١- مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية الفار.
- ٢- مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية الفار.
- ٣- مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية الفار.
- ٤- مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية الفار.

ثانياً / تحديد العبارات المكونة للاستمارة الاستبيان وصياغتها :

قام الباحث بصياغة العبارات الخاصة بكل محور من خلال الإطلاع على الإطار النظري والدراسات المرجعية وما جاءت به بعض المراجع المتخصصة، وكذلك الاستعانة بشبكة المعلومات الدولية (الإنترنت)، وتم اختيار المعايير الآتية لوضع العبارات :-

- ان تكون للعبارة معنى واحد محدد او تتبنى فكره واحده فقط لتعبر عنها.
- استقلالية كل عبارة عن غيرها من عبارات الاستبيان، أى أن لا تكون مبنية على غيرها.

- صياغة العبارات بطريقه تقريريه والابتعاد عن استخدام أسلوب النفي.
 - تمثيل العبارة لموقف مثير يتحدى المفحوص حتى تكون استجابته معبره.
 - استخدام العبارات التي تقبل التدرج في الاستجابة بحيث تتراوح الآراء (الموافقة التامة - الى حد ما - الرفض التام).
 - استبعاد المفردات البديهية والمفردات المعقدة.
 - استبعاد المفردات التي تواجه صعوبة في تحديد اتجاهها بدقة.
- ثم قام الباحث بتصميم استمارة الاستبيان في صورتها المبدئية، وتم عرضها على مجموعة من الخبراء وبلغ عددهم (٥) خبراء (مرفق ١)، وذلك لاستطلاع رأيهم العلمي حول مدى مناسبة العبارات الموضوعية لكل محور وكذلك مدى مناسبة ميزان التقدير المقترح والذي تمثل في استجابة لاستخدامه في التطبيق الأساسي وكذلك اقتراح ميزان آخر أكثر مناسبة وكانت استجابة الخبراء لميزان التقدير المقترح (١٠٠٪)، وبلغ عدد عبارات الاستبيان المبدئية (٥٣) عبارة موزعة على المحاور الرئيسية للاستبيان مع مراعاة النسبة المئوية للمحاور والجدول رقم (٣) يوضح ذلك:-

جدول (٣)
توصيف استمارة الاستبيان في صورته المبدئية

م	المحاور	عدد العبارات	النسبة المئوية
١	مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية الفار	١٤	٢٦.٤٢٪
٢	مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية الفار	١٣	٢٤.٥٣٪
٣	مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية الفار	١٦	٣٠.١٨٪
٤	مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية الفار	١٠	١٨.٨٧٪
	الاجمالي	٥٣	١٠٠٪

المعاملات العلمية لاستمارة الاستبيان :

أولاً : معامل الصدق :

قام الباحث بحساب الصدق من خلال طريقتين وهما:-

١- صدق المحكمين (المحتوى).

٢- صدق الاتساق الداخلي.

١- صدق المحكمين (المحتوى) :

قام الباحث بعرض محاور وعبارات استمارة الاستبيان على مجموعة من الخبراء بلغ عددهم (٥) خبراء (مرفق ١)، وذلك لاستطلاع رأيهم العلمي حول مدى مناسبة المحاور والعبارات الموضوعية لكل محور وكذلك مدى مناسبة ميزان التقدير المقترح، بغرض حساب درجة

اتفاقهم على المحاور والعبارات، وبهذا تحقق الباحث من صدق ومضمون محاور وعبارات استمارة الاستبيان وفقاً لآراء الخبراء حيث ارتضى الباحث نسبة ٨٠٪ فأكثر للموافقة على المحاور والعبارات ويوضح ذلك جداول (٤ - ٥) :-

جدول (٤)

النسبة المئوية لآراء الخبراء حول محاور الاستبيان (ن = ٥)

م	المحاور	التكرار			النسبة المئوية
		مناسب	غير مناسب	تعديل	
١	مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية الفار	٥	٠	٠	١٠٠٪
٢	مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية الفار	٥	٠	٠	١٠٠٪
٣	مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية الفار	٥	٠	٠	١٠٠٪
٤	مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية الفار	٥	٠	٠	١٠٠٪

يتضح من جدول (٤) والخاص بالنسبة المئوية لموافقة الخبراء على محاور استمارة الاستبيان المقترحة تم التوصل الى محاور استمارة الاستبيان في صورته المبدئية بعد إجراء التعديلات المطلوبة.

ثم قام الباحث بعرض عبارات استمارة الاستبيان على مجموعة الخبراء (مرفق ١)، وذلك لاستطلاع رأيهم العلمي حول مدى مناسبة العبارات الموضوعية لكل محور بغرض حساب درجة اتفاقهم على العبارات، وبهذا تحقق الباحث من صدق ومضمون عبارات استمارة الاستبيان وفقاً لآراء الخبراء. ويوضح ذلك جدول (٥) :-

جدول (٥)

النسبة المئوية لآراء الخبراء نحو الصورة المبدئية لعبارات استمارة الاستبيان (ن = ٥)

م	العبارات	التكرار	النسبة المئوية
المحور الأول : مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية الفار			
١.	توجد أهداف محددة وواضحة لتقنية الفار في كرة القدم.	٥	١٠٠٪
٢.	تتفق أهداف تقنية الفار مع الأهداف العامة لكرة القدم.	٤	٨٠٪
٣.	تتفق أهداف تقنية الفار مع تطورات كرة القدم في العصر الحالي.	٥	١٠٠٪
٤.	توجد سياسة مكتوبة ومحددة لاستخدام تقنية الفار في كرة القدم في ضوء الأهداف الموضوعية.	٥	١٠٠٪
٥.	يتم تنفيذ تقنية الفار في كرة القدم بناء على خطوات تفصيلية وإدارية من قبل اللجنة المختصة بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٤	٨٠٪
٦.	يوجد برامج زمنية لتطوير تقنية الفار في كرة القدم من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم.	٤	٨٠٪

م	العبارات	التكرار	النسبة المئوية
٧.	يتم إخطار الأندية بخطط وبرامج تطوير تقنية الفار في كرة القدم الموضوعية من قبل الاتحاد السعودي قبل تنفيذها بوقت كاف.	٤	٪٨٠
٨.	تتأثر تقنية الفار في كرة القدم بتغير مواعيد المسابقات التي ينظمها الاتحاد السعودي باستمرار.	٥	٪١٠٠
٩.	تتأثر تقنية الفار في كرة القدم بالمنظومة الإدارية للاتحاد السعودي لكرة القدم.	٥	٪١٠٠
١٠.	تقوم الأندية المشتركة في مسابقات الاتحاد السعودي لكرة القدم بتنفيذ تقنية الفار في ملاعبها.	٤	٪٨٠
١١.	توجد ميزانية مخصصة من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم لتطوير تقنية الفار.	٥	٪١٠٠
١٢.	توجد مشكلات خاصة بالميزانية تعوق تقنية الفار من تنفيذ متطلبات الخطة الموضوعية وتحققها.	٥	٪١٠٠
١٣.	يحصيل الاتحاد السعودي لكرة القدم رسوم مادية من الأندية نظير استخدام تقنية الفار في مبارياتهم.	٤	٪٨٠
١٤.	تحتاج اللائحة المالية الخاصة بتقنية الفار بالاتحاد السعودي لكرة القدم إلى تعديل.	٥	٪١٠٠
المحور الثاني : مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية الفار			
١٥.	يوجد هيكل تنظيمي واضح للقائمين على تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم.	٥	٪١٠٠
١٦.	يتضمن الهيكل التنظيمي للاتحاد السعودي لكرة القدم لجنة لتنظيم شؤون تقنية الفار في كرة القدم.	٥	٪١٠٠
١٧.	يتضمن طاقم تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم لاعبين سابقين.	٥	٪١٠٠
١٨.	صلاحيات طاقم تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم واضحة ومحدد.	٤	٪٨٠
١٩.	توجد معايير لاختيار الحكم المساعد لتقنية الفار.	٥	٪١٠٠
٢٠.	يوجد تفويض للسلطات من قبل حكم المباراة للحكم المساعد لتقنية الفار لاتخاذ القرارات.	٤	٪٨٠
٢١.	يوجد تقسيم للعمل بين طاقم تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم.	٥	٪١٠٠
٢٢.	يوجد تنسيق بين الحكم المساعد لتقنية الفار وحكم المباراة في اتخاذ القرارات في مباريات كرة القدم.	٥	٪١٠٠
٢٣.	تعقد لجنة الحكام بالاتحاد اجتماعات دورية لمناقشة مشكلات تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم.	٥	٪١٠٠
٢٤.	تؤدي الخلافات والمشاحنات بين القائمين على لجنة شؤون الحكام بالاتحاد تنعكس سلباً على أداء الحكام.	٤	٪٨٠
٢٥.	توفر لجنة شؤون الحكام بالاتحاد العدد الكافي والمناسب من الحكام المساعدين لتقنية الفار لتغطية مباريات ومسابقات كرة القدم.	٤	٪٨٠
٢٦.	تعمل تقنية الفار على الحد من سيطرة رجل واحد على العملية التحكيمية.	٥	٪١٠٠
٢٧.	يتدخل في عمل الحكم المساعد لتقنية الفار عملية العاطفة الشخصية.	٤	٪٨٠

