

حوكمة الهيئات الرياضية وعلاقتها بالأداء المالي بأندية محافظة الدقهلية

أ.د/ حسيني سيد أيوب

أستاذ الادارة الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة الزقازيق

د/ أحمد حسني خليل

مدرس بقسم الادارة الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة المنصورة

د/ عبدالرحمن محمد مجاهد

مدرس بقسم الادارة الرياضية - كلية التربية الرياضية - جامعة المنصورة

مقدمة البحث:

كان الغرض الأساسي من تأسيس وبناء الأندية الرياضية في السابق هو تقديم الخدمات للأعضاء وتهيئة الوسائل اللازمة لشغل أوقات فراغهم، إلا أن هذه الأهداف أصبحت الآن أكثر تعقيداً، حيث لم تعد الرياضة وسيلة للتسلية وقضاء وقت الفراغ أو للتنمية البدنية فقط ولكن أصبحت أيضاً صناعة كبيرة لها مفرداتها وأدواتها والمتخصصين في هذا العمل الذي يدر أموالاً فاقت كل التوقعات خلال السنوات الماضية. (١٨ : ٦) (٢ : ٥٦)

ويظهر ذلك بوضوح بعد أن أصبحت الرياضة الآن تجارة كبيرة وصناعة عالمية تمثل أكثر من ٣% من حجم التجارة العالمية وتحقق أكثر من ١% من الناتج القومي الاجمالي في الاتحاد الاوربي وحدة، كما ساعدت على انشاء ٢ مليون وظيفة جديدة سواء وظائف مباشرة او غير مباشرة طبقاً لتقرير المفوضية الاوربية. (٢١ : ٤١)

لذا أصبحت الحوكمة الفعالة شيئاً ضرورياً لكل الجماعات لضمان أداء مهامها على الوجه الأكمل سواء كانت هيئات أو مدارس أو جمعيات خيرية وكذلك رياضة المحترفين والمنظمات الرياضية التي لا تهدف للربح، حيث أن استقرار الهيئات الرياضية يقتضي منا إحكامها بمجموعة من الضوابط التي يكون قوامها الالتزام بالشفافية والافصاح، وهو ما يرتبط بمفهوم الحوكمة الذي ظهر علي الصعيد الدولي بعد ظهور الانهيارات الاقتصادية والأزمة المالية التي تعرض لها اقتصاديات الدول المتقدمة. (٢٠ : ٣) (٨ : ١)

ويعد مفهوم الحوكمة من المفاهيم الحديثة التي تساعد الإدارة على معالجة بعض المشاكل وتوسيع مشاركة العاملين في وضع الأهداف والخطط واتخاذ القرارات، وإن هذا التوجه له دور في زيادة فعالية أداء العاملين في المؤسسة ويزيد من شعورهم بالراحة والقبول بالمهام والواجبات المكلفين بها وعن نظام الحوافز

وساعات العمل والعدالة والانضباط في العمل، مما يؤدي لرفع مستوى أدائهم وتحقيق الاستقرار الوظيفي والالتزام العالي في العمل ورفع أداء الهيئات ككل. (١٩ : ١).

وتتكون نظم الحوكمة الجيدة من ميزات شائعة يجب ان تتسم بها المؤسسات الرياضية وهي المسؤولية والديمقراطية والشفافية والتضامن، وذلك وفق تقرير اللجنة الاولمبية الدولية، حيث تتميز الحوكمة الجيدة بالشفافية والمساءلة والديمقراطية والمسؤولية والعدالة، وتضمن الحوكمة الجيدة ان تكون ادوار ومسؤوليات الجميع واضحة حيث يتمكن الجميع العمل سوية لضمان حسن استعمال مصادر المنظمة وخدمة اعضائها ومن لهم مصلحة فيها. (٣ : ٩)

ويجب على إدارة الهيئات الرياضية ممارسة الأساليب الإدارية الحديثة والمعاصرة والتركيز على إرساء مبادئ الحوكمة لتحسين الأداء بشكل عام والأداء المالي بشكل خاص، حيث يعتبر الأداء المالي من المقومات الرئيسية حيث يوفر نظام متكامل للمعلومات الدقيقة والموثوق بها لمقارنة الأداء الفعلي للأنشطة من خلال مؤشرات محددة لتحديد الانحرافات عن الأهداف المحددة سابقاً، ويعتبر الأداء المالي أداة للحكم الشخصي من قيم وسلوك ومعايير معنوية واخلاقية، وأداة الحكم الموضوعي على مستوي أنشطتها ومدى تحقيق الأهداف بفاعلية. (٦ : ٢٠)

ولما كان موضوع الدراسة عن كفاءة الاداء المالي فان مفهومه ينصرف الي حسن استخدام الموارد المالية المتاحة بما يحقق أهداف المؤسسة، إلا أن هناك الكثير من الادبيات تعبر عن مفهوم كفاءة الاداء المالي بأنه مدي نجاح الإدارة في تجميع الموارد المالية ومن ثم القيام بتوظيفها في مختلف قطاعات الأنشطة بما يحقق الأهداف التي من اجلها وجدت الهيئة. (١٥ : ١٢)

حيث يساهم قياس كفاءة الأداء المالي في مساعدة متخذي القرارات التسويقية والمالية بأندية كرة القدم على فهم طبيعة العلاقة بين المتغيرات الاقتصادية والأداء المالي للأندية، واتخاذ القرارات المالية في ضوء إدراك طبيعة العلاقة. (٧ : ١)

لذا يري الباحثون أن تطبيق مبادئ ونظم الحوكمة بالهيئات الرياضية قد يكون له علاقة قوية بتحسين ورفع كفاءة أداء المنظمة والهيئات الرياضية وخاصة الأداء المالي الذي يساعد تلك الهيئات في تحقيق الانضباط المالي لها وبالتالي مساعدتها في تحقيق الأهداف الاساسية للمنظمة وتحقيق الإنجازات التي تساعد الهيئات علي الاستمرار في ظل رؤية الدولة المصرية للتنمية المستدامة ٢٠٣٠م.

مشكلة البحث:

شهد العالم العديد من الانهيارات والفضائح المالية بسبب ضعف آليات الرقابة وظهور الفساد المالي والإداري كالتالي هزت عرش الاتحاد الدولي لكرة القدم FIFA الأمر الذي دفع إلى الاهتمام بالحوكمة والتي تهدف إلى تحقيق الشفافية والعدالة، وذلك من خلال مجموعة من الآليات والتي تعمل على حماية وضمان حقوق كافة الاطراف المعنية بكرة القدم وأصحاب المصالح المرتبطة بكرة القدم فقد قام الاتحاد الدولي لكرة القدم FIFA بدراسة هذا المفهوم وتحليله ووضع معايير محددة لتطبيقه من خلال اللجنة المستقلة التي تم إنشائها من خلال مجلس إدارة تحت مسمى لجنة الحوكمة. (١٦ : ٢) (٥٣ : ٢)

وقّع الاتحاد الدولي لكرة القدم FIFA اتفاقية تعاون واسعة النطاق مع اتحاد لاعبي كرة القدم المحترفين PFA تمتد لست سنوات من أجل تعزيز العلاقات بين المنظمين وتحسين الحوكمة في عالم كرة القدم الاحترافية في أنحاء العالم كافة.

وتم هذا الاتفاق تحت مظلة لجنة أصحاب مصالح كرة القدم التي شكّلها الفيفا مؤخراً، والتي تضم الاتحادات القارية والاتحادات الأعضاء وأصحاب المصالح في عالم كرة القدم الاحترافية. (٢٥)

في أعقاب التعديلات التشريعية التي شهدتها الرياضة المصرية بإصدار قانون الرياضة المصرية رقم (٧١) لسنة ٢٠١٧م، الذي يعطى الحق الكامل لأول مرة لأعضاء الجمعيات العمومية لأندية الرياضة المصرية في صياغة وإعداد لوائح أنديتهم الخاصة بهم وكذلك تعديلها دون الرجوع لأي جهة حكومية، لذا كان من الضرورة الاستعانة بآليات حديثة للإدارة والرقابة، تساهم في تحسين جودة المعلومات المنشورة بما يرفع من مستوى الإفصاح والعدالة والشفافية، مما يدعم مبادئ حوكمة الهيئات الرياضية ليكون بذلك الأثر إيجابياً على مستوى أداء الأندية الرياضية ألا وهي نظام حوكمة الهيئات الرياضية. (٤)

ومن خلال إطلاع الباحثون علي توصيات الدراسات السابقة في مجال الحوكمة والاداء المالي، فقد أوصت دراسة كل من إيمان إدريس (٢٠١٥) (١)، وكامل حسين (٢٠١٦) (١٣)، وشرين الشناق (٢٠١٢) (١٠)، وعبدالنبي مسعود (٢٠١٣) (١١)، ويونس جعادي (٢٠١٧) (١٩)، علي ضرورة التزام بالحوكمة وانشاء مراكز للتوعية بها وذلك للارتقاء بالأداء التشغيلي والنقدي والاستثماري وضمان الرقابة المحكمة وضرورة وضع مدونة قواعد الحوكمة ضمن اطار قانوني وتشريعي لكي تصبح ملزمة التطبيق وضرورة اجراء مزيد من الدراسات الأكاديمية حول موضوع الافصاح عن الحوكمة وضرورة التزام بالتركيز على الدور الفعال لأدوات الحوكمة المالية كمؤشر للإنذار المبكر في الكشف عن نقاط الضعف في الأداء

المالي ويجب على إدارة المؤسسة الرياضية ممارسة الأساليب الإدارية المعاصرة والتركيز على إرساء مبادئ الحوكمة لتحسين الأداء.

ومن كل ما سبق يتضح أن الحوكمة من المفاهيم الإدارية الحديثة التي حظيت بانتشار واسع في مختلف القطاعات وخاصة الهيئات الرياضية التي تسعى إلى مواكبة التطورات العالمية في مختلف المجالات والتحول من الأساليب التقليدية في الإدارة إلى الأساليب الحديثة كالحوكمة لتحقيق الشفافية والنزاهة والمشاركة ولتحقيق التنافس مع الهيئات الرياضية علي المستوي المحلي والعالمي للحصول علي الجودة الأداء العام وخاصة الأداء المالي.