م	العبارات	التكرار	النسبة المئوية
المحور الثالث : مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية الفار			
٢٨.	يتلائم التوجيه مع جميع مراحل أداء العمل بلجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٥	%١٠٠
٢٩.	يتم توجيه الحكام المساعدين لتقنية الفار من خلال لقاءات وندوات علمية.	٥	%١٠٠
٣٠.	يوجد فريق عمل بالاتحاد السعودي لكرة القدم يقوم بمتابعة الأداء والتوجيه المستمر للحكام المساعدين لتقنية الفار.	٥	%١٠٠
٣١.	توجد معايير للمتابعة معلومة لجميع القائمين بالعمل على تنفيذ تقنية الفار في كرة القدم.	٥	%١٠٠
٣٢.	تستطيع لجنة الحكام بالاتحاد القدرة على قيادة وإدارة كل ما يتعلق بتقنية الفار في مباريات كرة القدم.	٤	%٨٠
٣٣.	تتصف الكوادر القيادية داخل لجنة الحكام بالاتحاد بالمهارات الإدارية والتدريبية اللازمة لتنفيذ تقنية الفار في كرة القدم.	٥	%١٠٠
٣٤.	يوجد اتصال قوي بين لجنة الحكام والاتحاد السعودي لكرة القدم.	٥	%١٠٠
٣٥.	توجد قنوات اتصال بين جميع المناصب الإدارية العاملة داخل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٤	%٨٠
٣٦.	توجد قنوات اتصال جيدة بين حكم المباراة وباقي طاقم التحكيم.	٣	%٦٠
٣٧.	يوجد نظام للتحفيز (معنوي ومادي) للحكام المساعدين لتقنية الفار من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٥	%١٠٠
٣٨.	يتم تكريم الحكم المساعد لتقنية الفار بعد إدارة المباريات بنجاح من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٥	%١٠٠
٣٩.	يفتقد النظام الحالي بالاتحاد السعودي لكرة القدم للحوافز المعنوية والمالية المناسبة للحكام المساعدين لتقنية الفار بعد انتهاء الموسم.	٥	%١٠٠
٤٠.	يوجد أساليب أخرى للتحفيز التي ينبغي أن تتبع لتحفيز الحكم المساعد لتقنية الفار.	٥	%١٠٠
٤١.	دور وسائل الإعلام المختلفة نحو تقنية الفار في كرة القدم غير ملحوظة.	٤	%٨٠
٤٢.	يشعر الحكام المساعدين لتقنية الفار بالثقة بهم وتنمية ثقتهم بأنفسهم وبقدراتهم.	٥	%١٠٠
٤٣.	يعمل الاتحاد على تحقيق الرضا عن العمل ورفع معنويات الحكام المساعدين لتقنية الفار.	٤	%٨٠
المحور الرابع : مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية الفار			
٤٤.	توجد رقابة للنواحي الإدارية والمالية والفنية لتقنية الفار في كرة القدم من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٥	%١٠٠
٤٥.	يوجد معايير من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم للنجاح والفشل لتقنية الفار في كرة القدم.	٥	%١٠٠

م	العبارات	التكرار	النسبة المئوية
٤٦.	يقوم الاتحاد السعودي لكرة القدم بوضع وسائل مختلفة للرقابة على تقنية الفار في كرة القدم.	٥	٪١٠٠
٤٧.	تقوم لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم بتسليم نسخة من خططهم العامة لإدارة شئون الحكام حتى تتمكن من متابعته ورقابته.	٥	٪١٠٠
٤٨.	يوجد تطوير في أساليب ونظم الرقابة تتناسب مع تطور أساليب ونظم العمل لتقنية الفار في كرة القدم.	٥	٪١٠٠
٤٩.	يمكن وضع اقتراحات لحل المشكلات التي تواجه تقنية الفار في كرة القدم عن تحقيق أهدافها.	٥	٪١٠٠
٥٠.	تعتبر أهداف تقنية الفار في كرة القدم معيار لقياس الأداء الحكم المساعد لتقنية الفار.	٥	٪١٠٠
٥١.	تكون الرقابة على فترات متقاربة.	٤	٪٨٠
٥٢.	يوجد تقويم لاداء الحكم المساعد لتقنية الفار بعد كل مباراة كرة قدم.	٥	٪١٠٠
٥٣.	وضع نظم المراقبة الداخلية وتحديد أنواع ومحتويات التقارير الدورية الواجب تقديمها لمستوي حكم المباراة وباقي طاقم تحكيم.	٥	٪١٠٠

ثانياً : صدق الاتساق الداخلي :

قام الباحث بإجراء دراسة استطلاعية من خلال تطبيق استمارة الاستبيان بعد رأي الخبراء على العينة الاستطلاعية التي بلغ قوامها (٣٠) فرد والتي تم تحديدها مسبقاً، وذلك لحساب صدق الاتساق الداخلي عن طريق حساب معامل الارتباط بطريقة (بيرسون) بين عبارات كل محور والمجموع الكلي للمحور التي تنتمي إليه العبارة، وتم إجراء التطبيق على العينة الاستطلاعية لإجراء صدق الاتساق الداخلي في الفترة من (٢٠/٤/٢٠٢١م) إلى (٢٠-١٠/١٠/٢٠٢١م) وهذا يتضح في جدول رقم (٦).

جدول (٦)

معامل الارتباط بين درجات عبارات استمارة الاستبيان والمجموع الكلي للمحور التي تنتمي إليه

(ن=٣٠)

م	العبارات	معامل الارتباط(ر)
المحور الاول : مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية الفار		
١.	توجد أهداف محددة وواضحة لتقنية الفار في كرة القدم.	* ٠.٥٩٤
٢.	تتفق أهداف تقنية الفار مع الأهداف العامة لكرة القدم.	* ٠.٨٢٣
٣.	تتفق أهداف تقنية الفار مع تطورات كرة القدم في العصر الحالي.	٠.٣٠٤
٤.	توجد سياسة مكتوبة ومحددة لاستخدام تقنية الفار في كرة القدم في ضوء الأهداف الموضوعية.	* ٠.٩٣٣

م	العبارات	معامل الارتباط (ر)
٥.	يتم تنفيذ تقنية الفار في كرة القدم بناء على خطوات تفصيلية وإدارية من قبل اللجنة المختصة بالإتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٥٠٤
٦.	يوجد برامج زمنية لتطوير تقنية الفار في كرة القدم من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٩٧١
٧.	يتم إخطار الأندية بخطط وبرامج تطوير تقنية الفار في كرة القدم الموضوعه من قبل الاتحاد السعودي قبل تنفيذها بوقت كاف.	*٠.٩١٠
٨.	تتأثر تقنية الفار في كرة القدم بتغير مواعيد المسابقات التي ينظمها الاتحاد السعودي باستمرار.	*٠.٨٠٤
٩.	تتأثر تقنية الفار في كرة القدم بالمنظومة الإدارية للاتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٥٣٣
١٠.	تقوم الأندية المشتركة في مسابقات الاتحاد السعودي لكرة القدم بتنفيذ تقنية الفار في ملاعبها.	*٠.٥٤٤
١١.	توجد ميزانية مخصصة من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم لتطوير الفار.	*٠.٧٧١
١٢.	توجد مشكلات خاصة بالميزانية تعوق تقنية الفار من تنفيذ متطلبات الخطة الموضوعه وتحققها.	*٠.٩٠٥
١٣.	يحصي الاتحاد السعودي لكرة القدم رسوم مادية من الأندية نظير استخدام تقنية الفار في مبارياتهم.	٠.٢٥٦
١٤.	تحتاج اللائحة المالية الخاصة بتقنية الفار بالاتحاد السعودي لكرة القدم إلى تعديل.	*٠.٧٧٨
المحور الثاني : مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية الفار		
١٥.	يوجد هيكل تنظيمي واضح للقائمين على تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم.	*٠.٤٧١
١٦.	يتضمن الهيكل التنظيمي للاتحاد السعودي لكرة القدم لجنة لتنظيم شؤون تقنية الفار في كرة القدم.	*٠.٧٥١
١٧.	يتضمن طاقم تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم لاعبين سابقين.	*٠.٤٤١
١٨.	صلاحيات طاقم تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم واضحة ومحدد.	*٠.٧٦٥
١٩.	توجد معايير لاختيار الحكم المساعد لتقنية الفار.	*٠.٧٦٥
٢٠.	يوجد تفويض للسلطات من قبل حكم المباراة للحكم المساعد لتقنية الفار لاتخاذ القرارات.	*٠.٤٦٥
٢١.	يوجد تقسيم للعمل بين طاقم تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم.	*٠.٤٨٥
٢٢.	يوجد تنسيق بين الحكم المساعد لتقنية الفار وحكم المباراة في اتخاذ القرارات في مباريات كرة القدم.	*٠.٤٦٥
٢٣.	تعقد لجنة الحكام بالاتحاد اجتماعات دورية لمناقشة مشكلات تنفيذ تقنية الفار في مباريات كرة القدم.	*٠.٦٣٦
٢٤.	تؤدي الخلافات والمشاحنات بين القائمين على لجنة شؤون الحكام بالاتحاد تنعكس سلبا على أداء الحكام.	*٠.٦٢٦

م	العبارات	معامل الارتباط (ر)
٢٥	توفر لجنة شؤون الحكام بالاتحاد العدد الكافي والمناسب من الحكام المساعدين لتقنية الفار لتغطية مباريات ومسابقات كرة القدم.	*٠.٧٣٨
٢٦	تعمل تقنية الفار على الحد من سيطرة رجل واحد على العملية التحكيمية.	*٠.٤٣٢
٢٧	يتدخل في عمل الحكم المساعد لتقنية الفار عملية العاطفة الشخصية.	*٠.٦٢٦
المحور الثالث : مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية الفار		
٢٨	يتلزم التوجيه مع جميع مراحل أداء العمل بلجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٨٩٢
٢٩	يتم توجيه الحكام المساعدين لتقنية الفار من خلال لقاءات وندوات علمية.	*٠.٩٠٥
٣٠	يوجد فريق عمل بالاتحاد السعودي لكرة القدم يقوم بمتابعة الأداء والتوجيه المستمر للحكام المساعدين لتقنية الفار.	*٠.٨٢٩
٣١	توجد معايير للمتابعة معلومة لجميع القائمين بالعمل على تنفيذ تقنية الفار في كرة القدم.	*٠.٩٣٥
٣٢	تستطيع لجنة الحكام بالاتحاد القدرة على قيادة وإدارة كل ما يتعلق بتقنية الفار في مباريات كرة القدم.	٠.٣١٠
٣٣	تتصف الكوادر القيادية داخل لجنة الحكام بالاتحاد بالمهارات الإدارية والتدريبية اللازمة لتنفيذ تقنية الفار في كرة القدم.	*٠.٦٢٦
٣٤	يوجد اتصال قوي بين لجنة الحكام والاتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٩٣٨
٣٥	توجد قنوات اتصال بين جميع المناصب الإدارية العاملة داخل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٩٢٣
٣٦	يوجد نظام للتحفيز (معنوي ومادي) للحكام المساعدين لتقنية الفار من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٩٥١
٣٧	يتم تكريم الحكم المساعد لتقنية الفار بعد إدارة المباريات بنجاح من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٨٢٧
٣٨	يفتقد النظام الحالي بالاتحاد السعودي لكرة القدم للحوافز المعنوية والمالية المناسبة للحكام المساعدين لتقنية الفار بعد انتهاء الموسم.	*٠.٩١٤
٣٩	يوجد أساليب أخرى للتحفيز التي ينبغي أن تتبع لتحفيز الحكم المساعد الفار.	*٠.٩٢٤
٤٠	دور وسائل الإعلام المختلفة نحو تقنية الفار في كرة القدم غير ملحوظة.	*٠.٩٣٠
٤١	يشعر الحكام المساعدين لتقنية الفار بالثقة بهم وتنمية ثقتهم بأنفسهم وبقدراتهم.	*٠.٧١٥
٤٢	يعمل الاتحاد على تحقيق الرضا ورفع معنويات الحكام المساعدين للفار.	*٠.٩١٥
رابعاً : مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية الفار		
٤٣	توجد رقابة للنواحي الإدارية والمالية والفنية لتقنية الفار في كرة القدم من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	*٠.٦٢٨

م	العبارات	معامل الارتباط (ر)
٤٤	يوجد معايير من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم للنجاح والفشل لتقنية الفار في كرة القدم.	*٠.٩٥٥
٤٥	يقوم الاتحاد السعودي لكرة القدم بوضع وسائل مختلفة للرقابة على تقنية الفار في كرة القدم.	*٠.٤٢٥
٤٦	تقوم لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم بتسليم نسخة من خططهم العامة لإدارة شئون الحكام حتى تتمكن من متابعته ورقابته.	*٠.٦١٤
٤٧	يوجد تطوير في أساليب ونظم الرقابة تتناسب مع تطور أساليب ونظم العمل لتقنية الفار في كرة القدم.	*٠.٩٢٨
٤٨	يمكن وضع اقتراحات لحل المشكلات التي تواجه تقنية الفار في كرة القدم عن تحقيق أهدافها.	*٠.٨٧٠
٤٩	تعتبر أهداف تقنية الفار في كرة القدم معيار لقياس الأداء الحكم المساعد للفار.	*٠.٩١٥
٥٠	تكون الرقابة على فترات متقاربة.	*٠.٩٢٨
٥١	يوجد تقييم لاداء الحكم المساعد لتقنية الفار بعد كل مباراة كرة قدم.	*٠.٥٨١
٥٢	وضع نظم المراقبة الداخلية وتحديد أنواع ومحتويات التقارير الدورية الواجب تقديمها لمستوى حكم المباراة وباقي طاقم تحكيم.	*٠.٨٥٧

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) عند درجة حرية ٢٨ = ٠.٣٤٩

جدول (7)

معامل الارتباط بين درجة كل محور والدرجة الكلية لمحاو استمارة الاستبيان (ن=٣٠)

م	المحاو	معامل الارتباط (ر)
١	مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية الفار	*٠.٧٥٥
٢	مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية الفار	*٠.٥٨٩
٣	مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية الفار	*٠.٨٧٤
٤	مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية الفار	*٠.٧٧٠
	الاجمالي	*٠.٧٤٢

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) عند درجة حرية ٢٨ = ٠.٣٤٩

جدول (8)

توصيف استمارة الاستبيان بعد إجراء (صدق المحكمين والاتساق الداخلي)

م	المحاو	عدد العبارات	النسبة المئوية
١	مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية الفار	١٢	%٢٤.٤٩
٢	مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية الفار	١٣	%٢٦.٥٣
٣	مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية الفار	١٤	%٢٨.٥٧

م	المحاور	عدد العبارات	النسبة المئوية
٤	مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية الفار	١٠	٢٠.٤١%
	الإجمالي	٤٩	١٠٠%

يتضح من جدول (٨) والخاص بوصيف استمارة الاستبيان بعد إجراء معامل صدق المحكمين والاتساق الداخلي لموافقة الخبراء على محاور استمارة الاستبيان المقترحة تم التوصل الى محاور وعبارات استمارة الاستبيان في صورته المبدئية بعد إجراء التعديلات المطلوبة.

ثانياً : معامل الثبات :

ولتحقيق ثبات استمارة الاستبيان، قام الباحث باستخدام معامل (الفارونباخ)، وكانت نتيجة حساب معاملات الثبات على النحو الآتي :

جدول (9)

قيم معامل ألفا Alpha لمحاور الاستبيان (ن = ٣٠)

م	المحاور	عدد العبارات	Alpha قيمة معامل ألفا
١	مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية الفار	١٢	*٠.٧٨٤
٢	مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية الفار	١٣	*٠.٦٧١
٣	مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية الفار	١٤	*٠.٩٥٢
٤	مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية الفار	١٠	*٠.٧٢١

قيمة "ر" الجدولية عند مستوى (٠.٠٥) هند درجة حرية ٢٨ = ٠.٣٤٩

يتضح من جدول (٩) أن قيم المعاملات للثبات بطريقة (الفا الفارونباخ)، تتراوح بين (*٠.٦٧١، *٠.٩٥٢) وذلك يشير الي أن محاور وعبارات استمارة الاستبيان على درجة مقبولة من الصدق والثبات بأجمالي عدد (٤٩) وأصبحت جاهزة للتطبيق على العينة الأساسية.

- الدراسة الأساسية :

بعد تحديد مشكلة البحث وأهدافه وتساؤلاته واختيار عينه البحث وفقاً لشروط اختيار عينة البحث قام الباحث بالاتي:

- ١- الحصول على الموافقات الإدارية اللازمة من الجهات المختصة لتنفيذ إجراءات البحث في الفترة من ٢٠٢١/ ١/ ١٢م إلى ٢٠٢١/ ١/ ٢٠م.
- ٢- تطبيق استمارة الاستبيان في الفترة من ٢٠٢١/ ٤/ ٥م إلى ٢٠٢١/ ٧/ ٤م.
- ٣- تغريغ النتائج في الفترة من ٢٠٢١/ ٧/ ٥م إلى ٢٠٢١/ ٩/ ٥م باستخدام ميزان تقدير ثلاثي (موافق- غير موافق) ودرجاته (٢- ١) حيث ارتضى الباحث بمستوى (٠.٠٥) لقبول وتفسير نتائج البحث، كما ارتضى بقبول النتائج التي تتجاوز نسبه (٨٠%).
- ٤- المعالجة الإحصائية للبيانات المجمعّة حيث تم استخدام البرنامج الإحصائي Spss.

المعالجات الإحصائية :

استخدمت الباحثة المعالجات الإحصائية الملائمة لطبيعة بيانات البحث وذلك من خلال البرنامج الإحصائي SPSS وهي :

- المتوسط الحسابي والانحراف المعياري.
- معامل الارتباط لحساب صدق الاتساق الداخلي.
- معامل ألفا (الخاص بالثبات).
- التكرارات والنسب المئوية والوزن النسبي.

عرض وتفسير ومناقشة النتائج

تحقيقاً لهدف البحث وما توصل إليه الباحث من بيانات من خلال المنهج المستخدم وعينة البحث وأدوات جمع البيانات المختارة والتحليل الإحصائي المستخدم يعرض الباحث النتائج ومناقشتها.