هدف البحث:

يهدف البحث إلى التعرف على العلاقة بين حوكمة الهيئات الرياضية والأداء المالي بأندية محافظة الدقهلية، من خلال الاهداف الفرعية التالية:

١. دراسة العلاقة بين حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها، الأداء المالي بأندية الدقهلية ومحاوره.
٢. توضيح العلاقة بين المتغيرات الديمغرافية للعينه وكلّ من حوكمة الهيئات الرياضية والأداء المالي بأندية الدقهلية.
٣. الكشف عن طبيعة الفروق بعينه البحث في كلّ من حوكمة الهيئات الرياضية والأداء المالي بأندية الدقهلية. تبعاً لـ (المستوي الوظيفي - نوع النادي الرياضي).
٤. التعرف على الاختلافات بين عينه البحث في كلّ من حوكمة الهيئات الرياضية والأداء المالي بأندية الدقهلية تبعاً لـ (عدد سنوات الخبرة).

فروض البحث:

١. توجد علاقة ارتباطية دالة احصائياً بين حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها، الأداء المالي بأندية الدقهلية ومحاوره.
٢. توجد علاقة ارتباطية دالة احصائياً بين المتغيرات الديمغرافية للعينه وكلّ من حوكمة الهيئات الرياضية والأداء المالي بأندية الدقهلية.
٣. توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات عينه البحث في كلّ من حوكمة الهيئات الرياضية والأداء المالي بأندية الدقهلية. تبعاً لـ (المستوي الوظيفي - نوع النادي الرياضي).
٤. يوجد تباين دال إحصائياً بين درجات عينه البحث في كلّ من حوكمة الهيئات الرياضية والأداء المالي بأندية الدقهلية تبعاً لـ (عدد سنوات الخبرة).

مصطلحات البحث:

- **الحوكمة:** هي مجموعة من الأنظمة والقوانين والقواعد الخاصة بالرقابة على أداء المؤسسات، وتنظم العلاقات بين مجلس الإدارة ورؤساء المصالح والعاملين. (١٩ : ١٣)
- **الحوكمة الرياضية:** مجموعة من القوانين والنظم والقرارات التي تهدف إلى تحقيق الجودة والتميز في الأداء عن طريق اختيار الأساليب المناسبة والفعالة لتحقيق خطط وأهداف المؤسسات والهيئات الرياضية. (تعريف إجرائي)
- **الأداء المالي:** مجموعة العوامل المؤثرة في المردودية المالية للمؤسسات وأثر السياسات المالية المتبناة من طرف المؤسسات عمى مردودية الأموال الخاصة ومدى مساهمه معدل نمو المؤسسة في إنجاح السياسة المالية. (١٧ : ٨)

الدراسات المرجعية:**أولاً: الدراسات المرجعية باللغة العربية:**

- ١- دراسة **يونس جعادي (٢٠١٧م)** (١٩) بعنوان تطبيق مبادئ الحوكمة ودورها في تحسين أداء العاملين في المؤسسات الرياضية، تهدف الدراسة التعرف على دور الحوكمة في المؤسسات الرياضية لتحقيق أحسن أداء للعاملين ، وتوضيح دور تطبيق مبادئ الحوكمة في تحسين أداء العاملين بمديرية الشباب والرياضة لولاية بسكرة، استخدم الباحث المنهج الوصفي، اشتملت عينة البحث على (٢٠) إداري بمديرية الشباب والرياضة بولاية بسكرة، ومن أهم النتائج: يؤدي التطبيق السليم لمبادئ الحوكمة إلى تحسين أداء العاملين بالمؤسسات الرياضية ، وتؤثر طبيعة المؤسسة على التوجه الفكري للعاملين فيما يخص موضوع الحوكمة والأداء.
- ٢- دراسة **دنيدي خالد (٢٠١٦م)** (٥) بعنوان الإدارة المالية ودورها في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية، تهدف الدراسة التعرف على مدى مساهمة الإدارة المالية في تقييم الأداء المالي لمؤسسات الرياضية ومحاولة تحديد معايير تقييم الأداء المالي على المؤسسة الرياضية، استخدم الباحث المنهج الوصفي، تكونت العينة من عينة عشوائية مكونة من ٢٢ إداري في مديرية الشباب والرياضة لولاية المسيلة، توصل البحث إلى أن الإدارة المالية تولى اهتماما لعملية تقييم الأداء المالي ، وتحديد حجم الأموال المطلوبة خطوة مهمة في تسهيل مراقبة الأموال وتقييم المواضع التي تم صرفها .
- ٣- دراسة **كامل أبو كويك (٢٠١٦م)** (١٢) بعنوان أثر الالتزام بتطبيق قواعد حوكمة الشركات على الأداء المالي للشركات المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية، يهدف البحث فحص مدى التزام

الشركات المساهمة العامة المدرجة في بورصة فلسطين بقواعد مدونة حوكمة الشركات الفلسطينية لسنة ٢٠٠٩م، استخدم الباحثين المنهج الوصفي، بلغت العينة ٢١ شركة من قطاع الصناعة والخدمات والاستثمار من أصل ٣٤ شركة مدرجة في بورصة فلسطين لهذه القطاعات في ٣١/١٢/٢٠١٤م، توصلت الدراسة إلى إنه لا يوجد فروقات ذات دلالة إحصائية على مؤشرات الأداء المالي العائد على الاستثمار والعائد على حقوق الملكية والعائد على السهم والقيمة السوقية والقيمة الاقتصادية المضافة، وهناك أثر لتطبيق قواعد الحوكمة على كل من العائد على حقوق الملكية والعائد على الاستثمار والعائد على السهم .

٤- دراسة إيمان إدريس (٢٠١٥م) (١) بعنوان دور حوكمة الشركات في تقويم الأداء المالي دراسة ميدانية على شركات المساهمة السودانية، تهدف الدراسة بحث ودراسة أثر حوكمة الشركات على تقويم الأداء المالي، واستخدم الباحثين المنهج الوصفي، اشتملت عينة البحث على بعض الشركات المساهمة السودانية، توصل الباحثين إلى أن هناك علاقة إيجابية بين مستوى الالتزام بحوكمة الشركات وكفاءة الأداء المالي ، وتؤدي حوكمة الشركات إلى زيادة الثقة في الاقتصاد القومي ورفع معدلات الاستثمار والحفاظ على صغار المساهمين .

٥- دراسة شيرين الشناق (٢٠١٢م) (١٠) بعنوان الإفصاح عن حوكمة الشركات والأداء المالي: دراسة تطبيقية على البنوك التجارية الأردنية، تهدف الدراسة تحديد مستوى الإفصاح الإجمالي ومستوى الإفصاح الاختياري عن معلومات حوكمة الشركات في التقارير المالية السنوية للبنوك التجارية الأردنية، استخدم الباحثين المنهج الوصفي، اشتملت العينة على (١٣) بنكاً أردنياً، توصلت الدراسة إلى أن مستوى الإفصاح الإجمالي عن حوكمة الشركات في التقارير المالية السنوية بشقية الإجمالي والاختياري مرتفع لدى البنوك التجارية الأردنية.

٦- دراسة سعد شلبي (٢٠١٢م) (٧) بعنوان المتغيرات الاقتصادية المرتبطة بتفاعلات الأداء المالي لكرة القدم الفرنسية ، والتي هدفت الي فهم التفاعلات بين المتغيرات الاقتصادية المرتبطة بالأداء المالي للأندية الفرنسية، واستخدم الباحث المنهج الوصفي، واشتملت العينة على الأندية الفرنسية التي احتلت مكانة لها في ترتيب العشرين الكبار وفقاً لمجلة ديوليت، توصلت الدراسة إلى التوسع في المستقبل لمزيد من الأبحاث التي تتناول التفاعلات ما بين متغيرات البيئة الاقتصادية التي تعمل بها الأندية وعوائدها المالية.

ثانيا: الدراسات المرجعية باللغات الاجنبية:

- ١- دراسة (Lateef et.al,2014) (٢٢) بعنوان أثر حوكمة الشركات على أداء الشركات المخصصة: أدلة من القطاع غير المالي في باكستان، يهدف البحث إلى فحص أثر الحوكمة الشركات على الأداء المالي للشركات الباكستانية غير الشركات المالية، استخدم الباحث المنهج الوصفي، تكونت عينه البحث من (٢٢) شركة لتمثل الشركات المدرجة في سوق كراتشي المالي في باكستان لعام ٢٠١٤م، وكان أهم النتائج: لا يوجد أثر مهم لنسبة عدد المدراء الخارجيين إلى عدد أعضاء مجلس الإدارة على كل من العائدة على الأصول والعائدة على حقوق الملكية وهامش الربح.
- ٢- دراسة (Danoshana et. Al, 2013) (٢٣) بعنوان تأثير حوكمة الشركات على أداء الشركة : دراسة عن المؤسسات المالية في سريلانكا، وتهدف الدراسة علي معرفة وفحص أثر الحوكمة على الأداء المالي للمؤسسات والشركات المالية في سيريلانكا، استخدم الباحث المنهج الوصفي، اشتملت عينة البحث على (٢٥) شركة من أصل المجتمع البالغ (٣٣) شركة مدرجة في السوق المالي السريلانكي وتوصل الدراسة الى أن هناك تأثير إيجابي لكل من حجم المجلس ولجنة التدقيق على كل من العائد على حقوق الملكية والعائد على الأصول ، وأظهرت النتائج بأن عدد اجتماعات مجلس الإدارة كان له أثر عكسي على كل من العائد على حقوق الملكية والعائد على الأصول، وكانت النتيجة العامة للبحث أن حوكمة الشركات تؤثر بشكل عام على أداء الشركات المالي في سريلانكا.
- ٣- دراسة (Yusoff et. Al,2012) (٢٤) بعنوان حوكمة الشركات والأداء القوي للشركات المدرجة في ماليزيا وتهدف الدراسة فحص مدى الارتباط بين الحوكمة ومؤشرات أداء الشركات المالي في الشركات الماليزية، استخدم الباحث المنهج الوصفي، اشتملت عينة البحث على (٨١٣) شركة مدرجة في سوق ماليزيا المالي لمدة ثلاث سنوات من ٢٠٠٩-٢٠٠١ م، وكانت أهم النتائج كانت أهم نتائج البحث انه يوجد ارتباط موجب ولكن ضعيف بين حجم مجلس الإدارة والعائد على الملكية ، ويوجد ارتباط واضح للحوكمة مع مؤشرات الأداء المالي في الشركات الماليزية.

إجراءات البحث:**المنهج المستخدم:**

استخدم الباحثون المنهج الوصفي، الاسلوب المسحي لتناسبه مع طبيعة البحث.