عرض وتفسير ومناقشة نتائج تساؤل البحث الذي ينص على : ما هي المشكلات الإدارية التي تواجه حكم الفيديو المساعد VAR في كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين ؟

جدول (١٠)

التكرارات والوسط المرجح والوزن المئوي وكا ٢ والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الاول (مشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية VAR)

(ن = ٢١٤)

الترتيب	كا ٢	الوزن المئوي %	الوسط المرجح	التكرارات			العبارات	م
				موافق	الى حد ما	غير موافق		
١	105.1	%94.9	2.85	١٨٢	٣١	١	توجد أهداف محددة وواضحة لتقنية VAR في كرة القدم.	١
٣	83.9	%93.6	2.81	١٧٤	٣٩	١	تتفق أهداف تقنية VAR مع الأهداف العامة لقانون كرة القدم.	٢
٤	56.5	%91.3	2.74	١٦٢	٤٨	٤	توجد سياسة مكتوبة ومحددة لاستخدام تقنية VAR في كرة القدم في ضوء الأهداف.	٣
٢	89.0	93.9%	2.82	١٧٦	٣٧	١	يتم تنفيذ تقنية VAR في كرة القدم بناء على خطوات تفصيلية وإدارية من قبل اللجنة المختصة بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٤
١٠	12.2	%74.9	2.25	٨٢	١٠٢	٣١	يوجد برامج زمنية لتطوير تقنية VAR في كرة القدم من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم.	٥

الترتيب	كا	الوزن المئوي %	الوسط المرجح	التكرارات			العبارات	م
				غير موافق	الى حد ما	موافق		
٩	0.1	%79.3	2.38	٢٤	٨٥	١٠٥	تتأثر تقنية VAR في كرة القدم بتغير مواعيد المسابقات التي ينظمها الاتحاد السعودي باستمرار.	٦
٧	15.7	%82.2	2.47	٣٦	٤٢	١٣٦	تتأثر تقنية VAR في كرة القدم بالمنظومة الإدارية للاتحاد السعودي لكرة القدم.	٧
٨	6.7	%82.1	2.46	٢٧	٦١	١٢٦	تقوم الأندية المشتركة في مسابقات الاتحاد السعودي لكرة القدم بتنفيذ تقنية VAR في ملاعبها.	٨
٥	37.9	%88.5	2.65	١٢	٥٠	١٥٢	توجد ميزانية مخصصة من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم لتطوير تقنية VAR.	٩
١١	5.4	%74.9	2.25	٣٧	٨٧	٩٠	توجد مشكلات خاصة بالميزانية تعوق تقنية VAR من تنفيذ متطلبات الخطة الموضوعية وتحققها.	١٠
١٢	9.0	%65.9	1.98	٩٠	٣٩	٨٥	تُحصل الاتحادات الوطنية لكرة القدم على رسوم مادية من الأندية نظير استخدام بروتوكول حكم الفيديو المساعد VAR في مبارياتهم.	١١
٦	3.2	%83.3	2.50	١٣	٨١	١٢٠	تحتاج اللائحة المالية الخاصة بتقنية VAR بالاتحاد السعودي لكرة القدم إلى تعديل.	١٢

قيمة كا عند مستوى دلالة ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٠) ان الوزن المئوي لاستجابات عينة البحث على التساؤل الأول قد انحصرت ما بين (%65.9 ، %94.9) وجاءت جميع قيم مربع كا ما بين (٩.٠ : 105.1) دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ٠.٠٥ على جميع عبارات المحور الأول، وقد تمكن الباحث من ترتيب عبارات المحور الأول تنازلياً وفقاً للنسبة المئوية لاستجابات عينة البحث كما يلي :-

- جاءت العبارة رقم (١) التي تنص على "توجد أهداف محددة وواضحة لتقنية VAR في كرة القدم." في الترتيب (1) بوزن مئوي (٩٤.٩%) وقيم مربع كا (105.1) وهي دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٤) التي تنص على "يتم تنفيذ تقنية VAR في كرة القدم بناءً على خطوات تفصيلية وإدارية من قبل اللجنة المختصة بالاتحاد السعودي لكرة القدم." في الترتيب (2) بوزن مئوي (93.9%) وقيم مربع كا (89) وهي دالة إحصائياً عند مستوى دلالة

(٠.٠٥).

- جاءت العبارة رقم (٢) التي تنص على "تتفق أهداف تقنية VAR مع الأهداف العامة لقانون كرة القدم". في الترتيب (3) بوزن مؤوي (٩٣.٦%) وقيم مربع كا (83.9) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٣) التي تنص على "توجد سياسة مكتوبة ومحددة لاستخدام تقنية VAR في كرة القدم في ضوء الأهداف الموضوعية". في الترتيب (4) بوزن مؤوي (٩١.٣%) وقيم مربع كا (56.5) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٩) التي تنص على "توجد ميزانية مخصصة من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم لتطوير تقنية VAR". في الترتيب (5) بوزن مؤوي (٨٨.٥%) وقيم مربع كا (37.9) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١٢) التي تنص على "تحتاج اللائحة المالية الخاصة بتقنية VAR بالاتحاد السعودي لكرة القدم إلى تعديل". في الترتيب (6) بوزن مؤوي (83.3%) وقيم مربع كا (3.2) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٧) التي تنص على "تتأثر تقنية VAR في كرة القدم بالمنظومة الإدارية للاتحاد السعودي لكرة القدم". في الترتيب (7) بوزن مؤوي (٨٢.٢%) وقيم مربع كا (١٥.٧) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٨) التي تنص على "تقوم الأندية المشتركة في مسابقات الاتحاد السعودي لكرة القدم بتنفيذ تقنية VAR في ملاعبها". في الترتيب (8) بوزن مؤوي (٨٢.١%) وقيم مربع كا (6.7) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٦) التي تنص على "تتأثر تقنية VAR في كرة القدم بتغير مواعيد المسابقات التي ينظمها الاتحاد السعودي باستمرار". في الترتيب (9) بوزن مؤوي (٧٩.٣%) وقيم مربع كا (0.1) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٥) التي تنص على "يوجد برامج زمنية لتطوير تقنية VAR في كرة القدم من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم". في الترتيب (10) بوزن مؤوي (٧٤.٩%) وقيم مربع كا (12.1 9) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١٠) التي تنص على "توجد مشكلات خاصة بالميزانية تعوق تقنية VAR من تنفيذ متطلبات الخطة الموضوعية وتحقيقها". في الترتيب (11) بوزن مؤوي (٧٤.٩%) وقيم مربع كا (5.4) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١١) التي تنص على "تُحصل الاتحادات الوطنية لكرة القدم على رسوم

مادية من الأندية نظير استخدام بروتوكول حكم الفيديو المساعد (VAR) في مبارياتهم. في الترتيب (12) بوزن مئوي (٦٥.٩٪) وقيم مربع كا (9) وهي دالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠.٠٥).

يتضح مما سبق أن من نتائج دراسة المشكلات مرتبطة بعملية التخطيط لتقنية VAR أنه توجد أهداف محددة وواضحة لتقنية VAR في كرة القدم ويتم تنفيذها بناء على خطوات تفصيلية وإدارية من قبل اللجنة المختصة بالاتحاد السعودي لكرة القدم ، واتفق أهدافها مع الأهداف العامة لقانون كرة القدم ووجود سياسة مكتوبة ومحددة وميزانية مخصصه.

يرى الباحث أن أسفرت بعض النتائج عن بعض التحديات التي أشار إليها البحث وتواجهه عملية التخطيط لتقنية VAR إحتياج اللائحة المالية الخاصة بتقنية VAR بالاتحاد السعودي لكرة القدم إلى تعديل، تفاعل الأندية بتطبيق تقنية VAR في ملاعبها تعاوناً مع الإتحاد السعودي لكرة القدم ، وضع برامج زمنية لتطوير تقنية VAR من قبل الإتحاد محدد ، ووجود مشكلات خاصة بالميزانية تعوق تقنية VAR من تنفيذ متطلبات الخطة الموضوعية وتحققه.

ويرى الباحث في ضوء نتائج البحث إلى توصية بتحصل الاتحادات الوطنية لكرة القدم على رسوم مادية من الأندية نظير استخدام بروتوكول حكم الفيديو المساعد (VAR) في مبارياتهم لدعم عملية التخطيط والتنفيذ لتقنية VAR. وهذا يتفق مع ما تشير إليه نتائج دراسة "سعد بن زيد الصقبي" (٢٠١٢م) (٥) أن من أهم المعوقات التي تمنع تطوير تحكيم كرة القدم بالمملكة العربية السعودية المعوقات (المادية، والفنية، والإدارية) .

جدول (١١)

التكرارات والوسط المرجح والوزن المئوي وكأ^٢ والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الثاني(مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية VAR)

(ن = ٢١٤)

م	العبارات	التكرارات			الوزن المئوي	الوسط المرجح	كا ^٢	الترتيب
		موافق	الى حد ما	غير موافق				
١	يوجد هيكل تنظيمي واضح للقائمين على تنفيذ تقنية VAR في مباريات كرة القدم.	١٥٧	٤٨	٩	2.69	46.7	٤	
٢	يتضمن الهيكل التنظيمي للاتحاد السعودي لكرة القدم لجنة لتنظيم شؤون تقنية VAR في كرة القدم.	١٥٣	٥٤	٧	2.68	39.6	٥	

١٠	10.8	%80.8	2.43	٤٠	٤٣	١٣١	يتضمن طاقم تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم لاعبين سابقين.	٣
٨	69.6	%86.8	2.60	٣٩	٧	١٦٨	صلاحيات طاقم تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم واضحة ومحدد.	٤
٢	58.6	%91.4	2.74	٤	٤٧	١٦٣	توجد معايير لاختيار الحكم المساعد لتقنية VAR.	٥
١١	2.3	%79.3	2.38	٣٧	٥٩	١١٨	يوجد تفويض للسلطات من قبل حكم المباراة للحكم المساعد لتقنية VAR لاتخاذ القرارات.	٦
٦	39.6	%89.4	2.68	٧	٥٤	١٥٣	يوجد تقسيم للعمل بين طاقم تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم.	٧
١	76.6	%92.2	2.77	٧	٣٦	١٧١	يوجد تنسيق بين الحكم المساعد لتقنية VAR وحكم المباراة فى اتخاذ القرارات فى مباريات كرة القدم.	٨
٣	99.6	%89.9	2.70	٣١	٣	١٨٠	تعقد لجنة الحكام بالاتحاد اجتماعات دورية لمناقشة مشكلات تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم.	٩
٧	31.4	%87.2	2.62	١٦	٥٠	١٤٨	تؤدى الخلافات والمشاحنات بين القائمين على لجنة شؤون الحكام بالاتحاد تنعكس سلبا على أداء الحكام.	١٠
١٢	0.1	%79.3	2.38	٢٨	٧٧	١٠٩	توفر لجنة شؤون الحكام بالاتحاد العدد الكافي والمناسب من الحكام المساعدين لتقنية VAR لتغطية مباريات ومسابقات كرة القدم.	١١
٩	14.7	%84.0	2.52	٢٤	٥٥	١٣٥	تعمل تقنية VAR على الحد من سيطرة رجل واحد على العملية التحكيمية.	١٢
١٣	13.6	%64.5	1.93	٩٤	٤٠	٨٠	يتدخل فى عمل الحكم المساعد لتقنية VAR عملية العاطفة الشخصية.	١٣