مجتمع وعينة البحث:

الاندية الرياضية بمحافظة الدقهلية وعددهم (٤٥) نادي، بواقع (٢٩) نادي أهلي، (١١) نادي شركات، (٥) أندية خاصة - أعضاء الاتحاد المصري لكرة القدم - وهم (نادي شيكو - نادي المياه - نادي ميجا - نادي الكهرباء - نادي السماد).

- عينة البحث الاستطلاعية:

تم تحديد العينة الاستطلاعية والتي بلغ عددها (٣٠) فردا تم اختيارهم بطريقة عشوائية من خارج عينة البحث الأساسية وممثلة لمجتمع البحث، من (٢٠١٨/٩/١٥م) الي (٢٠١٨/٩/٢٨م).

- عينة البحث الأساسية:

تم اختيار عينة البحث الأساسية بالطريقة العشوائية، وقد بلغ قوامها (٢٠٢) فردا من مجالس إدارات والادارات المالية وإدارات أخرى مرتبطة، بالأندية عينة البحث، من (٢٠١٨/١٠/٧م) الي (٢٠١٨/١١/١م). كما هو موضح بجدول (١):

جدول (١) بيان عددي ونسبي بالعينة قيد البحث

م	اسم النادي	نوع النادي	أعضاء مجالس الإدارات		العاملون بالإدارات المالية وإدارات أخرى مرتبطة		إجمالي	
			ن	%	ن	%	ن	%
١	نادي شيكو	أندية خاصة	٣	٦٠,٠%	٢	٤٠,٠%	٥	٥٥,٥%
٢	نادي ميجا		٣	٧٥,٠%	١	٢٥,٠%	٤	٤٤,٤%
	إجمالي الاندية الخاصة	٢	٦٢,٥%	٣	٣٧,٥%	٩	٣٠,٩%	
٣	نادي النيل	أندية شركات	٤	٦٦,٦%	٢	٣٣,٣%	٦	٢٩,٩%
٤	نادي الشرطة		٣	٦٠%	٢	٤٠,٠%	٥	٢٤,٤%
٥	نادي القوات المسلحة		٢	٦٦,٦%	١	٣٣,٣%	٣	١٤,٤%
	إجمالي اندية الشركات	٣	٦٤,٢%	٥	٣٥,٧%	١٤	٦٠,٩%	
٦	نادي شربين	أندية أهلية	٤	٢٦,٦%	١١	٧٣,٣%	١٥	٨,٣%
٧	نادي السنبلوين		٤	٢٢,٢%	١٤	٧٧,٧%	١٨	١٠%
٨	نادي الجزيرة		٥	١٩,٢%	٢١	٨٠,٧%	٢٦	١٤,٥%
٩	نادي بني عبيد		٥	٢٥%	١٥	٧٥%	٢٠	١١,١%
١٠	نادي دكرنس		٦	٣١,٥%	١٣	٦٨,٤%	١٩	١٠,٦%
١١	نادي ميت غمر		٥	٣١,٢%	١١	٦٨,٧%	١٦	٨,٩%
١٢	نادي أجا		٦	٣٧,٥%	١٠	٦٢,٥%	١٦	٨,٩%

م	اسم النادي	نوع النادي	أعضاء مجالس الإدارات		العاملون بالإدارات المالية وإدارات أخرى مرتبطة		إجمالي	
			ن	%	ن	%	ن	%
١٣	نادي المنصورة		٦	٢٨,٥%	١٥	٧١,٤%	٢١	١١,٧%
١٤	نادي الحوار		٦	٢١,٤%	٢٢	٧٨,٥%	٢٨	١٥,٦%
	إجمالي الأندية الأهلية	٩	٤٧	٢٦,٢%	١٣٢	٧٣,٧%	١٧٩	٨٨,٦%
	إجمالي الأندية عينة البحث	١٤	٦٢	٣٠,١%	١٤٠	٦٩,٣%	٢٠٢	١٠٠%

أدوات جمع البيانات:

١. المقابلة الشخصية المقننة لعدد من أعضاء مجالس الإدارات والعاملين بالإدارات المالية بالأندية الرياضية عينة البحث.
٢. استبيان " حوكمة الهيئات الرياضية". من اعداد الباحثون، مرفق (٨).
٣. استبيان "الاداء المالي بأندية الدقهلية". من اعداد الباحثون، مرفق (٩).

خطوات البحث:

بعد تحديد عينة البحث وإعداد أداة جمع البيانات قام الباحثون بالخطوات التالية:
المعاملات الإحصائية للاستبيان.

- حساب معامل الصدق:

استعان الباحثون بالطرق الآتية لحساب معامل صدق المقياس وهي:

١. صدق المحكمين.
٢. صدق الاتساق الداخلي.

١. صدق المحكمين:

قام الباحثون بعرض محاور الاستبيان المقترحة مرفق (٢)، (٤)، وكذلك عبارات كل محور من المحاور مرفق (٣)، (٥)، على (٨) خبراء مرفق (١) لإبداء الرأي حول مناسبة وكفاية المحاور والعبارات ومناسبة صياغتها لعينة البحث، ويوضح مرفق (٨)، (٩) اراء الخبراء.

٢. صدق الاتساق الداخلي:

للتحقق من مدى ملائمة عبارات الاستبيان، قام الباحثون بتطبيق الاستبيان على عينة استطلاعية قوامها (٣٠) فردا من مجالس الإدارات والعاملين بالإدارات المالية عينة البحث. واستخدم الباحثون صدق

الاتساق الداخلي لحساب صدق محاور وعبارات الاستبيان من خلال إيجاد معامل الارتباط بين العبارات ومحاورها، كما يتضح من الجداول من (٢)، (٣).

جدول (٢) معامل الارتباط بين محاور وعبارات استبيان حوكمة الهيئات الرياضية عينه البحث (المتغير المستقل) (ن=٣٠)

الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة
**٠,٦٥٥	٣١	**٠,٦٩٥	٢١	**٠,٦٧٨	١١	**٠,٢٥٥	١
**٠,٤٩٥	٣٢	**٠,٧٢٩	٢٢	**٠,٦٩٧	١٢	**٠,٦٣٥	٢
**٠,٥٤٤	٣٣	**٠,٧٥١	٢٣	**٠,٦٢٥	١٣	**٠,٤٨٧	٣
**٠,٦٢٤	٣٤	**٠,٨٧٤	٢٤	**٠,٦٥١	١٤	**٠,٨٢٥	٤
**٠,٤٧٦	٣٥	**٠,٦٢٢	٢٥	**٠,٦٣٤	١٥	**٠,٨٠٣	٥
**٠,٦١٩	٣٦	**٠,٦٥٠	٢٦	**٠,٥٧٢	١٦	**٠,٥٤٩	٦
**٠,٦١٠	٣٧	**٠,٧٤٥	٢٧	**٠,٥٦٨	١٧	**٠,٦٦٣	٧
**٠,٥٨٢	٣٨	**٠,٥٣٤	٢٨	٠,٣٠٩	١٨	**٠,٥٩٨	٨
		**٠,٥٤١	٢٩	**٠,٥٥٤	١٩	**٠,٦٣٩	٩
		**٠,٧٣٧	٣٠	**٠,٦٣٨	٢٠	**٠,٦٧٩	١٠

(**) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠١) = ٠,٤٤٩ (*) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠,٣٤٩

جدول (٣) معامل الارتباط بين محاور وعبارات استبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية عينه البحث (المتغير التابع) (ن=٣٠)

الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة	الارتباط	العبارة
**٠,٨٥٩	٥٧	**٠,٧٠٨	٥١	**٠,٥٧٢	٤٥	**٠,٦٣٦	٣٩
**٠,٦٧٠	٥٨	**٠,٥٢٦	٥٢	**٠,٧٩٥	٤٦	**٠,٦١٩	٤٠
**٠,٦٦٠	٥٩	**٠,٧٦٠	٥٣	**٠,٥٧٠	٤٧	**٠,٧٣٥	٤١
		**٠,٧٠٧	٥٤	**٠,٧٣٨	٤٨	**٠,٨٨١	٤٢
		**٠,٧٧٧	٥٥	**٠,٨٤٣	٤٩	**٠,٧٦٧	٤٣
		**٠,٨٣١	٥٦	**٠,٧٦٣	٥٠	**٠,٥٦١	٤٤

(**) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠١) = ٠,٤٤٩ (*) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠,٣٤٩

ويتضح من الجدول (٢)، (٣) أن:

وجود علاقة دالة إحصائية عند مستوى معنوية (٠,٠١)، (٠,٠٥) بين استبيان حوكمة المؤسسات الرياضية والعبارات الخاص به، عدا العبارة رقم (١٨)، حيث كانت قيمة معامل الارتباط المحسوبة (٠,٣٠٩)

وهي أقل من القيمة الجدولية، بينما توجد علاقة دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠١)، (٠,٠٥) بين محاور استبيان الاداء المالي لأندية محافظة الدقهلية والعبارات الخاصة به، وبذلك يمكن الاستناد إلى صدق الاتساق الداخلي بين محاور وعبارات الاستبيان ودرجة المحور التي ينتمي إليها.

جدول (٤) معامل الارتباط بين المحاور واستبيان حوكمة الهيئات الرياضية عينه البحث

(المتغير المستقل) (ن=٣٠)

م	المحاور	الاستبيان
١	العدالة في الهيئات الرياضية.	**٠,٨٨٦
٢	الاستقلالية في الهيئات الرياضية.	**٠,٨٣٨
٣	الافصاح والشفافية في الهيئات الرياضية.	**٠,٨٤٠
٤	المساءلة في الهيئات الرياضية.	**٠,٨٠٨

(**) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠١) = ٠,٤٤٩ (*) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠,٣٤٩

جدول (٥) معامل الارتباط بين المحاور واستبيان الاداء المالي لأندية محافظة الدقهلية

عينه البحث (المتغير التابع) (ن=٣٠)

م	المحاور	الاستبيان
١	العائد من الإيرادات	**٠,٨٢٣
٢	العائد على الاصول	**٠,٧٧٣
٤	العائد على حقوق الملكية	**٠,٨٣٧

(**) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠١) = ٠,٤٤٩ (*) قيمة (ر) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٠,٣٤٩

ويتضح من جدول (٤)، (٥) أن:

وجود علاقة دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠,٠١) بين المحاور واستبيان حوكمة الهيئات

الرياضية، وكذلك استبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية.

- حساب معامل الثبات:

سوف يستخدم الباحث طريقتين لحساب الثبات:

١. طريقه الفا كرونباخ. ٢. طريقه التجزئة النصفية.