قيمة كا عند مستوي دلالة ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١١) ان الوزن المئوي لاستجابات عينة البحث على التساؤل الأول قد انحصرت ما بين (%64.5 ، %92.2) وجاءت جميع قيم مربع كا^٢ ما بين (13.6 : 76.6) دالة إحصائيا عند مستوي دلالة ٠.٠٥ على جميع عبارات المحور الأول ، وقد تمكن الباحث من ترتيب عبارات المحور الأول تنازليا وفقا للنسبة الوزن المئوي لاستجابات عينة البحث كما يلي:-
- جاءت العبارة رقم (٨) التي تنص على "يوجد تنسيق بين الحكم المساعد لتقنية VAR وحكم

- المباراة فى اتخاذ القرارات فى مباريات كرة القدم." فى الترتيب (1) بوزن مؤوي (٩٢.٢٪) وقيم مربع كا^٢ (76.6) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٥) التي تنص على "توجد معايير لاختيار الحكم المساعد لتقنية VAR." فى الترتيب (2) بوزن مؤوي (٩١.٤٪) وقيم مربع كا^٢ (58.6) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٩) التي تنص على "تعقد لجنة الحكام بالاتحاد اجتماعات دورية لمناقشة مشكلات تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم." فى الترتيب (3) بوزن مؤوي (٨٩.٩٪) وقيم مربع كا^٢ (99.6) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١) التي تنص على "يوجد هيكل تنظيمي واضح للقائمين على تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم." فى الترتيب (4) بوزن مؤوي (٨٩.٧٪) وقيم مربع كا^٢ (46.7) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٢) التي تنص على "يتضمن الهيكل التنظيمي للاتحاد السعودي لكرة القدم لجنة لتنظيم شؤون تقنية VAR فى كرة القدم." فى الترتيب (5) بوزن مؤوي (89.4%) وقيم مربع كا^٢ (39.6) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٧) التي تنص على "يوجد تقسيم للعمل بين طاقم تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم." فى الترتيب (6) بوزن مؤوي (٨٩.٤٪) وقيم مربع كا^٢ (39.6) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١٠) التي تنص على "تؤدى الخلافات والمشاحنات بين القائمين على لجنة شؤون الحكام بالاتحاد تنعكس سلبا على أداء الحكام." فى الترتيب (7) بوزن مؤوي (87.2%) وقيم مربع كا^٢ (٣١.٤) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٤) التي تنص على "صلاحيات طاقم تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم واضحة ومحدد." فى الترتيب (8) بوزن مؤوي (86.8%) وقيم مربع كا^٢ (٦٩.٦) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١٢) التي تنص على "تعمل تقنية VAR على الحد من سيطرة رجل واحد على العملية التحكيمية." فى الترتيب (9) بوزن مؤوي (٨٤%) وقيم مربع كا^٢ (١٤.٧) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٣) التي تنص على "يتضمن طاقم تنفيذ تقنية VAR فى مباريات كرة القدم لاعبين سابقين." فى الترتيب (10) بوزن مؤوي (80.8%) وقيم مربع كا^٢ (10.8) وهى دالة إحصائيا عند مستوى دلالة (٠.٠٥).

- جاءت العبارة رقم (٦) التي تنص على "يوجد تفويض للسلطات من قبل حكم المباراة للحكم المساعد لتقنية VAR لاتخاذ القرارات." في الترتيب (11) بوزن مؤوي (79.3%) وقيم مربع كا^٢ (٢.٣) وهي دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١١) التي تنص على "توفر لجنة شؤون الحكام بالاتحاد العدد الكافي والمناسب من الحكام المساعدين لتقنية VAR لتغطية مباريات ومسابقات كرة القدم." في الترتيب (12) بوزن مؤوي (٧٩.٣%) وقيم مربع كا^٢ (0.1) وهي دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١٣) التي تنص على "يتدخل في عمل الحكم المساعد لتقنية VAR عملية العاطفة الشخصية." في الترتيب (13) بوزن مؤوي (64.5%) وقيم مربع كا^٢ (13.6) وهي دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- يتضح مما سبق أن من نتائج دراسة مشكلات مرتبطة بعملية التنظيم لتقنية VAR أنه يوجد تنسيق بين الحكم المساعد لتقنية VAR وحكم المباراة في اتخاذ القرارات في مباريات كرة القدم و توجد معايير لاختيار الحكم المساعد لتقنية VAR يحددها الاتحاد السعودي لكرة القدم . وأسفرت النتائج عن ضرورة عقد لجنة الحكام بالاتحاد اجتماعات دورية لمناقشة مشكلات تنفيذ تقنية VAR في مباريات كرة القدم ووضوح الهيكل التنظيمي واضح للقائمين على تنفيذ تقنية VAR في مباريات كرة القدم ، يتضمن الهيكل التنظيمي لجنة لتنظيم شؤون تقنية VAR في كرة القدم ، وتقسيم للعمل بين طاقم تنفيذ تقنية VAR .
- يرى الباحث** أن أسفرت بعض النتائج عن بعض التحديدات التي أشار إليها البحث منها تذليل المشكلات التي تؤدي للخلافات والمشاحنات بين القائمين على لجنة شؤون الحكام بالاتحاد لإنعكاسها سلبا على أداء الحكام ، وتحديد صلاحيات طاقم تنفيذ تقنية VAR في مباريات كرة القدم وتكون واضحة لفريق العمل والمستفدي من التقنية وتفويض للسلطات من قبل حكم المباراة للحكم المساعد لتقنية VAR لاتخاذ القرارات.
- كما أشارت نتائج دراسة " محمد أدم " (٢٠١٩) (١١) أن التقنيات الحديثة تسهم في عدالة التنافس . وأشارت النتائج إلي ما تقدمه تقنية VAR للحد من سيطرة رجل واحد على العملية التحكيمية، وعملية العاطفة الشخصية .
- وهذا ما أشار إليه " أحمد حسني " (٢٠١١) (21) أنه من ضمن عيوب VAR وجود حكم بشري في احتساب ركلات الترجيح ورفض الحكام أحيانا اللجوء للفيديو وهو ما يعني أن العنصر البشري مازال المتحكم فلا فائدة من تطبيقها وشعور بعض الحكام بالتكبر وعدم اللجوء لها حيث يعتقد الحكم أنه اتخذ القرار الصحيح والرجوع للفيديو ضعف وتشكيك في قراره.

ويري الباحث من نتائج البحث أن يتضمن طاقم تنفيذ تقنية VAR في مباريات كرة القدم لاعبين سابقين كخبير ومستشار فني ويكون خاضع لدورة تأهيل حكم مساعد VAR ، وأن توفر لجنة شئون الحكام بالاتحاد العدد الكافي والمناسب من الحكام المساعدين لتقنية VAR لتغطية مباريات ومسابقات كرة القدم وتقنين أوضاعهم .

واتفق ذلك مع نتائج دراسة " عزيز الشريف " (٢٠١٦) (٦) ضرورة إيجاد تنظيم إداري لاحتراف حكام كرة القدم في المملكة العربية السعودية وأهمية وجود مسمي حكم كرة القدم محترف للبدء في الخصخصة وللتسويق والاستثمار الرياضي للحكام.

جدول (١٢)

التكرارات والوسط المرجح والوزن المئوي وكا^٢ والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور

الثالث (مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية VAR)

(ن = ٢١٤)

الترتيب	كا ^٢	الوزن المئوي	الوسط المرجح	التكرارات			العبارات	م
				موافق	الى حد ما	غير موافق		
١٠	37.9	%89.4	2.68	٦	٥٦	١٥٢	يتلزم التوجيه مع جميع مراحل أداء العمل بلجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	١
١	102.4	%94.7	2.84	١	٣٢	١٨١	يتم توجيه الحكام المساعدين لتقنية VAR من خلال لقاءات وندوات علمية.	٢
٤	76.6	%92.8	2.79	٣	٤٠	١٧١	يوجد فريق عمل بالاتحاد السعودي لكرة القدم يقوم بمتابعة الأداء والتوجيه المستمر للحكام المساعدين لتقنية VAR.	٣
٦	62.9	%91.6	2.75	٥	٤٤	١٦٥	توجد معايير للمتابعة معلومة لجميع القائمين بالعمل على تنفيذ تقنية VAR في كرة القدم.	٤
١١	27.0	%88.0	2.64	٨	٦١	١٤٥	تتصف الكوادر القيادية داخل لجنة الحكام بالاتحاد بالمهارات الإدارية والتدريبية اللازمة لتنفيذ تقنية VAR في كرة القدم.	٥
٨	44.9	%89.9	2.70	٧	٥١	١٥٦	يوجد اتصال قوي بين لجنة الحكام والاتحاد السعودي لكرة القدم.	٦
١٢	27.0	%88.0	2.64	٨	٦١	١٤٥	توجد قنوات اتصال بين جميع المناصب الإدارية العاملة داخل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٧