١. طريقه الفا كرونباخ:

استخدم الباحثون معامل ألفا كرونباخ و دلالة الاتساق الداخلي لحساب معامل ثبات محاور الاستبيان، حيث قام الباحثون بتطبيق الاستبيان على عينة استطلاعية قوامها (٣٠) فردا، وتم حساب معامل الثبات لمحاور الاستبيان كما يتضح من الجدول رقم (٦)، (٧) أن:

جدول (٦) اختبار معامل ارتباط الفا كرو نباخ لاستبيان حوكمة الهيئات الرياضية (المتغير المستقل) (ن=٣٠)

م	المحور	الثبات
١	العدالة في الهيئات الرياضية.	٠,٧٩٩
٢	الاستقلالية في الهيئات الرياضية.	٠,٧٦٥
٣	الافصاح والشفافية في الهيئات الرياضية.	٠,٨٦٢
٤	المساءلة في الهيئات الرياضية.	٠,٧٨٠
	استبيان حوكمة الهيئات الرياضية.	٠,٩٢٨

* دال

جدول (٧) اختبار معامل ارتباط الفا كرونباخ لاستبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية (المتغير التابع) (ن=٣٠)

م	المحور	الثبات
١	العائد من الايرادات	٠,٥٨٢
٢	العائد على الاصول	٠,٨٢٦
٣	العائد علي حقوق الملكية	٠,٨٤٢
	استبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية.	٠,٩٠١

* دال

ويتضح من الجدول رقم (٦)، (٧) أن:

ثبات محاور الاستبيان، حيث بلغ معامل الثبات (٠,٩٨٢) للاستبيان حوكمة الهيئات الرياضية، و (٠,٩٠١) لاستبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية، وكان معامل الاتساق الداخلي لكل محور دال مما يشير لارتفاع معامل ثبات محاور الاستبيان.

- طريقة التجزئة النصفية لحساب ثبات الاستمارتين:

استخدم الباحثون معامل ارتباط التجزئة النصفية ومعادلة ارتباط سبيرمان - براون وجتمان لحساب معامل ثبات محاور الاستبيانين، وذلك بتطبيقهما على مجموعة الدراسة الاستطلاعية وعددهم (٣٠) من أعضاء مجالس الادارات والإدارات المالية بأندية محافظة الدقهلية عينه البحث، وتم حساب معامل الثبات لمحاور الاستبيان، كما يتضح من الجدول رقم (٨)،(٩):

جدول (٨) اختبار معامل ارتباط التجزئة النصفية لاستبيان حوكمة الهيئات الرياضية
(المتغير المستقل) (ن=٣٠)

م	المحور	سبيرمان - براون	ارتباط جتمان
١	العدالة في الهيئات الرياضية.	٠,٧٩٤	٠,٧٧٦
٢	الاستقلالية في الهيئات الرياضية.	٠,٧٧١	٠,٧٣٠
٣	الافصاح والشفافية في الهيئات الرياضية.	٠,٧٨٤	٠,٧٨٢
٤	المساعدة في الهيئات الرياضية.	٠,٦٦٨	٠,٦٦٥
	استبيان حوكمة الهيئات الرياضية	٠,٧٩١	٠,٧٩١

جدول (٩) اختبار معامل ارتباط التجزئة النصفية لاستبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية
(المتغير التابع) (ن=٣٠)

م	المحور	سبيرمان - براون	ارتباط جتمان
١	العائد من الإيرادات	٠,٨٣٤	٠,٨١٣
٢	العائد على الاصول	٠,٧٨٨	٠,٧٧٠
٣	العائد علي حقوق الملكية	٠,٧٤٧	٠,٧٤٧
	استبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية	٠,٧٨٨	٠,٧٨٨

ويتضح من الجدول رقم (٨)،(٩) أن:

معامل ارتباط التجزئة النصفية لاستبيان حوكمة الهيئات الرياضية هو (٠,٧١٩) لسبيرمان - براون و (٠,٧١٩) عند جتمان، بينما معامل ارتباط التجزئة النصفية لاستبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية هو (٠,٧٨٨) لسبيرمان - براون و (٠,٧٨٨) عند جتمان.

مناقشة وتفسير الدلالات الإحصائية:

أولاً: النتائج الوصفية لعينه البحث:

- استبيان حوكمة الهيئات الرياضية (المتغير المستقل).

جدول (١٠) توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو العدالة في الهيئات الرياضية (ن=٢٠٢)

م	اوافق بشدة		أوافق		أحيانا		غ موافق		غ موافق بشدة		متوسط حسابي	انحراف معياري	٢كا
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن			
١	٧٣	٣٦,١	٥٨	٢٨,٧	٣٨	١٨,٨	٩	٤,٥	٢٤	١١,٩	٣,٧٢	١,٣١٥	٦٥,١٧
٢	٦٣	٣١,٢	٨٠	٣٩,٦	٣٩	١٩,٣	٢٠	٩,٩	٠	٠	٣,٩٢	٠,٩٤٨	٤١,٣٦
٣	٦٦	٣٢,٧	٨١	٤٠,١	٤٢	٢٠,٨	١٣	٦,٤	٠	٠	٣,٩٩	٠,٨٩٢	٥٢,٤٥
٤	٦٠	٢٩,٧	٧٨	٣٨,٦	٤٤	٢١,٨	١٨	٨,٩	٢	١	٣,٨٧	٠,٩٧٣	٩٣,٧٤
٥	٦٧	٣٣,٢	٩٠	٤٤,٦	٣٢	١٥,٨	٩	٤,٥	٤	٢	٤,٠٢	٠,٩٢٢	١٣٧,٣٥
٦	٨٢	٤٠	٧١	٣٥,١	٣٩	١٩,٣	٧	٣,٥	٣	١,٥	٤,٠٩	٠,٩٣٠	١٢٨,٢٩
٧	٨٠	٣٩,٦	٧٨	٣٨,٦	٣١	١٥,٣	٨	٤	٥	٢,٥	٤,٠٨	٠,٩٦٢	١٣٣,٠٠
٨	٦٤	٣١,٧	٨٢	٤٠,٦	٣٩	١٩,٣	١١	٥,٤	٦	٣	٣,٩٢	٠,٩٩٧	١٠٧,٣٥
٩	٥٩	٢٩,٢	٨٦	٤٢,٦	٤٥	٢٢,٣	٢	١	١٠	٥	٣,٩٠	٠,٩٩٧	١١٩,٩٣

* قيمة (٢كا) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٩,٤٩

أوضحت نتائج جدول (١٠) أن: قيمة (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩,٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بالمحور، حيث تراوحت قيمة (٢كا) المحسوبة ما بين (١٣٧,٣٥ : ٤١,٣٦)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (١ - ٦ - ٧)، وأيضا لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (٢ - ٣ - ٤ - ٥ - ٨ - ٩) حيث كانت (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

جدول (١١) توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو الاستقلالية في الهيئات الرياضية (ن=٢٠٢)

م	اوافق بشدة		أوافق		أحيانا		غ موافق		غ موافق بشدة		متوسط حسابي	انحراف معياري	٢كا
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن			
١٠	٦٦	٣٢,٧	٨٢	٤٠,٦	٤١	٢٠,٣	٧	٣,٥	٦	٣	٣,٩٦	٠,٩٦٩٠	١١٥,٩
١١	٦٩	٣٤,٢	٨٨	٤٣,٦	٣٤	١٦,٨	٨	٤	٣	١,٥	٤,٠٤	٠,٨٩٦٣	١٣٧,٩
١٢	٨٧	٤٣,١	٨٢	٤٠,٦	٢٠	٩,٩	١١	٥,٤	٢	١	٤,١٩	٠,٨٩٦٢	١٦٤,٧
١٣	٧٦	٣٧,٦	٦٧	٣٣,٢	٤٠	١٩,٨	١٠	٥	٩	٤,٥	٣,٩٤	١,٠٨٤	٩٦,١٦
١٤	٧٩	٣٩,١	٧٠	٣٤,٧	٤٣	٢١,٣	٦	٣	٤	٢	٤,٠٥	٠,٩٤٩٠	١٢٠,٨

٢كا	انحراف معياري	متوسط حسابي	غ موافق بشدة		غ موافق		أحيانا		أوافق		اوافق بشدة		م
			%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	
١٢٦,٠	٠,٩٣٦٨	٣,٩٤	٣	٦	٢,٥	٥	٢١,٣	٤٣	٤٣,٦	٨٨	٢٩,٧	٦٠	١٥
١١٨,٢	٠,٨٩٧٧	٣,٩٩	١	٢	٤	٨	٢٢,٨	٤٦	٣٩,٦	٨٠	٣٢,٧	٦٦	١٦
١٠٣,٠	٠,٩٥٧٧	٣,٨٨	٢	٤	٥,٤	١١	٢٣,٨	٤٨	٣٩,٦	٨٠	٢٩,٢	٥٩	١٧

* قيمة (٢كا) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٩,٤٩

أوضحت نتائج جدول (١١) أن: قيمة (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩,٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بالمحور، حيث تراوحت قيمة (٢كا) المحسوبة ما بين (١٦٤,٧ : ٩٦,١٦)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارة (١٢ - ١٤)، ولصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (١٠ - ١١ - ١٣ - ١٥ - ١٦ - ١٧)، حيث كانت (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

جدول (١٢) توزيع نسبي لاستجابات العينة نحو الافصح والشفافية في الهيئات الرياضية (ن=٢٠٢)

٢كا	انحراف معياري	متوسط حسابي	غ موافق بشدة		غ موافق		أحيانا		أوافق		اوافق بشدة		م
			%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	
١٥٩,٤٣	٠,٨٠٢٩٩	٤,١٠	١	٢	١	٢	١٨,٣	٣٧	٤٥,٥	٩٢	٣٤,٢	٦٩	١٨
١٧٦,٩٦	٠,٧٩٢٢	٤,٠٦	١,٥	٣	٠,٥	١	١٧,٨	٣٦	٥٠,٥	١٠٢	٢٩,٧	٦٠	١٩
٧٢,٢٩٧	٠,٧٩٦٧	٤,١٠	٠	٠	٠,٥	١	٢٥,٢	٥١	٣٧,١	٧٥	٣٧,١	٧٥	٢٠
٧٥,١٨٨	٠,٧٩٢٩٧	٤,١١	٠	٠	١,٥	٣	٢١,٨	٤٤	٤٠,٦	٨٢	٣٦,١	٧٣	٢١
٥٣,٨٠٢	٠,٨٠٨٧٧	٤,٠٠	٠	٠	٣,٥	٧	٣٠,٧	٦٢	٢٨,٢	٥٧	٣٧,٦	٧٦	٢٢
٨٣,٦٦٣	٠,٨٣٩٢٨	٤,١٧	٠,٥	١	١,٥	٣	١٨,٨	٣٨	٣٨,٦	٧٨	٤٠,٥	٨٢	٢٣
١٤٤,٧٣	٠,٨٣٤٥٨	٤,٠٠	١	٢	٢,٥	٥	٢١,٣	٤٣	٤٦	٩٣	٢٩,٢	٥٩	٢٤
٧٠,١٩٨	٠,٨٤٤٦٢	٣,٨٦	١	٢	٦,٩	١٤	٢٢,٣	٤٥	٤٧,٥	٩٦	٢٢,٨	٤٦	٢٥
١١٣,٤٤	٠,٩٠٤٠٥	٣,٨٣	١	٢	٦,٤	١٣	٢٥,٢	٥١	٣٤,١	٨٧	٢٤,٣	٤٩	٢٦
٨٢,٨٧١	٠,٧٨٢١٢	٣,٩٨	٠,٥	١	٣	٦	٢٢,٣	٤٥	٤٧,٥	٩٦	٢٦,٧	٥٤	٢٧

* قيمة (٢كا) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٩,٤٩

أوضحت نتائج جدول (١٢) أن: قيمة (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩,٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بالمحور، حيث تراوحت قيمة (٢كا) المحسوبة ما بين (١٧٦,٩٦ : ٥٣,٨٠٢)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (٢٠ - ٢٢ - ٢٣)، ولصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (١٨ - ١٩ - ٢١ - ٢٤ - ٢٥ - ٢٦ - ٢٧)، حيث كانت (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

جدول (١٣) توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو المسألة في الهيئات الرياضية (ن=٢٠٢)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحيانا		غ موافق		غ موافق بشدة		متوسط حسابي	انحراف معياري	٢كا
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن			
٢٨	٣٨,٦	٧٨	٤١,٦	٤٨	٢٧	١٣,٤	٩	٤,٥	٤	٢	٤,١٠	٠,٩٣٢٦	١٤٣,٦٩
٢٩	٢٩,٢	٥٩	٤٤,١	٨٩	٤٦	٢٢,٨	٧	٣,٥	١	٠,٥	٣,٩٨	٠,٨٤٠٢	١٣٣,٨٤
٣٠	٢٧,٢	٥٥	٤٢,٦	٨٦	٤٧	٢٣,٣	١٣	٦,٤	١	٠,٥	٣,٩٠	٠,٨٨١٠	٥١,٩٨٠
٣١	٢٨,٧	٥٨	٤٢,٦	٨٦	٤٢	٢٠,٨	١٤	٦,٩	٢	١	٣,٩١	٠,٩٢٦١	١١٢,٩٥
٣٢	٢٩,٧	٦٠	٤٣,١	٨٧	٤٧	٢٣,٣	٦	٣	٢	١	٣,٩٧	٠,٨٦٠٦	١٣٠,١٢
٣٣	٣٣,٧	٦٨	٣٤,٦	٧٠	٤٦	٢٢,٨	٩	٤,٥	٩	٤,٥	٤,٠١	٠,٨٦٣٦	٥٦,٦٥٣
٣٤	٤٧	٩٥	٢٤,٧	٥٠	٤٤	٢١,٨	٨	٤	٥	٢,٤	٤,١٧	٠,٩٠٥٨	٧٦,٢١٨
٣٥	٣٠,٢	٦١	٤٩,٥	١٠٠	٣٠	١٤,٨	٤	٢	٧	٣,٤	٤,٠٧	٠,٧٤٨٩	٩٧,١٢٩
٣٦	٣٦,٦	٧٤	٣٤,٦	٧٠	٤٧	٢٣,٣	٣	١,٥	٨	٣,٩	٤,١٠	٠,٨٠٦٧	٧٠,٨٣٢
٣٧	٣٠,٧	٦٢	٤٩	٩٩	٣١	١٥,٣	٨	٤	٢	١	٤,٠٤	٠,٨٤٢٢	١٦١,٢١

* قيمة (٢كا) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٩,٤٩

أوضحت نتائج جدول (١٣) أن: قيمة (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩,٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بالمحور، حيث تراوحت قيمة (٢كا) المحسوبة ما بين (١٤٣,٦٩ : ٥١٩٨٠)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (٣٦ - ٣٤)، ولصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (٢٨ - ٢٩ - ٣٠ - ٣١ - ٣٢ - ٣٣ - ٣٥ - ٣٧)، حيث كانت (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

- استبيان الأداء المالي لأندية الدقهلية (المتغير التابع).

جدول (١٤) توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو العائد من الإيرادات لأندية الدقهلية (ن=٢٠٢)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحيانا		غ موافق		غ موافق بشدة		متوسط حسابي	انحراف معياري	٢كا
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن			
٣٨	٧٨	٣٨,٦	٧٩	٣٩,١	٣٩	١٩,٣	٥	٢,٤	١	٠,٥	٤,١٣	٠,٨٢٦٧	٧٢,٨٩١
٣٩	٧٩	٣٩,١	٨٧	٤٣,١	٣٠	١٤,٨	٤	٢	٢	١	٤,١٩	٠,٧٧٠٩	٩٢,٠٥٩
٤٠	٩٢	٤٥,٥	٨٦	٤٢,٦	١٥	٧,٤	٧	٣,٥	٢	١	٤,٣٠	٠,٧٦٨٠	١١٨,٧٥٢
٤١	٧٠	٣٤,٦	٨٠	٣٩,٦	٣٦	١٧,٨	١٢	٥,٩	٤	٢	٤,٠٦	٠,٨٨٣٨	٦١,٦٨٣
٤٢	٧٠	٣٤,٦	٨٩	٤٤,١	٣٩	١٩,٣	٣	١,٥	١	٠,٥	٤,١٢	٠,٧٦٨٣	٤٨,٩٧٠
٤٣	٦٨	٣٣,٧	٨٤	٤١,٦	٤٥	٢٢,٢	٣	١,٥	٢	١	٤,٠٧	٠,٧٩١٣	٧٣,٢٠٨
٤٤	٦٠	٢٩,٧	٨٤	٤١,٦	٤٣	٢١,٣	٩	٤,٥	٦	٣	٣,٩٠	٠,٩٧٥٣	١١٠,٤٢٦
٤٥	٥٣	٢٦,٢	٩٤	٤٦,٥	٤١	٢٠,٣	١٠	٥	٤	٢	٣,٩٠	٠,٩١٤٢	١٣٠,٧٢٣
٤٦	٨٩	٤٤,١	٧٢	٣٥,٦	٣٥	١٧,٣	٢	١	٤	٢	٤,١٩	٠,٨٧٥٥	٨٤,٩٣١

* قيمة (٢كا) الجدولية عند (٠,٠٥) = ٩,٤٩

أوضحت نتائج جدول (١٤) أن: قيمة (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩,٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بالمحور، حيث تراوحت قيمة (٢كا) المحسوبة ما بين (١٣٠,٧٢٣ : ٤٨,٩٧٠)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارة (٤٦)، ولصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (٣٨ - ٣٩ - ٤٠ - ٤١ - ٤٢ - ٤٣ - ٤٤ - ٤٥)، حيث كانت (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

جدول (١٥) توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو العائد على الاصول لأندية الدقهلية (ن=٢٠٢)

م	أوافق بشدة		أوافق		أحيانا		غ موافق		غ موافق بشدة		متوسط حسابي	انحراف معياري	٢كا
	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن			
٤٧	٦١	٣٠,٢	٩٠	٤٤,٦	٤٢	٢٠,٨	٧	٣,٥	٢	١	٣,٩٩	٠,٣٩٩٥	١٣٥,٥٧
٤٨	٥٦	٢٧,٧	٨٨	٤٣,٦	٥٤	٢٦,٧	٣	١,٥	١	٠,٥	٣,٩٧	٠,٧٩١١	٧١,٥٠٥
٤٩	٥٤	٢٦,٧	١٠٣	٥١	٢٤	١١,٩	٢٠	٩,٩	١	٠,٥	٣,٩٤	٠,٨٩٥٧	٨٥,٩٦
٥٠	٤٠	١٩,٨	١٠٣	٥١	٥٠	٢٤,٨	٦	٣	٣	١,٥	٣,٨٤	٠,٨٢٣٣	١٦٣,١٩
٥١	٨٣	٤١,١	٧٢	٣٥,٦	٣١	١٥,٣	١٤	٦,٩	٢	١	٤,٠٨	٠,٩٦٢٩	١٢٥,٥٧
٥٢	٤٩	٢٤,٣	١٠٤	٥١,٥	٣٠	١٤,٨	١٧	٨,٤	٢	١	٣,٩١	٠,٨٥٦٨	٨٥,٧٢

أوضحت نتائج جدول (١٥) أن: قيمة (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩,٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بالمحور، حيث تراوحت قيمة (٢كا) المحسوبة ما بين (١٦٣,١٩ : ٧١,٥٠٥)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارة (٥١)، ولصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (٤٧ - ٤٨ - ٤٩ - ٥٠ - ٥٢)، حيث كانت (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

جدول (١٦) توزيع نسبي لاستجابات عينة البحث نحو العائد على حقوق الملكية لأندية الدقهلية (ن=٢٠٢)

٢كا	انحراف معياري	متوسط حسابي	غ موافق بشدة		غ موافق		أحيانا		أوافق		أوافق بشدة		م
			%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	%	ن	
١٤١,٠٢	٠,٩١١٣	٤,٠١	١	٢	٦,٩	١٤	١٣,٩	٢٨	٤٦	٩٣	٣٢,٢	٦٥	٥٣
١٦٢,٦٠	٠,٩٠١٣	٤,٠٥	١,٥	٣	٥,٩	١٢	١٠,٩	٢٢	٤٨,٥	٩٨	٣٣,٢	٦٧	٥٤
٥٢,٠٢٩	٠,٩١١١	٤,٠٢	٠	٠	٦,٩	١٤	١٩,٣	٣٩	٣٨,١	٧٧	٣٥,٦	٧٢	٥٥
٥٥,٨٢٢	٠,٨٤٥٤	٣,٩٦	٣,٩	٨	٣	٦	٢٤,٧	٥٠	٣٧,٦	٧٦	٣٠,٧	٦٢	٥٦
٩٥,٨٢٢	٠,٧٥١٧	٤,١٧	٠,٥	١	١,٥	٣	١٦,٣	٣٣	٤٤,٥	٩٠	٣٧,١	٧٥	٥٧
٦١,٩٦٠	٠,٨٣٢٤	٣,٩١	١,٥	٣	٥	١٠	٢٤,٨	٥٠	٤٤,١	٨٩	٢٤,٨	٥٠	٥٨

أوضحت نتائج جدول (١٦) أن: قيمة (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية (٩,٤٩)، لجميع العبارات الخاصة بالمحور، حيث تراوحت قيمة (٢كا) المحسوبة ما بين (١٦٢,٦٠ : ٥٥,٨٢٢)، مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية في كل العبارات، ومن نتائج المحور يتضح ان هناك فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (٥٣ - ٥٤ - ٥٥ - ٥٦ - ٥٧ - ٥٨)، حيث كانت (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

ثانياً: نتائج عينه الدراسة الأساسية في ضوء فروض الدراسة:

الفرض الأول: "توجد علاقة ارتباطية دالة احصائياً حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها و الاداء

المالي لأندية الدقهلية بمحاوره".