الترتيب	كا ^٢	الوزن المئوي	الوسط المرجح	التكرارات			العبارات	م
				غير موافق	الى حد ما	موافق		
١٣	27.0	%87.5	2.63	١١	٥٨	١٤٥	يوجد نظام للتخفيف (معنوي ومادي) للحكام المساعدين لتقنية VAR من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٨
١٤	9.9	%83.0	2.49	٢٥	٥٩	١٣٠	يتم تكريم الحكم المساعد لتقنية VAR بعد إدارة المباريات بنجاح من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	٩
٢	83.9	%93.1	2.79	٤	٣٦	١٧٤	يفتقد النظام الحالي بالاتحاد السعودي لكرة القدم للحوافز المعنوية والمالية المناسبة للحكام المساعدين لتقنية VAR بعد انتهاء الموسم.	١٠
٥	65.1	%91.9	2.76	٤	٤٤	١٦٦	يوجد أساليب أخرى للتخفيف التي ينبغي أن تتبع لتخفيف الحكم المساعد لتقنية VAR.	١١
٧	9.9	%84.9	2.55	١٣	٧١	١٣٠	دور وسائل الإعلام المختلفة نحو تقنية VAR فى كرة القدم غير ملحوظة.	١٢
٩	46.7	%89.6	2.69	١٠	٤٧	١٥٧	يشعر الحكام المساعدين لتقنية VAR بالثقة بهم وتنمية ثقتهم بأنفسهم وبقدراتهم.	١٣
٣	81.4	%93.0	2.79	٤	٣٧	١٧٣	يعمل الاتحاد على تحقيق الرضا عن العمل ورفع معنويات الحكام المساعدين لتقنية VAR.	١٤

قيمة كا^٢ عند مستوى دلالة ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٢) ان الوزن المئوي لاستجابات عينة البحث على التساؤل الأول قد انحصرت ما بين (%83 ، %94.7) وجاءت جميع قيم مربع كا^٢ ما بين (9.9 : 102.4) دالة إحصائياً عند مستوى دلالة ٠.٠٥ على جميع عبارات المحور الأول ، وقد تمكن الباحث من ترتيب عبارات المحور الأول تنازلياً وفقاً للنسبة المئوية لاستجابات عينة البحث كما يلي :-

- جاءت العبارة رقم (٢) التي تنص على "يتم توجيه الحكام المساعدين لتقنية VAR من خلال لقاءات وندوات علمية." فى الترتيب (1) بوزن مئوي (%94.7) وقيم مربع كا^٢ (102.4) وهى دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١٠) التي تنص على "يفتقد النظام الحالي بالاتحاد السعودي لكرة القدم للحوافز المعنوية والمالية المناسبة للحكام المساعدين لتقنية VAR بعد انتهاء الموسم." فى الترتيب (2) بوزن مئوي (%93.1) وقيم مربع كا^٢ (83.9) وهى دالة إحصائياً عند مستوى

- دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١٤) التي تنص على "يعمل الاتحاد على تحقيق الرضا عن العمل ورفع معنويات الحكام المساعدين لتقنية VAR. في الترتيب (3) بوزن مؤوي (93%) وقيم مربع كا^٢ (81.4) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (٣) التي تنص على "يوجد فريق عمل بالاتحاد السعودي لكرة القدم يقوم بمتابعة الأداء والتوجيه المستمر للحكام المساعدين لتقنية VAR. في الترتيب (4) بوزن مؤوي (92.8%) وقيم مربع كا^٢ (76.6) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (١١) التي تنص على "يوجد أساليب أخرى للتحفيز التي ينبغي أن تتبع لتحفيز الحكم المساعد لتقنية VAR. في الترتيب (5) بوزن مؤوي (91.9%) وقيم مربع كا^٢ (٦٥.١) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (٤) التي تنص على "توجد معايير للمتابعة معلومة لجميع القائمين بالعمل على تنفيذ تقنية VAR في كرة القدم." في الترتيب (6) بوزن مؤوي (91.6%) وقيم مربع كا^٢ (62.9) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (١٢) التي تنص على "دور وسائل الإعلام المختلفة نحو تقنية VAR في كرة القدم غير ملحوظة." في الترتيب (7) بوزن مؤوي (84.8%) وقيم مربع كا^٢ (9.9) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (٦) التي تنص على "يوجد اتصال قوي بين لجنة الحكام والاتحاد السعودي لكرة القدم." في الترتيب (8) بوزن مؤوي (89.9%) وقيم مربع كا^٢ (44.9) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (١٣) التي تنص على "يشعر الحكام المساعدين لتقنية VAR بالثقة بهم وتنمية ثقتهم بأنفسهم وبقدراتهم." في الترتيب (9) بوزن مؤوي (89.6%) وقيم مربع كا^٢ (46.7) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (١) التي تنص على "يتلائم التوجيه مع جميع مراحل أداء العمل بلجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم." في الترتيب (10) بوزن مؤوي (89.4%) وقيم مربع كا^٢ (37.9) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (٥) التي تنص على "تنصف الكوادر القيادية داخل لجنة الحكام بالاتحاد بالمهارات الإدارية والتدريبية اللازمة لتنفيذ تقنية VAR في كرة القدم." في الترتيب (11) بوزن مؤوي (88%) وقيم مربع كا^٢ (27) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
 - جاءت العبارة رقم (٧) التي تنص على "توجد قنوات اتصال بين جميع المناصب الإدارية

- العامة داخل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم. " في الترتيب (12) بوزن مؤني (88%) وقيم مربع كا^٢ (27) وهي دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٨) التي تنص على "يوجد نظام للتحفيز (معنوي ومادي) للحكام المساعدين لتقنية VAR من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم." في الترتيب (13) بوزن مؤني (87.5%) وقيم مربع كا^٢ (27) وهي دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٩) التي تنص على "يتم تكريم الحكم المساعد لتقنية VAR بعد إدارة المباريات بنجاح من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم." في الترتيب (14) بوزن مؤني (٨٣%) وقيم مربع كا^٢ (9.9) وهي دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠.٠٥).
- يتضح مما سبق أن من نتائج دراسة مشكلات مرتبطة بعملية التوجيه لتقنية VAR أنه يتم توجيه الحكام المساعدين لتقنية VAR من خلال لقاءات وندوات علمية ، يفنقد النظام الحالي بالاتحاد السعودي لكرة القدم للحوافز المعنوية والمالية المناسبة للحكام المساعدين لتقنية VAR بعد انتهاء الموسم، ويعمل الاتحاد على تحقيق الرضا عن العمل ورفع معنويات الحكام المساعدين لتقنية VAR.
- وأُسفرت النتائج عن ضرورة وجود فريق عمل بالاتحاد السعودي لكرة القدم يقوم بمتابعة الأداء والتوجيه المستمر للحكام المساعدين لتقنية VAR ، ووجود أساليب أخرى للتحفيز التي ينبغي أن تتبع لتحفيز الحكم المساعد لتقنية VAR .
- يرى الباحث أن بعض النتائج أسفرت عن معايير للمتابعة معلومة لجميع القائمين بالعمل على تنفيذ تقنية VAR في كرة القدم ، ودور وسائل الإعلام المختلفة نحو تقنية VAR في كرة القدم غير ملحوظة.
- و أشارت النتائج إلي بعض التحديات التي تحتاج إلي دعم منها تتصف الكوادر القيادية داخل لجنة الحكام بالاتحاد بالمهارات الإدارية والتدريبية اللازمة لتنفيذ تقنية VAR في كرة القدم، وتوجيه قنوات اتصال بين جميع المناصب الإدارية العاملة داخل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم، تلازم التوجيه مع جميع مراحل أداء العمل بلجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم. ويضيف الباحث بعض نقاط التوجيه الناتجة عن الدراسة منها ضرورة أن يشعر الحكام المساعدين لتقنية VAR بالثقة بهم وتنمية ثقتهم بأنفسهم وبقدراتهم، وإيجاد نظام للتحفيز معنوي ومادي للحكام المساعدين لتقنية VAR من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم و تكريم الحكم المساعد لتقنية VAR بعد إدارة المباريات بنجاح من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.

جدول (١٣)

التكرارات والوسط المرجح والوزن المئوي وكا^٢ والترتيب لآراء العينة بالنسبة لعبارات المحور الرابع (مشكلات مرتبطة بعملية الرقابة لتقنية VAR)

(ن = ٢١٤)

الترتيب	كا ^٢	الوزن المئوي	الوسط المرجح	التكرارات			العبارات	م
				غير موافق	الى حد ما	موافق		
٥	46.7	%90.3	2.71	٥	٥٢	١٥٧	توجد رقابة للنواحي الإدارية والمالية والفنية لتقنية VAR في كرة القدم من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.	١
٨	36.2	%88.5	2.65	١١	٥٢	١٥١	يوجد معايير من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم للنجاح والفشل لتقنية VAR في كرة القدم.	٢
٩	29.9	%88.0	2.64	١٠	٥٧	١٤٧	يقوم الاتحاد السعودي لكرة القدم بوضع وسائل مختلفة للرقابة على تقنية VAR في كرة القدم.	٣
٤	50.5	%90.5	2.71	٦	٤٩	١٥٩	تقوم لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم بتسليم نسخة من خططهم العامة لإدارة شؤون الحكام حتى تتمكن من متابعته ورقابته.	٤
٣	54.5	%90.8	2.72	٦	٤٧	١٦١	يوجد تطوير في أساليب ونظم الرقابة تتناسب مع تطور أساليب ونظم العمل لتقنية VAR في كرة القدم.	٥
١	116.7	%95.3	2.86	٢	٢٦	١٨٦	يمكن وضع اقتراحات لحل المشكلات التي تواجه تقنية VAR في كرة القدم عن تحقيق أهدافها.	٦
١٠	65.1	%85.7	2.57	٤٤	٤	١٦٦	تعتبر أهداف تقنية VAR في كرة القدم معيار لقياس الأداء الحكم المساعد لتقنية VAR.	٧
٧	37.9	%88.6	2.66	١١	٥١	١٥٢	تكون الرقابة على فترات متقاربة.	٨
٦	50.5	%90.2	2.71	٨	٤٧	١٥٩	يوجد تقويم لاداء الحكم المساعد لتقنية VAR بعد كل مباراة كرة قدم.	٩
٢	94.2	%94.1	2.82	٢	٣٤	١٧٨	وضع نظم المراقبة الداخلية وتحديد أنواع ومحتويات التقارير الدورية الواجب تقديمها لمستوي حكم المباراة وباقي طاقم تحكيم.	١٠

قيمة كا^٢ عند مستوى دلالة ٠.٠٥ = ٥.٩٩

يتضح من جدول (١٣) ان الوزن المئوي لاستجابات عينة البحث على التساؤل الأول قد انحصرت ما بين (88%، 95.3%) وجاءت جميع قيم مربع كا^٢ ما بين (29.9: 116.7) دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥) على جميع عبارات المحور الأول ، وقد تمكن الباحث من ترتيب عبارات المحور الأول تنازلياً وفقاً للنسبة المئوية لإستجابات عينة البحث كما يلي :-

- جاءت العبارة رقم (٦) التي تنص على "يمكن وضع اقتراحات لحل المشكلات التي تواجه تقنية VAR في كرة القدم عن تحقيق أهدافها." في الترتيب (1) بوزن مئوي (95.3%) وقيم مربع كا^٢ (116.7) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١٠) التي تنص على "وضع نظم المراقبة الداخلية وتحديد أنواع ومحتويات التقارير الدورية الواجب تقديمها لمستوي حكم المباراة وباقي طاقم تحكيم." في الترتيب (2) بوزن مئوي (94.1%) وقيم مربع كا^٢ (94.2) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥) .
- جاءت العبارة رقم (٥) التي تنص على "يوجد تطوير في أساليب ونظم الرقابة تتناسب مع تطور أساليب ونظم العمل لتقنية VAR في كرة القدم." في الترتيب (3) بوزن مئوي (90.8%) وقيم مربع كا^٢ (54.5) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٤) التي تنص على "تقوم لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم بتسليم نسخة من خططهم العامة لإدارة شؤون الحكام حتى تتمكن من متابعته ورقابته." في الترتيب (4) بوزن مئوي (90.5%) وقيم مربع كا^٢ (50.5) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (١) التي تنص على "توجد رقابة للنواحي الإدارية والمالية والفنية لتقنية VAR في كرة القدم من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم." في الترتيب (5) بوزن مئوي (90.3%) وقيم مربع كا^٢ (46.7) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٩) التي تنص على "يوجد تقويم لاداء الحكم المساعد لتقنية VAR بعد كل مباراة كرة قدم." في الترتيب (6) بوزن مئوي (90.2%) وقيم مربع كا^٢ (50.5) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٨) التي تنص على "تكون الرقابة على فترات متقاربة." في الترتيب (7) بوزن مئوي (88.6%) وقيم مربع كا^٢ (٣٧.٩) وهي دالة إحصائياً عند مستوي دلالة (٠.٠٥).

- جاءت العبارة رقم (٢) التي تنص على "يوجد معايير من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم للنجاح والفشل لتقنية VAR في كرة القدم." في الترتيب (8) بوزن مؤني (88.5%) وقيم مربع كا^٢ (36.2) وهي دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٣) التي تنص على "يقوم الاتحاد السعودي لكرة القدم بوضع وسائل مختلفة للرقابة على تقنية VAR في كرة القدم." في الترتيب (9) بوزن مؤني (88%) وقيم مربع كا^٢ (29.9) وهي دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠.٠٥).
- جاءت العبارة رقم (٧) التي تنص على "تعتبر أهداف تقنية VAR في كرة القدم معيار لقياس الأداء الحكم المساعد لتقنية VAR." في الترتيب (10) بوزن مؤني (85.7%) وقيم مربع كا^٢ (65.1) وهي دالة إحصائية عند مستوي دلالة (٠.٠٥).

يتضح مما سبق أن من نتائج دراسة المشكلات المرتبطة بعملية الرقابة لتقنية VAR ضرورة إتاحة وضع اقتراحات لحل المشكلات التي تواجه تقنية VAR في كرة القدم عن تحقيق أهدافها من القائم عليها ، وضع نظم المراقبة الداخلية وتحديد أنواع ومحتويات التقارير الدورية الواجب تقديمها لمستوي حكم المباراة وباقي طاقم تحكيم، على أن تكون مناسبة للتطور في أساليب ونظم الرقابة تتناسب مع تطور أساليب ونظم العمل لتقنية VAR في كرة القدم، وتقوم لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم بتسليم نسخة من خططهم العامة لإدارة شؤون الحكام حتى تتمكن من متابعته ورقابته.

يشير " محمد ادم عبد الكريم" (٢٠١٩) (١١) أن من ضمن التجهيزات للمراقبة الفعالة تقوم تقنية VAR على استخدام فريق مخصص من الحكام مهمته متابعة أجهزة عرض المباريات في غرفة مجهزة لذلك، ويمكن للحكام في غرفة الفيديو التحدث إلى الحكام في أرض الملعب عبر نظام إرسال يعتمد على الالياف الضوئية، وتابعا ٣٣ كاميرا تبث المباراة على الهواء منها كاميرات مخصصة لمراقبة منطقة التسلل و ٨ كاميرات لعرض اللعبة بسرعة بطيئة وأخرى أكثر بطئا لتحديد القرار الصائب في حالات عدم وضوح الرؤية لدى الحكام في منطقة الملعب.

يرى الباحث أن أسفرت بعض النتائج عن بعض التحديدات التي أشار إليها البحث منها توجد رقابة للنواحي الإدارية والمالية والفنية لتقنية VAR في كرة القدم من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم، التقويم لاداء الحكم المساعد لتقنية VAR بعد كل مباراة كرة قدم، ويقوم الاتحاد المعني بوضع وسائل مختلفة للرقابة على تقنية VAR في كرة القدم.

وهذا يتفق مع ما اشار إليه " عصام عبد الفتاح " (٢٠٢٠ م) (٧) بخصوص مهام حكم الفيديو المساعد (VAR) المكلف بها فهو حكم لديه وصول مستقل للقطات المباراة والذي يمكن أن يساعد الحكم فقط في "الأخطاء الواضحة والظاهرة" أو "الأحداث الهامة التي لم ينتبه

إليها " والمتعلقة ب: (هدف / ليس هدف) (ركلة جزاء / ليس ركلة جزاء) ، بطاقة حمراء مباشرة (وليس الانذار الثانى)، أخطاء تحديد الهوية (عندما ينذر الحكم أو يطرد لاعب بطريق - الخطأ من الفريق المخطئ) .

و اشارت النتائج إلي نقاط تحتاج إلي دعم من الاتحاد لتحقيق الرقابة تكون على فترات متقاربة، وضع معايير من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم للنجاح والفشل لتقنية VAR فى كرة القدم ، لتحقيق أهداف تقنية VAR فى كرة القدم وضع معيار لقياس أداء الحكم المساعد لتقنية VAR.

وأكدت دراسة مدحت حسن (١٩٩٤م) (١٢) بضرورة الاختبار المعرفي وتقييم الحكام الشخصي - فني - اختبار كوبر لدعم القياس المعرفي والاطلاع على مستحدثات القانون لتطبيق VAR .

الاستنتاجات والتوصيات

أولاً : الاستنتاجات:

الاستنتاجات الخاصة بالمشكلات المرتبطة بعملية التخطيط لتقنية

- ١- توجد أهداف محددة وواضحة لتقنية VAR فى كرة القدم
- ٢- توجد سياسة مكتوبة ومحددة لاستخدام تقنية VAR فى كرة القدم في ضوء الأهداف الموضوعية
- ٣- تتأثر تقنية VAR فى كرة القدم بالمنظومة الإدارية للاتحاد السعودي لكرة القدم

الاستنتاجات الخاصة بالمشكلات المرتبطة بالتنظيم لتقنية الفار

- ١- يوجد تنسيق بين الحكم المساعد لتقنية VAR وحكم المباراة فى اتخاذ القرارات فى مباريات كرة القدم.

الاستنتاجات الخاصة بالمشكلات المرتبطة بالتوجيه لتقنية الفار

- ١- يفتقد النظام الحالي بالاتحاد السعودي لكرة القدم للحوافز المعنوية والمالية المناسبة للحكام المساعدین لتقنية VAR
- ٢- توجيه قنوات اتصال بين جميع المناصب الإدارية العاملة داخل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.
- ٣- تلازم التوجيه مع جميع مراحل أداء العمل بلجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.

الاستنتاجات الخاصة بالمشكلات المرتبطة بالرقابة لتقنية الفار

- ١- توجد رقابة للنواحي الإدارية والمالية والفنية لتقنية VAR فى كرة القدم من قبل لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم.
- ٢- ومن مهام لجان المراقبة التقييم لاداء الحكم المساعد لتقنية VAR بعد كل مباراة كرة قدم.