للتحقق من صحة الفرض الأول إحصائياً قام الباحثون بحساب مصفوفة معاملات ارتباط بيرسون بين المتغيرات الخاصة بالبحث المتمثلة في حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها و الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاوره كما بجدول (١٧).

جدول (١٧) معاملات الارتباط بين حوكمة الهيئات الرياضية و الاداء المالي لأندية الدقهلية(ن=٢٠٢)

حوكمة الهيئات الرياضية					المتغيرات	الاداء المالي لأندية الدقهلية
الدرجة الكلية	المساءلة	الإفصاح والشفافية	الاستقلالية	العدالة		
**٠,٧٦١	**٠,٧٢٣	**٠,٦٣٩	**٠,٥٧١	**٠,٦٧٤	العائد من الإيرادات	
**٠,٦٨٦	**٠,٦٤٦	**٠,٥٢٥	**٠,٥٠٣	**٠,٦٦٨	العائد على الأصول	
**٠,٧٠٩	**٠,٦٦٩	**٠,٥٣٨	**٠,٥٦٩	**٠,٦٤٩	العائد على حقوق الملكية	
**٠,٧٩٦	**٠,٧٥٣	**٠,٦٣٤	**٠,٦٠٥	**٠,٧٣١	الدرجة الكلية	

يتضح من جدول (١٧) ما يلي:

توجد علاقة ارتباطية موجبه دالة إحصائياً عند مستوى ٠,٠١ بين حوكمة الهيئات الرياضية والاداء المالي لأندية الدقهلية.

واختلفت نتائج البحث الحالي مع نتائج دراسة سلوى غالب سعيد، (٢٠١٣م)، والتي توصلت إلى عدم وجود تأثير للإفصاح على الاداء المالي كعنصر من عناصر الحوكمة، بالمؤسسات بشكل عام. في حين اتفق مع دراسة علام محمد موسي، (٢٠١٣م)، والتي توصلت الي وجود تأثير للحوكمة على الاداء المالي للمؤسسات.

ويري الباحثون أنه كلما زاد اهتمام الهيئات الرياضية بتطبيق قواعد الحوكمة أدي ذلك الي ارتفاع نسب نجاح الاداء المالي لأندية الدقهلية، وبالتالي فهناك علاقة ارتباطية بين كل من حوكمة الهيئات الرياضية والاداء المالي لأندية الدقهلية. مما يعني أن الفرض تم قبوله كلياً

الفرض الثاني: " توجد علاقة ارتباطية دالة احصائياً بين المتغيرات الديمغرافية للعينه وكل من

حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها و الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاوره".

للتحقق من صحة الفرض الثاني إحصائياً قام الباحثون بحساب مصفوفة معاملات ارتباط بيرسون بين المتغيرات الخاصة بالدراسة المتمثلة في حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها و الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاوره، وبعض المتغيرات الديموغرافية للبحث والمتمثلة في (المستوي الوظيفي - عدد سنوات الخبرة - نوع النادي الرياضي)، كما بجدول (١٨).

جدول (١٨) معاملات الارتباط بين حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها و الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاورها وبعض متغيرات

الدراسة الديموغرافية (ن = ٢٠٢)

المتغيرات	المستوى الوظيفي	سنوات الخبرة	نوع النادي الرياضي
حوكمة الهيئات الرياضية	العدالة	*٠,١٤٠	٠,٠٢٦-
	الاستقلالية	٠,٠٤٧	٠,٢٧-
	الافصاح والشفافية	٠,٠٧٩	**٠,٢١٧-
	المساءلة	٠,١٠٧	٠,١١٣-
	الدرجة الكلية	٠,١١٠	٠,١١٠-
الاداء المالي لأندية الدقهلية	العائد من الإيرادات	٠,١٢٤	٠,٠٤٤-
	العائد على الاصول	٠,١٣٤	٠,١١٢-
	العائد على حقوق الملكية	٠,٠٧٦	*٠,١٥٢-
	الدرجة الكلية	٠,١٢٥	٠,١٠٤-

(*) دالة عند مستوى ٠,٠٥

(**) دالة عند مستوى ٠,٠١

يتضح من جدول (١٨):

١. وجود علاقة ارتباطية سالبة دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠١ بين حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها والمستوي الوظيفي لعينه البحث، كما توجد علاقة ارتباطية موجبة دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠٥ بين العدالة في الهيئات الرياضية وسنوات الخبرة لعينه البحث، ووجود علاقة ارتباطية سالبة دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠١ بين الافصاح والشفافية الهيئات الرياضية ونوع النادي الرياضي لعينه البحث.

٢. توجد علاقة ارتباطية سالبة دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠١ بين الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاورها والمستوي الوظيفي لعينه البحث، كما توجد علاقة ارتباطية سالبة دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠٥ بين العائد على حقوق الملكية ونوع النادي لعينه البحث. **مما يعني أن الفرض تم قبوله جزئياً.**

الفرض الثالث: " توجد فروق دالة إحصائياً بين متوسطات درجات عينه البحث في كل من حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها و الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاوره لـ (المستوي الوظيفي - نوع النادي الرياضي) ".

أولاً: المستوي الوظيفي (الإدارة العليا - الإدارة التنفيذية):

للتحقق من صحة الفرض إحصائياً تم حساب قيمة (ت) بين متوسط درجات عينة البحث من الادارة العليا والتنفيذية في استبيان حوكمة المؤسسات الرياضية، واستبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية. ويوضح ذلك جدول (١٩):

جدول (١٩) الفروق بين الادارة العليا والتنفيذية في حوكمة الهيئات الرياضية و الاداء المالي لأندية محافظة الدقهلية (ن=٢٠٢)

المحاور	الجنس	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الفروق بين المتوسطات	قيمة (ت)	مستوى الدلالة
حوكمة الهيئات الرياضية	العليا (ن=٦٢)	٣٦,٤٢	٥,٧١٢	٤,٢١٠٧١	٣,٩٢٥	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	٣٢,٢١	٧,٧٥٧			
	العليا (ن=٦٢)	٢٣,٥١	٥,١٦٣	٢,٣٢٨٢٧	٢,٤٠٥	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	٣٠,١٩	٦,٩٧٨			
	العليا (ن=٦٢)	٤٥,٣٦	٥,٥٤٠	٤,١٠٠٦٠	٤,٢٤٤	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	٤١,٢٦	٥,٦٩٥			
	العليا (ن=٦٢)	٤١,٠٦	٥,٢٩١	٣,٧٠٥٣٦	٣,٩٣٥	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	٣٧,٣٥	٥,٩٤٢			
	العليا (ن=٦٢)	١,٥٥٣	١٧,٨٤١	١٤,٣٤٤٩٤	٤,٢٨٦	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	١,٤١٠	٢٤,١٥٠			
الاداء المالي لأندية الدقهلية	العليا (ن=٦٢)	٣٧,٧٩	٤,٧٤٢	٤,٢٦٩٩٤	٤,٨٨٢	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	٣٣,٥٢	٦,٠٧٧			
	العليا (ن=٦٢)	٢٤,٤٨	٣,٣٢٣	٣,٥١١٣١	٥,٩١٧	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	٢٠,٩٧	٣,٧٨٣			
	العليا (ن=٦٢)	٢٤,٨٦	٣,٤١١	٣,٤١٠١٢	٥,٨٢٦	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	٢١,٤٥	٣,٢٣٢			
	العليا (ن=٦٢)	٨٧,١٤	١٠,٢٤٦	١١,١٩١٣٧	٦,٠٨٠	غير دال
	التنفيذية(ن=١٤٠)	٧٥,٩٥	١١,٩٤٦			

يتضح من جدول (١٩): لا توجد فروق بين متوسطات درجات الادارة العليا والتنفيذية في حوكمة المؤسسات الرياضية، والاداء المالي لأندية الدقهلية.

ويرجع عدم وجود فروق بين مستوي الادارة في حوكمة المؤسسات الرياضية، والاداء المالي لأندية الدقهلية، وذلك لمشاركه كل مستويات الادارة في الاندية الرياضية بتطبيق معايير وقواعد الحوكمة والاداء المالي لتحقيق الاهداف. مما يعني أن الفرض تم رفضه كليا.