٣- يطبق الاتحاد وسائل مختلفة للرقابة على تقنية VAR في كرة القدم.

التوصيات :

- ١- تحديد وقت محدد لعملية المراجعة حيث ان الدقة اكثر أهمية من السرعة.
- ٢- تخصيص ميزانية من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم لتطوير تقنية VAR
- ٣- تقوم الأندية المشتركة في مسابقات الاتحاد السعودي لكرة القدم بتنفيذ تقنية VAR في ملاعبها
- ٤- وضع برامج زمنية لتطوير تقنية VAR في كرة القدم من قبل الاتحاد السعودي لكرة القدم
- ٥- تحصل الاتحادات الوطنية لكرة القدم على رسوم مادية من الأندية نظير استخدام بروتوكول حكم الفيديو المساعد (VAR) في مبارياتهم لدعم عملية التخطيط والتنفيذ لتقنية VAR.
- ٦- عقد لجنة الحكام بالاتحاد اجتماعات دورية لمناقشة مشكلات تنفيذ تقنية VAR .
- ٧- وضع هيكل تنظيمي للقائمين على تنفيذ تقنية VAR في مباريات كرة القدم ويتضمن لجنة لتنظيم شؤون تقنية VAR في كرة القدم .
- ٨- يتضمن طاقم تنفيذ تقنية VAR في مباريات كرة القدم لاعبين سابقين كخبير ومستشار فني ويكون خاضع لدورة تأهيل حكم مساعد VAR.
- ٩- توفر لجنة شؤون الحكام بالاتحاد العدد الكافي والمناسب من الحكام المساعدين لتقنية VAR لتغطية مباريات ومسابقات كرة القدم وتقنين أوضاعهم.
- ١٠- إيجاد أساليب لتحفيز الحكم المساعد لتقنية VAR مادية ومعنوية .
- ١١- تتصف الكوادر القيادية داخل لجنة الحكام بالاتحاد بالمهارات الإدارية والتدريبية اللازمة لتنفيذ تقنية VAR في كرة القدم.
- ١٢- إتاحة وضع اقتراحات لحل المشكلات التي تواجه تقنية VAR في كرة القدم عن تحقيق أهدافها من القائم عليها .
- ١٣- وضع نظم المراقبة الداخلية وتحديد أنواع ومحتويات التقارير الدورية الواجب تقديمها لمستوي حكم المباراة وباقي طاقم تحكيم.
- ١٤- تقوم لجنة الحكام بالاتحاد السعودي لكرة القدم بتسليم نسخة من خططهم العامة لإدارة شؤون الحكام حتى تتمكن من متابعته ورقابتهم.

المراجع

أولاً المراجع باللغة العربية :

- (١) الاتحاد السعودي لكرة القدم : ترجمة قانون كرة القدم نسخة ٢٠٢٠ - ٢٠٢١ م.
- (٢) أحمد محرم :الاتحاد المصري لكره القدم، قانون كره القدم الجزيرة، القاهرة، ٢٠٠٨ م.
- (٣) الجامعة الملكية لكرة القدم ملحق في شأن تقنية مساعدة الحكم بالفيديو var

- ٤) رابطة المحترفين الاماراتية : لائحة البث والإنتاج التلفزيوني الموسم الرياضي ٢٠٢٠-٢٠٢١ . م ٢٠٢٠، ٢٠٢١ .
- ٥) سعد بن زيد الصقبي: معوقات تطوير التحكيم في المملكة العربية السعودية، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة الملك سعود، الرياض، ٢٠١٢ م .
- ٦) عزيز الشريف : تنظيم إداري مقترح لاحتراق حكام كرة القدم في المملكة العربية السعودية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة أم القري ٢٠١٦م،
- ٧) عصام عبد الفتاح ، مجدي رزق ، حمدي القاضي ،مهند دبا ، أحمد أبو العلا : ترجمة قوانين كرة القدم ٢٠١٩-٢٠٢٠ ،
- ٨) على أحمد إبراهيم الطرفى : قانون كرة القدم ٢٠١٩-٢٠٢٠ ، فهرسة مكتبة الملك فهد الوطنية ، الدمام ، ٢٠١٩ .
- ٩) عماد سمير محمود ،محمود عصمت أحمد : السمات الشخصية لحكام كرة القدم وعلاقتها بإدارة المباريات ،المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة ، جامعة حلوان ،كلية التربية الرياضية للبنين ،٢٠٠٨ م .
- ١٠) غفار سعد عيسى : أثر الدورات التحكيمية في تقويم أداء حكام كرة القدم ، بحث منشور ، مجلة علوم التربية الرياضية ، كلية التربية الرياضية ، جامعة بابل ، ٢٠١١ م .
- ١١) محمد ادم عبد الكريم : واقع استخدام التقنيات الحديثة في إدارة وتحكيم مباريات دوري الممتاز لكرة القدم في السودان ، رسالة ماجستير ، كلية التربية البدنية والرياضية ،جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ،٢٠١٩ .
- ١٢) مدحت حسن : دراسة تحليلية لمستوي الأداء التحكيمي لحكام كرة القدم للدوري الممتاز في جمهورية مصر العربية، رسالة ماجستير، كلية التربية الرياضية، جامعة الإسكندرية ،١٩٩٤م .

ثانياً المراجع باللغة الاجنبية :

- 13) Alliance Kubayi, Paul Larkin, Abel Toriola: The impact of video assistant referee (VAR) on match performance variables at men's FIFA World Cup tournaments , <https://doi.org/10.1177/1754337121997581>, First Published March 7,2021 Research Article
- 14) Borg, Simon 10 December 2017. "MLS will seek to introduce Video Assistant Referees VAR during 2017 " .
- 15) Goldberg, Jamie 2017: "MLS leads the way among soccer leagues worldwide as it prepares to roll out video replay "30-39.
- 16) Lago-Peñas Carlos&a.ll : How does Video Assistant Referee (VAR) modify the game in elite soccer?" ,

<https://doi.org/10.1080/24748668.2019.1646521> , Received 09 Jul 2019, Accepted 18 Jul 2019, Published online: 23 Jul 2019

- 17) Williams, Bob 2018. "Video assistant referees' edge closer after successful trial in United States ،35-54
ثالثاً مراجع شبكة الانترنت :
- 18) <https://al-ain.com/article/5-techniques-will-change-football-10-years>.
- 19) <https://ar.wikipedia.org/wiki>
- 20) https://www.earntechno.com/2020/09/var_28.html?m=1<https://www.goal.com/ar-eg>
- 21) <https://www.mc-doualiya.com/articles/20180306>
- 22) <https://www.sportlegend.com/>
- 23) <https://www.theifab.com/news/historic-step-for-greater-fairness-in-football>
- 24) <https://www.youm7.com./>

ملخص البحث

المشكلات الإدارية لتقنية حكم الفيديو المساعد VAR في كأس

الأمير محمد بن سلمان للمحترفين

أ.د/ أحمد السيد محمود متولي

أ.د/ عبد اللطيف صبحي محمد

أ.م.د/ أحمد كمال محمود

الباحث/ عزيز بن غويزي عبد الله الشريف

يهتم هذا البحث وبصورة أساسية الى معرفة وتوضيح المشكلات الإدارية لتقنية الفار التي تواجه حكم الفيديو المساعد VAR على إدارة مباريات كرة القدم، وإيضاح ناتج التحليل الناقد والاستنتاجات والاستخلاصات الخاصة بتحليل المشكلات الإدارية أثر استخدام تقنية الفار VAR لحكم الفيديو المساعد على إدارة مباريات كرة القدم.

كما يهدف البحث إلى دراسة المشكلات الإدارية استخدام لتقنية الفار VAR التي تواجه حكم الفيديو المساعد في كأس الأمير محمد بن سلمان للمحترفين، واستخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب التحليلي، قام الباحث باختيار عينه البحث بالطريقة العشوائية من العاملين والمهتمين بمجال كرة القدم بالاتحاد العربي السعودي لكرة القدم وبعض بالمملكة العربية السعودية، حيث بلغت حجم العينة (٢٤٤) فرد، وبلغ حجم العينة الأساسية (٢١٤) فرد في حين بلغ حجم العينة الاستطلاعية (٣٠) فرد تم اختيارهم من داخل مجتمع البحث ومن خارج العينة الأساسية للبحث. وكانت أهم نتائج البحث توجد أهداف محددة وواضحة لتقنية حكم الفيديو المساعد (VAR) في كرة القدم، كما يوجد تنسيق بين الحكم المساعد لتقنية حكم الفيديو المساعد (VAR) وحكم المباراة في اتخاذ القرارات في مباريات كرة القدم. ومعايير لاختيار الحكم المساعد لتقنية حكم الفيديو المساعد (VAR). وتوصل البحث الى :-

- ١- وضع خطط وبرنامج لتأهيل حكم الفيديو المساعد.
- ٢- يقوم الاتحاد السعودي لكرة القدم بعمل شراكة مع اتحادات أخرى لتأهيل حكم الفيديو المساعد.
- ٣- يوفر الاتحاد بوابة إلكترونية تقدم الأدلة الاسترشادية والدعم والتدريب على تقنية حكم الفيديو المساعد (VAR) بالأنماط المختلفة للمستخدمين.
- ٤- يوفر الاتحاد الفنيين والإداريين والتقنيين لتوضيح دور ومسئوليات تقنية حكم الفيديو المساعد (VAR) للمستخدمين.