ثانياً: نوع النادي الرياضي (أهلي - خاص)

للتحقق من صحة الفرض إحصائياً تم حساب قيمة (ت) بين متوسط درجات عينة البحث من نوع النادي (أهلي - خاص)، في استبيان حوكمة المؤسسات الرياضية، واستبيان الاداء المالي لأندية الدقهلية، ويوضح ذلك جدول (٢٠):

جدول (٢٠) الفروق بين الاندية (الاهلية والخاصة) في حوكمة الهيئات الرياضية و الاداء المالي لأندية محافظة الدقهلية (ن=٢٠٢)

المحاور	الجنس	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الفروق بين المتوسطات	قيمة (ت)	مستوى الدلالة
حوكمة الهيئات الرياضية	العدالة	أهلي (ن=١٧٩)	٣٥,٦٠٨	٦,٥٠٨٦	٠,٥٢١٩٨	٠,٣٦٧
		خاص (ن=٢٣)	٣٥,٠٨٧	٥,٦٤٠٠		
	الاستقلالية	أهلي (ن=١٧٩)	٣٢,٠٨٩	٥,٦٧٦٩	٠,٤٨٠٦٩	٠,٣٨٣
		خاص (ن=٢٣)	٣١,٦٠٨	٥,٥٤١٠		
	الافصاح والشفافية	أهلي (ن=١٧٩)	٤٤,٩٦٠	٥,٧٣٠٢	٣,٩٦٠٨٩	٣,١٤٩
		خاص (ن=٢٣)	٤١,٠٠٠	٥,٢٤٨٣		
	المساعدة	أهلي (ن=١٧٩)	٤٠,٥١٩	٥,٧١٦٤	١,٩٩٧٨١	١,٦١٠
		خاص (ن=٢٣)	٣٨,٥٢١	٤,٥٦١٣		
	الدرجة الكلية	أهلي (ن=١٧٩)	١,٥٣١	٢٠,٤٨٨١	٦,٩٦١٣٨	١,٥٦٨
		خاص (ن=٢٣)	١,٤٦٢	١٦,٠٤٥٢		
الاداء المالي لأندية الدقهلية	العائد من الايرادات	أهلي (ن=١٧٩)	٣٦,٩٨٨	٥,٤٧٧٢	٠,٧٢٧٩٦	٠,٦١٦
		خاص (ن=٢٣)	٣٦,٢٦٠	٣,٩٦٨٢		
	العائد على الاصول	أهلي (ن=١٧٩)	٢٣,٩٠٥	٣,٧٨٣٠	١,٢٩٦٣٣	١,٥٨٧
		خاص (ن=٢٣)	٢٢,٦٠٨	٢,٧٩١٨		
	العائد على حقوق الملكية	أهلي (ن=١٧٩)	٢٤,٣٥٢	٣,٦١٠٨	١,٧٤٣٢٦	٢,١٨١
		خاص (ن=٢٣)	٢٢,٦٠٨	٣,٥٨٩٦		
	الدرجة الكلية	أهلي (ن=١٧٩)	٨٥,٢٤٥	١١,٧٨٧	٣,٧٦٧٥٥	١,٤٨٠
		خاص (ن=٢٣)	٨١,٤٧٨	٨,٧٦٩١		

يتضح من جدول (٢٠): لا توجد فروق بين متوسطات درجات الاندية الاهلية والخاصة في حوكمة المؤسسات الرياضية، والاداء المالي لأندية الدقهلية.

ويتفق نتائج البحث الحالي مع نتائج دراسة نصر طه حسن، (٢٠١٥م)، والتي أشارت الي ضرورة الاهتمام بالاداء المالي للمؤسسات على اختلاف انواعها لتحقيق الاهداف المنشودة.

ويرجع عدم وجود فروق بين الاندية الاهلية والخاصة في حوكمة المؤسسات الرياضية، والاداء المالي لأندية الدقهلية، الي اهتمام الاندية بأنواعها بتطبيق قواعد الحوكمة والاداء المالي. مما يعني أن الفرض تم رفضه كليا.

الفرض الرابع: "يوجد تباين دال إحصائياً بين عينه البحث في كل من حوكمة الهيئات الرياضية والاداء المالي لأندية محافظة الدقهلية تبعا لـ (عدد سنوات الخبرة) ".

استخدم الباحثون أسلوب تحليل التباين أحادي الاتجاه **ONE WAY ANOVA** للتحقق من صحة الفرض إحصائياً لمعرفة التباين في كل من حوكمة الهيئات الرياضية و الاداء المالي لأندية محافظة الدقهلية تبعا لعدد سنوات الخبرة، ويوضح جدول (٢١) هذه الدلالات.

جدول (٢١) الفروق بين عينة الدراسة في كل من حوكمة الهيئات الرياضية و الاداء المالي

لأندية الدقهلية تبعا لعدد سنوات الخبرة (ن = ٢٠٢)

الاستبيان	المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة " ف "	مستوى الدلالة
حوكمة الهيئات الرياضية	العدالة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	٢٥٢,٧٥٣ ٧٩٩٣,٢٥٢ ٨٢٤٦,٠٠٥	٢ ١٩٩ ٢٠١	١٢٦,٣٧٦ ٤٠,١٦٧	٣,١٤٦	٠,٠٠٥
	الاستقلالية	بين المجموعات داخ المجموعات الكلي	٢٧,٣٤٦ ٦٣٨٩,٤١١ ٦٤١٦,٧٥٧	٢ ١٩٩ ٢٠١	١٣,٦٧٣ ٣٢,١٠٨	٠,٤٢٦	غير دال
	الافصاح والشفافية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	١٩٤,٨٩٠ ٦٥٧٥,٥٩٠ ٦٧٧٠,٤٨٠	٢ ١٩٩ ٢٠١	٩٧,٤٤٥ ٣٣,٠٤٣	٢,٩٤٩	غير دال
	المساءلة	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	٤٨١,٤١٤ ٥٨٧٤,٣٥٣ ٦٣٥٥,٧٦٧	٢ ١٩٩ ٢٠١	٢٤٠,٧٠٧ ٢٩,٥١٩	٨,١٥٤	غير دال
	الدرجة الكلية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	٣٠٨٤,٤٨٠ ٧٨٢٨٥,٤٠١ ٨١٣٦٩,٨٨١	٢ ١٩٩ ٢٠١	١٥٤٢,٢٤٠ ٣٩٣,٣٩٤	٣,٩٢٠	٠,٠٠٥
الاداء المالي لأندية الدقهلية	العائد من الإيرادات	بين المجموعات داخل المجموعات الكلي	١٥٩,٦٦٠ ٥٥٣٧,٥٥٣ ٥٦٩٧,٢١٣	٢ ١٩٩ ٢٠١	٧٩,٨٣٠ ٢٧,٨٢٧	٢,٨٦٩	غير دال

الاستبيان	المتغيرات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجات الحرية	متوسط المربعات	قيمة " ف "	مستوى الدلالة
العائد على الاصول	بين المجموعات	٧١,٦٤٩	٢	٣٥,٨٢٤	٢,٦٥٩	غير دال	
	داخل المجموعات	٢٦٨١,٤٦٥	١٩٩	١٣,٤٧٥			
	الكلية	٢٧٥٣,١١٤	٢٠١				
العائد على حقوق الملكية	بين المجموعات	٢٨,٧٢٨	٢	١٤,٣٦٤	١,٠٨٤	غير دال	
	داخل المجموعات	٢٦٣٧,٥١٥	١٩٩	١٣,٢٥٤			
	الكلية	٢٦٦٦,٢٤٣	٢٠١				
الدرجة الكلية	بين المجموعات	٦٩٦,٦٣١	٢	٣٤٨,٣١٥	٢,٦٦٤	غير دال	
	داخل المجموعات	٢٦٠١٥,٥٩٢	١٩٩	١٣٠,٧٣٢			
	الكلية	٢٦٧١٢,٢٢٣	٢٠١				

يتضح من جدول (٢١): وجود تباين دال احصائياً عند مستوي (٠,٠٥) بين درجات عينة الدراسة في محور العدالة و حوكمة الهيئات الرياضية (ككل).

ويتفق ذلك مع نتائج دراسة سهى عبدالوهاب ربابعة، منيرة محمود الشerman، (٢٠١٧م)، والتي توصلت الي وجود تباين دال احصائياً عند مستوي (٠,٠٥) بين الخبرة والحوكمة في المؤسسات الرياضية لصالح سنوات الخبرة أكثر من ١٠ سنوات.

في حين لم يظهر تباين في محور الاستقلالية والافصاح والشفافية والمساءلة، كما لا يوجد تباين بين الاداء المالي للأندية الدقهلية بمحاورة تبعا لعدد سنوات الخبرة. ولبيان اتجاه دلالة الفروق تم اجراء اختبار LSD للمقارنات المتعددة علي النحو التالي:

جدول (٢٢) اختبار LSD لمعرفة دلالة الفروق بين متوسطات درجات عينة البحث في العدالة بالهيئات الرياضية تبعا لعدد سنوات الخبرة (ن=٢٠٢)

العدالة الهيئات الرياضية			
عدد سنوات الخبرة	سنه	من سنه الي ثلاثة سنوات	أكثر من ثلاثة سنوات
م = ٣٣,٨١٤ ن = ٥٩	م = ٣٦,٣٦٣ ن = ٧٧	م = ٣٦,١٥١ ن = ٦٦	
سنه	—————		
من سنه الي ثلاثة سنوات	*٢,٥٥٠	—————	

الدرجة الكلية			
أكثر من ثلاثة سنوات	٠,٢١٢١-	*٢,٠٣٣٧	_____
عدد سنوات الخبرة	من سنه الي ثلاثة سنوات م = ١٥٦,٣٩ ن = ٧٧	سنه م = ١٤٦,٨٠ ن = ٥٩	_____
_____	_____	_____	سنه
_____	_____	*٩,٥٩٣-	من سنه الي ثلاثة سنوات
_____	٣,٦٧٧	٥,٩١٥-	أكثر من ثلاثة سنوات

*دال عند مستوي ٠,٠٥

يتضح من جدول (٢٢):

- وجود فروق دالة احصائياً عند مستوي (٠,٠٥) في محور العدالة بالهيئات الرياضية تبعا لعدد سنوات الخبرة (سنه - من سنه الي ثلاثة سنوات) بمتوسط (٢,٥٥٠) لصالح من سنه لثلاثة سنوات، كما توجد فروق دالة احصائياً في محور العدالة بالهيئات الرياضية عند مستوي (٠,٠٥) بين سنوات الخبرة (سنه - أكثر من ثلاثة سنوات) بمتوسط (٢,٠٣٣٧) لصالح الاختيار أكثر من ثلاثة سنوات.
- وجود فروق دالة احصائياً عند مستوي (٠,٠٥) في حوكمة الهيئات الرياضية (ككل) لعدد سنوات الخبرة بين (سنه - من سنه الي ثلاثة سنوات)، بمتوسط (-٩,٥٩٣) لصالح الاختيار من سنه الي ثلاثة سنوات.

مما سبق يتضح أنه: يوجد تباين دال احصائياً عند مستوي ٠,٠٥ بين عينة الدراسة في استبيان حوكمة الهيئات الرياضية، بينما لا يوجد تباين بين درجات عينة الدراسة في الاداء المالي لأندية الدقهلية، تبعا لعدد سنوات الخبرة. مما يعني قبول الفرض جزئياً.

نتائج وتوصيات البحث:

أولاً: نتائج البحث الوصفية:

- يوجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق بشدة) بالنسبة للعبارات (١ - ٦ - ٧) والتي تنص بالتوالي على " تتسم إدارة النادي بالعدالة عند تطبيقها الإجراءات المالية الخاصة الموظفين والعاملين - تعمل إدارة النادي على الحد من استغلال السلطة في غير المصلحة العامة. - تعمل إدارة النادي على توفير المساواة والعدالة بين الأعضاء."، حيث كانت (٢٤) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

٢. يوجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوي (٠,٠٥) لصالح الاختيار (أوافق) بالنسبة للعبارات (٥٣ - ٥٤ - ٥٥) والتي تنص بالتوالي على " تساهم إدارة النادي في زيادة دور النشاط الاستثماري لأنشطة النادي - تساهم إدارة النادي في زيادة قدرة الإدارة على تلبية احتياجات الأعضاء - تساهم إدارة النادي في استغلال الأموال والعوائد المستمدة من النادي."، حيث كانت (٢كا) المحسوبة أكبر من الجدولية مما يظهر وجود فروق ذات دلالة احصائية.

ثانياً: النتائج في ضوء فروض البحث:

١. توجد علاقة ارتباطية دالة احصائياً حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها و الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاوره. كما توجد علاقة ارتباطية سالبة دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠١ بين حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها والمستوي الوظيفي لعينه البحث.
٢. توجد علاقة ارتباطية سالبة دالة احصائياً عند مستوي ٠,٠١ بين الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاوره والمستوي الوظيفي لعينه البحث.
٣. لا توجد فروق بين متوسطات درجات الادارة العليا والتنفيذية في حوكمة المؤسسات الرياضية، والاداء المالي لأندية الدقهلية.
٤. لا توجد فروق بين متوسطات درجات الاندية الاهلية والخاصة في حوكمة المؤسسات الرياضية، والاداء المالي لأندية الدقهلية.
٥. وجود تباين دال احصائياً عند مستوي (٠,٠٥) بين درجات عينة الدراسة في محور العدالة و حوكمة الهيئات الرياضية (ككل).

ثالثاً: توصيات البحث:

استنادا الي ما توصل اليه نتائج البحث، وفي ضوء فروض البحث، يوصي الباحثون بما يلي:

١. ضرورة الاهتمام وتطبيق قواعد الحوكمة لجودة الاداء المالي في الاندية الرياضية.
٢. تعمل إدارة الاندية على الحد من استغلال السلطة في غير المصلحة العامة لتحقيق مبدأ العدالة في الهيئات الرياضية
٣. العمل على توفير المساواة والعدالة بين العاملين في الاندية الرياضية.
٤. ضرورة مساهمة إدارة النادي في زيادة دور النشاط الاستثماري لأنشطة الاندية الرياضية بمحاولة الدقهلية.
٥. مساهمه إدارة النادي في زيادة قدرة الإدارة على تلبية احتياجات الأعضاء لتحسين الاداء المالي للأندية.

مستخلصا البحث:**أولاً: المستخلص باللغة العربية:****حوكمة الهيئات الرياضية وعلاقتها بالأداء المالي بأندية محافظة الدقهلية**

يهدف هذا البحث إلى التعرف على حوكمة الهيئات الرياضية وعلاقتها بالأداء المالي بأندية محافظة الدقهلية.

وأجري البحث على عينة استطلاعية قوامها (٣٠)، وعينه أساسية مكونه من (٢٠٢)، من أعضاء مجالس الإدارات والإدارات المالية بأندية الدقهلية، واشتملت أدوات البحث على استمارة البيانات الاولية للعينة، واستبيان حوكمة الهيئات الرياضية، واستبيان الاداء المالي بأندية الدقهلية.

وكانت أهم نتائج الدراسة أنه توجد علاقة ارتباطية دالة احصائياً بين حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها و الاداء المالي لأندية الدقهلية بمحاوره. كما توجد علاقة ارتباطية سالبة دالة عند مستوي ٠،٠١ بين حوكمة الهيئات الرياضية بمحاورها والمستوي الوظيفي لعينه البحث.

ثانياً: المستخلص باللغة الانجليزية:**The governing bodies of sports and their relationship with financial performance in the clubs of Dakahlia governorate**

The aim of this research is to identify the governance of sports bodies and their relation to financial performance in the clubs of Dakahlia governorate.

The survey was conducted on a sample of 30 members. The sample consisted of 202 members of the boards of directors and financial departments of Dakahlia clubs. The research tools included the preliminary sample data form, the sports institutions governance questionnaire and financial performance at Dakahlia clubs questionnaire.

The most important results of this study that there is a correlation relationship statistically significant governance of sports bodies in the context and the financial performance of clubs Dakahlia axes. There is also a negative correlational relationship statistically significant at level 0.01 between the governance of the sports bodies and their functional level.

قائمة المراجع:

أولاً: المراجع باللغة العربية:

١. إيمان إدريس: "دور حوكمة الشركات في تقييم الأداء المالي: دراسة ميدانية على الشركات المساهمة السودانية"، رسالة ماجستير، كلية الدراسات العليا، جامعة النيلين، السودان، ٢٠١٥م.
٢. بربريس شريف: "دور آليات الحوكمة في الحد من الفساد الإداري والمالي في المؤسسات الرياضية"، مجلة منازعات الأعمال، العدد ١٣، ٢٠١٦م.
٣. تيرس عوديشو: "الحوكمة الرياضية المبادئ والتطبيق"، الأكاديمية الأولمبية العراقية، الجزء الثاني، ٢٠١٦م.
٤. جمهورية مصر العربية: قانون رقم ٧١ لسنة ٢٠١٧م، الجريدة الرسمية، العدد ٢٤ تابع (أ)، ١٠ يونيو ٢٠١٧م.
٥. دنيدي خالد: الإدارة المالية ودورها في تقييم الأداء المالي للمؤسسات الرياضية، رسالة ماجستير، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، جامعة محمد بوضياف بالمسيلة، الجزائر، ٢٠١٧م.
٦. زين أحمد: "تأثير الرفع المالي علي الاداء المالي في البنوك التجارية الاردنية"، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، جامعة آل البيت، المملكة الأردنية الهاشمية، ٢٠١٨م.
٧. سعد شلبي: " المتغيرات الاقتصادية المرتبطة بتفاعلات الأداء المالي لكرة القدم الفرنسية "، بحث منشور، المجلة العلمية كلية التربية الرياضية بنات، جامعة الاسكندرية، ٢٠١١م.
٨. سماح العطا: "حوكمة شركة مساهمة: دراسة مقارنة"، رسالة الدكتوراه، كلية القانون، جامعة النيلين، السودان، ٢٠١٧م.

٩. سهي عبدالوهاب: " درجة تطبيق الحوكمة الإدارية في جامعة اليرموك من وجهة نظر القادة الأكاديميين وأعضاء هيئة التدريس والمعوقات، والحلول المقترحة"، مجلة العلوم التربوية، العدد الثالث، الجزء ٢، يوليو ٢٠١٧م.
١٠. شيرين الشناق: " الإفصاح عن حوكمة الشركات والأداء المالي : دراسة تطبيقية على البنوك التجارية الأردنية"، رسالة ماجستير، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية، جامعة اليرموك، المملكة الأردنية الهاشمية، ٢٠١٢م.
١١. عبدالنبي مسعود: " أثر أدوات الحوكمة المالية على الأداء المالي للبنوك التجارية "، رسالة دكتوراه، كلية الأعمال، جامعة عمان العربية، المملكة الأردنية الهاشمية، ٢٠١٣م.
١٢. كامل أبو كويك: "أثر الالتزام بتطبيق قواعد حوكمة الشركات على الأداء المالي للشركات المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية"، رسالة ماجستير، ٢٠١٦م.
١٣. كامل حسين: "أثر الالتزام بتطبيق قواعد حوكمة الشركات على الاداء المالي للشركات المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية"، رسالة دكتوراه، كلية الدراسات العليا، جامعة العلوم الاسلامية العالمية، المملكة الأردنية الهاشمية، ٢٠١٦م.
١٤. كريم الحكيم: "نظام معلوماتي لتطوير دور إدارات العلاقات العامة بالأندية الرياضية"، رسالة دكتوراه، كلية التربية الرياضية، جامعة طنطا، ٢٠٠٧م.
١٥. محمد علي: "قياس كفاءة الأداء المالي للبنوك الإسلامية، رسالة دكتوراه، كلية الاقتصاد والعلوم الاجتماعية"، جامعة ام درمان الاسلامية، السودان، ١٩٩٧م.
١٦. مرابط نسيمة: "دور آليات الحوكمة في تحسين الأداء المالي لشركات التأمين"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير، جامعة أم البواقي، الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية، ٢٠١٧م.
١٧. منير إبراهيم: "الإدارة المالية: مدخل تحليل معاصر"، الطبعة الثانية، المكتب العربي الحديث، الإسكندرية، ٢٠٠٣م.
١٨. موسى عباس: "الاحتراف في كرة القدم في دول مجلس التعاون الخليجي"، الطبعة الأولى، دار الشروق للنشر والتوزيع، دبي، الإمارات العربية المتحدة، ٢٠٠٥م.

١٩. يونس جعادي: "تطبيق مبادئ الحوكمة ودورها في تحسين أداء العاملين في المؤسسات الرياضية"، رسالة ماجستير، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، جامعة محمد خيضر بسكرة، الجزائر، ٢٠١٧م.

ثانيا: المراجع باللغات الأجنبية:

20. Russell Hoye, Graham Cuskelly :”Sport Governance”, British Library Cataloguing in Publication Data, 2006.
21. Simon Gardiner :SPORTS LAW, Second Edition, Cavendish Publishing Limited, 2001.
22. Latief, Rashid, Raza, Syed H and Gillani, Syed Ahmed Hassan, (2014), “ The impact of corporate governance on performance of privatized Firms : evidence from non _ financial sector of Pakistan “, Middle East journal; of scientific research, Voll9 (3), pp 360-3366, ISSN 1990-9233.
23. Danoshana, S. and Ravivathani, T., (2013), “ The impact of the corporate governance on firm performance : A study on financial institutions in Srilanka” , Merit research journal of accounting, auditing and finance, Vol.1 (6), pp118-121.
24. Yusoff, Wan Fauziah Wan and Alhaji, IdrisAdamu, (2012),” Corporate governance and firm performance of listed companies in Malaysia” , Trends and development in Management Studies, Vol.1, pp 43-65, ISSV 2319-7838.

ثالثا: الشبكة الدولية للمعلومات:

25. www.fifa.com